

Års- och hållbarhets- redovisning

2024

Pionjärer inom
Positiv
Påverkan



Om Alfa Laval

Alfa Laval i korthet	4
Koncernchefen har ordet	6
Året i korthet	8
Mål och utfall	10
Vårt syfte	12
Strategi	14
Divisionsöversikt	18
└ Food & Water	20
└ Energy	22
└ Marine	24

Hållbarhetsrapport

Leva upp till våra åtaganden	26
Hållbarhetsstrategi	28
Mål och intressentsamverkan	30
└ Climate	32
└ Circularity	38
└ Caring	42
└ Committed	48
Rapportering enligt EU-taxonomin	54
Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten	59

Aktien

Alfa Laval's aktie under 2024	60
-------------------------------	----

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport 2024	63
Styrelse och revisorer	74
VD och övriga i den verkställande ledningen	76
Styrelsens rapport om intern kontroll	78
Revisors yttrande om Bolagsstyrningsrapporten	80

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	82
Koncernens totala resultat	92
└ Kommentarer till koncernens totala resultat	93
Koncernens finansiella ställning	94
└ Kommentarer till koncernens finansiella ställning	95
Förändringar i koncernens egna kapital	96
└ Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	97
Koncernens kassaflöden	98
└ Kommentarer till koncernens kassaflöden	99
Moderbolagets resultat	100
Moderbolagets finansiella ställning	101
Förändringar i moderbolagets egna kapital	102
Moderbolagets kassaflöden	102
Upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper	103
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital	109
Risker	110
Noter	118
Styrelsens och verkställande direktörens försäkran	149
Revisionsberättelse	150
Tioårsöversikt	154
Alternativa nyckeltal	156
Generell information	158

Alfa Laval är en världsledande, global leverantör av förstklassiga produkter inom värmeöverföring, separering och flödeshantering. Med dessa som grund bidrar Alfa Laval till att lyfta produktivitet och konkurrenskraft hos kunder i olika branscher, världen över. Vi förstår deras utmaningar och levererar hållbara produkter och lösningar som möter deras behov – främst inom energi, livsmedel och den marina industrin.

Världsledande inom tre nyckeltekniker



Värmeöverföring

Kompakta värmeväxlare som återvinner värme, optimerar kundernas energianvändning, reducerar kostnaderna och minskar de negativa effekterna på miljön.



Separering

Separatorer, dekantercentrifuger, filter, silar och membran som separerar vätskor från andra vätskor samt fasta partiklar från vätskor eller gaser.



Flödeshantering

Pumpar, ventiler, utrustning för tankrengöring och installationsmaterial för industrier med stränga hygienkrav samt pumpsystem specifikt för den marina industrin och offshoremarknaden.



Tre affärsdivisioner med kundernas behov i fokus



Divisioner – Food & Water

Food & Waterdivisionen arbetar med produkter och system för livsmedel och användningsområden inom vatten, till exempel inom branscher som livsmedel, läkemedel, bioteknik, bryggeri, mejeri och vattenrening.



Divisioner – Energy

Energydivisionen är inriktad på lösningar för ökad energieffektivitet, såväl ekonomiskt som miljömässigt. Kunderna är företag inom bland annat datacenter, förnybar energi, uppvärmning, ventilation och kylning, olje- och gasutvinning, raffinaderi, petrokemi samt kraftgenerering.



Divisioner – Marine

Marinedivisionen är specialiserad på lösningar för kunder inom sjöfart, bland annat rederier, varv, motortillverkare samt bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs.

22 323

Alfa Lavalns anställda är bolagets viktigaste resurs. Att skapa en trygg och inspirerande arbetsmiljö är därför av högsta prioritet, liksom att bilda en företagskultur som både kan attrahera och behålla talanger och göra det möjligt för människor att utvecklas.





När 2024 började, förväntade vi oss viss motvind på marknaden. Vi visste att VVS och fjärrvärme/-kyla skulle vara svaga på grund av exceptionellt låg efterfrågan på värmepumpar och en allmänt svag byggsektor. Dessutom hade både biobränslesegmentet och lastpumpning stark ordergång 2023, vilket inte förväntades upprepas under 2024.

När vi sammanfattar året blev utfallet helt annorlunda. Ordergång och fakturering nådde nya rekordnivåer. Den organiska tillväxten var exceptionellt stark inom Marinedivisionen med 39 procent, medan Energydivisionen och Food & Waterdivisionen kompenenserade specifika marknadssvagheter med solid tillväxt inom alla övriga produktområden. Koncernens ordergång uppgick till 75 miljarder SEK, en tillväxt med 4 miljarder SEK jämfört med 2023.

Tillväxten stöds delvis av en god marknadssituation, men är också resultatet av en tillväxtstrategi som har väglett Alfa Laval under de senaste åtta åren. Under de senaste 5 åren har bolaget i genomsnitt ökat ordergången med 9 procent per år, vilket har drivits på av några viktiga fokusområden.

För det första har tjänsteverksamheten vuxit med 16 procent per år, med stöd av ett starkt investeringsprogram. Många servicecenter, speciellt i Turkiet, Singaper och USA har expanderat och moderniserats. Rekryteringen och utbildningen av serviceteamet har stärkts, och det globala teamet har ökat med cirka 25 procent under femårsperioden. Ny utrustning som säljs med serviceavtal ökar enligt plan, tillsammans med fjärrövervakning. Det är vårt serviceteam som säkerställer att våra lösningars effektivitetsfördelar ger de förmåner som våra kunder förväntar sig i decennier efter att utrustningen har driftsatts.

För det andra förblev teknikinvesteringar och produktlanseringar i hög takt en nyckelaspekt av vår strategi "Ledare inom omställningen". Totalt över de tre divisionerna stod ny teknik som stödjer minskade koldioxidutsläpp inom globala industrisystem för cirka 10 miljarder SEK, eller 13 procent av koncernens ordergång. Trots oro för taktens i energiomställningen, är tillväxten inom hållbara lösningar högre än någonsin tidigare. Inom Energydivisionen var tillväxten specifikt gällande tillämpningar för miljöteknik, till exempel koldioxidavskiljning och gröna kemikalier, 40 procent under 2024. I ett tekniskt perspektiv var det ett betydelsefullt år, med viktiga produktlanseringar relaterade till ammoniakbränslekonditionering för marina motorer och nya semisvetsade värmväxlare som även är lämpliga för ammoniak.

För det tredje stödjer investeringarna i vår digitala kapacitet tillväxten både nu och i framtiden. Förvärvet av StormGeo var framgångsrikt, och affärsenheten fortsätter att växa i linje med plan. Idag stöds cirka 7 000 fartyg av StormGeos programvara och digitala tjänster i sin dagliga verksamhet. Det tekniska teamet på StormGeo stödjer anslutningslösningar för all Alfa Laval-utrustning ombord på fartyg. Vår globala tjänsteverksamhet stöds nu av verktyg för fjärrdiagnostik och kapacitet för fjärrservice. Förra året fakturerades över 10 000 fjärrservicetimmar. En central arbetsgrupp för införande av AI upprättades 2024. Teamet arbetar med att prioritera användningsfall i koncernen, som produktkonfigurerare, analys av infraröda värmebilder och allmän produktivitetsförbättring.

För det fjärde fick tillväxten stöd av ett långsiktigt kapitalutgiftsprogram, som under 2024 uppgick till 3,3 miljarder SEK. Produktionsplattformen är nu väl rustad för ytterligare tillväxt mot 2030 inom så gott som alla produktområden. Under 2024 har speciellt fokus legat på det globala systemet för reservdelsdistribution, som hade växt ur vår kapacitet relaterad till service- och kanalpartnerverksamheten. Nya distributionscenter var under uppbyggnad både i Lund i Sverige och i Indianapolis i USA.

“På Alfa Laval anser vi att när du utvecklar och säljer hållbarhetslösningar måste du börja på hemmaplan.”

Alfa Laval har fördubblats i storlek under de senaste åtta åren. Att skala upp ett stort och mångskiftande globalt bolag handlar inte bara om produktionskapacitet och antalet anställda. Under 2024 startades ett viktigt projekt för att granska räckvidden för Alfa Lavals varumärke och effektiviteten i delar av våra system och verksamhetsmodell, samt för att utvärdera fördelarna och möjligheterna meddelar av produktportföljen. Med tillväxt följer ett behov av att emellanåt strömlinjeforma hur vi arbetar. Under 2025 kommer detta arbete att bli viktigt.

På Alfa Laval anser vi att när du utvecklar och säljer hållbarhetslösningar måste du börja på hemmaplan. Under 2024 var framstegen och resultaten givande. Programmet för säkerhet på arbetsplatsen fortsatte att minska olycksfrekvensen, och det så kallade LTIFR-måttet nådde målnivån 1,8 för koncernen. Både vatten- och energiförbrukningen fortsätter att uppvisa god förbättring som ligger väl i linje med våra mål. Faktiskt har nettonollmålet för CO₂-utsläpp inom Scope 1 och 2, som ställdes upp för 2030, accelererats och fått ett nytt måldatum, 2027. Vi vet hur vi ska ta oss dit, så varför vänta?

Vår huvudsakliga ambition 2024, precis som för varje år, var att göra bolaget starkare. I det avseendet känner vi att vi har en god position inför 2025. Vårt team på fler än 22 000 anställda är starkare än någonsin tidigare. Våra marknadspositioner stärktes

inom så gott som alla områden, liksom vår marknadsandel. Vårt globala kanalpartnernetverk har växt och fått nya förmågor. Med några få undantag förväntas våra slutmarknader växa, trots den oupphöriga geopolitiska turbulensen. Och slutligen, efter ett rekordhøgt kassaflöde från rörelsen på 12 miljarder SEK går vi in i 2025 med en stark balansräkning och ett brett spektrum av valmöjligheter för hur vi ska investera i ytterligare tillväxt.

När vi stänger böckerna för 2024 vill jag tacka alla våra mångskiftande kanal- och teknikpartners för ett strålande samarbete, våra kunder för ert förtroende för Alfa Laval och personalen för sin hängivenhet för att alltid vara pionjärer inom positiv påverkan.

Lund, februari 2025

Tom Erixon
VD och koncernchef

Året i korthet

Belopp i MSEK om inget annat anges	+/--% ⁶⁾	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	5%	74 592	70 742	58 645	45 718	39 833
Nettoomsättning	5%	66 954	63 598	52 135	40 911	41 468
Justerad EBITDA ¹⁾	8%	12 853	11 780	9 678	8 305	8 365
Justerad EBITA ²⁾	8%	11 089	10 221	8 229	7 114	7 231
Justerad EBITA ²⁾ , %		16,6	16,1	15,8	17,4	17,4
Resultat efter finansiella poster	16%	9 996	8 650	6 179	6 142	4 977
Avkastning på sysselsatt kapital, %		23,2	21,0	17,3	20,0	19,1
Avkastning på eget kapital, %		18,8	17,6	13,5	15,8	12,7
Resultat per aktie, SEK	17%	17,88	15,31	10,89	11,38	8,47
Utdelning per aktie, SEK		8,50 ³⁾	7,50	6,00	6,00	5,50
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ⁴⁾		21,60	16,50	3,52	9,71	15,76
Soliditet, %		47,6	45,4	43,9	50,3	47,8
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr		0,43	0,85	1,47	0,87	0,48
Antal anställda ⁵⁾	4%	22 323	21 321	20 300	17 883	16 882

¹⁾ Justerad EBITDA – rörelseresultat före avskrivningar och goodwillavskrivningar samt avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.

²⁾ Justerad EBITA – rörelseresultat före goodwillavskrivningar och avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.

³⁾ Styrelsens förslag till årsstämman.

⁴⁾ Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheten.

⁵⁾ Antal anställda i slutet av perioden.

⁶⁾ Procentuell förändring mellan 2023 och 2024.

74 592 MSEK

Orderingång

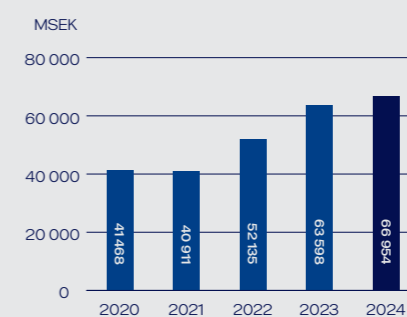
Orderingången uppgick till 74 592 MSEK 2024, en ökning med 5 procent jämfört med 2023. Den organiska orderingången ökade med 7 procent.



66 954 MSEK

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 66 954 MSEK 2024, en ökning med 5 procent jämfört med 2023. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 6 procent.



11 089 MSEK

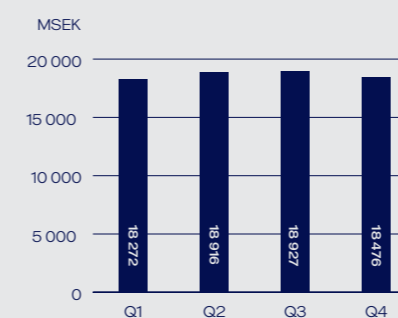
Justerad EBITA

Justerad EBITA uppgick till 11 089 MSEK 2024, en ökning med 8 procent jämfört med 2023. Den justerade EBITA-marginalen var 16,6 procent.



Utveckling per kvartal

Orderingång



Nettoomsättning



Justerad EBITA



Mål och utfall

Finansiella mål

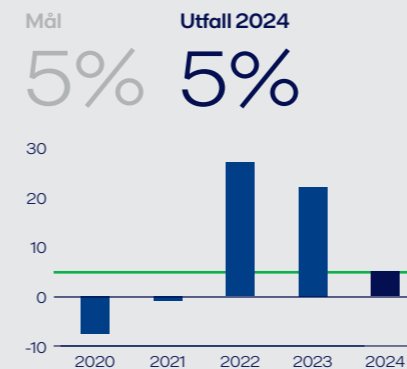
Alfa Laval har som mål att realisera affärsidén och samtidigt nå de finansiella mål som fastställts för tillväxt, lönsamhet och kapitalavkastning. Genom att uppnå eller överträffa målen ges utrymme för en fortsatt god utveckling av bolaget. Dessutom bidrar det till att generera ett ökat värde för aktieägarna, både genom en årlig utdelning och även genom att bolagets värde ökar.

Finansiella riktvärden

Förutom de finansiella målen har styrelsen även fastställt riktvärden för tre finansiella nyckeltal, vilka avspeglar ramarna och målsättningen för bolagets verksamhet vad beträffar kvoten mellan nettoskuld och EBITA samt kassaflödet från rörelsen. Mer information om de finansiella riktvärdena finns på sidan 109.

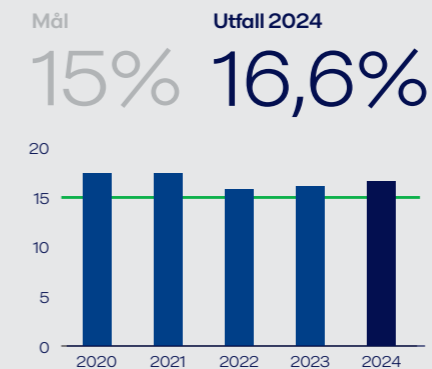
Tillväxt

Alfa Lavals mål är att nå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på minst 5 procent över en konjunkturcykel. Målet fastställdes mot bakgrund av de mer långsiktiga efterfrågetrenderna för Alfa Lavals nyckelteknologier, sett mot rådande affärsläge och mot bakgrund av vad Alfa Laval har presterat de senaste åren.



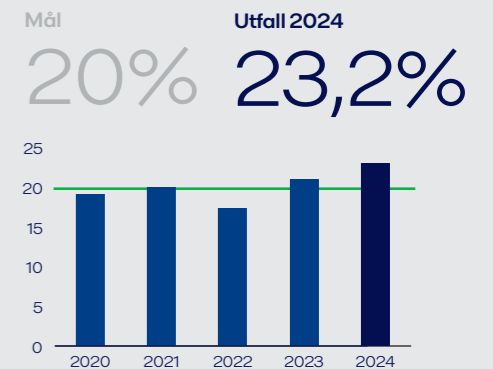
Lönsamhet

Alfa Laval ska nå en rörelsemarginal – justerad EBITA – på 15 procent över en konjunkturcykel. Detta mål är fastställt baserat på bolagets tillväxtambitioner, investeringar och portföljutveckling, samtidigt som de historiska marginalerna togs i beaktande.



Kapitalavkastning

Målet är att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 20 procent. Målet avspeglar bolagets ambition att optimera användningen av kapital genom att skapa en balans mellan investeringar och rörelsekapital.



Hållbarhetsmål

Alfa Lavals miljömässiga och sociala mål syftar till att driva effektivitet och beteendeförändringar för att uppnå bättre resultat på lång sikt. Tabellen på nästa sida visar bolagets hållbarhetsmål. Mer information om utvecklingen finns på sidorna 26–57.

Område	Mål	Mål för år	Trend
Koldioxidutsläpp	60 procents minskning av Scope 1- och 2-utsläpp (basår 2020)	2025	●
Koldioxidutsläpp	95 procents minskning av Scope 1- och 2-utsläpp (basår 2020)	2027	●
Koldioxidutsläpp	50 procents minskning av Scope 3-utsläpp (basår 2020)	2030	●
Energi	5 procents förbättring av energieffektiviteten (MWh/k direkta timmar)	Återkommande	●
Vatten	5 procents minskning av vattenförbrukningen i områden med vattenbrist	Återkommande	●
Vatten	100 procents återvinning av vatten i områden med vattenbrist	2030	●
Avfall	85 procent av avfallet återvinns	Återkommande	●
Avfall	Noll avfall till deponi	2030	●
Material	30 procent återvunnet materialinnehåll i produkterna	2030	●
Mångfald	35 procent kvinnliga anställda	2025	●
Mångfald	25 procent kvinnliga chefer	2025	●
Mångfald	Mindre än 70 procents homogenitet (kön och nationalitet) i högsta ledningsgruppen	2025	●
Arbetsmiljö	<1,5 Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)	2025	●
Kemikalier	Ingen användning av otillåtna kemikalier	Återkommande	●
Etik	100 procent av tjänstemän har genomgått utbildning för att motverka mutor och korruption	Återkommande	●

● Väl i linje med målet ● Gjorda framsteg mot målet ● Inte i linje med målet

Vårt syfte ...

Vårt syfte att vara pionjärer inom positiv påverkan är den motiverande kraften i vårt dagliga arbete med att leverera enastående kundservice, teknikledarskap och en inspirerande och välkomnande arbetsplats.

...och hur vi skapar värde

Resurserna vi använder ...

Verksamhet	1 656 <small>Investeringar i FoU, miljoner SEK</small>
	3 336 <small>Investeringar, miljoner SEK</small>
	+30 <small>Tillverkningsenheter</small>
	> 4 200 <small>Patent</small>
	> 600 <small>Distributörer</small>

Hur vi använder dem ...



Strategiska prioriteringar

Hållbarhet och digitalisering förstärker våra strategiska nyckelområden:

Medarbetare / Kunder / Teknik / Service



Tekniskt ledarskap

Växande antal tillämpningar som baseras på våra tre kärntekniker

Separering / Värmeöverföring / Flödeshantering



Tre divisioner – global närvaro

Tre branschbaserade divisioner som betjänas av en gemensam försäljnings- och serviceorganisation

Food & Water / Energy / Marine

Vi använder våra resurser för att utveckla och bredda tillämpningen av de tre tekniker där vi har ledarskap: värmeöverföring, flödeshantering och separering. Vi marknadsför dessa genom våra tre branschbaserade divisioner, Food & Water, Energy och Marine, samt ett stort nätverk av distributörer.

Vår verksamhet drivs av makrotrender samtidigt som vi använder vårt tekniska ledarskap och en global marknadsnärvaro inom de prioriterade områdena produkter, service, kunder, hållbarhet och digitalisering.

Baserat på våra affärsprinciper ...

Alfa Lavals fyra affärsprinciper beskriver hur vi ska agera i samhället samtidigt som vi uppnår våra verksamhetsmål.



Visa omsorg

Vi visar omsorg om varje individs rättigheter och möjligheter, inklusive deras säkerhet och välbefinnande.

Affärsetik

Vi har åtagit oss att uppträda på ett etiskt korrekt sätt inom vår organisation och i alla externa affärsrelationer. Ärlighet, integritet och respekt för andra är värderingar som vi lever och arbetar efter.

Öppenhet

Vi för en öppen dialog med alla våra intressenter för att utveckla affärsrelationer som baseras på tillit.

Vår planet

Vi befinner oss i en unik position eftersom våra produkter bidrar till att minska miljöpåverkan i industriella processer på ett väsentligt sätt. Vi har också ett ansvar för att löpande minska vår miljömässiga påverkan på alla områden i vår värdekedja.

För att skapa värde för våra intressenter.

Kunder

- Energibesparingar
- Lägre total ägandekostnad
- Ökad produktivitet
- Hög innovationstakt

Investerare

- Finansiella mål:
- Tillväxt på 5 %
- Justerad EBITA-marginal på 15 %
- Avkastning på sysselsatt kapital på 20 %

Anställda

- Möjligheter att lära och utvecklas inom Alfa Laval-koncernen
- En organisation som främjar respekt och mångfald, och som är fri från diskriminering
- Alfa Laval strävar efter att vara en arbetsplats som är fri från olyckor och arbetsrelaterad ohälsa

Leverantörer och partners

- En pålitlig och etisk partner
- Levererar i tid
- Bred marknadsnärvaro
- En global försörjningskedja med stark lokal närvaro

Samhälle

- Alfa Laval har ett mål för 2027 att minska koldioxidutsläppen inom Scope 1 och 2 med 95 procent jämfört med basåret 2020.
- Alfa Laval har ett mål för 2030 att minska koldioxidutsläppen inom Scope 3 med 50 procent jämfört med basåret 2020.
- Återvinning av 100 % av det vatten som används på platser belägna i områden med vattenbrist till 2030.

Alfa Laval – ledande inom omställning

2023 formulerade Alfa Laval en strategisk inriktning för 2030 för bolaget, och kallade den "ledarskap inom omställningen".

Pionjärer inom positiv påverkan

Världen står inför några stora utmaningar. Efterfrågan ökar på energi, rent vatten, hållbara livsmedel och fossilfri sjöfart. Att klara av dessa utmaningar kommer att kräva betydande förändringar – och Alfa Laval är i en unik position för att hjälpa till.

Vår företagsresa började för över 140 år sedan. Ända sedan dess har vi utmanat det konventionella tänkesättet när det gäller kvalitet, effektivitet och innovation. Alfa Lavals produkter och lösningar kan göra det möjligt för oss, våra kunder och samhällen att uppfylla hållbarhetsmål, lyfta cirkulär verksamhet och utveckla hållbara värdekedjor.

Ledarrollen inom omställningen

Med vårt globala perspektiv och vår erfarenhet är vi i en unik position för att ta på oss rollen som omställningsledare. Med det följer ett stort ansvar.

Vi fokuserar på det som är viktigast: våra medarbetare, våra kunder, våra partners, våra tjänster och den påverkan de har. Vi kan hjälpa till att minska utsläppen och säkerställa energieffektivitet. Med våra nyckeltekniker inom värmeöverföring, separering och flödeshantering kan vi bidra med lösningar och påverkan. Och med en utforskande inställning kan vi forma en mer hållbar värld och skapa bestående positiv inverkan som drivs av hängivenhet och respekt.

Om vi ser på den roll som vätgas, koldioxidavskiljning, biobränslen och nya proteinkällor kommer att spela i framtiden, och om vi ser på hur man ska kunna göra den globala handelsflottan fossilfri, har Alfa Laval en betydande roll att spela.

Vi vet att vi inte kan förändra världen ensam. Men som ledare inom omställningen kan vi hjälpa till att visa vägen framåt. Vi vågar sticka ut hakan och säga att omställningen går för långsamt, och att världen hamnat på efterkälken när det gäller att hantera klimatkrisen.

