

Styrelseordförandens inledning

Alfa Laval och dess styrning

Styrelsens mål är att på bästa sätt förvalta det ansvar som årsstämman delegerat, genom att konsekvent arbeta för bolagets och ägarnas bästa. Alfa Laval har en lång historik som världsledande leverantör av produkter och lösningar inom värmeöverföring, separering och flödeshantering. Affärsidén är att optimera kundernas processer med hjälp av högkvalitativa produkter, teknisk kompetens, global närvaro och en effektiv produktionsapparat. Samtidigt står Alfa Lavals egna processer i fokus. Alla inom bolaget, från styrelse och ledning till den enskilde medarbetaren, ska agera i linje med lagar och regler samt de affärsprinciper som fastställts inom miljö, etik, transparens och socialt ansvar. Detta kräver tydlig styrning, distinkta ansvarsområden och ändamålsenliga strukturer för god uppföljning. På kommande sidor beskriver vi mer ingående hur detta hanteras inom Alfa Laval.

Året som gått

2017 gick startskottet för Alfa Lavals nya organisationsstruktur – resultatet av den strategiska översyn vi genomförde under 2016. Organisationsförändringen trädde i kraft enligt tidplan och detsamma gjorde den finansiella rapporteringsstrukturen som också behövde ändras för att korrekt spegla den nya organisationen. Ett stort antal människor började därmed året på nya stolar, med nya arbetsuppgifter, nya ansvarsområden och på en ny nivå i Alfa Lavals hierarki. En utmaning – både på individnivå och för bolaget som helhet.

Parallellt – även detta som ett resultat av den strategiska översynen – fortsatte satsningarna inom forskning och utveckling. Tempot skruvades upp och arbetet med att ta fram nya plattformar för såväl höghastighetsseparatorer som värmeväxlare

hann resultera i ett första smakprov innan årets slut. Detta arbete kommer gradvis att accelerera under de kommande åren, vilket förväntas stärka Alfa Lavals position som nummer ett inom såväl värmeöverföring som separering.

Ytterligare ett område som präglades av förändring var Alfa Lavals försörjningskedja. Inom ramen för det så kallade Footprint-programmet genomfördes ett antal nedläggningar och produktionsflyttningar. Genom att koncentrera produktionen till färre enheter ökar effektiviteten, vilket i sin tur leder till stärkt konkurrenskraft.

Samtidigt började vi skönja tecken på återhämtning i en slutmarknad som präglats av motvind under ett antal år. Kontrakteringen av nya fartyg inom den marina sektorn visade tillväxt – en glädjande utveckling som reflekterades i Alfa Lavals ordergång under året. Vi såg även positiva effekter från våra marina kunders investeringar i produkter och lösningar som hjälper dem möta nya miljökrav.

Vi startade 2017 från en ny bas. Efter omstruktureringen har vi ett Alfa Laval som är än mer effektivt, mer snabbfotat och med ett högre produktlanserings-tempo framför sig. Samtidigt såg vi tecken på ett förbättrat affärsklimat i viktiga slutmarknader. Sammantaget innebär det att Alfa Laval, efter årets utgång, befinner sig i en stärkt position – redo att hantera vad som än komma skall.

Lund i februari 2018

Anders Narvinger

Styrelsens ordförande



Bolagsstyrningsrapport 2017

Alfa Laval ska erbjuda effektiva och miljömässigt ansvarsfulla produkter och lösningar inom värmeöverföring, separering samt flödeshantering. I verksamheten finns det tydliga mål för tillväxt, lönsamhet och avkastning, samtidigt som det finns tydliga krav på att Alfa Laval ska agera på ett sätt som är långsiktigt hållbart, för ägare, såväl som för anställda, kunder, leverantörer och andra intressenter.



Ramarna för företagets agerande sätts av lagar och regler såsom svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, börsens regler samt Svensk Kod för bolagsstyrning (i fortsättningen kallad Koden). Dessa kompletteras av bolagets affärsprinciper inom miljö, mänskliga rättigheter, etik och transparens. Vidare präglas bolagets styrning av interna regler såsom styrdokument med riktlinjer och instruktioner samt processer för kontroll och riskhantering. Styrelsens och VD:s arbete regleras av deras respektive arbetsordningar. Alfa Laval's bolagsstyrningsrapport för 2017 syftar till att beskriva de ramar som finns på plats, fördelningen av ansvar samt interaktionen mellan årsstämma, styrelse och verkställande direktör. Rapporten är granskad av bolagets revisorer.

Bolaget Alfa Laval



Bolagets firma är Alfa Laval AB (publ) och dess styrelse har sitt säte i Lunds kommun, Sverige. Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 745 000 000 och högst 2 980 000 000 kronor. Antalet aktier ska vara lägst 298 000 000 och högst 1 192 000 000. Räkenskapsår är kalenderår. Föremålet för bolagets verksamhet är att direkt, eller genom dotter- och samriskföretag i Sverige och utomlands, bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av utrustning och anläggningar, företrädesvis inom områdena separering,

värmeöverföring och flödesteknik, att förvalta fast och lös egendom samt annan därmed förenlig verksamhet. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar vad gäller hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Den saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Alfa Laval's nu gällande bolagsordning antogs vid årsstämman den 20 april 2009 och finns i sin helhet publicerad på www.alfalaval.com.



Aktien och ägarbild

Alfa Laval hade, per den sista december 2017, 419 456 315 utestående aktier, fördelade på 32 967 aktieägare, enligt Euroclear Swedens aktiebok. Alfa Laval har endast ett aktieslag och varje aktie motsvarar en röst. Den enskilt största ägaren och den enda med ett innehav överstigande 10 procent, var Tetra Laval som per utgången av året ägde 29,1 procent av Alfa Lavals aktier. Näst största ägare var Alecia med 5,4 procent, följt av Swedbank Robur med ett innehav på 4,3 procent. Juridiska personer stod för drygt 95 procent av ägandet, medan fysiska personer stod för återstoden. Geografiskt sett stod följande fem länder för totalt 92,1 procent av ägandet: Nederländerna, Sverige, USA, Storbritannien och Luxemburg. För mer

information om Alfa Lavals aktie, dess utveckling samt ägarbild, gå till aktieavsnittet på sidorna 12–13.

