

Punkt 15

Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen för Alfa Laval AB (publ) föreslår att årsstämman den 26 april 2010 fattar följande beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Beslöts att anta följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare:

1. Omfattning

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören samt koncernledningen. Dessa riktlinjer gäller för anställningsavtal för ledande befattningshavare som ingås efter det att riktlinjerna godkänts av stämman och för ändringar i befintliga anställningsavtal för sådana personer som görs därefter. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Särskilda skäl kan t.ex. vara att ledande befattningshavare bosatta utanför Sverige måste kunna erbjudas villkor som är konkurrenskraftiga i det land där de är bosatta.

2. Grundprincipen samt hur ersättningsfrågor bereds

Grundprincipen för riktlinjerna är att Alfa Laval AB ska erbjuda en marknadsmässig ersättning så att bolaget kan attrahera och behålla en kompetent företagsledning. Styrelsen har inom sig inrättat ett utskott med uppgift att bereda de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som skall beslutas av årsstämman och ge förslag till styrelsen beträffande löne- och anställningsvillkor för verkställande direktören. Styrelsen beslutar i frågor beträffande löne- och anställningsvillkor för verkställande direktören efter ersättningsutskottets beredning. Utskottet fattar beslut i frågor avseende löne- och anställningsvillkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till verkställande direktören. Utskottet rapporterar löpande till styrelsen.

3. Fast ersättning

Den fasta lönen revideras årligen och baseras på den enskilde befattningshavarens kompetens och ansvarsområde.

4. Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen omfattar (i) en individuell årlig rörlig ersättning och kan även som ett komplement omfatta (ii) ett långsiktigt incitamentsprogram.

- (i) Den individuella årliga rörliga ersättningen, kan utgöra mellan 15 och 60 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning.

Utfallet beror på graden av uppfyllelse av framförallt uppsatta finansiella mål och i begränsad omfattning även kvalitativa mål.

- (ii) Det långsiktiga incitamentsprogrammet, vilket riktas till maximalt 75 av bolagets högre chefer, däribland bolagets ledande befattningshavare, är avsett att utgöra ett komplement till den individuella rörliga ersättningen. Det är styrelsens förslag att även för 2010 implementera ett långsiktigt incitamentsprogram på liknande villkor som de nu löpande programmen. Det långsiktiga incitamentsprogrammet för 2010 är, liksom det långsiktiga incitamentsprogrammen för 2008 och 2009, ett kontantbaserat program vilket styrs av bolagets vinst per aktie och löper över tre år. Programmet kan varje år generera maximalt 16,67 procent av deltagarnas individuella årliga rörliga ersättning, förutsatt att det av styrelsen fastställda årliga målet för bolagets vinst per aktie överträffats. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.

Styrelsen kan överväga om aktie- eller aktiekursrelaterade program till ledande befattningshavare skall föreslås stämman.

5. Pensionsersättning

En detaljerad beskrivning av existerande pensionslösningar för ledande befattningshavare återfinns i not 6 till årsredovisningen för 2009.

Förtida pension utfästs selektivt och bara efter ett särskilt beslut i ersättningsutskottet. Från och med 2006 erbjuds en premiebaserad förtida pensionslösning med en premie om 15 procent av den pensionsgrundande lönen. Ålderspensionen efter 65 och familjepensionen enligt ITP omfattar även lönedelar över ITP-planens 30 basbelopp. Denna tidigare förmånsbaserade lösning omförhandlades under 2006 med merparten av dem som omfattades av denna lösning och ersattes av en premiebaserad lösning, med en premie om 30 procent av den pensionsgrundande lönen utöver 30 basbelopp. De ledande befattningshavarna har också en särskild familjepension som utgör en utfyllnad mellan ålderspensionen och familjepensionen enligt ITP. Därutöver har de möjlighet att avsätta lön och bonus för en temporär ålders- och familjepension.

6. Icke-monetär ersättning

Ledande befattningshavare har rätt till normala icke-monetära ersättningar, såsom tjänstebil samt företagshälsovård. Alfa Laval kan även i enskilda fall tillhandahålla tjänstebostad.

7. Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning av ledande befattningshavare från Alfa Laval's sida får ersättningen under uppsägningstiden samt avgångsvederlag vara ett belopp som motsvarar maximalt två årslöner.