Leva upp till våra åtaganden

Medan vi hjälper våra kunder att nå sina mål, strävar vi samtidigt efter att nå våra egna. Vi vill att Alfa Laval ska växa – men på ett hållbart sätt. Vi lever som vi lär genom att lägga upp planer för att nå nettonoll, vi utmanar oss själva att skapa en mer hållbar värdekedja och vi begränsar våra utsläpp till ett absolut minimum. Vi övervakar våra framsteg – och vi handlar snabbt. 2024 offentliggjorde vi planer för att i praktiken nå våra mål för Scope 1 och 2 samt nettonoll 2027, tre år före det ursprungligen meddelade målet.

Partnerskap

Det finns ett talesätt: den som vill komma fram snabbt reser ensam, men den som vill komma långt reser med andra.

Detta är aldrig mer sant än om du vill åstadkomma ett systemskifte. Alfa Laval är en del av ett stort pussel – ett pussel där andra delar är privata företag, universitetsvärlden och den offentliga sektorn, som arbetar över och mellan värdekedjor och branscher. Partnerskap ökar förståelsen för de utmaningar vi alla möter, och hjälper oss att hitta lösningarna för att övervinna dem. Det är en nyckel för att stärka vår verksamhet, ge våra kunder möjligheter och bygga ett mer hållbart samhälle. Genom samarbete kan vi komma med tekniska innovationer som optimerar effektivitet, minskar utsläpp och ger högre utbyte för att vara pionjärer inom positiv påverkan inom energi, livsmedel, vatten och sjöfart.

Lösningar som ritar om kartan

Vi utvecklar konstant vårt erbjudande genom att utveckla och utöka befintlig och kommande teknik och tillämpningar.

Vi erbjuder våra kunder några av världens ledande lösningar under paraplybegreppen värmeöverföring, separering och flödeshantering. Just nu hjälper vi i fler än 100 länder till med mer effektiv användning av energi och energi från fler källor, med ökning av hållbar matproduktion, med återvinning och återanvändning av vatten samt med att minska sjöfartens miljöpåverkan. Varje år hittar vi nya sätt att låsa upp resurspotential, förbättra affärsresultat och transformera livsviktiga branscher.

Optimering idag, innovation imorgon

Vår verksamhet handlar om att förbli världsledande inom befintliga områden samtidigt som vi fångar upp nya möjligheter.

Optimering idag representerar en traditionell del av Alfa Lavals erbjudande och utgör grunden för vårt bolag. Det är en affärsmodell som säkerställer produktledarskap med betydande service-möjligheter. Men det kräver hårt arbete att förbli världsledande inom befintlig teknik: vi utvecklar erbjudandet, vi investerar i produktionsteknik, vi granskar värdekedjans fotavtryck och vi hantear produktiviteten. Vi finansierar våra investeringar i framtiden genom att säkerställa starka och stabila finansiella resultat.

Innovation imorgon representerar de nyare delarna av Alfa Lavals erbjudande, inte minst inom energilandskapet. Vi tror på att det är möjligt att göra något gott för världen samtidigt som man gör bra affärer. Våra aktieägare får fördelarna från över ett sekel av ingenjörskonst och entreprenörsanda, och det gör även framtida generationer.

Hur vi tar oss dit

Omställningen har många konsekvenser för Alfa Laval – strategiskt, operativt och ekonomiskt. En av de största skillnaderna är hastighet. Ledtiderna inom produktutveckling kapas drastiskt, uppskalningen av nya verksamheter kommer att gå snabbare än tidigare och entreprenörskap och affärsmässighet kommer att vara viktigare än någonsin förut.

Hur vi får det att hända

Vår strategiska inriktning för 2030 vägleder oss mot vår långsiktiga ambition. Den gör att vårt arbete drar åt samma håll, förbättrar effektiviteten och hjälper oss att förbli konkurrenskraftiga idag och imorgon. Den har fyra pelare som säkerställer att vi är relevanta och konkurrenskraftiga idag och imorgon – medarbetare, kunder, teknik, service. Hur vi genomför dessa fyra pelare i hela Alfa Laval globalt är nyckeln till framgång, och alla enskilda delar av vår verksamhet levererar mot detta mål.

Vår strategiska inriktning för 2030

Medarbetare

Bakom de innovationer som behövs för att få omställningen att inträffa, finns våra medarbetare. Vi samarbetar för att ha positiv inverkan, och vi respekterar varandra och naturens resurser. Samtidigt är vi ansvarskännande och står stadigt med fötterna på marken för att leva upp till våra åtaganden och löften. Som arbetsgivare strävar vi ständigt efter att se till att alla anställda kan prestera, trivas och utvecklas.

Kunder

Vi förstår att det är en nyckelfaktor att lyssna på de som vi arbetar åt: våra kunder. Vi strävar alltid efter att leverera en bra kundupplevelse. Partnerskap betyder något nytt idag, och bara genom att arbeta tillsammans kan vi göra omställningen till verklighet. Genom att förstå omställningens möjligheter och partnerskapets behov, och med stöd av digital kapacitet, kommer vi att få de verktyg som krävs för att ta oss framåt.

Service

Service är fortfarande en nyckeldel av våra kunders resa, och genom vårt serviceerbjudande bygger vi ännu starkare kundrelationer. Servicemodellen är nyckeln till stabilitet och för att uppfylla hållbarhetens nya krav och behov.

Teknik

Tekniskt ledarskap är fortfarande kärnan i vår strategi, nu med ännu starkare fokus på ny teknik för den pågående omställningen. Varje dag utforskar vi hur vi ska lösa komplexa utmaningar, upprätta partnerskap och hitta innovativa nya sätt att omforma vår värld till det bättre. Vi flyttar fram gränserna för tekniken och tar bort begränsningarna i konventionellt tänkande. På det sättet håller vi vår 140-åriga pionjärkultur levande.



Alfa Lavalns affärsidé är att optimera prestanda i kundernas processer – om och om igen. För att förverkliga detta har koncernen ett omfattande produkt-erbjudande, en hög teknisk kompetens samt en struktur som är snabbriktig och säkrar en god insikt i kundernas behov, köpbeteende och processer.

Food & Water

Food & Waterdivisionen arbetar med produkter och system för livsmedel och användningsområden inom vatten, till exempel inom branscher som livsmedel, läkemedel, bioteknik, bryggeri, mejeri och vattenrening.

Energy

Energydivisionen är inriktad på lösningar för ökad energi-effektivitet, såväl ekonomiskt som miljömässigt. Kunderna är företag inom bland annat datacenter, förnybar energi, uppvärmning, ventilation och kylning, olje- och gasutvinning, raffinaderi, petrokemi samt kraftgenerering.

Marine

Marinedivisionen är specialiserad på lösningar för kunder inom sjöfart, bland annat rederier, varv, motortillverkare samt bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs.

Med kundernas behov i fokus

Food & Waterdivisionen 2024

Stabilitet trots osäkra makroekonomiska förhållanden

Efter två år av något dämpad efterfrågan återhämtade sig transaktionsdelen av portföljen under året, och efterfrågan på den viktiga kinesiska marknaden visade på nytt upp tillväxt. Dock rådde ett något dämpat investeringsklimat som resultat av höga räntor och osäkra makroekonomiska villkor, som gjorde att kunder sköt upp beslut om större, kapacitetsrelaterade projekt. Starkt genomförande av orderboken, i kombination med positiva effekter från optimering av närvaro och portföljhantering, bidrog till stabil lönsamhet.

Ökat fokus på hållbarhet förblir en nyckeldrivkraft för efterfrågan under året, oavsett om detta gäller växtbaserade livsmedel där flera stora projekt vanns, biobränslen eller energi- och vattenbesparande utrustning i allmänhet. Divisionen hade även fördel av fortsatt fokus på innovation och förbättring av en redan stark marknadsnärvaro genom direktförsäljningskanaler samt ett bredare partnersätverk, vilket ytterligare stärkte marknadspositionen inom flera tekniker och slutmarknader under året.

Efterfrågan inom biobränslesektorn, både på bioetanol och biodiesel inklusive HVO (hydrerad vegetabilisk olja), var på det hela taget lägre jämfört med rekordåret 2023. Dock var den underliggande efterfrågan fortsatt positiv, och regleringar som föreskriver en högre inblandning i bensin och diesel i regioner som Nordamerika, Sydamerika och Indien fortsatte driva på investeringarna. Alfa Lavals historiska närvaro och erbjudande på denna växande marknad förbättrades avsevärt med förvärvet av Desmet 2022, både vad gäller erbjudandet, närvaron och kompetensen.

Serviceverksamheten utvecklades starkt under året med en tillväxt på 4 procent och utgör idag 27 procent av divisionen. En positiv effekt kunde noteras från en starkare marknadsnärvaro, en strukturerad metod för att nå ut till den installerade basen av Alfa Laval-utrustning och den bredare utvecklingen av mervärdetjänster och fälttjänster.

Omställning på dagordningen

Omställningen inom Food & Waterdivisionen handlar om mer hållbara sätt att producera, transportera och konsumera varor, vilket påverkar erbjudandet, hur vi gör affärer och kraven för de tillämpningar och branscher vi betjänar. Hållbarheten är ur många perspektiv drivkraften. För oss betyder det att utveckla utrustning som har hållbarhetsegenskaper som lägre energi- och vattenförbrukning, att utveckla utrustning och lösningar som hjälper våra kunder att få bättre utbyte från sina processer samt att få ut användbara biprodukter från de råvaror och insatsvaror som används och därigenom även innefatta cirkularitetsaspekten. Divisionen har under året påskyndat sitt fokus på de omställningsaspekter som pågår i samhället, även om detta redan är en viktig hörnsten i strategin. Produkter och lösningar utvecklas och erbjuds med detta i åtanke, och därigenom stöds även kundernas omställningsarbete.

Eftersom vatten i allt högre grad blir en bristresurs, förblir vatten- och avfallsbehandling ett nyckelområde: förbättrade produkter hjälper till att minska kundernas vattenförbrukning eller att göra vattenbehandlingsprocesser mer effektiva. Globala investeringar i teknisk infrastruktur för vattenbehandlingstillämpningar var oförändrade jämfört med 2023. Trots att det är ett prioriterat område i de flesta länder är inte investeringarna på de nivåer som är nödvändiga för att fullt ut klara av de utmaningar man står inför. Divisionen strävar efter att ligga i framkant med effektiva och innovativa lösningar för vattenbranschen. Nollutsläpp av vätskor är ett exempel, där vatten återvinns från avloppsvatten för återanvändning i kundernas processer, med betydligt minskade restavfallsströmmar.

Nästa generations livsmedel driver nya krav på teknik och processer, och även på utveckling av tillämpningar, vilket gör att divisionen kan vara den föredragna leverantören av utrustning för alternativt protein och växtbaserad mat och dryck. Med nya produkter och lösningar som är anpassade till branschen och med erbjudanden som i sig är mer hållbara beträffande energi- och vattenförbrukning strävar vi efter att ligga i framkant. Den stora beställningen i Sverige på växtbaserade proteiner från ärtor för att stärka tillgången på hållbara livsmedel är bara en av flera beställningar under året som bekräftar Alfa Lavals starka position inom detta nya område.

Nya bränslen, till exempel biobränslen, är en meningsfull del av erbjudandet efter förvärvet av Desmet. Förutom ökande efterfrågan fortsätter mer hållbara erbjudanden till branschen att utvecklas genom fokuserad FoU. Biobränslen är en viktig del av divisionen, och är ett fokusområde med sitt positiva bidrag till det globala hållbarhetsarbetet.

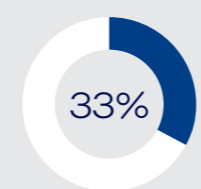
Innovation är nyckeln till mer hållbar resursanvändning. Betydande minskning av energiförbrukningen har uppnåtts i hela produktsortimentet, med den nya separeringsteknikportföljen, där höghastighetsseparatorer och dekantrar är ett framstående exempel på hur nya produkter normalt minskar energianvändningen med upp till 50 procent.

En viktig möjliggörande faktor inom flera produkter och branscher är den digitala övergången inom försäljning, inklusive produktkonfiguration, beställning och support. Arbetet intensifierades ytterligare under 2024, med fortsatt utbyggnad av e-handelsplattformen som gör att en större del av affärerna kan genomföras helt och hållet på ett digitalt, säkert och effektivt sätt.

Digitalisering fortsätter också att spela en mer omfattande roll inom service och underhåll. Under året lades fler uppkopplade produkter till, som övervakades via sensorer och kameror för att underlätta support på distans, spara tid, möjliggöra problemlösning och förenkla förebyggande underhåll som i slutändan säkerställer mer tillförlitlig drifttid för våra kunder.

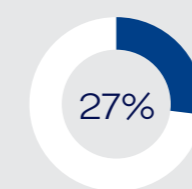


Antal anställda
8 454



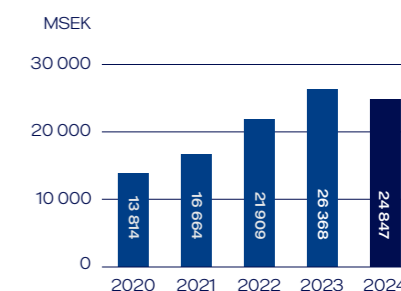
Andel av koncernens ordergång

Ordergång
24 847



Eftermarknadens andel av divisionen

Ordergång



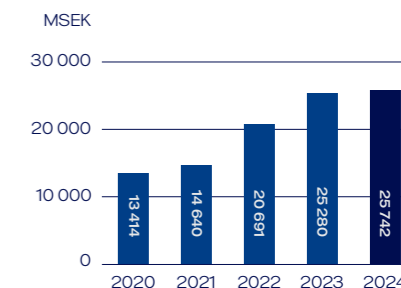
Ordergång, affärsenheter

Affärsenhet	Andel (%)
Desmet	16%
Decantern	16%
Food Heat Transfer	14%
Food Systems	13%
High Speed Separators	13%
Hygienic Fluid Handling	28%

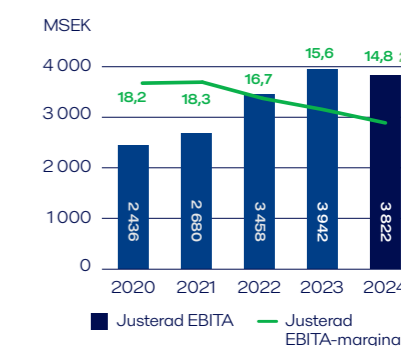
Ordergång, slutmarknader

Slutmarknad	Andel (%)
Mejeri	19%
Färdiglagad mat och drycker	18%
Oljor och fetter	25%
Läkemedel och bioteknik	7%
Etanol, stärkelse och socker	10%
Avfall och vatten	7%
Protein	6%
Bryggeri	5%
Övrigt	3%

Omsättning



Justerad EBITA/marginal



Energydivisionen 2024

Dedikerade till omställningen

Behovet av energi ökar, på grund av befolkningsökningen, förbättrad levnadsstandard i tillväxtländerna och digitalisering. Samtidigt måste dagens energiförsörjning ställas om till rena energikällor. Att ersätta all fossil energi under några decennier och samtidigt utöka energikapaciteten är en enorm utmaning, kanske den största i mänsklighetens historia. 2024 stötte energiomställningen på bakslag i form av geopolitiska spänningar, osäkerheter angående politiska val samt sådana ekonomiska frågor som inflation, höjda räntor och brist på finansieringsmekanismer.

Trots detta är Energydivisionen engagerad i att leda energiomställningen framåt, och fokusområden är främst bränsle, elektrifiering av allt som går att elektrifiera och utveckling av rena molekyler i stor skala, till exempel vätgas, för den sektor med höga utsläpp där det ännu inte finns alternativ med låga utsläpp. Dessa initiativ kommer att vara framträdande affärsdrivkrafter i många år framöver, även under mer utmanande år som 2024, när divisionen ändå kunde hålla beställningarna på en stabil nivå. Segmenten service, datacenter och rena bränslen-energi-kemikalier visade stark tillväxt i en omfattning som mer än uppväggde avmattningen inom HVAC-segmenten.

Energieffektivitet är dagens lösning

Försäljningen av produkter och lösningar relaterade till energieffektivitet, som idag står för omkring 80 procent av divisionens verksamhet, vänder sig till alla branscher. Den bidrar årligen till energibesparingar om 100 GW och minskade koldioxidutsläpp med 50 miljoner ton. Behovet av mer avancerade och energieffektiva lösningar driver efterfrågan på ny utrustning samt på tjänster och expertis.

Energieffektivitetens betydelse för att minska utsläppen driver en ökad efterfrågan på tjänster och på att säkerställa en smidig drift för kunderna under utrustningens livscykel. Service erbjuder en betydande tillväxtpotential med kontinuerlig expansion, inklusive utveckling av nya servicemodeller och partnerskap med kunder för att hjälpa dem att minska utsläppen. Försäljningen av en produkt kopplas allt mer till långsiktiga underhållsavtal som innefattar energirevisioner som identifierar energibesparingar i kundernas utrustning för att säkerställa optimal användning.

I Europa har man fokuserat på att elektrifiera uppvärmning genom att ersätta värmepannor med värmepumpar, där värmepumpar är nödvändiga för effektivitet. Marknaden ökade starkt 2022 på grund av högre gaspriser och stödsubventioner, vilket ledde till ökat antal installationer. Men när subventionerna plötsligt upphörde i mitten av 2023 kollapsade marknaden, och lämnade efter sig höga lagernivåer och låg efterfrågan. Trots dessa utmaningar har affärsenheten BFB hanterat situationen väl, och levererade en gedigen lönsamhetsnivå under året. Alfa Laval är i en bra position för att stödja framtida tillväxt i denna sektor, med global närvaro, kapacitet och mångskiftande produktbjudanden.

Digitaliseringen håller full fart. Fler och fler människor är online, strömningstjänsterna byggs ut och AI har kommit på bred front under 2024. Detta har lett till en betydande ökning av efterfrågan på datacenter, men även till ett behov av servrar med mycket högre kapacitet, speciellt gällande AI-tillämpningar, vilket även betyder mer energiintensiva servrar. Denna typ av datacenter kan inte använda luftkylning, som traditionella datacenter, utan måste designas med vätskekylning. Denna nya kylningsdesign breddar Alfa Lavals leveransomfattning och ökar marknadspotentialen betydligt i denna växande bransch, vilket ger Alfa Laval en ännu viktigare roll i att göra datacentren så energieffektiva som möjligt.

Accelerera energiomställningen

Omvställningen till alternativa bränslen och nya energilösningar är grundläggande i arbetet för att minska utsläpp. Utmaningen idag är att alternativen till fossila lösningar är betydligt dyrare, och kostnaderna måste reduceras. Kostnadskurvan måste pressas ned för dessa rena energilösningar för att nå en acceptabel premiumnivå, och detta kommer att kräva utbyggnad av flaggskeppsprojekt, teknisk utveckling och åtaganden över hela värdekedjan. Värmeöverföringsoptimering och separering är nycklar som möjliggör att systemet optimeras, och Energydivisionen var en del av många flaggskeppsprojekt under året. Dessa projekt var inom sådana områden som vätgasproduktion, e-bränslen, avskiljning av koldioxid, energilagring, värmepumpar för industribruk, gröna kemikalier och återvinning. I varje projekt kommer vi att vinna viktig kunskap som kommer att möjliggöra att kostnadskurvan pressas nedåt, och att vägen till att skala upp varje lösning påskyndas. Den höga andelen Alfa Laval-teknik i alla dessa nya miljöteknik-tillämpningar har också lett till ett rekordår inom segmentet rena bränslen-energi-kemikalier med 42% tillväxt i orderingsgången.

Ny teknik kommer också att vara en avgörande framgångsfaktor för att nå acceptabel premiumnivå, och fokus på innovation är högt i Energydivisionen. Detta resulterade i ett stort antal produktlanseringar under året, och produktportföljen för värmepumpar representerar nu det mest omfattande utbudet av värmepumpar i bolagets historia. Investeringarna i innovation kommer att öka betydligt framöver och kan kategoriseras i två primära fokusområden:

– Det första omfattar såväl stegvisa som mer banbrytande innovationer i den befintliga portföljen och kommer även att omfatta optimering av leveranskedjan och produktionslandskapet.

– Det andra fokusområdet hanterar vissa tekniska brister och problem med skalbarheten i omställningen av energilandskapet. Vätagasmarknaden är ett exempel där det finns stora innovationsbehov. Nya produkter för vätagastillämpningar utvecklas i den nya affärsenheten Electrolyzers & fuel cells i samarbete med branschledare. Genom att dra nytta av bolagets omfattande expertis inom värmeöverföring, metallurgi och industrialisering, är Alfa Laval unikt positionerat för att driva på utvecklingen av en vätagasbaserad ekonomi, och har redan teknik i pilotfasen med kunder.

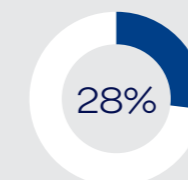


Antal anställda
5 974



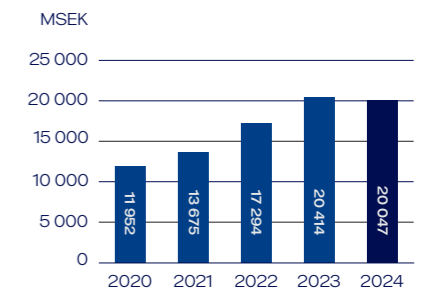
Andel av koncernens orderingsgången

Orderingsgången
20 047



Eftermarknadens andel av divisionen

Orderingsgången



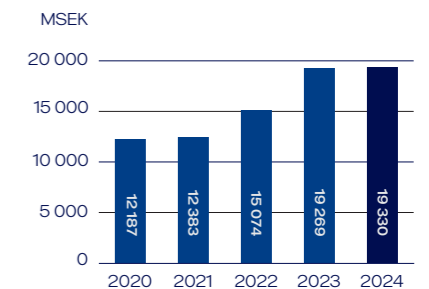
Orderingsgången, affärsenheter

Gasketed Plate Heat Exchangers	46%
Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers	21%
Welded Heat Exchangers	22%
Energy Separation	11%

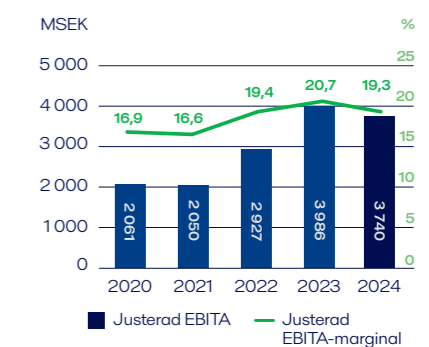
Orderingsgången, slutmarknader

HVAC & Kylning	25%
Fossilbaserade bränslen och energi	24%
Processindustri	22%
Lätt industri och teknik	19%
Rena bränslen, energi och kemikalier	9%

Omsättning



Justerad EBITA/marginal



Marinedivisionen 2024

Starkt momentum och förbättrad lönsamhet

Orderingången ökade med 24% 2024, pådriven av en stark efterfrågan på nya fartyg, en ökad andel tankfartyg i fartygskontrakteringsmixen, god utveckling inom tjänster och ökad efterfrågan på hållbarhetsrelaterade lösningar inom energieffektivitet och ren energi. Allteftersom vår portfölj breddas och får ökad komplexitet för att anpassas till behoven av framtida bränsleflexibilitet och digitala lösningar, fortsätter Alfa Laval att öka utbudet ombord på fartyg.

Det arbete som lagts ned under de senaste åren på att bygga en starkare operativ grund, till exempel målinriktade organisationsjusteringar, portföljhantering, automatisering av produktionen och avtrycksinitiativ, har låtit oss skala upp på ett lönsamt sätt när leveranser av den rekordhög ordernivån kommer igång. Under året omlokaliseras en betydande del av Heat & Gas systems-organisationen från Europa till Kina för att förbättra kostnadsstrukturen och komma närmare varskunderna. Dessutom har vi investerat i produktionskapacitet för våra kryogeniska värmväxlare i Asien och pumpsystemsverksamheten i Norge, för att kunna uppfylla den högre efterfrågan framöver. Dessa initiativ, tillsammans med en stark tillväxt inom serviceverksamheten, en förbättrad produktionsvolym i pumpsystemverksamheten samt god lönsamhet i portföljen för drift med olika bränslen, hjälpte till att förbättra divisionens lönsamhet till 18,4% för året.