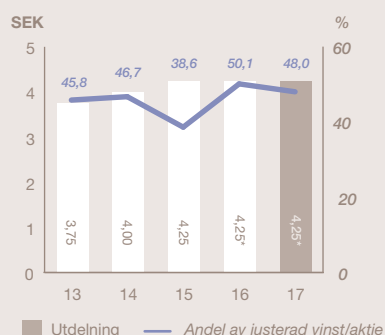


Årsstämman

Årsstämman är bolagets högsta, beslutande organ. Alla aktieägare har rätt att delta och varje aktie har en röst. De flesta förslag som tas upp till stämman beslutas med enkel majoritet. Det finns emellertid punkter som kräver kvalificerad majoritet, som till exempel ändringar i bolagsordningen eller beslut om återköp av aktier. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räken-

skapsårets utgång i Lund eller Stockholm. Normalt hålls den i Lund, i slutet av april. Datum och plats meddelas senast i samband med att delårsrapporten för det tredje kvartalet offentliggörs. För rätt att delta och rösta vid stämman måste aktieägare vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Aktieägare som inte kan delta personligen, har rätt att delta via ombud med fullmakt. Ägare som har aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt registrera aktierna i eget namn. Årsstämman hålls på svenska och dokumentationen finns tillgänglig på såväl svenska som engelska. Alfa Laval strävar efter att samtliga stämmovalda styrelseledamöter ska delta, samt i möjligaste mån samtliga medlemmar av koncernledningen. Bolagets revisorer är alltid närvarande.

Utdelning och andel av justerad vinst/aktie**



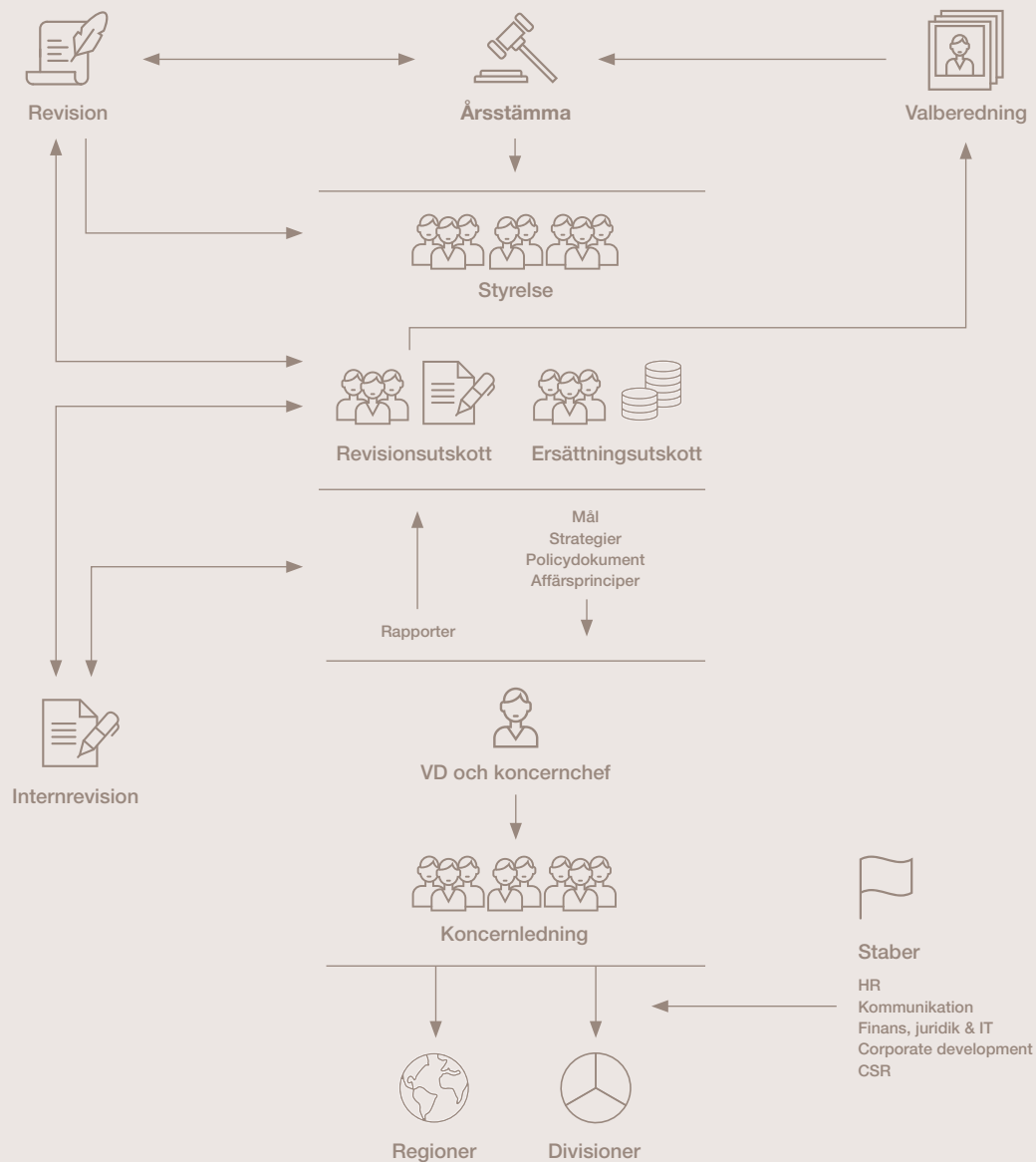
* Styrelsens förslag till årsstämman.
** Justerat för övervärdesavskrivningar.

Ägarkategorier per 29 december 2017

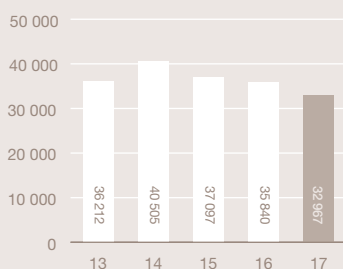
	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	84 057 907	20,0
Övriga finansiella företag	366 422	0,1
Socialförsäkringsfonder	5 052 162	1,2
Staten	305 049	0,1
Kommunal sektor	35 420	0,0
Intresseorganisationer	3 767 533	0,9
Övriga svenska juridiska personer	5 256 553	1,3
Utländsboende ägare (juridiska och fysiska)	300 185 192	71,6
Svenska privatpersoner	19 345 195	4,6
Ej kategoriserade juridiska personer	1 084 882	0,3

Källa: Euroclear

Bolagets styrning



Totalt antal aktieägare



Källa: Euroclear

De tio största ägarna per 29 december 2017*

	Antal aktier	Andel kapital/röster, %	Förändring ägarandel under 2017, %-enheter
Tetra Laval BV	122 037 736	29,1%	0,0
Alecta	22 809 962	5,4%	-1,7
Swedbank Robur fonder	17 870 549	4,3%	-1,2
AMF Försäkring och Fonder	11 535 792	2,8%	-2,4
CBNY - Norges Bank	10 935 895	2,6%	0,0
Blackrock Global Funds	3 595 583	0,9%	0,0
SEB Investment Management	3 578 829	0,9%	0,1
Fjärde AP-fonden	2 959 120	0,7%	-0,9
Folksam	2 826 729	0,7%	0,0
Livförsäkringsbolaget Skandia	2 709 678	0,6%	0,4
Summa de 10 största	200 859 873	47,9%	

* Tabellen är justerad för aktier som är förvaltarregistrerade. Om dessa inkluderas står de för ett sammanlagt innehav om 12,4 procent.