Revisorns yttrande enligt 8 kap. 54 § aktieföretagslagen om huruvida årsstämmans riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare har följts finns fogat till detta förslag och kommer att läggas fram på årsstämman.

N.B. The English text is an unofficial translation. In case of any discrepancies between the Swedish text and the English translation the Swedish text shall prevail.

Item 15

The Board of Directors' proposal for a resolution on the guidelines for compensation to senior management

The Board of Directors of Alfa Laval AB (publ) proposes that the Annual General Meeting of shareholders to be held on April 26, 2010 adopts a resolution in the form set out below regarding the guidelines for compensation to senior management.

It was resolved to adopt the following guidelines for compensation to senior management.

1. Scope

The term "senior management" refers to the Managing Director and the group management. These guidelines apply to employment contracts for members of the senior management entered into following the adoption of these guidelines by the meeting, and to amendments to existing employment contracts for such individuals made thereafter. The Board of Directors has the right to deviate from the guidelines where special cause exists therefor in an individual case. Special cause may, *e.g.*, be that it must be possible to offer to members of the senior management who reside outside Sweden terms which are competitive in their country of residence.

2. The main principle and how compensation matters are prepared

The main principle for the guidelines is that Alfa Laval AB shall offer compensation on market terms so that the Company can attract and retain a competent senior management. The Board of Directors has established a Committee with the tasks of preparing matters regarding the guidelines for compensation to senior management which shall be resolved upon by the Annual General Meeting, as well as to the Board of Directors propose remuneration and employment provisions for the Managing Director. The Board of Directors shall resolve on matters regarding remuneration and employment provisions for the Managing Director following preparation by the Remuneration Committee. The Committee shall resolve on matters regarding remuneration and employment provisions for senior management who reports directly to the Managing Director. The Committee shall continuously report to the Board of Directors.

3. Fixed compensation

The fixed salaries shall be revised annually and shall be based upon the

competence and areas of responsibility of each individual.

4. Variable compensation

The variable compensation comprises (i) an individual annual variable compensation, and may also, as a supplement, include (ii) a long-term incentive program.

- (i) The individual annual variable compensation may be between 15 and 60 percent of the fixed compensation, depending on position. The outcome depends on the degree of fulfilment of, in particular, financial targets, and to a more limited extent also on qualitative targets.
- (ii) The long-term incentive program directed to not more than 75 of the Company's top executives, including the senior management is intended to be a supplement to the individual variable compensation. It is the Board of Directors' proposal to implement a long-term incentive program also in 2010, on terms similar to those of the current programs. The long-term incentive program for 2010 is, just as the long-term incentive programs for 2008 and 2009, a cash-based program connected to the Company's earnings per share and will run for three years. The program may each year generate up to a maximum of 16.67 percent of the participants' individual annual variable compensation, provided that the annual target regarding earnings per share determined by the Board of Directors is exceeded. Payment to the participants of the program will be made after three years, provided, however, that they are still employees at that time.

The Board of Directors may consider to propose the meeting a share or share price-related program for the senior management.

5. Pension benefits

A detailed description of current pension schemes for the senior management is available in note 6 of the Annual Report for 2009.

Early retirement is offered selectively and only after a special decision by the Remuneration Committee. As from 2006, a premium-based early retirement scheme with a premium of 15 percent of the pensionable income is offered. Old-age pension following the age of 65 and family pension according to the ITP plan also include salary portions above the 30 basic amounts of the ITP plan. This previous defined benefit scheme was renegotiated in 2006 with the majority of those included in the scheme, and was replaced by a premium based scheme, with a premium of 30 percent of the pensionable income above 30 basic amounts.

Members of the senior management also have a special family pension which fills the gap between the old-age pension and the family pension according to the ITP plan. In addition, they have the opportunity to allocate salary and bonus to a temporary old-age and family pension.

6. Non-monetary benefits

Members of the senior management have the right to normal non-monetary benefits, such as company car and healthcare benefits. In certain cases, Alfa Laval AB can also arrange for a residence supplied by the Company.

7. Dismissal and severance pay

Should Alfa Laval AB dismiss a member of the senior management, the compensation during the notice period and the severance pay may be an amount corresponding to a maximum of 2 yearly salaries.

The auditors' report, in accordance with Chapter 8, Section 54 of the Swedish Companies Act, regarding the compliance with the Annual General Meeting's principles for compensation to senior management is attached to this proposal and will also be available at the meeting.