Accelerera energiomställningen

I ett regulatoriskt perspektiv leder EU energiomställningen, och har införlivat sjöfart som en del av EU:s Emissions Trading System (ETS) från januari 2024, varvid koldioxidutsläpp från fartyg som handlar inom och med Europa kommer att beskattas progressivt för sina CO₂-utsläpp framöver. Dessutom kommer FuelEU-programmet att dras igång från januari 2025, vilket föreskriver ett lägsta tröskelvärde för inblandning av fossilfritt bränsle i fartygens bunkers eller en bränsleavgift som motsvarar priset för det alternativa bränsle som inte blandats i. Dessa regleringar driver på energieffektivitet, bättre operativ praxis med användning av digitala verktyg samt efterfrågan på ren energi som grön metanol och grön ammoniak.

Marinedivisionen möjliggör denna omställning i flera olika dimensioner. Först och främst har vi påskyndat våra egna investeringar för att nå nettonoll inom Scope 1 och Scope 2 till 2027, tre år tidigare än vad som förut planerades. Detta ger stöd åt våra kunders utsläppsmål inom Scope 3 uppströms.

Utvecklingen av energibesparingsportföljen har god dragkraft. Den första fullskaliga Oceanbird-vingen, vårt samarbete inom vindframdrivning med Wallenius, har byggts för tester på land under 2024. Nästa generation av OceanGlide, vår luftsmörjningslösning, förväntas bli tillgänglig tidigt under 2025 med förbättrad bränsleminskningkapacitet som erbjuder kunderna en attraktiv ekonomisk avkastning. Efterfrågan på dessa lösningar förväntas utvecklas positivt, i och med att industrin är medveten om att alla framtida bränslen kommer att vara dyrare än dagens och att det

handlar om ekonomiskt sunt förnuft att implementera energi-effektiviseringsåtgärder.

Vad gäller införandet av ren energi fortsätter vi att bygga ut och utveckla nästa generations lösning för användning av flera bränslen, som framtidssäkrar våra kunders tillgångar. Under 2024 levererade vi våra första ammoniakleveranssystem och våra första LNG-bränslepumpar, och vi har nu utökat vår installerade bas och orderstock till över ett hundra försörjningssystem för alternativa bränslen. Ur marknadsinförandeperspektiv såg vi hur LNG återkom som bränsle på grund av dess tillgänglighet och prisdynamik jämfört med fossilfria gröna bränslen, där det finns en utmaning relaterad till både kostnad och tillgänglighet på kort sikt.

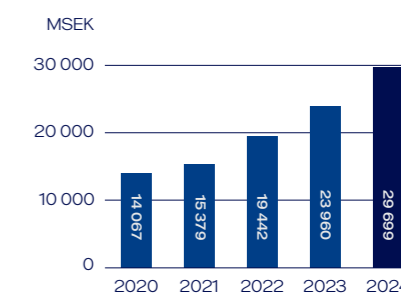
En starkare digital kundresa

En betydande minskning av kostnaden för dataöverföring från fartyg till land och besättningarnas krav på att förbli uppkopplade har till slut skapat förutsättningar som stöder överföring av högfrekvensdata (HF-data) från fartyg till land. För att förbättra operativ praxis ombord med dessa HF-data har vi släppt första generationen av Alfa Laval Marine Customer Platform för ytterligare två produkter, ballastvatten och scrubbers. Den bygger på samma filosofi som den mycket framgångsrika Framo-kundportalen, som idag har 2 400 unika fartyg på plattformen. Dessa portaler inriktar sig på att hantera skick och service för de fysiska tillgångarna ombord på fartyg, och har byggts på en öppen arkitektur för att tillåta att andra leverantörer ansluter sig till vår plattform och på samma sätt tillåter våra data att användas på andra plattformar. Nya produkter kommer med tiden att läggas till på den digitala plattformen.

Vår svit med digitala tjänster som driver operativ transparens och operativ effektivitet fortsatte att växa, och har god dragkraft för ett antal nya erbjudanden. Fler än 3 500 fartyg använder nu efterlevnadsrapporteringsverktygen EU-MRV och EU-ETS. FuelEU-hanteringsverktyget StormGeo släpptes under året, eftersom regelverket träder i kraft i januari 2025. Sviten s-Bunker, som gör att kunderna inte bara kan optimera ett fartygs rutt kring bunkring av bränsle utan även att köpa och handla med bunkers på samma digitala plattform som en sömlös lösning, har blivit ännu mera relevant i en värld med användning av flera bränslen där bunkringsbesluten blir allt mer komplexa. s-Bunker-sviten har införts på fler än 500 fartyg, och skalas upp enligt förväntningarna inom två år efter lanseringen. Sviten av digitala lösningar för hantering av extremväder för den brasilianska marknaden utvecklas också väl. Sviten av digitala lösningar för hantering av extremväder för den brasilianska marknaden utvecklas också väl.

Parallellt med ovanstående tillväxtinitiativ fortsätter vi att investera i vår programvarukodbas i StormGeo och i datainfrastrukturen för vår fysiska tillgångsbas för att säkerställa att vi har den grund som krävs för att fortsätta skala upp på ett kostnadseffektivt sätt.

Orderingång



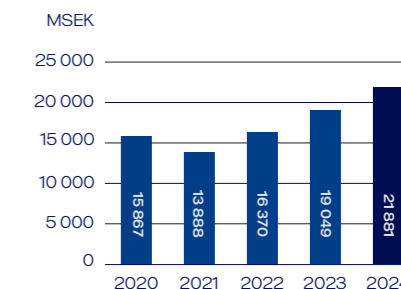
Orderingång, affärsenheter

Heat & Gas systems	17%
Pumping Systems	49%
Water, Wind & Fuel solutions	30%
Digital Solutions	4%

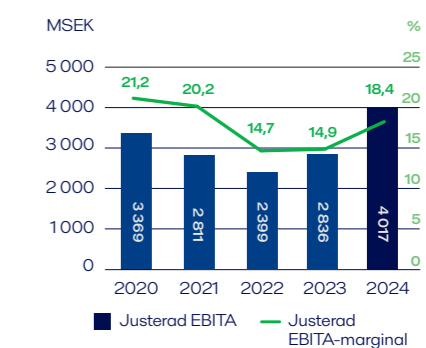
Orderingång, slutmarknader

Skeppsbyggnad och sjöfart	75%
Offshore	13%
Motor kraft	4%
Övrigt	8%

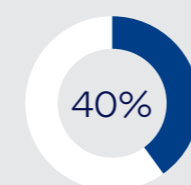
Omsättning



Justerad EBITA/marginal



Antal anställda
6 290



Andel av koncernens
orderingång

Orderingång
29 699



Eftermarknadens andel
av divisionen

Leva upp till våra åtaganden

Alfa Laval har en unik och viktig roll att spela i utvecklingen av en effektiv energianvändning inom livsmedel, vatten och andra viktiga resurser som vi alla är beroende av. Vi är pionjärer inom lösningar som ritas om kartan, och vi arbetar tillsammans med innovativa organisationer för att få detta att hända. Samtidigt uppfyller Alfa Laval sina åtaganden genom en omvandling av vår egen verksamhet och stöd i vår värdekedja för att förebygga och minska negativ påverkan på människor och på planeten.

Hållbarhetsstrategin fastställer viktiga prioriteringar

Alfa Laval's hållbarhetsstrategi är uppbyggd runt fyra centrala teman – Climate, Circularity, Caring, Committed – och anger färdriktningen och de nyckelprioriteter inom hållbarhet som verksamheten ska fokusera på till 2030. Koncernmål finns på plats för alla väsentliga frågor, vissa med en deadline 2025, andra 2030. Vetenskapsbaserade mål för minskning av koldioxidutsläpp har lagts upp på kort sikt, och en målsättning på nollutsläpp till 2050 täcker hela värdekedjan.

Syftet med hållbarhetsstrategin är att fokusera på de områden där Alfa Laval har sin största påverkan och vill visa ledarskap som bolag. Strategin avspeglar de miljömässiga, sociala och etiska frågor som har identifierats som mest väsentliga i Alfa Laval's dubbla väsentlighetsanalys av hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter.

Varje område omfattar en vision som speglar ambitionen och uttrycks i Alfa Laval's koncerngemensamma policyer. Alfa Laval's affärsprinciper är det övergripande styrdokumentet som länkar samman alla övriga policyer. Miljöpolicyen adresserar alla områden inom Climate och Circularity. Inom Caring finns en övergripande People Policy, samt en policy för mänskliga rättigheter och hälsa och säkerhet. För området Committed finns en policy mot mutor och korruption och Alfa Laval's affärsprinciper för leverantörer är hörnstenen i arbetet med ansvarsfulla inköp.

Alfa Laval satt upp långsiktiga och kortsiktiga mål för de olika områdena, vilka följs upp genom relevanta resultatmätt för att säkerställa kontinuerliga framsteg och för att möta potentiella utmaningar genom handling. När så är lämpligt inkluderar Alfa Laval hela värdekedjan i sina målsättningar, inklusive hur produkterna och teknikerna som bolaget tar till marknaden bidrar till en hållbar omställning för verksamheter och samhälle.

Hållbarhetsdelen av årsredovisningen har samma struktur som 4C-hållbarhetsstrategin. Varje avsnitt ger en överblick över vår påverkan och fokusområden, aktiviteter under året, mål och mätetal. Viktiga hållbarhetsrelaterade risker presenteras på sidorna 116-119 och affärsmöjligheter avseende hållbarhet är en del av strategipresentationen och divisionsöversikterna i andra delar av årsredovisningen.



Climate

Nettonollutsläpp

Alfa Laval strävar efter att uppnå nettonoll koldioxidutsläpp i den egna verksamheten och i värdekedjan till 2050.

I fokus

- Scope 1-utsläpp
- Scope 2-utsläpp
- Scope 3-utsläpp



Circularity

Cirkulär verksamhet

Alfa Laval strävar efter att bevara värdet på naturresurser genom hela värdekedjan.

I fokus

- Förbättra processeffektiviteten
- Förlänga produktlivslängden
- Återanvändning och återvinning



Caring

Trygg och inkluderande kultur

Alfa Laval främjar en trygg, inkluderande kultur, både inom bolaget och i relationen med externa samarbetspartners.

I fokus

- Hälsa och säkerhet
- Mångfald, jämställdhet och inkludering
- Mänskliga rättigheter



Committed

Etiskt uppförande

Alfa Laval står upp för ett ärligt, respektfullt och etiskt uppförande inom organisationen, liksom i alla externa affärsrelationer.

I fokus

- Affärsprinciper
- Arbete mot mutor och korruption
- Visselblåsarfunktion



Mål och måluppfyllnad

Alfa Lavalns hållbarhetsmål har till syfte att främja resurseffektivitet och beteendeförändringar för att uppnå goda resultat på kort och lång sikt. Tabellen nedan visar bolagets hållbarhetsmål. Framsteg mot målen presenteras mer i detalj inom varje avsnitt i rapporten samt i hållbarhetsnoterna som finns på www.alfalaval.com.

Område	Mål	Målrår	Trend mot att uppnå målet	Läs mer
Koldioxidutsläpp	60 procents minskning av Scope 1- och 2-utsläpp (basår 2020)	2025	●	s. 32-37
Koldioxidutsläpp	95 procents minskning av Scope 1- och 2-utsläpp (basår 2020)	2027	●	s. 32-37
Koldioxidutsläpp	50 procents minskning av Scope 3-utsläpp (basår 2020)	2030	●	s. 32-37
Energi	5 procents årlig förbättring av energieffektiviteten (MWh/k direkta timmar)	Återkommande	●	s. 38-41
Vatten	5 procents årlig minskning av vattenförbrukningen i områden med vattenbrist	Återkommande	●	s. 38-41
Vatten	100 procents återvinning av vatten i områden med vattenbrist	2030	●	s. 38-41
Avfall	85 procent av avfallet återvinns	Återkommande	●	s. 38-41
Avfall	Noll avfall till deponi	2030	●	s. 38-41
Material	30 procent återvunnet materialinnehåll i produkterna	2030	●	s. 38-41
Mångfald	35 procent kvinnliga anställda	2025	●	s. 42-47
Mångfald	25 procent kvinnliga chefer	2025	●	s. 42-47
Mångfald	Mindre än 70 procents homogenitet (kön och nationalitet) i högsta ledningsgruppen	2025	●	s. 42-47
Hälsa och säkerhet	<1,5 Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)	2025	●	s. 42-47
Kemikalier	Ingen användning av otillåtna kemikalier	Återkommande	●	s. 42-47
Etik	100 procent av tjänstemän har genomgått utbildning för att motverka mutor och korruption	Återkommande	●	s. 48-53

● Väl i linje med målet ● Framsteg har gjorts mot målet ● Inte i linje med målet

Om Alfa Lavalns hållbarhetsrapport

Redovisningens omfattning och redovisningsprinciper

Alfa Lavalns lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagen (enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024) finns på sidan 26-57 i årsredovisningen, med viktiga hållbarhetsrelaterade risker presenterade på sidan 114-117. För att säkerställa att rapporteringen är i enlighet med GRI Standards finns ett separat dokument, "Hållbarhetsnoter", på Alfa Lavalns hemsida: www.alfalaval.com. Hållbarhetsinformationen i Årsredovisningen (exklusive upplysningar enligt EU-taxonomin) och i Hållbarhetsnoterna har översiktligt granskats av externa revisorer. Hållbarhetsrapporter från tidigare år finns på www.alfalaval.com/about-us/sustainability/a-matter-of-trust/sustainability-reports/.

Alfa Lavalns hållbarhetsrapportering omfattar kalenderåret 2024 och fokuserar på väsentliga frågor och aktiviteter utifrån intressentdialoger. Den täcker in hela koncernen och samtliga helägda dotterbolag. Alla Alfa Lavalns tillverkningsanläggningar, servicecenter och större kontor är ålagda att rapportera miljödata och arbetsmiljödata. Personaldata relaterade till mångfald täcker för närvarande alla bolag som drivs under varumärket Alfa Laval och rapporterar via vårt personalsystem, vilket motsvarar cirka 85 procent av alla Alfa Laval-anställda.

Väsentlighetsbedömning

För en effektiv hållbarhetsstrategi och en fokuserad hållbarhetsrapport är det viktigt att fokusera på de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna. Alfa Laval har tidigare regelbundet genomfört väsentlighetsanalyser gällande inverkningsfrågor för att granska de hållbarhetsfrågor som har störst betydelse och för att säkerställa att bolagets hållbarhetsstrategi förblir relevant.

2024 genomförde Alfa Laval för första gången en dubbel väsentlighetsanalys baserat på principerna i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Utvärderingsprocessen innefattade en serie workshoppar och intervjuer med nyckelfunktioner inom bolaget och enskilda med ämnesexperter inom de hållbarhetsfrågor som utvärderades, följt av mer noggranna undersökningar och diskussioner med interna verksamhetsägare samt kontakter med utvalda externa intressenter för att bekräfta den ursprungliga bedömningen. De konsoliderade resultaten från workshoppar, undersökningar och konsultationer diskuterades på koncernledningsmöten, och den slutliga bedömningen och prioriteringen av

väsentliga inverkningsfrågor, risker och möjligheter granskades och fastställdes sedan av styrelsen.

Utfallet av den dubbla väsentlighetsbedömningen bekräftar i stort sett att fokusområdena för den nuvarande hållbarhetsstrategin är väsentliga frågor. Klimat och cirkularitet framhölls som de viktigaste miljöfrågorna, både vad gäller inverkningsfrågorna väsentlighet och den finansiella väsentligheten. Att minska koldioxidutsläppen i den egna verksamheten och i värdekedjan är fortsatt högt prioriterat för Alfa Laval, och detta är nära sammanlänkat med att förbättra effektivitet och cirkulär användning av resurser och produkter som levereras till marknaden. Att stödja kunderna i omställningen mot en fossilfri och mindre resursintensiv framtid är kärnan i Alfa Lavalns affärsstrategi och står för väsentliga möjligheter.

Alfa Laval är ett stort bolag, och har därför ett betydande antal anställda, och påverkar ännu fler anställda i värdekedjan, speciellt anställda som arbetar åt våra leverantörer. Att säkerställa rimliga arbetsvillkor och respektera arbetstagarnas grundläggande rättigheter både för Alfa Lavalns personal och medarbetare i värdekedjan fastställdes som väsentliga inverkningsfrågor och potentiella risker i väsentlighetsbedömningen. Detta pekar mot fortsatt fokus på befintliga prioriteringar i Alfa Lavalns hållbarhetsstrategi, inklusive att säkerställa hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, främja mångfald och inkludering samt att erbjuda de anställda utbildning och utveckling av färdigheter.

Att bibehålla ett starkt program för ansvarsfulla inköp och ett åtagande för att upprätthålla etiska affärsprinciper identifierades också som väsentliga hållbarhetsfrågor i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Anställda eller leverantörer som inte efterlever Alfa Lavalns affärsprinciper kan potentiellt ha en betydande påverkan på människor och eventuellt på miljön, och utgör även en finansiell risk för Alfa Laval som kan påverka varumärkets värde och undergräva intressenternas förtroende.

Ytterligare information

Den som vill ha mer information om Alfa Lavalns hållbarhetsarbete och rapportering kan kontakta Anna Celsing, VP Group Sustainability Tel: + 46 730 55 48 00 e-post: anna.celsing@alfalaval.com



Mer ambitiösa klimatmål

2024 stärkte Alfa Laval ytterligare sitt engagemang i att bekämpa klimatförändringarna genom att flytta fram målet för att nå nära nettonoll (95 procents minskning från basåret 2020) för koldioxidutsläpp inom Scope 1 och 2 från 2030 till 2027, och siktar på nettonollutsläpp i värdekedjan senast 2050. Både de kortsiktiga och långsiktiga målen har validerats av Science-Based Targets Initiative (SBTi), vilket säkerställer att Alfa Lavals klimatambitioner är i linje med den senaste forskningen och bidrar till att uppfylla det 1,5-gradersmål som definierats i Parisavtalet.

Framsteg mot målen för utsläppsminskningar

Utsläpp från verksamheten (Scope 1 och 2) har minskat med 13 procent sedan förra året och med 57 procent sedan 2020. Ytterligare investeringar i utfasning av fossila bränslen planeras nå det kortsiktiga målet 2027. Utsläppen från värdekedjan (Scope 3) har fortsatt att öka, främst på grund av en växande verksamhet och större volymer av produkter som släpps ut på marknaden. I förhållande till Alfa Lavals omsättning har de totala utsläppen minskat med 30 procent, från 1 056 ton CO₂e/MSEK 2020 till 738 ton CO₂e/MSEK 2024.

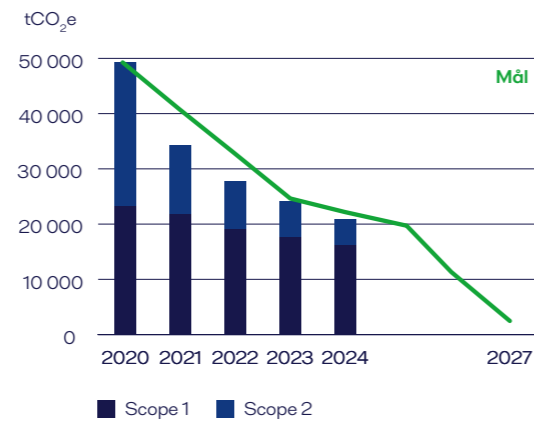


Leda energi-omställningen

På Alfa Laval strävar vi efter att leda omställningen till en mer hållbar framtid med låga koldioxidutsläpp. Vi avser att föregå med gott exempel, och 2024 flyttade Alfa Laval fram det kortsiktiga målet för minskat koldioxidutsläpp inom Scope 1 och 2 från 2030 till 2027, samtidigt som vi siktar på nettonollutsläpp i värdekedjan senast 2050.

Inventering av växthusgaser

		2020 (basår)	2023	2024
Egen verksamhet	Scope 1 - utsläpp av växthusgaser			
	Scope 1 - utsläpp av växthusgaser (t CO ₂ -ekv)	23 241	17 637	16 113
	Scope 2 - utsläpp av växthusgaser			
	Brutto platsbaserade Scope 2-utsläpp av växthusgaser (t CO ₂ -ekv)	67 495	66 004	65 086
	Brutto marknadsbaserade Scope 2-utsläpp av växthusgaser (t CO ₂ -ekv)	26 029	6 462	4 817
	Scope 3 - utsläpp av växthusgaser			
Uppströms	1 Inköpta varor och tjänster	1184 794	1320 181	1365 310
	2 Kapitalvaror	31 259	54 178	71 595
	3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	18 026	18 651	17 728
	4 Uppströms transport och distribution	51 748	59 594	62 243
	5 Avfall genererat i verksamheten	715	2 034	1 055
	6 Affärsresor	14 846	26 443	28 627
	7 Anställdas pendling	21 947	27 717	29 020
Nedströms	9 Nedströms transport och distribution	10 350	11 919	12 449
	11 Användning av sålda produkter	42 435 496	44 077 523	47 963 884
	12 Slutbehandling av sålda produkter	1 824	3 249	652
	15 Investeringar	73	103	135
	Totalt brutto indirekta (Scope 3) utsläpp av växthusgaser (t CO ₂ -ekv)	43 771 077	45 601 592	49 552 698
	Totala utsläpp av växthusgaser			
	Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (t CO ₂ -ekv)	43 861 813	45 685 233	49 633 897
	Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (t CO ₂ -ekv)	43 820 347	45 625 691	49 573 628



Utsläpp från verksamheten

Utfasning av fossila bränslen

Att ersätta fossila bränslen med förnybara källor och använda energin mer effektivt är nyckeln till att minska CO₂-utsläpp från verksamheten. Alfa Laval har en tydlig strategi för att fasa ut användning av fossila bränslen för uppvärmning och processrelaterade aktiviteter inom tillverknings- och serviceverksamheten, och detta arbete fortlöpte enligt plan under 2024. Dessutom kommer Alfa Laval att bibehålla en hög nivå på inköp av förnybar el, och öka nivån när detta är möjligt. Under 2024 kom nära 96 procent av den el som användes från förnybara källor.

Aktiviteter för att minska utsläpp inom Scope 1 och 2 beror på tillgängligheten av lämpliga tekniska lösningar och energikällor. På platser med itllgång till fjärrvärmesystem som baseras på förnybara energikällor kan en anslutning till dessa system eliminera behovet av uppvärmning med naturgas. I andra fall kan konvertering av processutrustning som drivs med fossila bränslen till eldrift bidra till minskade utsläpp. Som exempel ersatte produktionsanläggningen i Fusa i Norge dieselbrännare som användes i målningprocessen med mer effektiv värmepumpsteknik under året, vilket gav ett betydligt minskat koldioxidavtryck och lägre övergripande energiförbrukning.

Under 2024 har utsläppsdata för perioden 2020-23 uppdaterats baserat på mer korrekta emissionsfaktorer för vissa länder samt inkludering av nyligen förvärvade bolag som Desmet. Marknadsbaserade utsläpp från den egna verksamheten ökade med i genomsnitt 3 600 ton CO₂-ekv per år och platsbaserade utsläpp ökade med i genomsnitt 9 800 ton CO₂-ekv per år.