Årsstämma för 2016

Årsstämma för räkenskapsåret 2016 hölls den 26 april 2017 på Sparbanken Skåne Arena i Lund. Vid stämman deltog 291 personer – inkluderande ägare, ombud, biträden, gäster och funktionärer. Det totala röstetalet representerat var 64 procent av det totala röstetalet i bolaget. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Anders Narvinger. Protokoll från årsstämman, liksom all övrig stämmorelaterad information, finns att läsa på www.alfalaval.com/sv/investerare/bolagsstyrning. Nedan återfinns några av de beslut som fattades vid stämman:

- Fastställande av resultat- och balansräkning samt beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören.
- Utdelning i linje med styrelsens förslag om 4:25 kronor per aktie.
- Fastställande att antalet styrelseledamöter ska vara åtta, utan suppleanter.
- Beslut om omval av styrelseledamöterna Arne Frank, Anders Narvinger, Finn Rausing, Jörn Rausing, Ulla Litzén, Ulf Wiinberg och Margareth Øvrums. Gunilla Berg avböjde omval. Nyval av Anna Ohlsson-Leijon som styrelseledamot.
- Vidare antogs valberedningens förslag av revisorer, med omval av de auktoriserade revisorerna Håkan Olsson Reising och Joakim Thilstedt. Som revisorssuppleanter omvaldes de auktoriserade revisorerna David Olow och Duane Swanson.
- Arvodet fastställdes, för de ledamöter i styrelsen som inte är anställda i bolaget, till 5 250 000 kronor. Därtill utgår arvode för arbete i styrelsens utskott.

– Fastställande av riktlinjer för ledande befattningshavare, i linje med styrelsens förslag. Dessa riktlinjer omfattade såväl fast kompensation, som ett kortsiktigt och ett långsiktigt program för rörlig ersättning.

**Valberedning****Dess arbete**

Valberedningen består av representanter för de största ägarna och ska bereda och lägga fram förslag på kandidater till styrelsen samt i förekommande fall, revisorer. Som grund används bland annat den årliga utvärdering av styrelsens arbete, som styrelsens ordförande initierar. Andra viktiga faktorer som vägs in är vilken typ av kompetens som behövs mot bakgrund av företagets strategi. Valberedningen kan ta hjälp av externa resurser i arbetet med att finna lämpliga kandidater och även genomföra intervjuer med individuella styrelseledamöter. Vidare är det valberedningen som lägger fram förslag på ersättningsnivåer till ledamöter i styrelsen och dess utskott.

Dess sammansättning

Valberedningens sammansättning bereds i linje med den process som årsstämman godkännt. Styrelsens ordförande kontaktar representanter för de största aktieägarna vid tredje kvartalets utgång och ber dessa utse var sin ledamot. Valberedningen kan besluta att även styrelseordföranden och ytterligare styrelseledamöter ska ingå. Sammansättningen kommuniceras med ett pressmeddelande, i rapporten för det tredje kvartalet samt på Alfa Laval's hemsida. Inför stämman 2018, skedde offentliggörandet

den 12 oktober 2017. Informationen fanns även med i Alfa Laval's rapport för det tredje kvartalet, som publicerades den 25 oktober.

Inför årsstämman för räkenskapsåret 2017

Inför årsstämman ingick följande personer i valberedningen: Finn Rausing (Tetra Laval), Ramsay Brufer (Alecta), Jan Andersson (Swedbank Robur Fonder), Lars-Åke Bokenberger (AMF) samt Johan Strandberg (SEB Investment Management). Valberedningens innehav representerade 42,8 procent av antalet utestående aktier per den sista september 2017.

Styrelsens ordförande, Anders Narvinger, valdes till ledamot samt sekreterare och Finn Rausing till ordförande. Den senares position som styrelseledamot gör rollen som ordförande till en avvikelse från Koden. Bakgrunden är att valberedningen ansåg Finn Rausing som utomordentligt lämpad att leda dess arbete och nå bästa möjliga resultat för bolagets ägare.

Förslag till valberedningen

Aktieägare som önskat lämna förslag till valberedningen inför årsstämman har kunnat vända sig till Alfa Laval's styrelseordförande Anders Narvinger eller till någon av ägarrepresentanterna. Kontakt har också kunnat ske direkt, via e-post till valberedningen@alfalaval.com. Sista dag för att anmäla ärende till årsstämman var den 5 mars.

Valberedningens arbete inför årsstämman för räkenskapsåret 2016

Valberedningen höll tre möten inför årsstämman. Därutöver gjordes ett antal avstämningar via telefon och e-post. Mötena omfattade bland annat en utvärdering av styrelsens sammansättning, baserat på den utvärdering av styrelsearbetet som styrelseordföranden genomfört, samt

Årsstämma för räkenskapsåret 2017

Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) hålls måndagen den 23 april 2018 klockan 16.00 i Sparbanken Skåne Arena, Klostergårdens idrottsområde, Stattenavägen, i Lund. Efteråt bjuds det på lättare förtäring. Kallelsen till årsstämman införs, i enlighet med bolagsordningen, som en kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter. Som en service till befintliga aktieägare kan de även få kallelse till årsstämman hemskickad per post.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman för räkenskapsåret 2017

Namn	Representerande	Ägarandel i Alfa Laval, %*
Finn Rausing	Tetra Laval	29,1
Ramsay Brufer	Alecta	5,4
Jan Andersson	Swedbank Robur Fonder	4,6
Lars-Åke Bokenberger	AMF	2,4
Johan Strandberg	SEB Investment Management	1,3

* Per den sista september 2017.

vilken kompetens som kan komma att behövas framöver.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2017 framgick att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse tillämpade regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2017 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket resulterade i en styrelse som valberedningen bedömde har ändamålsenlig sammansättning med hänsyn till såväl mångfaldspolicy som bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt. Vid årsstämman 2017 valdes åtta ledamöter, varav tre kvinnor och fem män.