Innovation från grunden

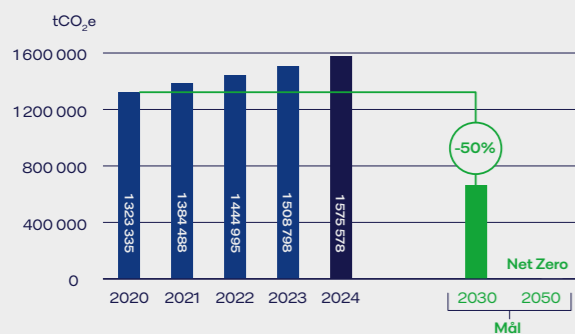
Genom att använda en innovativ ammoniakbaserad värmepumps-lösning som utvecklats av Alfa Laval kan vi återvinna spillvärme från produktionsanläggningar och minska både koldioxidavtrycket och värmekostnaderna samtidigt. Alfa Laval har använt värmepumpsystemet vid anläggningen i Lund sedan 2013. Lösningen fungerar genom att återvinna spillvärme med låg temperatur som genereras vid tillverkning av komponenter, och använda den för uppvärmning och varmvatten för hela fabriken samt för stora delar av Alfa Lavals huvudkontor.

2024 uppskattades att systemet minskar CO₂-utsläppen med cirka 146 ton per år. Det har också minskat Alfa Lavals förbrukning av lokal fjärrvärme med cirka 85 procent – en så stor besparing att värmepumpslösningen i praktiken betalade sig på mindre än tre år.

Systemets kärna är en vätskefylld semisvetsad förångare, i kombination med en Alfa Laval U-turn-separator. Den absorberar termisk energi från oljekylningssystemet, som värmts upp till cirka 40 °C i fabriken plattpressar i produktionsverksamheten. Efter kompression levererar värmepumpen värmen från den semisvetsade kondensatorn till byggnadens varmvattenkrets, och höjer på så sätt vattentemperaturen till 65 °C.

När man letade efter ett naturligt och framtidssäkrat kylmedel för anläggningen upptäckte man att genom att använda ammoniak kunde vi få den dubbla effektiviteten jämfört med att använda ett leveransklart kommersiellt system.

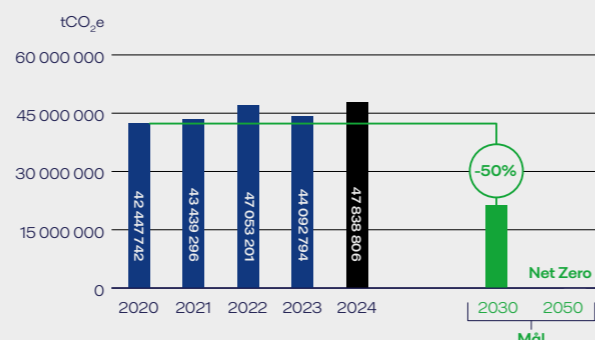
Alfa Laval använder nu den framgångsrika värmepumpslösningen som demonstration för kunder, organisationer och anställda.



Utsläpp uppströms

Utsläpp av växthusgaser uppströms i värdekedjan sker främst i de material som Alfa Laval köper från leverantörer, vilket motsvarar cirka 80 procent av utsläppen. Stål och koppar är några av de viktigaste råvarorna som används i Alfa Lavals produkter, och vi strävar efter att minska påverkan från metalltillverkning genom att köpa allt större mängder stål och koppar med lågt koldioxidavtryck.

Utbudet av metaller med lågt koldioxidavtryck är fortfarande begränsat och tillväxten i verksamheten under 2024 bidrog till en ytterligare ökning av utsläppen uppströms jämfört med basåret. Uppdaterade metoder och mer korrekta emissionsfaktorer relaterade till inköp av varor och tjänster resulterade i en genomsnittlig ökning av utsläppen uppströms med 780 000 ton CO₂-ekv per år under perioden 2020-23.



Utsläpp nedströms

Kundernas användning av Alfa Lavals produkter är den enskilt största källan till utsläpp nedströms och står för cirka 98 procent av de totala utsläppen av växthusgaser. Att ta fram nya produkter som använder mindre energi under sin livstid är avgörande för att Alfa Laval ska nå det kortsiktiga målet samt nettonollutsläpp.

Under 2024 ökade utsläppen nedströms i linje med tillväxten i verksamheten och större volymer Alfa Laval produkter som släppts på marknaden. Utsläppen nedströms för 2020-23 har justerats med hänsyn till mer korrekt data och emissionsfaktorer, vilket resulterat i en genomsnittlig ökning av utsläppen med cirka 1 100 000 ton CO₂-ekv per år under denna period.



Ett steg närmare Concept Zero™

2024 stegrade Alfa Laval sin användning av mjukstål som en del av Concept Zero™-initiativet, där vi strävar efter att tillverka världens första värmväxlare utan utsläpp av fossil koldioxid till 2030.

Alfa Laval har redan implementerat en svit lösningar för att minska utsläpp inom Scope 1 och 2 som en del av vår resa mot nettonoll. Att minska Scope 3-utsläpp uppströms är en svårare utmaning, som kräver både innovation och samarbete med partners i värdekedjan.

För värmväxlare ligger de största utmaningarna uppströms i värdekedjan, i samband med inköpta material och komponenter. Under 2024 ökade Alfa Laval användningen av mjukstål både i ramen och kanalplattorna till plattvärmväxlare vid tillverkningsanläggningen i Lund. Som exempel kommer implementering av mjukstål på den stabila T21-plattvärmväxlaren att minska CO₂-utsläppen med upp till 39 procent för själva enheten.

Concept Zero™-initiativet märker ut en vandringsled mot nettonoll, en vandring vi gör tillsammans med våra partners, kunder och leverantörer. Concept Zero™-initiativet är den plats där nettonollåtaganden blir till handling. Denna stegvisa resa kommer att fortsätta att kräva partnerskap över värdekedjor och innovationsutveckling under produktens hela livscykel.



Bevara värde genom cirkularitet

I en cirkulär ekonomi används material, produkter och tjänster så länge som möjligt till sitt högsta värde och avfall begränsas till ett minimum. Att använda resurser på ett effektivt sätt och införa mer cirkulära verksamhetsmodeller är nyckelfaktorer för att kunna uppfylla klimatmål och andra hållbarhetsmål.

Alfa Laval ser cirkularitet som en viktig grund för att hantera verksamhetens miljömässiga inverknings. Effektiv resursanvändning i Alfa Laval verksamhet minskar vattenuttaget, energianvändningen och avfallet. Uppströms i värdekedjan ger anskaffning av återvunna material en minskning av produktens miljöavtryck, och nedströms bidrar cirkulära verksamhetsmodeller och serviceutbud till mer hållbar användning av produkterna. Dessutom är ökande cirkularitet viktig för biologisk mångfald och tillgänglighet på sötvatten.

På Alfa Laval värnar vi om att skydda värdet av naturresurser genom hela värdekedjan, och vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vår förståelse för möjligheterna med en cirkulär ekonomi i de olika delarna av värdekedjan. Vi har valt att fokusera på tre huvudområden för att främja cirkularitet:

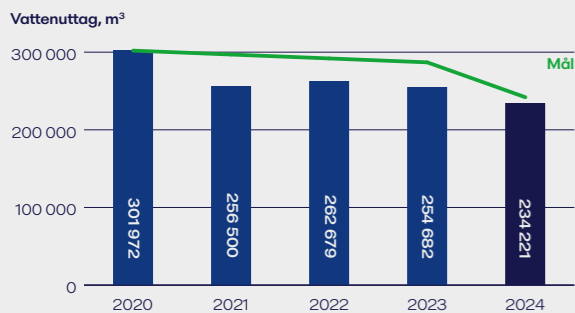
- 1 **Förbättra processeffektiviteten**
- 2 **Förlänga produktlivslängden**
- 3 **Återanvändning och återvinning**



1

Förbättra processeffektiviteten

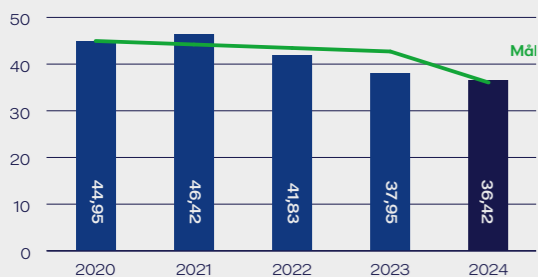
Alfa Laval arbetar kontinuerligt med att använda resurser mer effektivt i vår verksamhet. Vi har satt upp specifika mål för vattenuttag, energieffektivitet och avfallsåtervinning för våra större anläggningar över hela världen.



Vatten

Alfa Laval använder inte stora mängder vatten, men vi finns i områden med vattenbrist där även begränsad vattenförbrukning kan medföra utmaningar. Alfa Laval har satt upp ett mål för 2030 att återvinna 100 procent av det vatten som används på anläggningar belägna i områden med vattenbrist. På kortare sikt är det årliga målet att minska vattenuttaget i dessa områden med 5 procent på årsbasis, och målet uppnåddes 2024 då förbrukningen minskade med 8 procent.

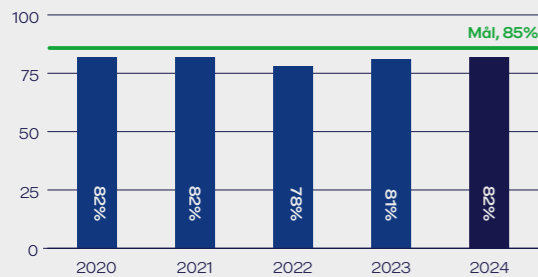
Energianvändning/k Direkta arbetstimmar



Energi

Alfa Laval arbetar kontinuerligt med energieffektivisering på alla anläggningar, även som ett sätt att nå våra klimatmål. Vårt mål till 2030 är att förbättra energieffektiviteten med 5 procent på årsbasis, beräknat som energianvändning per direkt arbetstimme. Målet uppnåddes inte riktigt under 2024 då energieffektiviteten ökade med 4 procent jämfört med 2023.

Avfall, återvinning, %



Avfall

Alfa Laval's avfallshantering baseras på avfallshierarkin och stöder cirkularitet genom att gynna förebyggande och minskning av avfall samt öka återanvändning och återvinning. Ambitionen är att leda avfallsströmmar från deponi, med målet att inget avfall går till deponi 2030. Målet är också att nå en hög återvinningsnivå (85 procent eller mer). Under de senaste åren har vi inte lyckats nå detta mål, och under 2024 återvanns 82 procent av avfallet från verksamheten.

2

Förlänga produktlivslängden

Att hålla produkter i bruk till sitt högsta värde så länge som möjligt är grunden för cirkularitet. De flesta Alfa Laval-produkter har utformats för tålighet, med en livslängd på 20 år eller mer, och i många fall upp till 40 år. Reservdelar tillhandahålls normalt under minst 10 år efter att produkten slutat säljas.

Genom att utforma produkter som är lätta att underhålla, reparera, uppgradera och renovera, i kombination med att erbjuda service, kan livslängden för våra produkter förlängas samt resursförbrukningen minskas. Flera produkter har också utformats för att vara modulära, vilket tillåter byte av komponenter och delar. Dessa produkter är ofta lätta att montera isär, vilket tillåter effektiv återvinning av uttjänt utrustning.

3

Återanvändning och återvinning

Trots lång livslängd blir alla produkter till slut uttjänta, och antingen fungerar de inte längre som förväntat eller också är det bättre att ersätta dem med nyare och mer energieffektiv utrustning. Alfa Laval letar konstant efter sätt att öka våra produkters återanvändbarhet och återvinningsmöjligheter, och vi har nyligen förbättrat kundernas möjligheter att återvinna Alfa Laval's produkter genom ett partnerskap med en extern leverantör.

I linje med vår strategi för cirkularitet arbetar vi även med att anskaffa återvunna material för att minska miljöavtrycket av de Alfa Laval-produkter vi går ut med på marknaden. Ambitionen är att minst 30 procent av de material vi använder i produkter ska komma från återvunna källor, och många Alfa Laval-produkter ligger redan över denna målnivå.

Förbättra produkternas cirkularitet

2024 skrev Alfa Laval ett avtal med ett ledande företag för återvinning av rostfritt stål, ELG-Aperam, som ytterligare kommer att höja cirkulariteten i vår produktportfölj.

Det ursprungliga avtalet med ELG-Aperam – som skrevs på i februari 2024 – gav kunderna möjlighet att återvinna äldre höghastighetsseparatorer och dekantrar när de köpte ersättningar. I juli 2024 utökades avtalet så att det även omfattar värmepumpar och sötvattengeneratorer. Samarbetet har inletts i Europa, och det planeras expandera till fler regioner globalt inom en nära framtid.

Alfa Laval har ett liknande avtal med Stena Recycling på de nordiska marknaderna sedan 2023, som möjliggör återvinning av metaller från värmepumpar, plåtsatscentrifuger och dekanterseparatorer när de är uttjänta.



Säkerhet och inkludering på arbetsplatsen

En säker och inkluderande kultur där varje medarbetare behandlas med respekt är grunden för en arbetsplats som attraherar och behåller de bästa medarbetarna.

Arbetsmiljön har högsta prioritet på Alfa Laval. Vi arbetar kontinuerligt för att förbättra våra arbetsmiljöresultat och följer detta nog. En ny strategi och färdplan lanserades under året, med starkt fokus på säkerhetskultur, kompetensutveckling och att stärka befintliga metoder och verktyg.

Framsteg mot säkerhetsmål

Alfa Laval-koncernens säkerhetsmål är att ligga under 1,5 i LTIFR ("lost-time injury frequency rate") före utgången av 2025 med en milstolpe på 1,8 i slutet av 2024. Visionen och det långsiktiga målet kvarstår. Under 2024 minskade det totala antalet LTI till 73 (90) med 2 751 (3 650) förlorade arbetsdagar och en LTIFR på 1,8 (2,45). Detta är en betydande framgång och vi nådde milstolpen för målet gällande minskad LTIFR. De skador som ledde till förlorad arbetstid var främst relaterade till halk- och snubbelolyckor samt fall, lyft och underlåtenhet att använda personlig skyddsutrustning.

Säkerställa god hälsa och välbefinnande

På Alfa Laval anser vi att hälsa och välbefinnande är nödvändigt för både individuell och organisatorisk framgång. Under året inledde vi ett projekt för att utforska detta område, och började med en workshop som samlade olika intressenter. Målet är att

identifiera nyckelbehov och utveckla initiativ som stöder de Alfa Laval-anslittas fysiska, mentala och emotionella välbefinnande.

Ersättning av farliga kemikalier

Att minska farliga kemikalier är viktigt för Alfa Laval medarbetares hälsa, säkerhet och välbefinnande. Detta är fortfarande ett prioriterat fokusområde och en del av vårt kontinuerliga förbättringsarbete inom alla enheter. Arbetet med att ersätta farliga ämnen styrs av interna rutiner och Alfa Laval-koncernens förteckning över farliga ämnen, som är vårt främsta verktyg för att hantera användningen av farliga kemikalier.

2024 inledde Alfa Laval arbetet med att minska den användning som rapporterats från våra anläggningar av ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC, Substances of Very High Concern) enligt Kandidatlistan hos EU REACH. Under året fasade vi också aktivt ut alla kemiska produkter som 2023 identifierades innehålla otillåtna ämnen. Inga nya otillåtna ämnen rapporterades för 2024.

Sätta säkerheten först

Eftersom Alfa Laval produkter ofta säljs som enheter som sedan integreras av kunder eller av tredje part, har Alfa Laval begränsad kontroll över installationerna på plats. Detta kan leda till bristfälligt eller felaktigt installerad utrustning med potentiella säkerhetsrisker när kunden har den i drift eller när Alfa Laval utför service i framtiden.

Alfa Laval Mid Europe-serviceteamet drog slutsatsen att ett av de mest effektiva sätten att hantera sådana osäkra arbetsförhållanden är att Alfa Laval är mer inblandade tidigt under installationsprocessen. Detta kräver korrekt utbildade Alfa Laval-anslittas som kan samverka med kunderna inom säkerhetsfrågor i deras installationer.

Sedan 2022 har Mid Europe-serviceteamet tillhandahållit utbildning till fler än 60 försäljare om hur man identifierar potentiella säkerhetsrisker och möjliga lösningar. Denna approach har blivit så framgångsrik att den 2024 även utökades till servicepartners. De har också börjat producera hjälpmaterial, till exempel faktablad på en sida om produktsäkerhet, och främjar initiativet via sina kanaler i sociala medier.

På det hela taget uppvisar initiativet ett skifte från reaktiv problemlösning till att man är proaktiv och förebygger problem innan de inträffar. Den nya approachen uppskattas mycket, både av kunderna och av slutkunderna, eftersom den även bidrar till större arbetsplats säkerhet för deras egna anställda.

Prioriteringar för arbetsmiljön

Under 2024 har Alfa Laval behållt ett starkt fokus på de tre huvudområdena inom säkerhet: trygg kultur, säker teknik och säkra system. Som stöd för detta har vi börjat implementera en uppdaterad arbetsmiljöstrategi och färdplan. Strategin lägger särskild vikt vid att stärka säkerhetskulturen, förbättra ledarskapet och främja kompetensutveckling. Alfa Laval fokuserar också på att ytterligare integrera befintliga verktyg och metoder för att kontinuerligt förbättra säkerhetsresultaten på alla nivåer i organisationen.

Trygg kultur

Att främja beteendeförändringar är nödvändigt för att skapa en säkerhetsfokuserad kultur på arbetsplatsen, vilket berör alla medarbetare. Cheferna har en särskilt viktig roll i att leda utvecklingen mot en bättre säkerhetskultur och att agera som förebilder när det gäller säkerhet. Alla medarbetare måste också ta ansvar för sin egen hälsa och säkerhet.

Under hela året fortsatte Alfa Laval att fokusera på nyckelbeteenden för att ytterligare stärka vår säkerhetskultur. Betydande tonvikt lades på synligt ledarskap, där chefer aktivt talar med anställda för att diskutera säkerhetsfrågor och främja säkert beteende. Inom vissa delar av organisationen utfördes ytterligare arbete för att förbättra säkerhetsrapportering, varvid cheferna är aktiva som förebilder och framhäver vikten av detta.

Ett initiativ värt att notera var införandet av "säkerhetsstopp". Dessa fokuserade sessioner samlade anställda och chefer för att göra en paus i arbetet, granska kritiska säkerhetsprotokoll och hantera nyckelfrågor inom säkerhet. Säkerhetsstoppen gav cheferna värdefulla tillfällen att engagera teamen direkt, framhäva vikten av att bibehålla en säker arbetsmiljö och uppmuntra öppen dialog om säkerhetsfrågor.

Dessutom har större tonvikt lagts vid säkerhetskommunikationen under året, för att öka medvetenheten och främja en starkare känsla av involvering på alla nivåer i organisationen. Vi har arbetat för att förbättra hur vi kommunicerar säkerhetsrelaterade frågor, och säkerställt att personalen är väl informerad och aktivt engagerade i att skapa en stark säkerhetskultur.

Det har också vidtagits åtgärder för att förbättra introduktionsprocessen för nyanställda, och se till att alla som kommer till Alfa Laval får en heltäckande och säker introduktion till sin nya roll. Genom att förstärka säkerheten från första dagen, strävar vi efter att ge nya teammedlemmar det självförtroende och de kunskaper som behövs för att arbeta på ett säkert sätt och bidra till pågående säkerhetsarbete.

Säker teknik och utrustning

En viktig del av Alfa Lavals säkerhetsarbete handlar om att garantera säkra maskiner och utrustning. Riskbedömningar görs därför regelbundet för att identifiera risker och vidta åtgärder för att minska riskerna.

Säkra processer

Under året har fokus legat på att helt implementera befintliga verktyg och metoder, med speciell betoning på sex nyckelverktyg som lanserats under de senaste två åren. Dessa verktyg prioriterades för att säkerställa att de på ett effektivt sätt integrerades i det dagliga arbetet. Som exempel fortsatte Alfa Laval även att implementera relevanta större direktiv gällande faror, för att vägleda och förbättra säkra arbetsmetoder.

Inbäddade mänskliga rättigheter

Alfa Laval har åtagit sig att göra affärer på ett etiskt och transparent sätt, och förväntar sig detsamma av sina affärspartners. Alfa Lavals affärsprinciper anger grundläggande regler för uppförande som alla medarbetare ska följa när de gör affärer. De uttrycker Alfa Lavals fundamentala åtagande gällande mänskliga rättigheter. Dess fyra grundpelare – Caring, Committed, Transparency, Planet – beskriver hur vi agerar inom samhället samtidigt som vi uppnår våra affärsmål. Våra åtaganden gällande mänskliga rättigheter ingår i affärsprincipen "Caring", och beskriver hur vi bryr oss om alla människors lika rättigheter och möjligheter, inklusive deras säkerhet och välmående.

Tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter

Alfa Laval har åtagit sig att förhindra och avhjälpa negativ påverkan på mänskliga rättigheter genom att följa rekommenderade ramverk för tillbörlig aktsamhet, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande. Dessa ramverk styr även hur våra åtaganden genomsyrar Alfa Lavals policyer och ledningsstrukturer. Under 2024 har vi fortsatt vårt arbete med att integrera tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga

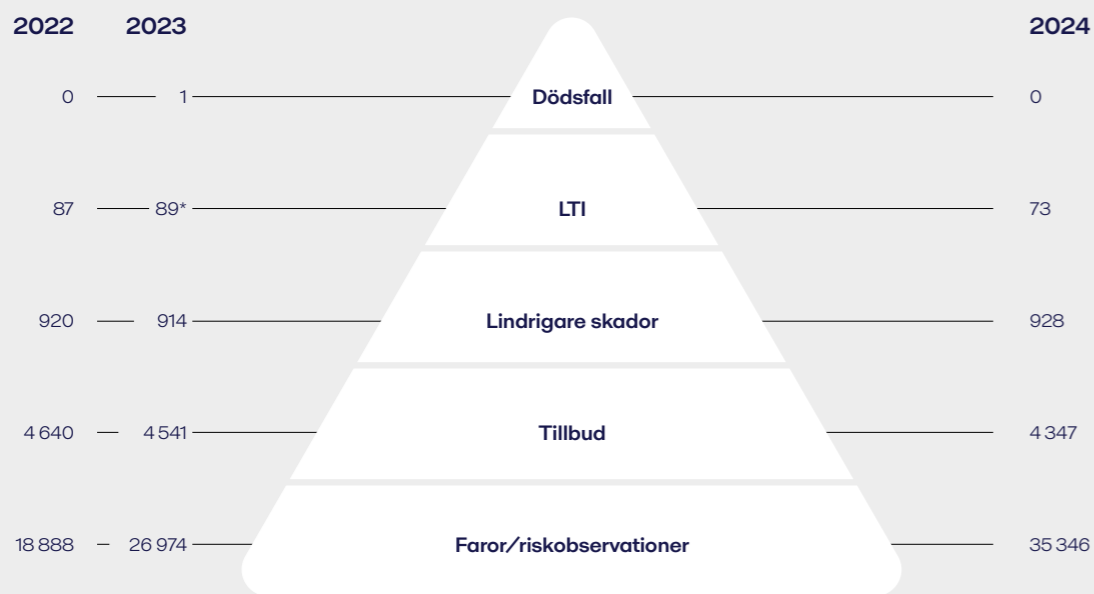
rättigheter i policyer och processer på koncernnivå. Detta involverar att implementera steg för att identifiera, utvärdera, förhindra, avhjälpa, upphöra med, övervaka och rapportera om påverkan.

Utveckling under 2024

2024 infördes ett nytt, tvärfunktionellt nätverk för mänskliga rättigheter inom Alfa Laval. Detta nätverk upprättades för att tillhandahålla en plattform där interna intressenter regelbundet kunde dela och diskutera viktiga uppdateringar och pågående utveckling inom prioriterade aktiviteter relaterade till förbättringar inom processerna för tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter.

Under året har ett viktigt fokusområde varit att tillhandahålla utbildning och öka medvetenheten om mänskliga rättigheter. En introduktionsutbildning om mänskliga rättigheter och ansvarsfullt företagande infördes som stöd för Alfa Lavals policy om mänskliga rättigheter som publicerades 2023. Med grund i denna introduktion har en utbildning om tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter utvecklats för att hjälpa organisationen att bättre förstå begreppet tillbörlig aktsamhet och hur Alfa Laval kan hantera detta ansvar.

Ramverk för tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter



*Exklusive dödsfall

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Eftersom vi är en global organisation som strävar efter innovation och utveckling av omstörtande teknik, omfamnar Alfa Laval mångfald. Genom att odla en inkluderande företagskultur och ge anställda befogenheter kan vi dra fördel av olika perspektiv och hjälpa till att skapa nytänkande idéer.

Mångfald, jämställdhet och inkludering står högt på dagordningen på Alfa Laval. Som stöd för visionen om en inkluderande arbetsplats har vi mål och pågående aktiviteter för att främja en trygg och inkluderande företagskultur både inom vårt bolag och i våra relationer med externa partners.

På Alfa Laval ska arbetsplatsen genomsyras av beteenden och unika värderingar som gör att människor känner sig uppskattade, respekterade och delaktiga. De når sin fulla potential baserat på kompetens, erfarenhet och prestation. Alla egenskaper och attribut som människor tar med sig till arbetsplatsen bidrar till att bygga starka och mångsidiga team.

Målsättningar

Våra ambitioner för 2025 är att:

35 %

av de anställda ska vara kvinnor

25 %

av cheferna ska vara kvinnor

<70 %

homogen sammansättning i ledningsgrupper

Framsteg avseende målen för inkludering och mångfald

Under 2024 hade Alfa Laval 23 (22) procent kvinnor i den totala medarbetarbasen och 23 (22) procent kvinnor i ledningsgruppen, vilket fortfarande är långt under våra målnivåer. För nyanställda var andelen kvinnor 33 procent (33) inom tjänstemannasektorn, vilket visar på vårt åtagande att öka andelen kvinnor i bolaget.

Som ett internationellt bolag strävar Alfa Laval efter att vara en organisation som präglas av mångfald och inkludering. År 2024 uppgick homogeniteten i ledningsgrupper, utifrån ett köns- och medborgarskapsperspektiv (nationalitet), till 70 (71) procent, i linje med målet.

Från ord till handling

Det finns ingen enskild lösning för att skapa förändring och bli en verkligt inkluderande arbetsplats som präglas av mångfald. Det är anledningen till att Alfa Laval har byggt sin strategi för mångfald, jämlikhet och inkludering utifrån en rad olika initiativ, bland annat inom förändringshantering, utbildning och träning, kultur och ledarskap, personalprocesser, mål och data samt kommunikation.

Många av dessa aktiviteter är lokala initiativ som drivs av verksamheten, HR och/eller personalen själva, samtidigt som de har ledningens fulla stöd. Ett exempel är hur under de senaste åren rekryteringsavdelningen i Tumba tillsammans med verksamheten har arbetat proaktivt för att främja underrepresenterade anställda och implementera mer inkluderande anställningsmetoder.

Nätverk

Interna och externa nätverk kan hjälpa till att höja medvetenheten och stödja individer i sin yrkesmässiga utveckling. Inom Alfa Laval har flera nätverk för mångfald och resursgrupper för anställda initierats av medarbetare och stöds av bolaget. Exempel är "W@lfa Women network" som startade i Tumba 2017 och som sedan dess har utökats till våra anläggningar i Lund, Eskilstuna och Ronneby. 2024 drog W@lfa igång sina första aktiviteter i Søborg i Danmark. Förutom W@lfa finns andra nätverk för kvinnliga anställda, som "Top Woman" i Latinamerika och "HER Power" i Kina.

I Sverige har Alfa Laval inlett ett samarbete med "Teknikkvinnor", ett externt nätverk som når över 35 000 kvinnor med teknisk utbildning eller ingenjörsutbildning. Nätverket fokuserar på att utveckla en mer djupgående förståelse för hur mångfald bidrar till bolagets framgång, varför inkludering är viktigt för att skapa en miljö som främjar mångfald och stärka chefernas förmåga att ha

en inkluderande kommunikation. Detta partnerskap öppnar dörren för Alfa Laval att använda nätverket för att marknadsföra lediga platser och ses som en arbetsgivare som främjar och värdesätter mångfald.

Ett annat exempel på nätverkens kraft är att Alfa Laval i USA har utnyttjat sin relation till Women In Manufacturing (WIM), en organisation vars idé är att stödja kvinnor som arbetar i tillverkningsorganisationer. Genom WIM kan anställda på Alfa Laval utnyttja nätverksmöjligheter både vad gäller utbildning och yrkeslivet.

Lära sig

Under 2024 fortsatte Alfa Laval sina utbildningsaktiviteter för chefer och anställda globalt inom mångfalds- och inkluderingsteman i vår utbildningsserie "Pure Leadership". Alla anställda erbjuds nu tillgång till "Culturewizard" i Alfa Laval Learning Portal, där de kan lära sig om och öva på kulturell medvetenhet i sådana sessioner som "Besegra implicita förutfattade meningar", "Hur får du en global inställning?", "Kurs i global inkludering" och "Bli en inkluderande ledare".

Kommunicera

Kommunikation är avgörande för att behålla mångfald, jämlikhet och inkludering högt upp på dagordningen och hålla uppe takten i viktiga initiativ, samt för att understryka betydelsen av att ha en inkluderande arbetsplats med mångfald bland ledare och medarbetare i hela organisationen. Kommunikationsaktiviteterna fokuserade på att sprida de många initiativen till en bredare publik via vittnesmål från deltagare i utbildningar, workshops och nätverk samt att visa upp lokala initiativ.

Lyssna

Under 2024 genomförde Alfa Laval sin undersökning om medarbetarengagemang, VOICE, för att ge alla medarbetare möjlighet att göra sig hörda och bidra till att göra arbetsplatsen mer inkluderande och attraktiv. I år fyllde så många som 89 (86) procent av Alfa Laval's anställda i enkäten, och poängen för engagemang ökade ytterligare från 78 till 79, vilket tyder på hög engagemangsnivå och ett rekordhög antal anställda som gör sina röster hörda.



Ansvarsfullt företagande

Alfa Laval har åtagit sig att göra affärer på ett etiskt och transparent sätt, och förväntar sig också detta av affärspartners. Alfa Laval affärsprinciper anger grundläggande regler för uppförande som alla medarbetare ska följa när de gör affärer.

Alfa Laval affärsprinciper

Det finns fyra grundläggande affärsprinciper – Caring, Committed, Transparency, Planet – som täcker ett antal ämnen som är viktiga för ett ansvarsfullt och hållbart företagande.

Affärsprinciperna tillämpas på alla bolag inom Alfa Laval-koncernen och gäller alla medarbetare, inklusive tillfälligt anställda och konsulter. De vägleder också relationerna med affärspartners, såsom leverantörer och kunder.

Det finns interna riktlinjer som hjälper medarbetarna att tillämpa affärsprinciperna, med konkreta exempel på hur de ska implementeras i allas dagliga arbete på Alfa Laval.

I Alfa Laval affärsprinciper ingår konceptet "Protect, Respect and Remedy" (skydda, respektera och åtgärda) utifrån FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt koncepten från UK Modern Slavery Act. Affärsprinciperna har godkänts av Alfa Laval styrelse.



Caring

Vi visar omsorg för varje individs rättigheter och möjligheter, inklusive deras säkerhet och välbefinnande. Vi är ett globalt bolag och vi har en stark övertygelse om att mångfald möjliggör att medarbetare kan uppfylla sin fulla potential och vi visar omsorg för varje individs rättigheter och möjligheter.

Affärsprinciperna omfattar:

- Mänskliga rättigheter
- Inkludering och mångfald
- Arbetsmiljö
- Föreningsfrihet
- Barn- och tvångsarbete
- Arbetsvillkor

Committed

Vi har åtagit oss att uppträda på ett etiskt korrekt sätt inom vår organisation och i alla externa affärsrelationer. Höga etiska standarder vägleder vårt beteende. Ärlighet, integritet och respekt för andra är värderingar som vi lever och arbetar efter.

Affärsprinciperna omfattar:

- Arbete mot mutor och korruption
- Icke-delaktighet
- Intressekonflikter
- Rättvis konkurrens
- Exportkontroll och handels sanktioner
- Politiska bidrag

Transparency

Vi för en öppen dialog med alla våra intressenter för att utveckla affärsrelationer som baseras på tillit. Tillit kräver också att vi är försiktiga så att vi inte avslöjar eller kommunicerar konfidentiell information.

Affärsprinciperna omfattar:

- Personuppgiftsskydd
- Konfidentiell information
- Redovisning och verifiering
- Företagstillgångar

Planet

Vi befinner oss i en unik position eftersom våra produkter på ett väsentligt sätt bidrar till att minska miljöpåverkan från industriella processer. Vi har också ett ansvar för att löpande minska vår miljöpåverkan på alla områden i vår värdekedja.

Affärsprinciperna omfattar:

- Miljöpåverkan
- Ständiga förbättringar
- Försiktighetsprincipen

Efterlevnad av lagar, förordningar och Alfa Laval's affärsprinciper

Det är viktigt för Alfa Laval att bedriva sin verksamhet på ett ärligt sätt, med integritet och respekt för andra. Det innebär att vi inte bara följer gällande lagar och förordningar i de länder där vi är verksamma, utan att vi också är fast beslutna att följa de högsta etiska normerna för uppförande i affärsverksamheten. Alfa Laval följer på nära håll utvecklingen avseende internationell lagstiftning, sociala standarder och frivilliga initiativ, inklusive arbetet mot mutor och korruption.

Programmet för efterlevnad och etik har vidareutvecklats under 2023, och en modell med tre försvarslinjer har implementerats för att klargöra roller och ansvar i tillämpningen av Alfa Laval's affärsprinciper och underliggande styrdokument. Styrdokumenten utgörs av policyer, direktiv och förfaranden. Att följa styrdokumenten är obligatoriskt för alla medarbetare i Alfa Laval-koncernen.

Styrning

Konceptet med de tre försvarslinjerna är grunden för god styrning. Detta är en modell för att säkerställa efterlevnad och en god arbetsmiljö, identifiera brister och se till att åtgärder vidtas för att åtgärda upptäckta brister. Den första försvarslinjen innefattar operativ ledning, den andra försvarslinjen är tillsynsfunktioner, normalt på koncernnivå, och den tredje försvarslinjen utgörs av internrevision, externa revisorer och externa tillsynsmyndigheter.

Den första försvarslinjen ansvarar för att implementera kontroller och hantera det dagliga arbetet. Detta är de som äger och hanterar risker. Sen andra försvarslinjen tillhandahåller tillsyn och hjälper till att säkerställa att den första försvarslinjen hanterar risker korrekt. De utvecklar policyer, ger vägledning och övervakar efterlevnad. Den tredje försvarslinjen är oberoende av den operativa ledningen och rapporterar direkt till styrelsens revisionsutskott. Internrevisionsteamet tillhandahåller en oberoende garanti för att den första och andra försvarslinjen fungerar effektivt genom revisioner och rapporter om vad som framkommit, både till den operativa ledningen och till revisionsutskottet.

Risk and Compliance Board är bolagets tillsynsorgan. Det ansvarar för att granska ändamålsenligheten i bolagets riskhantering och efterlevnadsprocesser, och består av VD, ekonomi- och finansdirektören, chefsjuristen och VP Risk & Compliance. Risk and Compliance Board säkerställer identifiering, bedömning, motåtgärder och övervakning av företagsövergripande risker. De säkerställer också implementering och administration av bolagets policyer, direktiv och etiska program, inklusive affärsprinciperna.

Alla chefer är ansvariga för att säkerställa efterlevnad av Alfa Laval's policyer, inklusive policyn mot mutor och korruption, och implementeringen av lokala riktlinjer. Linjecheferna utbildas löpande för att bibehålla kunskap och medvetenhet kring den senaste utvecklingen av Alfa Laval's bolagspolicyer och globala efterlevnadsprogram.

Rapportering om överträdelser

Alfa Laval uppmanar sina medarbetare att rapportera alla farhågor som rör faktiska eller potentiella överträdelser av affärsprinciperna eller lagen samt oetiskt beteende. Som ett första steg bör medarbetare rapportera dessa frågor till närmaste chef. Om detta inte är möjligt har Alfa Laval ett företagsövergripande visselblåsarsystem som gör det möjligt för både interna och externa intressenter att rapportera misstänkta överträdelser anonymt. Alfa Laval's visselblåsarsystem är ett säkert och effektivt verktyg som gör det möjligt för medarbetarna att bekämpa oegentligheter och upprätthålla bolagets goda anseende. Systemet följer EU:s dataskyddsförordning (GDPR) liksom EU:s visselblåsardirektiv.

Det är en fortlöpande process att informera Alfa Laval's medarbetare och intressenter om visselblåsarsystemet samt att uppmanera dem att rapportera. I vissa länder har Alfa Laval inrättat en särskild supporttelefon för visselblåsare, tillsammans med ett webbaserat stödsystem.

Arbete mot mutor och korruption

Alfa Laval har nolltolerans mot alla former av mutor och korruption. Den internationella omfattningen på Alfa Laval's organisation innebär att bolaget är aktivt i flera länder där det finns en hög korruptionsrisk. Ett av de många verktyg Alfa Laval använder för att bedöma risker är Transparency Internationals Corruption Perception Index.

Alfa Laval har nyligen uppdaterat sin policy mot mutor och korruption. Den är anpassad till ISO 37001-standarden för ledningssystem för anti-korruption för att förbereda för en eventuell framtida certifiering av Alfa Laval's program för arbete mot mutor och korruption. Denna policy gäller samtliga anställda, och implementeringen av policyn stöds av en e-utbildning inom arbete mot mutor och korruption. Alla tjänstemän förväntas genomföra utbildningen minst vartannat år för att medvetenheten ska bibehållas. Vid årets slut 2024 hade 79 procent av målgruppen genomfört utbildningen.



Process för arbete mot mutor och korruption

Åtagande i högsta ledningen

- Koncernpolicy mot mutor och korruption
- Risk and Compliance Board
- Företagets självutvärdering

Riskbedömning

- Företagsövergripande riskhantering
- Riskbedömning i leveranskedjan

Proportionerliga förfaranden

- Riskhanteringsåtgärder
- Leverantörskontrakt innehåller klausul om arbetet mot mutor och korruption

Kommunikation och utbildning

- Information om arbetet mot mutor och korruption tillgänglig på intranätet
- Medarbetarutbildning om arbetet mot mutor och korruption
- Leverantörutbildning om arbetet mot mutor och korruption

Tillbörlig aktsamhet/granskning

- Kontroller av tredje part, kontroll av regelefterlevnad
- Tillbörlig aktsamhet/ due diligence vid sammanslagningar och förvärv

Övervakning och granskning

- Internrevision
- Visselblåsarfunktion
- Årlig hållbarhetsrapportering

Hållbarhet i leveranskedjan

Alfa Laval har ansvar för att säkerställa att inköpta material och resurser uppfyller företagets hållbarhetsstandarder. Alfa Lavals hållbarhetsåtaganden gäller även för våra leverantörer.

Ansvarsfulla inköp

Alfa Laval Business Principles for Suppliers utgör basen för våra förväntningar på hållbarhet i leverantörsbasen, och dessa anges även tydligt i våra leverantörsavtal. Leverantörerna förväntas acceptera policyn och de ansvarar för att följa och till fullo införliva affärsprinciperna i sin egen leverantörskedja.

Alfa Lavals styrgrupp för Responsible Sourcing Program fastställer fokusområden för att uppnå Alfa Lavals övergripande hållbarhetsagenda när det gäller aktiviteter som kräver samarbete med leverantörer.

Bekämpande av klimatförändringar har varit ett speciellt fokusområde för inköpsorganisationen sedan ett par år tillbaka. Alfa Laval har ett ansvar att hjälpa våra kunder att minska utsläppen. Vi gör samma ansträngningar själva och förväntar oss att klimatåtgärder vidtas även av våra leverantörer.

Som exempel på samarbete i värdekedjan arbetar inköpschefer på Alfa Lavals distributionscentraler kontinuerligt med kunder och leverantörer för att ändra flygfraktorder till sjö- eller järnvägstransporter i syfte att minska utsläppen av växthusgaser.

Utvärdering av och samverkan med leverantörer

Alfa Lavals inköpsprocess drar upp riktlinjerna för hur vi utvärderar befintliga leverantörer och väljer ut potentiella leverantörer i hela organisationen. Det är viktigt för Alfa Laval att inleda samarbeten med leverantörer som inte bara levererar i enlighet med våra förväntningar utan som också delar våra hållbarhetsambitioner.

Utvärderingsverktyg som frågeformulär, utvärdering av hållbarhetsprogram och revisioner används för att bedöma nya och befintliga leverantörer. Leverantörsengagemang för att främja hållbara inköp omfattar även aktiviteter som workshops för leverantörer och utmärkelser för leverantörer som uppvisar ett exemplariskt hållbarhetsarbete.

Riskanalys och riskminskning

Ansvarsfulla inköp innebär att man identifierar, bedömer och hanterar risker i leveranskedjan. Riskexponeringen reduceras genom tydliga förväntningar, riskhantering och ett strukturerat sätt att arbeta med riskhantering och med att följa upp.

Riskbedömningen av leverantörer omfattar en inledande granskning av nya leverantörer och en årlig granskning av befintliga leverantörer för att identifiera leverantörer med högst risk för överträdelser av affärsprinciperna och vidta riktade åtgärder.

Riskerna hanteras utifrån den identifierade riskens egenskaper. En plan för korrigerande åtgärder upprättas, och förebyggande

åtgärder omfattar riktade aktiviteter och ett program för uppföljning. Riskminimerande åtgärder tas fram från fall till fall med stöd av Alfa Lavals Supplier Risk and Compliance Council.

Revisioner av leverantörer

Alfa Laval har ett robust uppföljningsprogram som innefattar tre typer av leverantörsgranskning, där ett fokuserar på att utvärdera efterlevnad av Alfa Lavals affärsprinciper för leverantörer.

Hållbarhetsrevisioner av affärsprinciper är en viktig del av programmet för ansvarsfulla inköp och omfattar områden som miljö, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter samt insatser mot korruption.

Framförallt fokuserar affärsprinciperna på sex kritiska områden: barnarbete, unga arbetare, tvångsarbete, föreningsfrihet, hälsa och säkerhet, brandskydd och miljö. Avvikelse på något av dessa områden kräver omedelbar rättelse, både från nya och etablerade leverantörer.

Leverantörer med allvarliga överträdelser får en begränsad tid för att implementera de nödvändiga förbättringarna, samtidigt som ärendet eskaleras och övervakas. Bristande efterlevnad utan korrigerande åtgärder kan leda till utfasning eller uppsägning av leverantörsavtalet med Alfa Laval.

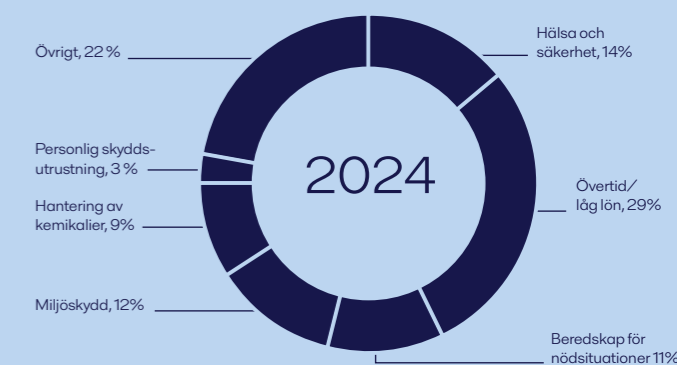
Totalt 67 Business Principles-revisioner genomfördes under 2024, främst i Kina och Indien, länder med en stor leverantörsbas och många tillverkningsenheter. Leverantörer som är föremål för Business Principles-revisioner väljs ut baserat på riskbedömningsprocessen.

Ständiga förbättringar

Alfa Laval tror på ständiga förbättringar som en dynamisk istället för en statisk process. Vi inser behovet av att arbeta med våra utvecklingsområden och hålla oss informerade om kommande hållbarhetsdirektiv och lagstiftning.

Vi fortsätter att investera i engagemang med och utbildning av leverantörer, och under året har flera leverantörsutbildningar och konferenser anordnats i Indien och Kina. Utbildning av Alfa Lavals egna revisorer är också en del av vår kontinuerliga utveckling. Certifieringen som hållbarhetsrevisor är den högsta nivå man kan nå i Alfa Lavals revisorsprogram, och den kräver djupgående kurser och omfattande praktik innan man blir certifierad. Våra hållbarhetsrevisorer är också Alfa Lavals ambassadörer och kunskapspartners, som kan ge leverantörerna stöd när de utvecklar en approach till hållbar verksamhet.

De vanligaste avvikelserna vid revision av leverantörer



Bedömning av leverantörsrisk

Följande tre områden vägleder vår riskbedömning av leverantörer

Landrisk

Risker kopplade till brott mot mänskliga rättigheter och mutor/korruption i landet där leverantören är baserad.

Risker i produkt- och produktionsprocesser

Risk kopplade till hälsa och säkerhet på arbetsplatsen eller miljöpåverkan kopplad till leverantörens produktionsprocesser.

Styrning och policyer

Risk utifrån analyser och granskningar av leverantörens tillgängliga dokumentation i form av policyer och styrning.

Rapportering enligt EU taxonomin

Alfa Laval har utvärderat sin verksamhet för att fastställa vilka verksamheter som omfattas av taxonomin, i enlighet med kriterierna från EU. Med tillämpning av försiktighetsprincipen har all verksamhet som inte är tydligt definierad i EU:s taxonomi utelämnats. För 2024 täcker taxonomirapporteringen följande kriterier för väsentligt bidrag:

- Begränsning av klimatförändring
- Anpassning till klimatförändring
- Hållbart användande och skydd av vatten och marina resurser
- Förebyggande och kontroll av föroreningar
- Övergång till en cirkulär ekonomi
- Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Alfa Laval har dragit slutsatsen att bolaget inte har verksamheter relaterade till "Förebyggande och kontroll av föroreningar" och "Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem". Bolaget utför inte, finansierar inte och är inte exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad, uppförande, renovering, drift eller säker drift avseende kärnenergirelaterade eller fossilgasrelaterade verksamheter. Däremot säljer bolaget komponenter och service till företag som omfattas av ovanstående beskrivning.

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergi-processer med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgräderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgräderingar av dessa.	NEJ
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Alfa Laval har efter analys kommit till slutsatsen att bolaget inte har några miljömässigt hållbara verksamheter som täcks av de ekonomiska verksamheter som specificeras i taxonomin eller uppfyller de tekniska granskningskriterierna eller uppfyller kriterierna avseende att inte orsaka betydande skada (Do Not Substantially Harm: DNSH). De produkter och system som Alfa Laval tillverkar och säljer spelar en viktig roll i att reducera energiförbrukning och koldioxidutsläpp men de täcks inte av taxonomin.

Bedömningen av förenlig verksamhet, inklusive försäljning, driftsutgifter och investeringar, har fastställts genom en översyn av EU:s kriterier för betydande bidrag. Under 2024 har samma metod för att identifiera försäljningen använts som för 2023 men ett arbete har genomförts för att på ett bättre sätt identifiera de driftsutgifter och de investeringar som rymms inom de ekonomiska verksamheter som anges i taxonomin.

Nyckeltalen enligt EU taxonomin presenteras i de följande tabellerna.