Styrelse

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen förvaltar bolaget åt ägarna och bär därmed det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsens arbete och ansvar regleras bland annat av svensk aktiebolagslag, lagen om styrelse-representation för privatanställda, bolagsordningen, styrelsens egen arbetsordning, börsens regelverk för emittenter samt Koden. Styrelsen fastställer och utvärderar bolagets långsiktiga mål och strategier. Detta inkluderar bland annat att fastställa affärsplaner och

ekonomiska planer, granska och godkänna bokslut, anta riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande förvärv och avyttringar samt besluta om större investeringar eller betydande förändringar i Alfa Laval's organisation och verksamhet. Den är även ansvarig för Alfa Laval's affärsprinciper, vilka fastställer hur bolaget och dess anställda ska uppföra sig i samhället, med hänsyn till miljö, etik, socialt ansvar och transparens. Styrelsen är ansvarig för bolagsstyrningsrapporten.

Den ska säkerställa att det finns processer som övervakar efterlevnaden av relevanta lagar och regler. Vidare tillsätter, utvärderar och entledigar styrelsen bolagets verkställande direktör, fastställer instruktioner för denne avseende den dagliga verksamheten och godkänner VD:s uppdrag utanför bolaget. Genom revisionsutskottet handlar styrelsen upp revisionstjänster, håller löpande kontakt med bolagets revisorer och arbetar för att säkerställa god intern kontroll samt formulerade rutiner som möjliggör övervakning och bedömning av bolagets finansiella situation. Styrelsen, genom ersättningsutskottet, hanterar löner och ersättningar till ledande befattningshavare.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen ska bestå av minst fyra och högst tio ledamöter, med högst fyra suppleanter. Vid årsstämman 2017 valdes åtta ledamöter, utan suppleanter. Ledamöterna väljs årligen för perioden fram till nästa årsstämma och ska ägna uppdraget den tid och omsorg och ha den kunskap som krävs för att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen.

Styrelsen ska – med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt – ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämموvalda ledamöternas

erfarenhet, kunskap, kompetens och bakgrund. En jämn könsfördelning eftersträvas.

De fackliga organisationerna utser tre personalrepresentanter samt tre suppleanter. Till styrelsens sammanträden bjuds bolagets tjänstemän in som föredragande och experter. Bolagets ekonomi- och finansdirektör deltar vid samtliga möten, liksom dess chefsjurist, som är styrelsens sekreterare.

Styrelsens oberoende

Samtliga ledamöter i Alfa Laval's styrelse, som valts av årsstämman, anses oberoende i förhållande till bolaget. Vidare anses samtliga ledamöter oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare, utom Finn Rausing och Jörn Rausing. Dessa kan inte ses som oberoende på grund av deras relation till Tetra Laval, som per den sista december 2017 ägde 29,1 procent av aktierna i bolaget.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete regleras i en arbetsordning, som årligen prövas och sedan fastställs vid det konstituerande mötet. Arbetsordningen beskriver bland annat styrelsens arbetsuppgifter samt ansvarsfördelningen mellan styrelse, utskott och bolagets verkställande direktör. Vidare definieras styrelseordförandens roll och den innehåller även en särskild instruktion för bolagets VD rörande vilken ekonomisk rapportering som ska ske till styrelsen för att denna löpande skall kunna bedöma den ekonomiska situationen.

Styrelsens arbete 2017

Styrelsen höll åtta möten under 2017, samtliga ordinarie. Två av dem var telefonmöten medan övriga ägde rum i Lund, Stockholm och Lyon, Frankrike. Inför varje möte förbereder bolagets VD en agenda i samråd med styrelsens ordförande. Ordinarie punkter omfattar sådant som resultatutfall, order-

Förslag till valberedningen

Aktieägare som önskat lämna förslag till valberedningen inför årsstämman har kunnat vända sig till Alfa Laval's styrelseordförande Anders Narvinger eller till någon av ägarrepresentanterna. Kontakt har också kunnat ske direkt via e-post till valberedningen@alfalaval.com. Sista dag för att anmäla ärende till stämman var den 5 mars, 2018.

Utbildning av styrelsen

Varje år genomförs en kombinerad utbildnings- och studieresa till någon av Alfa Laval's anläggningar. Under 2017 gick resan till Alfa Laval's enhet i Fontanil, Frankrike.



utveckling, investeringar och förvärv. Därutöver ägnades mycket tid åt uppföljning av: besparingsprogrammet, den nya organisationen och strategin samt hållbarhet med dess olika delområden. Vidare skedde uppföljning och utveckling av strukturen för koncernens försörjningskedja samt genomgång av personalfrågor såsom chefsutveckling och ersättningsplanering.

Utbildning av styrelsen

Samtliga nya styrelseledamöter får ett omfattande introduktionsprogram. Vidare genomförs varje år en kombinerad utbildnings- och studieresa till någon av Alfa Laval's anläggningar. Under 2017 gick resan till Alfa Laval's enhet i Fontanil, Frankrike.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande initierar årligen en utvärdering av styrelsens arbete. Denna fokuserar på arbetsformer, arbetsklimat samt tillgången till och behovet av särskild styrelsekompetens, för att lägga grunden till en väl fungerande och effektiv styrelse. Med jämna mellanrum anlitas även externa resurser för att utvärdera styrelsens arbete. Utvärderingen, vare sig den sköts internt eller externt, ligger som grund för valberedningens arbete med att nominera styrelseledamöter och föreslå ersättningsnivåer. Under 2017 hanterades utvärderingen av styrelseordföranden som genomförde individuella samtal med samtliga styrelseledamöter. Utvärderingen följde en tydlig struktur, baserad på gängse förekommande modeller. Resultatet rapporterades till valberedningen och delgavs styrelsen.

Styrelsens ordförande och dennes ansvar
Ordförande leder styrelsearbetet så att det utövas i linje med gällande lagar och regler,

Koden samt styrelsens egen arbetsordning. Ordförande ska se till att arbetet är välorganiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter. I dialog med bolagets VD följer ordföranden verksamhetens utveckling och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet skall kunna bedrivas på bästa sätt. Tillsammans med bolagets VD fastställer även styrelseordförande förslag till dagordning för styrelsens sammanträden. Ordförande ska säkerställa att nya styrelseledamöter inom sex månader från att de blivit invalda fått en introduktion till bolaget liksom annan utbildning som ordförande och den individuella ledamoten kommer överens om. Förutom att ansvara för utvärderingen av styrelsens arbete deltar styrelseordföranden även i utvärderings- och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare. Han kontrollerar att styrelsens beslut verkställs och är även företagets företrädare i ägarfrågor.

Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvoden beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Till ordförande och ledamöter i revisions- samt ersättningsutskott, utgår tillägg. Arvodena för styrelse- och kommittéuppdrag är inte pensionsgrundande.