Nettoomsättning

Koncernen	Nettoomsättning 2024		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					Andel av nettoomsättningen 2023	Kategori möjliggörande verksamhet (M)	Kategori omställningsverksamhet (O)		
	Kod	MSEK	%	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Anpassning till klimatförändringar (CCA)	Vatten och marina resurser (W)	Föroreningar (P)	Cirkulär ekonomi (CE)	Biologisk mångfald och ekosystem (BE)	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Anpassning till klimatförändringar (CCA)	Vatten och marina resurser (W)	Föroreningar (P)	Cirkulär ekonomi (CE)				Biologisk mångfald och ekosystem (BE)	Minimiskyddsåtgärder
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Nettoomsättning för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)	-	-															-		
Varav möjliggörande	-	-															-		
Varav omställning	-	-															-		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				Taxonomiförenliga (EL) eller ej taxonomiförenliga (N/EL) verksamheter															
Tillverkning av förnyelsebara energiteknologier	CCM 3.1	158	0,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		0,2%		
Tillverkning av utrustning för produktion och användande av vätgas	CCM 3.2	199	0,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		0,3%		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	3 473	5,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		8,0%		
Tillverkning av andra tekniker för låga koldioxidutsläpp	CCM 3.6	9 653	14,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		14,0%		
Konstruktion, utökning och drift av system för insamling, behandling och leverans av vatten	CCM 5.1	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		-		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		-		
Data drivena lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	CCM 8.2	290	0,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		0,4%		
Programvara som möjliggör hantering av fysiska klimatrisker och klimatanpassning	CCA 8.4	75	0,1%	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		0,2%		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	W 2.2	802	1,2%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		1,3%		
Produktion av alternativa vattenresurser för andra ändamål än humankonsumtion	CE 2.2	498	0,7%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		0,6%		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	14 746	22,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		23,5%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		29 894	44,6%	20,5%	0,1%	1,2%	-	-	-	-	-	-	-	-	-		48,5%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Nettoomsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		37 059	55,3%																
TOTALT		66 954	100,0%																

De ekonomiska verksamheter i Alfa Laval som omfattas av taxonomin har i första hand identifierats baserat på vilka slutmarknader (industrier) varje division säljer till. För den ekonomiska verksamheten 3.6 "Tillverkning av andra teknologier för låga koldioxidutsläpp" inom "Begränsning av klimatförändringar" har dock även ett mer produktorienterat angreppssätt använts, där främst försäljning av lödda, packningsförsedda och svetsade värmväxlare har inkluderats förutsatt att de inte säljs till kärnkraft eller fossila bränslen eller redan täcks in av de identifierade slutmarknaderna (industrierna). Specifika produkter har också använts för att identifiera försäljning inom 8.2 "Data drivena lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp" och 8.4 "Programvara som möjliggör hantering av fysiska klimatrisker och klimatanpassning". För 5.1 "Reparation, renovering och återtillverkning" har ett urval av eftermarknadserbjudanden använts för att identifiera den försäljning som kvalificerar inom "Cirkulär ekonomi".

Nettoomsättningssiffrorna avser avtal med kunder. Huvuddelen av de ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin avser i första hand Energy-divisionen och i andra hand Food & Water-divisionen.

Ovanstående tabell om nettoomsättning kan sammanfattas som följer:

Koncernen	Andel av nettoomsättningen / Total nettoomsättning fördelat på	
2024	Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) kriterier	Kriterier som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	-	20,5%
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	-	0,1%
Vatten och marina resurser (W)	-	1,2%
Föroreningar (P)	-	-
Cirkulär ekonomi (CE)	-	22,7%
Biologisk mångfald och ekosystem (BE)	-	-
Totalt	-	44,6%

Driftsutgifter

Koncernen	Kriterier för väsentligt bidrag			Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel av driftsutgifter 2023	Kategori möjliggörande verksamhet (M)	Kategori omställningsverksamhet (O)
	Kod	Driftsutgifter 2024	Andel av driftsutgifter 2024	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Anpassning till klimatförändringar (CCA)	Vatten och marina resurser (W)	Föreningar (P)	Cirkulär ekonomi (CE)	Biologisk mångfald och ekosystem (BE)			
Ekonomiska verksamheter		MSEK	%	Ja, Nej, N/A	Ja, Nej					%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN												
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter												
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)	-	-								-		
Varav möjliggörande	-	-								-		
Varav omställning	-	-								-		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)												
				Taxonomiförenliga (EL) eller ej taxonomiförenliga (N/EL) verksamheter								
Tillverkning av förnyelsebara energiteknologier	CCM 3.1	4	0,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			2,3%
Tillverkning av utrustning för produktion och användande av vätgas	CCM 3.2	61	3,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			2,0%
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	108	5,6%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			4,8%
Tillverkning av andra tekniker för låga koldioxidutsläpp	CCM 3.6	226	11,7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			3,6%
Konstruktion, utökning och drift av system för insamling, behandling och leverans av vatten	CCM 5.1	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			-
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			-
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	CCM 8.2	42	2,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			3,3%
Programvara som möjliggör hantering av fysiska klimatrisker och klimatanpassning	CCA 8.4	11	0,6%	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			0,0%
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	W 2.2	22	1,1%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL			4,5%
Produktion av alternativa vattenresurser för andra ändamål än humankonsumtion	CE 2.2	13	0,7%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL			0,1%
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	401	20,8%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL			3,3%
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		888	46,0%	22,9%	0,6%	1,1%	-	21,5%	-			23,9%
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN												
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1043	54,0%									
TOTALT		1931	100,0%									

Driftsutgifter avser direkta kostnader för:

- utbildning och andra anpassningsbehov inom HR (konvertering och förändring),
- forskning och utveckling,
- byggnadsrenovering,
- kortsiktiga leasingavtal,
- underhåll och reparation och
- andra direkta utgifter för dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar av Alfa Laval eller tredje part.

Den största delen av driftutgifterna avser forskning och utveckling, vilket är ett högprioriterat område för att stödja bolagets framtida tillväxt inom hållbarhetsområdet. Det är också inom detta område som driftutgifterna ökat jämfört med föregående år.

Ovanstående tabell om driftsutgifter kan sammanfattas som följer:

Koncernen	Andel av nettoomsättningen / Total nettoomsättning fördelat på	
	Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) kriterier	Kriterier som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)
2024		
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	-	22,9%
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	-	0,6%
Vatten och marina resurser (W)	-	1,1%
Föreningar (P)	-	-
Cirkulär ekonomi (CE)	-	21,5%
Biologisk mångfald och ekosystem (BE)	-	-
Totalt	-	46,0%

Investeringar

Koncernen	Kriterier för väsentligt bidrag			Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel av driftsutgifter 2023	Kategori möjliggörande verksamhet (M)	Kategori omställningsverksamhet (O)
	Kod	Investeringar 2024	Andel av investeringar 2024	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Anpassning till klimatförändringar (CCA)	Vatten och marina resurser (W)	Föreningar (P)	Cirkulär ekonomi (CE)	Biologisk mångfald och ekosystem (BE)			
Ekonomiska verksamheter		MSEK	%	Ja, Nej, N/A	Ja, Nej					%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN												
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter												
Investeringar för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)	-	-								-		
Varav möjliggörande	-	-								-		
Varav omställning	-	-								-		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)												
				Taxonomiförenliga (EL) eller ej taxonomiförenliga (N/EL) verksamheter								
Tillverkning av förnyelsebara energiteknologier	CCM 3.1	11	0,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			0,7%
Tillverkning av utrustning för produktion och användande av vätgas	CCM 3.2	17	0,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			1,6%
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	497	11,6%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			28,0%
Tillverkning av andra tekniker för låga koldioxidutsläpp	CCM 3.6	608	14,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			2,8%
Konstruktion, utökning och drift av system för insamling, behandling och leverans av vatten	CCM 5.1	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			-
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			-
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	CCM 8.2	36	0,8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			0,8%
Programvara som möjliggör hantering av fysiska klimatrisker och klimatanpassning	CCA 8.4	9	0,2%	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			0,8%
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	W 2.2	16	0,4%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL			2,2%
Produktion av alternativa vattenresurser för andra ändamål än humankonsumtion	CE 2.2	6	0,1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL			0,9%
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	570	13,2%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL			2,9%
Investeringar för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1770	41,1%	33,9%	0,8%	2,2%	-	3,8%	-			40,7%
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN												
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		2536	58,9%									
TOTALT		4306	100,0%									

Investeringar definieras som summan av inköpta och leasade kapitalinvesteringar. Taxonomiberättigade investeringar och driftkostnader avser:

- tillgångar eller processer kopplade till taxonomiberättigade ekonomiska aktiviteter, och
- inköp av produkter från taxonomiberättigade ekonomiska aktiviteter samt individuella åtgärder för att bli koldioxidsnåla eller minska växthusgasutsläpp, förutsatt att åtgärderna genomförs och är i drift inom 18 månader.

Investeringarna fokuserar främst på att öka produktionskapaciteten för befintliga och nya produkter som minskar energiförbrukning och koldioxidutsläpp för våra kunder samt på att minska Alfa Lavals egen energiförbrukning och koldioxidutsläpp.

Ovanstående tabell om investeringar kan sammanfattas som följer:

Koncernen	Andel av nettoomsättningen / Total nettoomsättning fördelat på	
	Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) kriterier	Kriterier som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)
2024		
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	-	27,2%
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	-	0,2%
Vatten och marina resurser (W)	-	0,4%
Föreningar (P)	-	-
Cirkulär ekonomi (CE)	-	13,3%
Biologisk mångfald och ekosystem (BE)	-	-
Totalt	-	41,1%

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Alfa Laval ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Alfa Laval AB, org.nr. 556587-8054

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Alfa Laval AB att översiktligt granska Alfa Laval ABs hållbarhetsredovisning för år 2024. Hållbarhetsredovisningen består av information som finns definierat på sidorna 26-58 i Års- och hållbarhetsredovisningen samt det separata dokumentet Sustainability notes with GRI Index. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 31.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen, enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Kriterierna framgår i det separata dokumentet Sustainability notes with GRI Index, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument samt Sustainability notes with GRI Index, och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Alfa Laval AB enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

28 mars 2025

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Outi Alestalo
Specialistmedlem i FAR

Concept Zero™

Frame made of recycled steel
with virtually zero fossil carbon emissions

Alfa Laval aktie under 2024

Under 2024 har Alfa Laval aktie haft en bra prisutveckling och har presterat bättre än index. Aktiekursen noterades till 464,60 kr (404,40) vid stängning av årets sista handelsdag – en prisökning med 59,20 kronor sedan början av året. Det motsvarar en tillväxt på 14,68 procent, vilket kan jämföras med OMX Stockholm Industrials, det branschindex för industriaktier i vilket Alfa Laval ingår, som ökade med 7,24 procent under 2024. Stockholmsbörsen som helhet (OMXSPI) ökade med 5,73 procent. Alltså överträffade Alfa Laval både branschen och aktiemarknaden med en dubbelt så stor prisutveckling. Årets högsta stängningskurs för Alfa Laval aktie, 494,70 kronor, noterades den sjätte januari. Årets lägsta stängningskurs, 366,80 kronor, noterades den 17 januari. Alfa Laval börsvärde var vid årets utgång 191,2 miljarder kronor (166,74). Alfa Laval-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i börsens Large Cap-segment i Stockholm och Norden, samt OMXS30 som omfattar de 30 mest omsatta aktierna i Stockholm.

Långsiktig totalavkastning

Sedan Alfa Laval åternoterades på Stockholmsbörsen den 17 maj 2002 har aktien, inklusive återinvesterad aktieutdelning, avkastat 3 035 procent. Mätt över noteringsperioden ger detta en genomsnittlig årlig effektiv avkastning på 17,34 procent. Detta kan jämföras med 10,96 procent i effektiv årlig avkastning för Stockholmsbörsen under samma period (SIX Return Index).

Aktiens omsättning

Alfa Laval aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan också på Chicago Board Options Exchange (CBOE) Global Markets, London Stock Exchange och Tradeweb APA, för att nämna några av de större alternativa marknadplatserna. Under 2024 svarade Stockholmsbörsen för 25,78 procent (25,08) av all handel i aktien. Handeln på CBOE Global Markets var störst med 53,57 procent (52,95). Omsättningen i Alfa Laval aktie

minskade under 2024 och uppgick till 543 miljoner aktier (643). Det innebar att aktiens omsättningshastighet minskade under 2024, till 1,31 gånger antalet utestående aktier (1,56). Under 2024 minskade även det genomsnittliga antalet avslut i Alfa Laval aktie till 2,16 miljoner aktier per handelsdag (2,56), inräknat samtliga marknadplatser. Handeln i aktien motsvarade ett sammanlagt transaktionsvärde om 239,40 miljarder kronor (236,78).

Utdelningspolicy

Det är styrelsens målsättning att regelbundet föreslå en utdelning som speglar koncernens utveckling, finansiella status, samt nuvarande och förväntade kapitalbehov. I beaktande av koncernens förmåga till kassagenerering är målet att utdelningen över en konjunkturcykel ska motsvara 40–50 procent av nettoresultatet. För 2023 föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 8,50 kronor per aktie (7,50). Den föreslagna utdelningen motsvarar 44,5 procent av vinst per aktie (43,7), justerat för övervärden.

Aktiekapitalet

Kvotvärdet uppgick vid årets utgång till 2,70 (2,70) kronor per aktie. Alla aktier har lika röstvärde och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar. Det finns inga utställda optioner eller annat som kan innebära utspädning för aktieägarna. Det totala antalet aktier var vid årets slut 413 326 315, samma antal som vid årets början.

Aktieägare

Vid 2024 års utgång hade Alfa Laval 56 542 aktieägare (54 098), vilket innebär en ökning med 2 444 aktieägare (147). De 10 största ägarna kontrollerade 60,72 procent av aktierna (61,48). Största aktieägare är Winder Holding AG, som den 28 februari 2023 förvärvade samtliga aktier från Tetra Laval B.V. De tio största ägarna vid slutet av 2024 är desamma som året innan.

Ägarstorleksfördelning per 31 december 2024

	Antal aktieägare	Antal aktieägare, %	Antal aktier	Ägarandel, %
1-500	47 656	84,28%	4 925 172	1,19%
501-1 000	4 156	7,35%	3 314 696	0,80%
1 001-5 000	3 544	6,27%	7 892 913	1,91%
5 001-10 000	489	0,86%	3 629 933	0,88%
10 001-20 000	149	0,26%	1 864 347	0,45%
20 001-50 000	83	0,15%	1 514 664	0,37%
50 001-	465	0,82%	390 184 590	94,40%
Totalt	56 542	100,00%	413 326 315	100,00%

Källa: Euroclear

Data per aktie

	2024	2023	2022	2021	2020
Börskurs vid årets slut, SEK	464,6	403,3	301,10	364,40	226,30
Högst betalt, SEK	494,7	405,4	382,70	388,80	257,20
Lägst betalt, SEK	366,8	304	234,80	219,60	149,60
Eget kapital per aktie, SEK	102,30	90,43	86,27	77,11	70,33
Vinst per aktie	17,88	15,31	10,89	11,38	8,47
Utdelning, SEK ¹⁾	8,50	7,50	6,00	6,00	5,50
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ²⁾	21,6	16,50	5,38	0,57	16,13
Kursförändring under året, %	14,68	33,98	17,40	61,00	4,07
Utdelning som andel av vinst per aktie, %	47,54	48,99	55,10	52,72	64,94
Direktavkastning, % ³⁾	1,83	1,86	1,99	1,65	2,43
Börskurs / eget kapital, ggr	4,54	4,46	3,49	4,73	3,22
P/E-tal ⁴⁾	25,98	26,34	27,65	32,02	26,72
Antal aktieägare	56 542	54 098	54 245	44 136	43 334

Källa: Bloomberg, Euroclear, Alfa Laval

¹⁾ 2024 avser styrelsens förslag till årsstämman.

²⁾ Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheten.

³⁾ Räknat som utdelning i förhållande till slutkurs sista börsdag. Direktavkastningen för 2024 är beräknad på styrelsens förslag till stämman.

⁴⁾ Slutkurs sista börsdag i förhållande till vinst per aktie.

Ägarkategorier per 31 december 2024

	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	95 529 383	23,11%
Övriga finansiella företag	1103 199	0,27%
Socialförsäkringsfonder	9 965 500	2,41%
Staten	1115 008	0,27%
Kommunal sektor	77 300	0,02%
Intresseorganisationer	4 209 112	1,02%
Övriga svenska juridiska personer	5 846 127	1,41%
Ej kategoriserade juridiska personer	71 299	0,02%
Utlandsboende ägare (juridiska och fysiska)	274 464 665	66,40%
Svenska privatpersoner	20 944 722	5,07%
Totalt	413 326 315	100,00%

Källa: Euroclear

De tio största ägarna per 31 december 2024⁵⁾

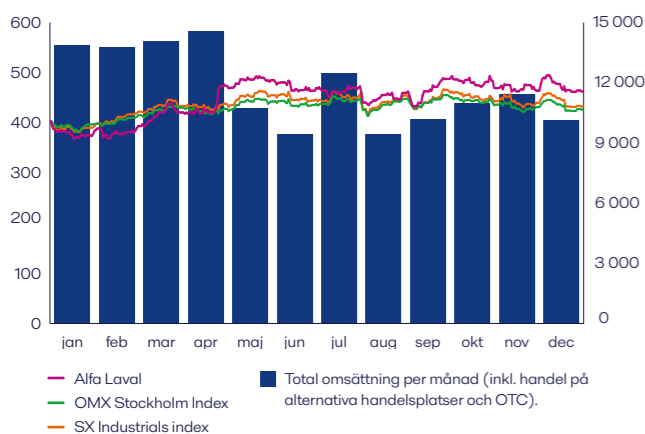
	Antal aktier	Andel kapital/ röster, %	Förändring ägarandel under 2024, %-enheter
Winder Holding AG	122 037 736	29,53	0,00
State Street Bank and Trust Company	30 402 635	7,36	0,00
BNY Mellon	26 552 446	6,42	0,08
Alecta Tjänstepension	20 479 286	4,95	-0,66
Northern Trust Company	15 722 712	3,80	-0,08
JP Morgan Chase	14 121 098	3,42	-0,06
AMF Tjänstepension	6 500 000	1,57	0,36
Deutsche Bank Trust Company America	5 535 085	1,34	0,01
Norges Bank	5 238 988	1,27	-0,34
Första AP-fonden	4 393 969	1,06	-0,02
Summa de 10 största	250 983 955	60,72	-0,71

Källa: Euroclear

⁵⁾ Tabellen är justerad för aktier som är förvaltarregistrerade.

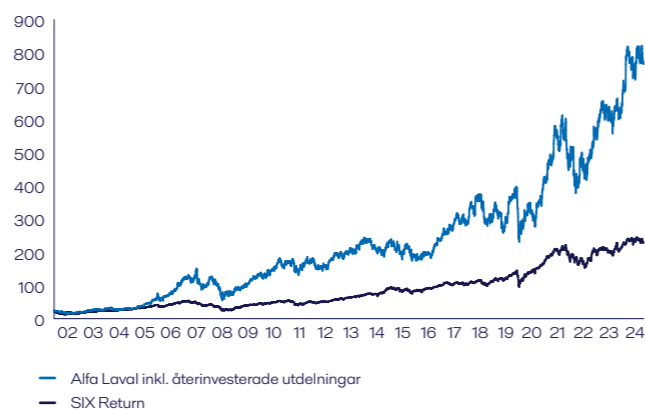
Kursutveckling 1 januari–31 december 2024

Källa: Bloomberg

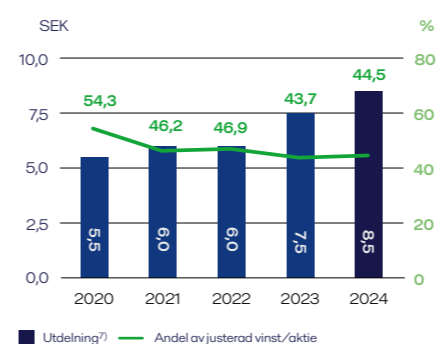


Totalavkastning 17 maj 2002–31 december 2024

Källa: Bloomberg



Utdelning och andel av justerad vinst/aktie⁶⁾

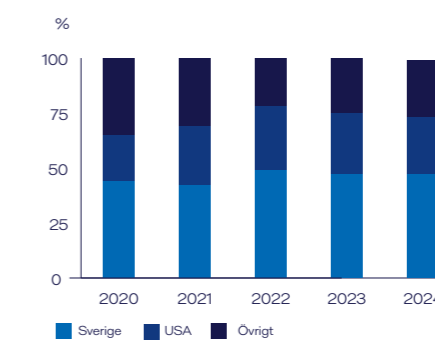


⁶⁾ Justerat för övervärdesavskrivningar.

⁷⁾ Styrelsens förslag till årsstämman.

Källa: Alfa Laval

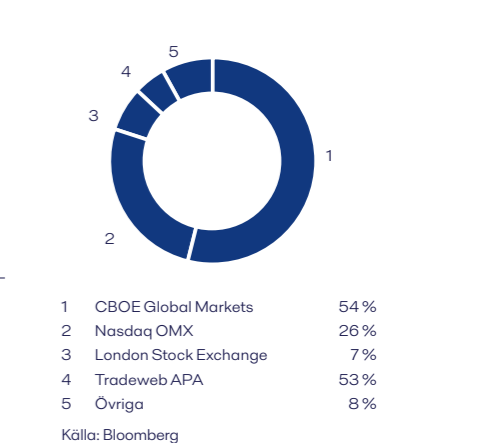
Geografisk fördelning av det fria flödet, % av kapital och röster⁸⁾



⁸⁾ Exklusive Winder Holding (Schweiz 29,5%).

Källa: Euroclear

Aktiens omsättning på olika marknadplatser 2024



Källa: Bloomberg

Bolagsstyrningsrapport 2024

Ansvarsfullt, hållbart och effektivt

Bolagsstyrningen identifierar hur beslutsprocessen inom Alfa Laval ser ut och de strukturer som reglerar hur bolaget ska styras. En sund bolagsstyrning är en viktig grund för att säkerställa att Alfa Laval, från ett aktieägarperspektiv, styrs på ett ansvarsfullt, hållbart och effektivt sätt. Som svenskt publikt aktiebolag – med aktierna noterade på Nasdaq Stockholm – sätts ramarna för Alfa Laval's bolagsstyrning av externa regler, bland annat i svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, regelverket Nordic Main Market Rulebook for Issuers of shares ("Börsreglerna") samt Svensk Kod för bolagsstyrning ("Koden"). Dessa bestämmelser kompletteras av interna principer och regler, exempelvis processer för kontroll och riskhantering samt styrdokument med riktlinjer och instruktioner. Inom Alfa Laval är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD instruktionen samt Alfa Laval's affärsprinciper och styrningspolicies exempel på sådana interna styrdokument.

Denna bolagsstyrningsrapport redogör för Alfa Laval's bolagsstyrning för året 2024. Rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och har granskats av bolagets revisorer.

Agera i samhället och nå affärsmål

I dagens samhälle är människans påverkan på vår planet ständigt i fokus. Samtidigt som det kommer nya och allt skarpare lagar, blir hållbarhetstänkande en allt mer integrerad del av vårt samhälle. Detta hållbarhetstänkande får Alfa Laval, och många andra företag, att frivilligt ta egna initiativ för att åstadkomma förbättringar.

Inom Alfa Laval speglas sådana initiativ bland annat i hållbarhetsstrategin och koncernens affärsprinciper. Alfa Laval's fyra affärsprinciper *Planet*, *Transparency*, *Caring* och *Committed* är vägledande för allt arbete inom koncernen och beskriver hur Alfa Laval och dess anställda ska agera i samhället samtidigt som de egna affärsmålen uppnås – ett etiskt och hållbart företagande med andra ord. Genom att affärsprinciperna följs uppkommer många tillfällen och situationer där Alfa Laval kan bidra till en mer hållbar framtid och till framgång för Alfa Laval's kunder, människor och planeten. Samtliga anställda inom Alfa Laval ska följa affärsprinciperna och uppmanas att lyfta sådant som eventuellt är i strid med dessa principer. En tydlig uppförandekod ingår också i Alfa Laval's affärsprinciper.

Som en del av det interna arbetet ser Alfa Laval återkommande över sina interna styrdokument för att säkerställa att dessa är relevanta och förenliga med tillämpliga lagar och utvecklingen av exempelvis affärsprinciperna. Under de senaste åren har Alfa Laval bland annat uppdaterat och reviderat styrdokument så som Internal Controls Framework Policy, Group Information Security Policy, Group People Policy, Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy, Environment Policy, Sourcing Policy, Health and Safety Policy, Human Right Policy, Business Resilience Management Policy och Data Privacy Policy.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport 2024	63
Aktien och ägarbild	65
Bolagsstämman	66
└ Årsstämma 2024	66
└ Årsstämma 2025	66
Valberedning	68
└ Valberedning inför årsstämma 2024	68
└ Valberedning inför årsstämma 2025	69
Styrelse	70
└ Styrelsens arbete 2024	71
Styrelsens utskott	72
└ Revisionsutskott	72
└ Ersättningsutskott	73
Bolagets revisorer	73
Styrelse och revisorer	74
VD och övriga i den verkställande ledningen	76
Styrelsens rapport om intern kontroll	78
└ Kontrollmiljö	78
└ Riskbedömning	79
└ Kontrollstrukturer	79
└ Information och kommunikation	79
└ Uppföljning	79
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	80

Bolaget Alfa Laval

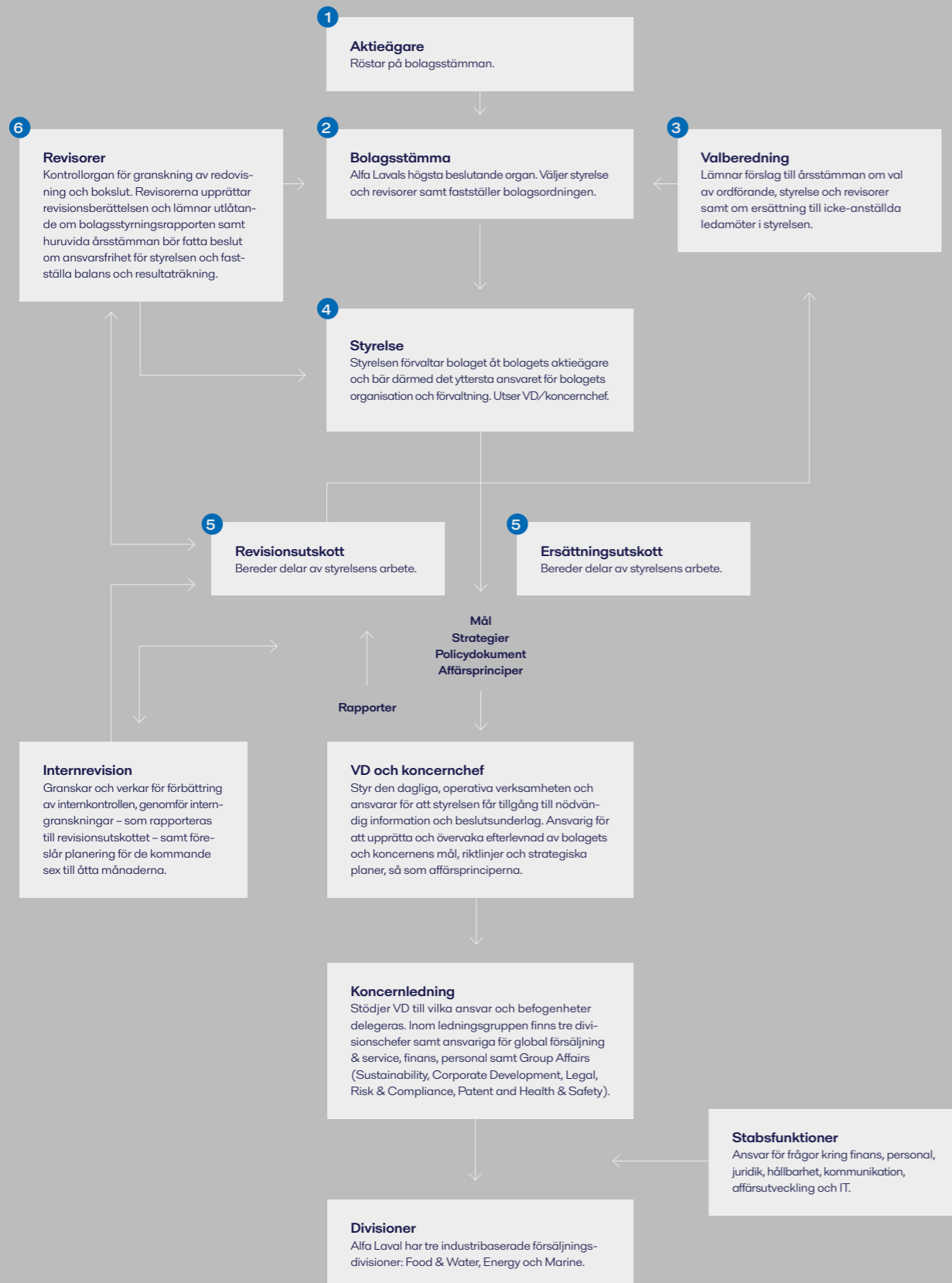
Alfa Laval AB

Bolagets företagsnamn är Alfa Laval AB (publ). Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm och dess styrelse har sitt säte i Lund, Sverige. Föremålet för bolagets verksamhet är att – direkt eller genom dotter- och samriskföretag i Sverige och utomlands – bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av utrustning och anläggningar, företrädesvis inom områdena separering, värmeöverföring och flödesteknik, att förvalta fast och lös egendom samt annan därmed förenlig verksamhet. Alfa Laval's räkenskapsår löper från 1 januari till 31 december.

Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 745 000 000 och högst 2 980 000 000 kronor. Antalet aktier ska vara lägst 298 000 000 och högst 1 192 000 000. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar vad gäller hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Den saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen omfattar rätt för styrelsen att insamla fullmakter i enlighet med 7 kap 4 § aktiebolagslagen och att besluta att aktieägare får förhandsrösta inför bolagsstämma.

Alfa Laval's gällande bolagsordning antogs vid årsstämman den 27 april 2021. Bolagsordningen finns i sin helhet på <https://www.alfalaval.se/investerare/bolagsstyrning/>

Bolagets styrning



1 Aktien och ägarbild

Alfa Laval hade, per den sista december 2024, 413 326 315 aktier, fördelade på 56 542 aktieägare, enligt Euroclear Sweden AB:s aktiebok. Alfa Laval har endast ett aktieslag och varje aktie motsvarar en röst. Den enskilt största aktieägaren – och den enda ägaren med ett innehav överstigande 10 procent – var Winder Holding AG som vid utgången av året ägde 29,53 procent av Alfa Lavals aktier. Näst största ägare var State Street

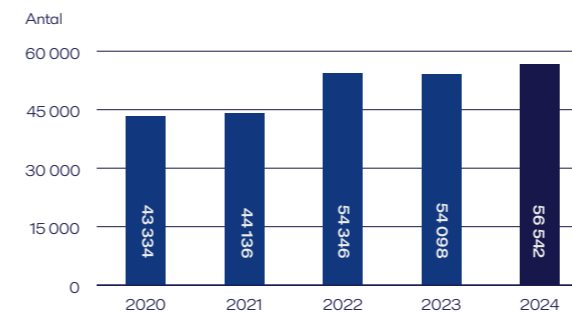
Bank and Trust Company med 7,36 procent, följt av BNY Mellon med ett innehav på 6,42 procent. Det svenska privata ägandet uppgick till 5 procent och övrigt ägande utgjorde 95 procent av det totala ägandet av Alfa Lavals aktier. För mer information om Alfa Lavals aktie, dess utveckling samt ägarbild, vänligen se aktieavsnittet på sidorna 60–61.

Ägarkategorier per 31 december 2024

	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	95 529 383	23,11%
Övriga finansiella företag	1 103 199	0,27%
Socialförsäkringsfonder	9 965 500	2,41%
Staten	1 115 008	0,27%
Kommunal sektor	77 300	0,02%
Intresseorganisationer	4 209 112	1,02%
Övriga svenska juridiska personer	5 846 127	1,41%
Ej kategoriserade juridiska personer	71 299	0,02%
Utlandsboende ägare (juridiska och fysiska)	274 464 665	66,40%
Svenska privatpersoner	20 944 722	5,07%
Totalt	413 326 315	100,00%

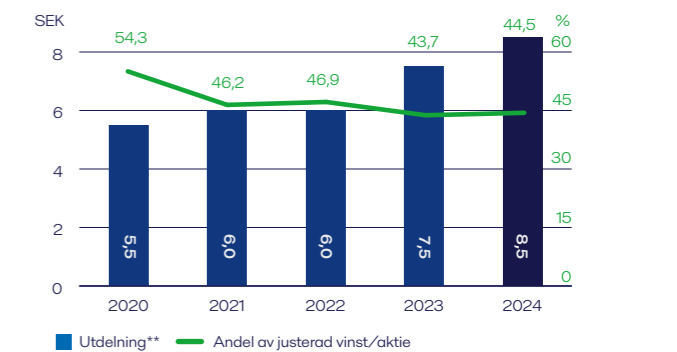
Källa: Euroclear

Totalt antal aktieägare



Källa: Euroclear

Utdelning och andel av justerad vinst/aktie*



*Justerat för övervärdesavskrivningar.
**Styrelsens förslag till årsstämman.
Källa: Alfa Laval

De tio största ägarna per 31 december 2024*

	Antal aktier	Andel kapital/röster, %	Förändring ägarandel under 2024, %-enheter
Winder Holding AG	122 037 736	29,53	0,00
State Street Bank and Trust Company	30 402 635	7,36	0,00
BNY Mellon	26 552 446	6,42	0,08
Alecta Tjänstepension	20 479 286	4,95	-0,66
Northern Trust Company	15 722 712	3,80	-0,08
JP Morgan Chase	14 121 098	3,42	-0,06
AMF Tjänstepension	6 500 000	1,57	0,36
Deutsche Bank Trust Company America	5 535 085	1,34	0,01
Norges Bank	5 238 988	1,27	-0,34
Första AP-fonden	4 393 969	1,06	-0,02
Summa de 10 största	250 983 955	60,72	-0,71

* Tabellen är justerad för aktier som är förvaltarregistrerade.



2 Bolagsstämman

Vid bolagsstämman utövar aktieägare sin beslutsrätt. Bolagsstämman är Alfa Laval's högsta, beslutande organ. Varje aktieägare som är upptagen i aktieboken och som anmält sitt deltagande har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid en bolagsstämma. Aktieägare har rätt att företrädas av ombud. Oberoende av aktieinnehavets storlek, har varje aktieägare även rätt att få ett ärende behandlat på en bolagsstämma.

Vid bolagsstämman sker val av styrelse och revisorer, och styrelsens ordförande utses. Andra ärenden som bolagsstämman fattar beslut om är bland annat arvode till styrelsen, ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, fastställande av resultat- och balansräkning samt disposition av bolagets vinst. Ändringar i bolagsordningen eller av instruktionerna för valberedningen beslutas också av bolagsstämman. De flesta förslag som tas upp till stämman beslutas med enkel majoritet. Vissa beslut kräver dock kvalificerad majoritet, såsom ändringar av bolagsordningen eller återköp av aktier.

Alfa Laval's ordinarie bolagsstämma (årsstämman) ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Datum och plats för årsstämman meddelas senast i samband med att delårsrapporten för det tredje kvartalet offentliggörs. Vanligtvis hålls årsstämman i Lund i slutet av april.

Kallelse sker genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex veckor och senast fyra veckor innan årsstämman.

Årsstämma 2024

Alfa Laval AB:s årsstämma 2024 hölls den 25 april 2024 på Stadshallen i Lund. Aktieägare deltog i bolagsstämman antingen

genom förhandsröstning eller på plats i lokalen, personligen eller genom en fullmakt. Kallelse till stämman skedde den 20 mars 2024.

Totalt var 300 224 687 röster och aktier registrerade inför stämman. Styrelsens ordförande Dennis Jönsson utsågs till ordförande för bolagsstämman. Stämman godkände den dagordning som föreslagits i kallelsen och fattade bland annat nedan beslut i enlighet med valberedningens och styrelsens förslag.

Under stämman hölls en presentation av Alfa Laval's VD och koncernchef. Protokoll, kallelse, presentationen och övrig information relaterad till bolagsstämman finns tillgängligt på webbplatsen, <https://www.alfalaval.se/investerare/bolagsstyrning/>.

Beslut fattade av årsstämman 2024

- Stämman fastställde den i årsredovisningen för 2023 intagna resultat- och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.
- Stämman beslutade om en utdelning med 7,50 kronor per aktie, med den 29 april 2024 som avstämningsdag.
- Stämman beslutade att bevilja ansvarsfrihet åt de personer som under 2023 innehaft uppdrag som styrelseledamot, styrelsesuppleant eller verkställande direktör i Alfa Laval AB för deras förvaltning av bolagets angelägenheter under räkenskapsåret 2023.
- Stämman godkände den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten.

- Stämman beslutade att antalet styrelseledamöter utsedda av stämman ska vara nio utan suppleanter. Stämman beslutade även att antalet revisorer ska vara två med två suppleanter.
- Stämman beslutade att arvode till styrelsen ska vara SEK 7 490 000 att fördelas mellan ledamöter valda av stämman och som inte är anställda av bolaget, med ett tillägg till ordföranden och övriga ledamöter i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.
- Stämman beslutade, för tiden intill slutet av årsstämman 2025, om omval av Dennis Jönsson, Finn Rausing, Henrik Lange, Jörn Rausing, Lilian Fossum Biner, Ray Mauritsson, Ulf Wiinberg, Anna Müller och Nadine Crauwels till ledamöter i styrelsen, samt att omvälja Dennis Jönsson till styrelsens ordförande.
- Stämman beslutade, för tiden intill slutet av årsstämman 2025, om omval av den auktoriserade revisorn Andreas Troberg och nyval av den auktoriserade revisorn Hanna Fehland till bolagets revisorer. Stämman beslutade även om omval av de auktoriserade revisorerna Henrik Jonzén och Andreas Mast till bolagets revisorssuppleanter.

Årsstämma 2024 avser räkenskapsår 2023.

2025

Årsstämma 2025

Alfa Laval AB:s årsstämma 2025 kommer att hållas tisdagen den 29 april 2024 kl. 16:00 på Stadshallen i Lund. Kallelse till stämman utfärdas tidigast den 18 mars och senast den 1 april 2025. Kallelse till årsstämman 2025 sker genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats, följt av en kungörelse i Dagens Nyheter om att kallelsen har utfärdats. Beslutsunderlag publiceras på Alfa Laval's webbplats inför årsstämman. Kopior av handlingar skickas till de aktieägare som efterfrågar det och uppger information om sin postadress.

3 Valberedning

Valberedningens uppdrag

Valberedningen bereder och lägger fram förslag till årsstämman på kandidater till styrelsen, styrelsens ordförande, bolagets revisorer samt bolagsstämmans ordförande. Vidare ingår det i valberedningens uppdrag att lägga fram förslag till årsstämman på arvode till icke-anställda ledamöter i styrelsen och tillägg till ledamöter i utskotten. Regler för valberedningens arbete och sammansättning anges i Koden och i de specifika valberedningsinstruktioner som årsstämman 2018 fattade beslut om. De beslutade instruktionerna gäller tills vidare och anger bland annat att valberedningen ska bestå av minst fem ledamöter, utsedda av de största aktieägarna per den 31 augusti, samt att styrelsens ordförande ska ingå i valberedningen.

Valberedningens sammansättning kommuniceras varje år i ett pressmeddelande, i kvartalsrapporten för det tredje kvartalet och på Alfa Laval webbplats. I samband med detta lämnas även information om hur aktieägare ska gå till väga för att ge förslag på kandidater till styrelsen.

Bedöma styrkor och framtida behov

Som grund för sitt arbete får valberedningen varje år del av resultatet av den årliga styrelseutvärderingen som tagits fram av styrelsens ordförande. När det bedöms lämpligt genomför valberedningen även intervjuer med enskilda styrelseledamöter om styrelsens arbete. Som medlem av valberedningen håller styrelsens ordförande

valberedningen informerad om bolagets strategi och framtida utmaningar, vilket är till ytterligare hjälp i valberedningens arbete att föreslå en lämplig styrelse. I sin bedömning måste valberedningen särskilt ta hänsyn till kraven gällande styrelsens bredd och mångsidighet samt kravet om att sträva efter en jämn könsfördelning. Valberedningen kan, när det bedöms som lämpligt, ta hjälp av externa resurser i arbetet med att få fram lämpliga kandidater. Mer information om den årliga utvärderingen av styrelsens arbete finns under *Utvärdering av styrelsens arbete och utbildning av styrelsen* nedan.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2024

Inför årsstämman 2024 bestod valberedningen av Dennis Jönsson och fem ledamöter som utsetts av de, per den 31 augusti 2023, fem största aktieägarna i Alfa Laval. Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2024 presenteras nedan.

Valberedningens arbete inleddes med ett konstituerande möte där Finn Rausing valdes till ordförande och Emma Adlerton, chefsjurist och styrelsesekreterare i Alfa Laval AB, utsågs till sekreterare. Finn Rausing position som styrelseledamot i Alfa Laval AB gör rollen som ordförande i valberedningen till en avvikelse från Koden. Valberedningen beaktade detta i sitt beslut, och ansåg Finn Rausing utomordentligt lämpad att leda valberedningens arbete och nå bästa möjliga resultat för bolagets ägare.

Inför årsstämman 2024 höll valberedningen tre protokollförda sammanträden, vilka delvis genomfördes digitalt, och hade därutöver avstämningar via e-post. Vid sammanträdena avhandlades följande:

- Styrelsens sammansättning och behovet av nya ledamöter i styrelsen.
- Kraven i Koden och de ambitioner som meddelats av Kollegiet för svensk bolagsstyrning gällande könsfördelning i börsnoterade bolags styrelser.
- Den senaste digitala styrelseutvärderingen som genomförts av styrelsens ordförande tillsammans med övriga styrelseledamöter.
- En redogörelse lämnades av koncernchef och verkställande direktör avseende Alfa Laval verksamhet och hans syn på bolagets strategi och utmaningar.
- Arvode till styrelseledamöterna, inklusive tillägg till ledamöterna i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Valberedningen, med undantag för Finn Rausing och Dennis Jönsson, genomförde även intervjuer med samtliga styrelseledamöter som inte ingår i valberedningen.

Efter en samlad bedömning beslutade valberedningen att föreslå årsstämman omval av samtliga styrelseledamöter. Valberedningens förslag innebar att styrelsen, fram till slutet av årsstämman 2025, består av nio ledamöter valda av bolagsstämman. Vid framtagande av förslaget tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. I enlighet med de ambitioner som meddelats av Kollegiet för svensk bolagsstyrning har valberedningen under de senaste åren strävat efter en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningens förslag innebar en styrelse bestående av tre kvinnor och sex män fram till slutet av årsstämman 2025. Det motsvarar en andel kvinnor om 33 procent. Valberedningen konstaterade i sitt motiverade yttrande att detta fortfarande är lägre än vad som är önskvärt och att strävan efter att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen kommer att fortsätta prioriteras framöver. Ytterligare information finns i valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2024.

Valberedningen inför årsstämman 2024

Namn	Representerande	Ägarandel i Alfa Laval, %
Finn Rausing	Winder Holding	29,5
Daniel Kristiansson	Alecta Pensionsförsäkring	5,6
Lennart Francke	Swedbank Robur Fonder	3,3
Anders Oscarsson	AMF Försäkring och Fonder	2,3
Javiera Ragnartz	SEB Fonder	1,7

*Per den 31 augusti 2023.

Val av revisorer

Inför årsstämman 2024 fick valberedningen en uppdatering från revisionsutskottet gällande arbetet i revisionsutskottet under året och samarbetet med de av årsstämman valda revisorerna. Baserat på revisionsutskottets rekommendation beslutade valberedningen att föreslå årsstämman 2024 omval av Andreas Troberg samt nyval av Hanna Fehland till bolagets revisorer för kommande år.

Valberedningens sammansättning och arbete inför årsstämman 2025

Inför årsstämman 2025 ingår Jörn Rausing (Winder Holding), Daniel Kristiansson (Alecta Tjänstepension Ömsesidigt), Lennart Francke (Swedbank Robur Fonder), Anders Oscarsson (AMF Försäkring och Fonder), Javiera Ragnartz (SEB Fonder) och Dennis Jönsson (styrelseordförande i Alfa Laval AB) i valberedningen. Jörn Rausing valdes till ordförande och Emma Adlerton, chefsjurist och styrelsesekreterare i Alfa Laval AB, utsågs till sekreterare. Jörn Rausing position som styrelseledamot i Alfa Laval AB gör rollen som ordförande i valberedningen till en avvikelse från Koden. Valberedningen beaktade detta i sitt beslut, och ansåg Jörn Rausing som utomordentligt lämpad att leda dess arbete och nå bästa möjliga resultat för bolagets ägare.

Valberedningens sammansättning offentliggjordes i ett pressmeddelande den 1 oktober 2024 och i kvartalsrapport för det tredje kvartalet som publicerades 24 oktober 2024. Det totala innehavet för de aktieägare som utsåg valberedningen utgjorde 42,5 procent av antalet aktier i bolaget den 31 augusti 2024. I samband med offentliggörandet av valberedningens sammansättning, kommunicerades även information om hur aktieägare, som önskar att lämna förslag på styrelsekandidater till valberedningen, går till väga.

2025

4 Styrelse

Alfa Laval styrelse förvaltar bolaget åt ägarna och bär det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsens arbete och ansvar regleras bland annat av svensk aktiebolagslag, lagen om styrelserepresentation för privatanställda, Alfa Laval bolagsordning, Börsreglerna och Koden. Därtill ska styrelsen fastställa en skriftlig arbetsordning och instruktion för sitt eget och verkställande direktörens arbete. Arbetsordningen beskriver bland annat styrelsens arbetsuppgifter, vilka utskott som ska finnas inom styrelsen, ordförandens roll samt ansvarsfördelningen mellan styrelse, utskott och bolagets verkställande direktör. För att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets ekonomiska situation innehåller arbetsordningen en särskild instruktion beträffande vilken ekonomisk rapportering som ska ske till styrelsen.

Enligt Alfa Laval AB:s bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fyra och högst tio styrelseledamöter, med högst fyra suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen av årsstämman. De fackliga organisationerna utser dessutom tre arbetstagarrepresentanter och suppleanter till styrelsen.

För att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen ska ledamöterna ägna uppdraget den tid och omsorg och ha den kunskap som krävs. I styrelsens arbete ingår att fastställa och utvärdera bolagets långsiktiga mål och strategier. Detta gör

styrelsen genom att bland annat ta fram affärsplaner och ekonomiska planer, granska och godkänna bokslut, anta riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande förvärv och avyttringar samt besluta om större investeringar eller betydande förändringar i Alfa Laval organisation och verksamhet. Styrelsen är även ansvarig för Alfa Laval bolagsstyrning, hållbarhetsrapport och affärsprinciper. Vidare ska styrelsen tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga bolagets verkställande direktör och koncernchef, och fastställa instruktioner för verkställande direktör avseende den dagliga verksamheten.

Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten. Varje år hålls cirka 8 ordinarie styrelsemöten och ytterligare extrainsatta möten hålls vid behov. Inför varje möte förbereder bolagets verkställande direktör en dagordning i samråd med styrelsens ordförande. Stående punkter vid styrelsens möten är frågor om hälsa och säkerhet, resultatutfall, orderutveckling, investeringar, hållbarhet och förvärv. Inom vissa områden bedrivs styrelsens arbete genom revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Vid styrelsemötena rapporterar respektive utskottsordförande om arbetet i utskotten när så är relevant. Till styrelsens sammanträden bjuds även bolagets tjänstemän in som föredragande och experter. Bolagets ekonomi- och finansdirektör deltar vid samtliga möten, liksom dess chefsjurist, som är styrelsens sekreterare.

Arvodering av styrelsen och närvaro vid styrelsemöten under 2024

	Namn	Närvaro	Ersättning*
Utsedd av årsstämman	Dennis Jönsson ●	8	2 050 000
	Lilian Fossum Biner	8	680 000
	Nadine Crauwels	8	680 000
	Henrik Lange	8	680 000
	Ray Mauritsson	8	680 000
	Anna Müller	8	680 000
	Finn Rausing	6	680 000
	Jörn Rausing	8	680 000
	Ulf Wiinberg	7	680 000
	Arbetstagarrepresentanter	Henrik Nielsen	8
Bror García Lantz		8	-
Johan Ranhög		8	-
Stefan Sandell (suppleant)		8	-
Totalt		8	7 490 000

● Ordförande *Den redovisade ersättningen avser perioden mellan två årsstämmor.