Utskott

Alfa Laval's bolagsordning fastställer att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott som rapporterar till styrelsen. Utskottsledamöterna utses bland styrelseledamöterna ett år i taget.

Revisionsutskottet

Ansvarsområden

Revisionsutskottet säkerställer att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Det utformar riktlinjer för bolagets ekonomiska rapportering och uppföljning och äger beslutanderätt om den interna revisionen. Utskottet granskar rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt de externa revisorernas arbete, deras kvalifikationer och oberoende. För ytterligare information om vilka uppgifter som åligger revisionsutskottet se "Styrelsens rapport om intern kontroll" på sidan 54.

Ledamöter och möten 2017

Ledamöterna utses årsvis vid styrelsens konstituerande möte. Under 2017 utgjordes dessa av Finn Rausing (ordförande), Anna Ohlsson-Leijon och Ulla Litzén, med bolagets chefsjurist som sekreterare. Under året hölls åtta möten, varav tre per telefon och två per capsulam. Närvarande var även bolagets ekonomi- och finansdirektör, den ansvarige för internrevisionen samt bolagets revisorer. Mötena avhandlade bland annat följande: genomgång av rutinerna för bolagsstyrning, genomgång och resultatuppföljning av den årliga återsäkringeringen från för närvarande drygt 200 chefer avseende styrning, uppdatering av utvecklingen inom IFRS, förändringar i Koden, genomgång av avsättningar och reserveringar i koncernen samt genomgång av CBC rapportering och koncernmässiga övervärden. Dessutom skedde genomgång av IT-säkerhet samt uppdatering av arbetsinstruktionerna för internrevisionen. Externrevisionen planerades och dess arvodering diskuterades. På nomineringskommitténs uppmaning initierades även en upphandling av externa revisionstjänster.

Arvodering av styrelsen och närvaro vid styrelsemöten

	Namn	Närvaro	Ersättning		Namn	Närvaro
Utsedd av årsstämman	Anders Narvinger	● 8	1 575 000	Arbetstagarrepresentanter	Bror García Lantz	8
	Anna Ohlsson-Leijon*	5	525 000		Susanne Jonsson	8
	Gunilla Berg**	2			Henrik Nielsen	8
	Arne Frank***	1	262 500		Totalt	8
	Ulla Litzén	7	525 000			
	Ulf Wiinberg	6	525 000			
	Margareth Øvrum	7	525 000			
	Finn Rausing	7	525 000			
	Jörn Rausing	8	525 000			
	Totalt	8	4 987 500			

● Ordförande *Tillträdde i samband med årsstämman **Ställe ej upp för omval vid årsstämman ***Avled under året

Ersättningsutskottet**Ansvarsområden**

Ersättningsutskottet agerar i samband med anställningar och utnämningar, samt i andra villkorsfrågor som rör VD och koncernledning. Utskottets ska bereda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som sedan beslutas av årsstämman samt ge förslag till styrelsen beträffande löne- och anställningsvillkor för VD. Utskottet ska även hantera löne- och anställningsvillkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till VD.

Ledamöter och möten 2017

Ersättningsutskottet utses årsvis vid styrelsens konstituerande möte. Under 2017 bestod utskottet av Anders Narvinger (ordförande), Jörn Rausing samt del av året Arne Frank. Utskottet höll tre möten under året. Därutöver hölls telefonmöten angående löpande frågor. Varje möte protokollförs och innehållet delges styrelsen, förutom i vissa fall då besluten protokollförs direkt i motsvarande styrelseprotokoll. Under året avhandlade ersättningsutskottet bland annat genomgång och uppföljning av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, framarbetande av förslag på nytt incitamentsprogram samt uppföljning av chefsutveckling.



översiktligt granska delårsrapporten för det tredje kvartalet samt utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Resultatet – revisionsberättelsen – delges aktieägarna i årsredovisningen och vid årsstämman. Vidare ger revisorerna ett utlåtande om förslaget till styrelsens ansvarsfrihet, ett uttalande till årsstämman huruvida denna bör fastställa balans- och resultaträkning samt ett uttalande om bolagsstyrningsrapporten. Antalet revisorer ska vara lägst en och högst två, med högst två suppleanter. Till revisor och i förekommande fall revisorssuppleant, utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag. Vid årsstämman den 26 april 2017, valdes de auktoriserade revisorerna Håkan Olsson Reising samt Joakim Thilstedt till ordinarie revisorer. David Olow och Duane Swanson valdes till revisorssuppleanter. Alfa Laval bedömer att ingen av revisorerna har någon relation till Alfa Laval eller till Alfa Laval närstående bolag vilken kan påverka deras oberoende. Under 2017 fick styrelsen i sin helhet rapporter från bolagets revisorer vid två tillfällen. Vid ett tillfälle skedde det utan att VD, eller annan person från koncernledningen, var närvarande. Separat rapportering till revisionsutskottet ägde rum vid tre tillfällen.

Ersättning till revisorer

Se not nr 7 på sidan 105.

Bolagets revisorer

Revisorerna är ett kontrollorgan som utses av årsstämman. Uppdraget omfattar att granska redovisning och bokslut i enskilda bolag, värdera tillämpade redovisningsprinciper, bedöma företagsledningens förvaltning,

Ersättningsutskottet: arvodering och närvaro

Namn	Närvaro	Ersättning
Jörn Rausing	3	50 000
Anders Narvinger	● 3	50 000
Arne Frank*		25 000
Totalt	3	125 000

● Ordförande

Revisionsutskottet: arvodering och närvaro

Namn	Närvaro	Ersättning
Finn Rausing	● 7	175 000
Anna Ohlsson-Leijon**	5	125 000
Gunilla Berg***	3	
Ulla Litzén	7	125 000
Totalt	8	425 000

● Ordförande

*Avled under året

**Tillträdde i samband med årsstämman

***Ställde ej upp för omval vid årsstämman

Styrelse och revisorer

Valda av årsstämman



Anders Narvinger
Ordförande sedan 2003.

Född: 1948

Tidigare VD för Teknikföretagen, samt VD och koncernchef för ABB Sverige.

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Lunds Tekniska Högskola. Ekonomexamen från Uppsala Universitet.

Styrelseordförande i ÅF AB.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:

40 000* (40 000**)



Ulf Wiinberg
Styrelsemedlem sedan 2013.

Född: 1958

Tillförordnad VD för Hansa Medical AB. Tidigare koncernchef för H. Lundbeck A/S, direktör för Wyeth Pharmaceuticals, EMEA/Canada & BioPharma, samt en rad andra ledande positioner inom Wyeth.

Styrelseordförande i Trialbee AB och Sigrid Therapeutics.

Styrelsemedlem i UCB Pharma, Agenus Inc och Hansa Medical AB.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:

20 000* (20 000**)



Margareth Øvrum
Styrelsemedlem sedan 2015.

Född: 1958

Koncernledningschef i Statoil ASAs koncernledning.

Tidigare flera ledande positioner på Statoil, samtliga i Norge, inom teknologi, projekt, produktion, underhåll, hälsa, säkerhet, miljö och inköp.

Utbildning: Civilingenjör i teknisk fysik från Norges Tekniska Högskola i Trondheim, Norge.

Styrelsemedlem i FMC Corporation.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:

–



Ulla Litzén
Styrelsemedlem sedan 2006.

Född: 1956

Tidigare bland annat VD i W Capital Management och olika ledande befattningar inom Investor.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm, MBA från Massachusetts Institute of Technology.

Styrelsemedlem i Electrolux AB, Husqvarna AB, NCC AB och Ratos AB.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:

29 000* (29 000**)



Finn Rausing
Styrelsemedlem sedan 2000.

Född: 1955

Utbildning: Jur. kand., MBA (INSEAD).

Styrelsemedlem i Tetra Laval Group, DeLaval Holding AB, EQT AB, Swede Ship Marine AB samt Excillum AB.

Oberoende av bolag.

Antal aktier i Alfa Laval:

–



Jörn Rausing
Styrelsemedlem sedan 2000.

Född: 1960

Ansvarig för sammanslagningar och förvärv inom Tetra Laval Group.

Utbildning: Civilekonom.

Styrelsemedlem i Tetra Laval Group, Ocado PLC och DeLaval Holding AB.

Oberoende av bolag.

Antal aktier i Alfa Laval:

–



Anna Ohlsson-Leijon
Styrelsemedlem sedan 2017.

Född: 1968

Ekonomi- och finansdirektör AB Electrolux.

Tidigare bland annat CFO för Electrolux Vitvaror EMEA, chef för Electrolux avdelning Corporate Control & Services, chef för Electrolux treasuryavdelning och chef för internrevision.

Utbildning: Civilekonomexamen från Universitetet i Linköping.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:

–



Gunilla Berg
Styrelsemedlem sedan 2004.

Född: 1960

CFO för PostNord koncernen.

Tidigare bland annat Vice VD och CFO för SAS koncernen samt Vice VD och CFO för KF koncernen.

Ställde ej upp för omval vid årsstämman 2017.

Arne Frank

Omväldes av årsstämman 2017 men avled under året.

*Innehav per den 31 december 2017. **Innehav per den 31 december 2016.

Arbetstagarrepresentanter



Henrik Nielsen
Arbetstagarrepresentant
sedan 2015.

Född: 1968

Anställd inom Alfa Laval sedan
1994.

Arbetstagarrepresentant för
IF Metall.

Antal aktier i Alfa Laval:

–



Susanne Jonsson
Arbetstagarrepresentant
sedan 2016.

Född: 1958

Anställd inom Alfa Laval sedan
2008.

Arbetstagarrepresentant för
SACO.

Antal aktier i Alfa Laval:

–



Bror García Lantz
Arbetstagarrepresentant
sedan 2012.

Född: 1965

Anställd inom Alfa Laval sedan
1990.

Arbetstagarrepresentant för
Unionen.

Antal aktier i Alfa Laval:

100* (100)**

Suppleanter för arbetstagarrepresentanter

Leif Norkvist
Styrelsesuppleant sedan 2009.

Född: 1961

Anställd inom Alfa Laval sedan 1993.

Styrelsesuppleant för IF Metall.

Stefan Sandell
Styrelsesuppleant sedan 2005.

Född: 1971

Anställd inom Alfa Laval sedan 1989.

Styrelsesuppleant för Ledarna.

Johnny Hultén
Styrelsesuppleant sedan 2017.

Född: 1961

Anställd inom Alfa Laval sedan 1977.

Styrelsesuppleant för IF Metall.*

Christer Olofsson
Styrelsesuppleant sedan 2015.

Född: 1972

Anställd inom Alfa Laval sedan 1998.

Styrelsesuppleant för IF Metall.**

*Tillträdde per den 24 juli 2017. **Avgick som styrelsesuppleant per den 24 juli 2017.

Revisorer

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor, KPMG.

Född: 1961

Ordinarie revisor sedan 2014.

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor, KPMG.

Född: 1967

Ordinarie revisor sedan 2016

Revisorssuppleanter

David Olow
Auktoriserad revisor, KPMG.

Född: 1963

Revisorssuppleant i Alfa Laval
sedan 2014.

Duane Swanson
Auktoriserad revisor, KPMG.

Född: 1959

Revisorssuppleant i Alfa Laval
sedan 2014.

*Innehav per den 31 december 2017. **Innehav per den 31 december 2016.

VD och övriga i den verkställande ledningen



Tom Erixon
VD och koncernchef.

Född: 1960

Koncernchef sedan 1 mars 2016.

Tidigare bland annat VD och koncernchef för OVAKO AB, VD Sandvik Coromant.

Styrelsemedlem i Boliden AB.

Utbildning: Juristexamen från Lunds universitet, MBA från IESE, Barcelona.

Antal aktier i Alfa Laval:
61 200* (39 200**)



Thomas Thuresson
Ekonomi- och finansdirektör.

Född: 1957

Anställd i Alfa Laval sedan 1988. Ekonomi- och finansdirektör sedan 1995. Tidigare bland annat controller inom affärsområde Flow och koncerncontroller för Alfa Laval-koncernen.

Styrelsemedlem i JM AB.

Utbildning: Civilekonom, IMD (BPSE).

Antal aktier i Alfa Laval:
130 000* (130 095**)



Peter Bailliere
Personaldirektör.

Född: 1963

Anställd i Alfa Laval sedan 2007.

Personaldirektör sedan den 1 juli 2007. Tidigare koncernövergripande personaldirektör för Volvo Cars.

Utbildning: Mastersexamen i sociologi. Juris kandidatexamen med inriktning i skatterätt.

Antal aktier i Alfa Laval:
–



Peter Torstensson
Informationsdirektör.

Född: 1955

Anställd i Alfa Laval sedan 1999.

Informationsdirektör sedan 1999. Tidigare bland annat VD för Borstahusen Informationsdesign.

Antal aktier i Alfa Laval:
66 000* (66 000**)



Mikael Tydén
Direktör, Operationsdivisionen.

Född: 1967

Anställd i Alfa Laval sedan 1995.

Chef för Operationsdivisionen sedan januari 2017. Tidigare bland annat ansvarig för global tillverkning och försörjning av separatorer, dekantrar, hygienisk flödeshanteringsutrustning och luftvärmväxlare 2005–2016.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
1 000* (1 000**)

*Innehav per den 31 december 2017. **Innehav per den 31 december 2016.

Ansvarsområden

VD styr den dagliga, operativa verksamheten och ansvarar för att styrelsen får tillgång till nödvändig information och beslutsunderlag. VD ansvarar för att företagets redovisning följer gällande lagar och bestämmelser samt att de etiska riktlinjer som ingår i Alfa Laval's affärsprinciper präglar bolagets uppträdande. VD stöds av en ledningsgrupp till vilken ansvar och befogenheter delegeras. Personerna i ledningsgruppen omfattar en chef över global försäljning och service, fyra divisionschefer samt ansvariga för HR, kommunikation samt finans/juridik.

Ledningsgruppsmöten under 2017

Ledningsgruppen höll nio protokollförda ordinarie möten under 2017. Därutöver genomfördes kvartalsvisa genomgångar av verksamhetsutvecklingen i såväl divisioner som regioner, omfattande affärsläge, resultat, resultatbedömning de närmaste tolv månaderna och specifika frågor för respektive verksamhetsdel. Vidare hölls särskilda strategimöten som bland annat hanterade ledningens förslag till framtida inriktning avseende såväl den organiska utvecklingen som förvärv. Under 2017 koncentrerades genomgången till risker och möjligheter inom enskilda affärs-

enheter, produkter, applikationsområden och geografier samt konsekvenserna för försörjningskedjan – i spåren av den nya struktur som kom på plats i januari. De avhandlade även bolagets nya strategier samt den framtida inriktningen för de enskilda divisionerna. Genomgången fokuserade även på strukturer avseende processer, systemstöd och serviceverksamheten. Dessutom fokuserade man på marknadskommunikation med inriktning mot digitalisering samt utveckling av lösningar för elektronisk utveckling och styrning av företagets produkter.



Joakim Vilson
Direktör, Global Sales & Service.
Född: 1965

Anställd i Alfa Laval sedan 1990. Tidigare direktör för region Central- och Östeuropa, Latinamerika, Mellanöstern och Afrika, chef för regionen Mid Europe och segmentet Process Industry.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval: 6 520* (6 520**)



Susanne Pahlén Åklundh
Direktör, Energydivisionen.
Född: 1960

Anställd i Alfa Laval sedan 1983. Chef för divisionen sedan 2017. Tidigare bland annat chef för Equipmentdivisionen, för regionerna Mid Europe och Nordic samt segmentet Process Industry.

Styrelsemedlem i Trelleborg AB.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval: 10 000* (10 000**)



Nish Patel
Direktör, Food & Waterdivisionen.
Född: 1962

Anställd i Alfa Laval sedan 1984. Tidigare bland annat direktör för regionerna Västeuropa och Nordamerika, chef för Indien och Storbritannien.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval: 47 552* (47 552**)



Peter Leifland
Direktör, Marinedivisionen.
Född: 1954

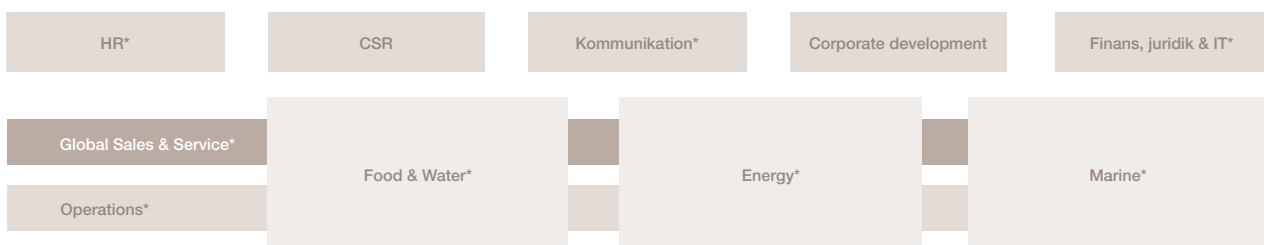
Anställd i Alfa Laval sedan 1985. Chef för divisionen sedan 2011. Tidigare bland annat regionansvarig för Västeuropa och Nordamerika 2004–2011, Asien och Latinamerika 2001–2004 och Östeuropa och Latinamerika 1999–2001.

Utbildning: Jur. kand. lic. spec., IMD (PED).

Antal aktier i Alfa Laval: 400 000* (430 000**)

*Innehav per den 31 december 2017. **Innehav per den 31 december 2016.

VD och koncernchef*



*Medlemmar i koncernledningen

Ersättning till ledande befattningshavare, pensioner samt avgångsvederlag/upsägning

Ersättningsprinciperna för VD och den verkställande ledningen bestäms av årsstämman. För ytterligare information, se sidorna 103–105.



Operativ styrning

Alfa Laval's modell för operativ styrning är en matris där divisioner går lodrätt genom den vågräta, geografiska delen. Operationsdivisionen, som hanterar produktionsrelaterade inköp, produktion, logistik och distribution, utgör en gemensam försörjningskedja för de säljande divisionerna.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll, med målet att skydda bolagets tillgångar och därmed ägarnas intressen. Genom god intern kontroll säkerställer styrelsen att Alfa Laval's rapportering är tillförlitlig och att lagar, regler, tillämpliga redovisningsstandarder samt bolagets affärsprinciper följs. Kommunikation och finansiell rapportering ska vara korrekt, relevant, saklig och transparent.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön inkluderar de interna styrinstrument som styrelsen antagit för den dagliga verksamheten. Styrinstrumenten utgörs av policydokument, vilka fortlöpande prövas, omarbetas och uppdateras. Dessa dokument omfattar bland annat styrelsens arbetsordning, VD:s instruktioner, rapportinstruktioner, bolagets finanspolicy, affärsprinciper, investeringspolicy samt kommunikationspolicy.

Styrelsen har bland annat det övergripande ansvaret för den ekonomiska rapporteringen och ska utvärdera verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser samt analys av viktiga nyckelfaktorer. Den behandlar även bolagets delårsrapporter samt bokslutskommuniké och ska åtminstone en gång om året träffa de externa revisorerna, utan att VD eller andra ur koncernledningen är närvarande.

Styrelsens revisionsutskott ska säkerställa att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Det följer upp effektiviteten i de interna kontrollsystemen samt går igenom de finansiella processerna för att säkerställa att informationen kan härledas till underliggande finansiella system, att den är enligt lag och i linje med relevanta standarder. Det granskar rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt behandlar bolagets finansiella rapporter.

Vidare övervakas, utvärderas och diskuteras väsentliga frågeställningar inom redovisning och rapportering. Utskottet utvärderar och hanterar även information om tvister och eventuella oegentligheter och bistår ledningen i att identifiera och utvärdera främst finansiella och jämförbara risker som kan ha bäring på verksamheten för att se till att arbetet inriktas på att hantera dessa. Det granskar även bolagets informationssäkerhetssystem, samt de beredskapsplaner som finns på plats för

att säkerställa leveranserna av finansiell information.

Revisionsutskottet har beslutanderätt om den interna revisionen och ska säkerställa funktionens effektivitet genom att utvärdera dess aktiviteter, resurser och struktur. Vidare ska det gå igenom internrevisionens resultat och rekommendationer för att säkerställa att dessa hanteras på lämpligt sätt. Det ska gå igenom den interna revisionsplanen var sjätte månad för att se till att den hanterar riskområden och den ska se till att det finns en lämplig samordning mellan intern- och externrevision. Revisionsutskottet har regelbundna möten med de externa revisorerna och granskar deras arbete, kvalifikationer och oberoende och resultatet delges årligen företagets valberedning. Utskottet stödjer valberedningen i arbetet med revisorsnomineringar samt genomför en årlig genomgång av det föreslagna revisionsomfånget. Interna möten, möten med internrevisionen, de externa revisorerna och olika specialister i den verkställande ledningen och dess supportfunktioner återrapporteras till styrelsen. Utskottet ska granska signifikanta resultat från externrevisionen samt även de rekommendationer som de externa revisorerna utfärdar som en följd. Det ska även etablera riktlinjer som säkerställer de externa revisorernas oberoende.

VD lyder under styrelsens utfärdade instruktioner och ska säkerställa en effektiv kontrollmiljö. VD ansvarar för det löpande interna kontrollarbetet, för att bolagets bokföring är enligt lag och att hanteringen av tillgångar sköts på ett tillfredsställande sätt. Vidare ska VD säkerställa att samtliga styrelseledamöter regelbundet får tillräckligt med information för att kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

Den verkställande ledningen ska förvalta och underhålla det interna kontrollsystem som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Ledningen ska även tydligt verka för att alla anställda

förstår kraven på, och den enskilda individens roll i, upprätthållandet av god intern kontroll.

Internrevisionen granskar och verkar för förbättring av internkontrollen, genomför interngranskningar – som rapporteras till revisionsutskottet – samt föreslår planeringen för de kommande sex till åtta månaderna. Internrevisionen distribuerar rapporter från enskilda revisioner till berörda medlemmar av koncernledningen. För att garantera att konkreta åtgärder vidtas efter en internrevision, finns rutiner för löpande uppföljning av överenskomna åtgärder. Dessa baseras på att man lägger en överenskommen tidplan med respektive ansvarig för enskilda aktiviteter. Internrevisionen består av tre interna revisorer, interna specialistresurser samt externa revisorer. Internrevisioner täcker ett brett spektrum av funktioner och frågeställningar, fastställda av styrelsen. Bland annat granskas: efterlevnaden av de system, riktlinjer, policies och processer som etablerats för koncernens affärsverksamhet, att det finns system som ser till att ekonomiska transaktioner genomförs, arkiveras och rapporteras på ett noggrant och lagenligt sätt, möjligheter till att förbättra ledningens kontroll, bolagets lönsamhet samt organisation, vilka kan komma att identifieras under revisionerna. Under 2017 genomfördes 38 internrevisioner.

Riskbedömning

Inom ramen för löpande verksamhet och uppföljning finns rutiner för riskbedömning vad gäller den finansiella rapporteringen. Dessa syftar till att identifiera och utvärdera risker som kan påverka den interna kontrollen. Rutinerna omfattar bland annat riskbedömning i samband med strategisk planering och förvärvsaktiviteter samt processer för att fånga upp förändringar i redovisningsregler så att dessa på ett korrekt sätt återspeglas i den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturer

Kontrollstrukturer finns inom alla delar av organisationen för att förebygga, upptäcka och korrigera felaktigheter eller avvikelser. De hanterar de risker som styrelse och ledning bedömer är relevanta för verksamheten, för den interna kontrollen och för den finansiella rapporteringen. Strukturen omfattar både en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig, ansvarsfördelning och även specifika kontrollaktiviteter för att upptäcka och i tid förebygga att en risk realiserar. Vidare ingår tydliga beslutsprocesser samt beslutsordningar för till exempel investeringar, avtal, förvärv och avyttringar, resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämningar, inventeringar samt automatiska kontroller i IT systemen.

Information och kommunikation

Bolagets regler, riktlinjer och manualer kommuniceras via flera interna kanaler och effektiviteten i denna kommunikation följs löpande upp. Medarbetare kan kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov, genom både formella och informella kanaler. Det finns även tydliga riktlinjer för den externa kommunikationen, vilka syftar till att ge en så korrekt och relevant bild som möjligt samtidigt som alla skyldigheter efterlevs.

Uppföljning

Uppföljning av den interna kontrollen sköts av främst två organ – Revisionsutskottet och internrevisionen. Revisionsutskottet lägger fast de principer som skall gälla avseende redovisning och finansiell rapportering och utövar uppföljning av detta regelverk. Utskottet träffar externrevisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning, diskutera utfall samt samordningen av den externa och interna revisionen. Det lägger även fast inriktning, omfattning och tidplaner för internrevisionens arbete, vars granskningar rapporteras till revisions-

utskottet och fortlöpande även till ledningen för eventuella åtgärder. Omfattningen av internrevisionens arbete innefattar bland annat operationell effektivitet, efterlevnad av regler och riktlinjer samt kvaliteten på dotterbolagens finansiella rapportering. Vidare finns det en årlig återkopplingsfunktion som riktar sig till bolagets ledande befattningshavare. Denna ska se till att Alfa Laval's interna instruktioner och regler är fullt tillämpade. Samtliga chefer som rapporterar direkt till en person i koncernledningen ska gå igenom de riktlinjer och regler som berör deras respektive område. De ska underteckna dokument som bekräftar att de är insatta i innebörden av dessa riktlinjer samt att de tillämpas inom deras ansvarsområde. Om det framkommer avvikelser jämfört med instruktionerna ska de specificera vilka åtgärder de ämnar vidta för att säkerställa uppfyllelse. Processen syftar även till att öka transparensen och därmed underlätta de externa och interna revisorernas bedömning.

Lund i februari 2018

Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Alfa Laval AB, org.nr 556587-8054

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 42–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning

av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, den 8 mars 2018

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor
KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor
KPMG AB