Styrelseordförandes ansvar

Ordförande leder styrelsearbetet så att det utövas i linje med tillämpliga lagar och regler samt interna instruktioner. Ordförande ska se till att styrelsearbetet är välorganiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordförande ansvarar för att övriga styrelseledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska bedrivas på bästa sätt, och att styrelsens beslut genomförs. Tillsammans med verkställande direktör övervakar även styrelseordföranden den operativa utvecklingen och deltar i ärenden kring utvärdering och utveckling gällande koncernens ledande befattningshavare. Det är även ordförandes ansvar att anordna introduktionsutbildning för nya styrelseledamöter, att genomföra den årliga utvärderingen av styrelsearbetet samt att representera bolaget i ägarfrågor.

Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvoden beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Ytterligare arvode utgår till ordföranden samt till övriga medlemmar i revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Styrelseledamöter och utskottsledamöter är inte berättigade till pension från bolaget.

Styrelsens sammansättning efter årsstämma 2024

Alfa Laval styrelse, vald av årsstämman 2024, består av nio ledamöter utan suppleanter. Uppdraget varar intill slutet av årsstämman 2025. Därtill ingår tre arbetstagarrepresentanter, med tre suppleanter, i styrelsen som är utsedda av de fackliga organisationerna.

Styrelsen uppvisar både mångsidighet och bredd i fråga om kompetens, kunskaper och erfarenhet. Ordföranden och övriga styrelseledamöter har omfattande operativ erfarenhet inom branscher som är relevanta för Alfa Laval och inom strategiska utvecklingsområden för bolaget. Styrelseledamöternas erfarenhet kommer både från tidigare och befintliga styrelseuppdrag samt från ledande befattningar som ledamöterna innehaft i andra företag. Styrelsens samlade kompetens innefattar bland annat kunskaper inom områden som produktutveckling, nätverkslösningar samt detaljhandels- och konsumentvarubolag. Ordföranden har gedigen erfarenhet av att leda ett stort, internationellt bolag i en för Alfa Laval relevant sektor. Dessutom bredade tillskottet av de två senaste styrelseledamöterna styrelsens samlade kompetens med kunskap och erfarenheter från flera ledande befattningar inom industriella sektorer av betydelse och relevans för Alfa Laval. Mer information om styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 74-75 och på Alfa Laval webbplats.

Samtliga ledamöter som valdes av årsstämman 2024 anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Alla ledamöter utom Finn Rausing och Jörn Rausing anses även vara oberoende av bolagets större aktieägare. Finn Rausing och Jörn Rausing kan inte anses vara oberoende på grund av deras relation till den största aktieägaren i Alfa Laval AB, Winder Holding AG.

Styrelsens arbete 2024

Styrelsen höll åtta styrelsemöten 2024, varav åtta ordinarie möten och inget extraordinärt. Vid styrelsemötena under året avhandlades stående punkter kopplade till hälsa och säkerhet, hållbarhet och CSRD, den påverkan som Rysslands invasion av Ukraina har haft på bolaget, resultatutfall, orderutveckling, investeringar, affärsutveckling och förvärv.

Styrelsen har regelbundet följt upp koncernens resultat, finansiella ställning och riskhantering samt behandlat koncernens strategi och affärsplan. Investeringar samt uppföljning av tidigare investeringar avhandlades också på styrelsens möten under 2024.

För att positionera Alfa Laval för en mer hållbar framtid har Alfa Laval under året investerat i sitt eget klimatavtryck och i de tekniker som krävs för att driva energiomställningen. Som en del av detta har styrelsen noga följt Alfa Laval hållbarhetsstrategi, med fokus på ambitionen att reducera Scope 1 och 2 utsläpp till nära noll 2027 (se sidorna 32-37).

Utvärdering av styrelsens arbete och utbildning av styrelsen

För att lägga grunden för en väl fungerande och effektiv styrning genomförs varje år en utvärdering av styrelsen. Utvärderingen utförs av styrelsens ordförande, vissa år i kombination med externa resurser.

2024 genomförde styrelsens ordförande den årliga styrelseutvärderingen genom sedvanliga intervjuer med styrelseledamöterna samt med hjälp av en digital plattform. Vid genomförandet ombads styrelseledamöterna att besvara ett antal frågor kopplade till olika områden som rör styrelsens arbete. Utvärderingen innefattade styrelsens arbetsformer, arbetsklimat samt tillgången till och behovet av särskild styrelsekompetens. Utvärderingen presenterades därefter för valberedningen för att ligga till grund för deras arbete, både vad gäller förslag till styrelse samt ersättningsnivåer.

En utbildnings- och studieresa genomförs årligen för hela styrelsen. Nya styrelseledamöter får därtill en presentation av företaget och styrelsens arbete genom ett heltäckande introduktionsprogram som genomförs inom sex månader efter inval. Introduktionsprogrammet kan även innefatta ytterligare utbildning när detta anses lämpligt och överenskomms mellan den nya ledamöten och ordföranden. 2024 vidtog en utbildnings- och studieresa för styrelsen till Bryssel i Belgien. Resan innefattade ett besök till det nyförvärvade bolaget Desmets anläggning i Bryssel. Syftet med besöket var bland annat att ge styrelsen en fördjupad inblick i de europeiska organens arbete efter det senaste valet och hur detta är relaterat till Alfa Laval.

5 Styrelsens utskott

Styrelsens arbetsordning fastställer att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott som rapporterar till styrelsen. Medlemmarna i utskotten utses årligen inom styrelsen vid det konstituerande mötet.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets arbete och ansvar

Revisionsutskottet har bildats av styrelsen för att hjälpa styrelsen i fullgörandet av dess uppgifter primärt avseende tillsyn och styrning av det interna kontrollsystemet, rapporteringsprocessen, interna revisionsfunktioner samt den externa revisionsprocessen och relationen till de externa revisorerna.

En del av utskottets arbete består i att ansvara för förberedelse av styrelsens arbete för att säkerställa kvaliteten för bolagets balans- och resultatrapport och hållbarhetsrapportering. Revisionsutskottet ska även granska bolagets balans- och resultatrapport och hållbarhetsrapport. Utskottet ska dessutom granska de processer som bolaget implementerat för att säkerställa att balans- och resultatrapport och hållbarhetsrapport härleds från de underliggande systemen samt uppfyller tillämplig lag, standarder och övriga krav.

Ett annat ansvarsområde för utskottet är att granska den föreslagna internrevisionsplanen samt internrevisionsfunktionens aktiviteter, resurser och organisationsstruktur, för att säkerställa funktionens effektivitet. Dessutom ska utskottet granska de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende, och förbereda ett förslag till valberedningen för årsstämmans beslut om val av externa revisorer. Ytterligare information om vilka uppgifter som åligger revisionsutskottet finns i *Styrelsens rapport om intern kontroll* på sidan 78–79.

Revisionsutskottets sammansättning och arbete 2024

Under 2024 utgjordes revisionsutskottet av Henrik Lange (ordförande), Dennis Jönsson och Lilian Fossum Biner med chefen för Group Accounting, Consolidation and Taxes som sekreterare. Vid utskottets möten medverkar även bolagets ekonomi- och finansdirektör, den ansvariga för internrevisionen, Group Treasurer samt bolagets revisorer.

2024 hölls sex möten i revisionsutskottet, varav fem var digitala. Vid mötena behandlades stående punkter kopplade till de finansiella rapporterna och hållbarhetsrapporten samt avrapportering från de externa revisorerna, planering av extern- och internrevision, interna kontrollprocesser, uppdateringar om ärenden gällande

hållbarhet och CSRD, skatteärenden, uppföljning av andra tjänster än revisionstjänster samt koncernens avsättningar och reserveringar. Därutöver avhandlades bland annat följande:

- Finanspolicyn och strategin för kapitalstrukturen, uppdateringen av EMTN-programmet och bolagets Treasury Policy.
- Anbudsförfarande för val av revisorer.
- Förslag gällande revisorer till årsstämman.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets arbete och ansvar

Ersättningsutskottet har bildats av styrelsen för att hjälpa styrelsen i fullgörandet av dess uppgifter gällande ersättningar. Utskottet förbereder och beslutar om förslag till styrelsen gällande ersättning och andra väsentliga anställningsvillkor för koncernchefen. Ersättningsutskottet ska även, med tillämpning av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman, besluta om ersättning och andra väsentliga anställningsvillkor för medlemmar av koncernledningen som inte är koncernchefen.

Ett annat av utskottets ansvarsområden är att övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman och vid behov förbereda ett förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för årsstämman att besluta om. Utskottet ansvarar även för att lämna förslag till styrelsen avseende den ersättningsrapport som styrelsen ska upprätta för varje räkenskapsår och som läggs fram för årsstämmans godkännande.

Ersättningsutskottets sammansättning och arbete 2024

Under 2024 bestod ersättningsutskottet av Dennis Jönsson (ordförande), Jörn Rausing och Ulf Wiinberg. Vid utskottets möten medverkade även koncernchefen Tom Erixon och personaldirektör Pascale Gimenez. Mötena protokollfördes antingen separat eller direkt i anslutande styrelseprotokoll.

- 2024 hölls två möten i ersättningsutskottet. Vid dessa avhandlades stående punkter kopplade till målen för kortfristiga incitamentsplaner (STI) och långsiktiga incitamentsplaner (LTI) samt ledande befattningshavares compensation. Därutöver avhandlades bland annat ett förslag till styrelsen om den ersättningsrapport för 2023 som lades fram för årsstämman 2024. Rapporten beskrev hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare tillämpades under 2023.

Bolagets revisorer

Revisorernas arbete och ansvar

Revisorerna är ett kontrollorgan som varje år utses av årsstämman. Av Alfa Laval AB:s bolagsordning framgår att bolaget ska ha lägst en och högst två revisorer med högst två revisorssuppleanter. Auktoriserade revisorer eller ett registrerat revisionsbolag måste utses.

Uppdraget omfattar följande områden:

- granska redovisning och bokslut i enskilda bolag,
- värdera tillämpade redovisningsprinciper,
- bedöma företagsledningens förvaltning,
- översiktligt granska delårsrapporten för det tredje kvartalet,
- utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen,
- säkerställa hållbarhetsrapporten samt
- granska efterlevnad av principerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

Resultatet av revisorernas arbete, revisionsberättelsen, delges aktieägarna i årsredovisningen och vid årsstämman. Revisorerna lämnar även ett utlåtande beträffande det förslag om ansvarsfrihet som varje år är en beslutspunkt på årsstämman samt huruvida årsstämman bör fastställa balans- och resultaträkning. Därtill lämnar revisorerna ett uttalande om bolagsstyrningsrapporten.

Valda revisorer vid årsstämman 2024

Vid årsstämman 2024 omvaldes auktoriserade revisorn Andreas Troberg, och auktoriserade revisorn Hanna Fehland valdes, till bolagets revisorer. Henrik Jonzén och Andreas Mast omvaldes som revisorssuppleanter. Bolaget har gjort bedömningen att valda revisorer och deras suppleanter inte har någon relation till Alfa Laval eller till Alfa Laval närstående bolag som kan påverka deras oberoende. Under 2024 fick styrelsen i sin helhet en presentation från bolagets revisorer vid ett tillfälle, vilket skedde utan att VD eller någon annan i koncernledningen var närvarande. Separat rapportering till revisionsutskottet ägde rum vid sex tillfällen.

Ersättning till bolagets revisorer utgår enligt godkänd räkning. Se not 7.

Revisionsutskott: arvodering och närvaro

Namn	Närvaro	Ersättning*
Henrik Lange ●	6	325 000
Lilian Fossum Biner	6	160 000
Dennis Jönsson	6	160 000
Totalt	6	645 000

● Ordförande

Ersättningsutskottet: arvodering och närvaro

Namn	Närvaro	Ersättning*
Dennis Jönsson ●	2	80 000
Jörn Rausing	2	80 000
Ulf Wiinberg	2	80 000
Totalt	2	240 000

● Ordförande

Styrelse och revisorer

Valda av årsstämman



Dennis Jönsson
Ordförande sedan 2020.
Född: 1956.
Tidigare VD och koncernchef för Tetra Pak.
Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.
Styrelsemedlem: ICC Sweden
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 210 000* (210 000**)



Ulf Wiinberg
Styrelsemedlem sedan 2013.
Född: 1958
Tidigare VD för X-Vax Inc., VD för H. Lundbeck A/S, direktör för Wyeth Pharmaceuticals, EMEA/Canada & BioPharma samt en rad andra ledande positioner inom Wyeth.
Utbildning: Utvalda kurser på Colombia University (IBM) och University of Pennsylvania - Wharton
Styrelseordförande: Hansa Biopharma AB och Sigrig Therapeutics.
Styrelsemedlem: UCB Pharma och Mink Inc.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 20 000* (20 000**)



Henrik Lange
Styrelsemedlem sedan 2018.
Född: 1961
Tidigare VD och koncernchef för Gunnebo AB; har innehaft en rad ledande positioner inom SKF Group, däribland Industry Division Manager och CFO, samt VD för Johnson Pump AB.
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.
Styrelsemedlem: Velux A/S, Trelleborg AB, BDR Thermea Group B.V, Dunkerstiftelserna och Traction AB.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 6 000* (6 000**)

Arbetstagarrepresentanter



Henrik Nielsen
Arbetstagarrepresentant sedan 2015.
Född: 1968
Anställd i Alfa Laval sedan 1994.
Arbetstagarrepresentant för IF Metall.
Antal aktier i Alfa Laval: 50* (50**)



Johan Ranhög
Arbetstagarrepresentant sedan 2021.
Född: 1964
Anställd i Alfa Laval sedan 2016.
Arbetstagarrepresentant för SACO.
Antal aktier i Alfa Laval: 101* (101**)



Bror García Lantz
Arbetstagarrepresentant sedan 2012.
Född: 1965
Anställd i Alfa Laval sedan 1990.
Arbetstagarrepresentant för Unionen.
Antal aktier i Alfa Laval: 100* (100**)

Suppleanter för arbetstagarrepresentanter

Leif Norkvist
Styrelsesuppleant sedan 2009.
Född: 1961
Anställd i Alfa Laval sedan 1993.
Styrelsesuppleant för IF Metall.

Stefan Sandell
Styrelsesuppleant sedan 2005.
Född: 1971
Anställd i Alfa Laval sedan 1989.
Styrelsesuppleant för Ledarna.

Johnny Hultén
Styrelsesuppleant sedan 2017.
Född: 1961
Anställd inom Alfa Laval sedan 1977.
Styrelsesuppleant för IF Metall.



Finn Rausing
Styrelsemedlem sedan 2000.
Född: 1955
Utbildning: Jur. kand., MBA (INSEAD).
Styrelsemedlem: Tetra Laval Group, DeLaval Holding AB samt Excillum AB.
Oberoende av bolag.
Antal aktier i Alfa Laval: -* (-**)



Jörn Rausing
Styrelsemedlem sedan 2000.
Född: 1960
Ansvarig för sammanslagningar och förvärv inom Tetra Laval Group.
Utbildning: Civilekonom, .
Styrelsemedlem: Tetra Laval Group, Ocado PLC och DeLaval Holding AB.
Oberoende av bolag.
Antal aktier i Alfa Laval: -* (-**)



Nadine Crauwels
Styrelsemedlem sedan 2023.
Född: 1971
Innehar befattningen som VD för Sandvik Machining Solutions och Executive Vice President på Sandvik. Har innehaft flera ledande befattningar i Schweiz och Belgien, främst inom Sandvik Coromant AB.
Utbildning: MSc, maskinteknik, inriktning produktion, från Leuvens universitet (KU Leuven), Belgien.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 920* (920**)



Ray Mauritsson
Styrelsemedlem sedan 2020.
Född: 1962
VD för Axis AB.
Tidigare positioner inkluderar en rad ledande positioner inom Axis Communications AB samt Tac (idag del av Schneider Electric).
Utbildning: Civilingenjör, Teknisk Fysik från Lunds Tekniska Högskola. Executive MBA Ekonomihögskolan i Lund.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 6 000* (6 000**)



Lilian Fossum Biner
Styrelsemedlem sedan 2021.
Född: 1962
Tidigare arbetat som CFO på Axel Johnson AB samt senior Vice President och chef för HR och Organisation i AB Electrolux.
Utbildning: Civilekonom i Finance and International Business, Handelshögskolan i Stockholm.
Styrelsemedlem: Scania AB, Carlsberg Group A/S, Pandora A/S och Röko AB.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 800* (800**)



Anna Müller
Styrelsemedlem sedan 2023.
Född: 1967
Innehar befattningen som VD och koncernchef på AB Volvo Penta.
Har haft flera ledande befattningar inom AB Volvo inklusive Senior Vice President Europe North & Central på Volvo Trucks, och tjänstgjorde som verkställande direktör på Ford Motor Company AB.
Utbildning: Kandidatexamen Civilekonomprogrammet, internationellt från Linköpings universitet.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 1930* (130**)

*Innehav per den 31 december 2024.
**Innehav per den 31 december 2023.



Revisorer

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor, EY.
Född: 1976
Ordinarie revisor sedan 2023.

Hanna Fehland
Auktoriserad revisor, EY.
Född: 1981
Ordinarie revisor sedan 2024.

Revisorssuppleanter

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor, EY.
Född: 1977
Ordinarie revisor sedan 2018.

Andreas Mast
Auktoriserad revisor, EY.
Född: 1979
Ordinarie revisor sedan 2020.

VD och övriga i den verkställande ledningen



Sammy Hulpiau***
 Direktör, Food & Waterdivisionen
Född: 1963
 Anställd inom Alfa Laval sedan 1988.
 Tidigare befattningar innefattar chef för affärsenheten Höghastighetsseparatorer, Vice President Energy&Environment samt Managing Director för Benelux.
Utbildning: M. Sc., Trade & Financial Science
Antal aktier i Alfa Laval: 0

Nish Patel****
 Direktör, Food & Waterdivisionen.
Född: 1962
 Anställd i Alfa Laval sedan 1984. Tidigare bland annat direktör för regionerna Västeuropa och Nordamerika, chef för Indien och Storbritannien.
Utbildning: Civilingenjör.
Antal aktier i Alfa Laval: 47 552* (47 552**)

Joakim Vilson
 Executive Vice President, Global Sales & Service
Född: 1965
 Anställd i Alfa Laval sedan 1990. Tidigare direktör för region Central- och Östeuropa, Latinamerika, Mellanöstern och Afrika, chef för regionen Mid Europe och segmentet Process Industry.
Utbildning: Civilekonom, .
Antal aktier i Alfa Laval: 7 520* (7 520**)

Emma Adlerton
 Executive Vice President, Group Affairs och styrelsesekreterare
Född: 1973
 Anställd i Alfa Laval sedan 2008. Chefsjurist och styrelsesekreterare sedan 2015, Chef för Group Affairs (Sustainability, Corporate Development, Legal, Risk & Compliance, Patent och Health & Safety). Tidigare bland annat bolagsjurist inom Alfa Laval-koncernen samt advokat.
Utbildning: Juristutbildning från Lunds universitet.
Antal aktier i Alfa Laval: 2 500* (2 500**)

Pascale Gimenez
 Personaldirektör
Född: 1966
 Anställd i Alfa Laval sedan 1 augusti 2018. Har tidigare bland annat varit personaldirektör för olika enheter inom Sandvik och Electrolux.
Utbildning: Masterexamen i marknadsföring från ESSEC Business School och ingenjörsexamen från Institut Supérieur Agricole de Beauvais.
Antal aktier i Alfa Laval: 200* (200**)

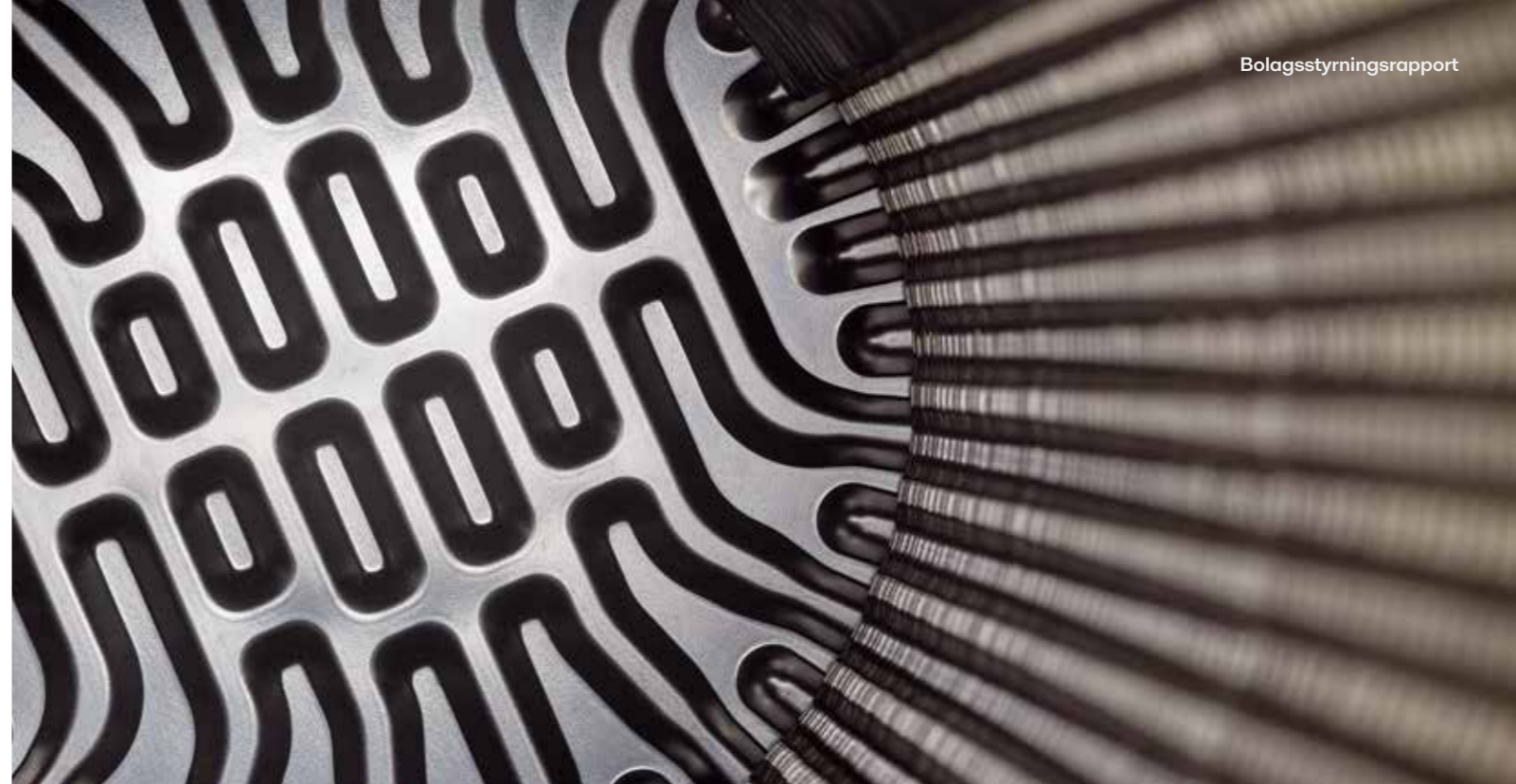
Sameer Kalra
 Direktör, Marinedivisionen.
Född: 1962
 Anställd i Alfa Laval sedan 2011. Tidigare verkställande direktör FRAMO AS, vice VD – Försäljning och marknadsföring – Aalborg Industries AS.
Utbildning: Mariningenjör och MBA.
Antal aktier i Alfa Laval: 13 500* (12 500**)

Thomas Møller
 Direktör, Energydivisionen.
Född: 1974
 Anställd i Alfa Laval sedan 2002. Chef för divisionen sedan 2021. Tidigare bland annat chef för Business Unit Decenters, Water & Waste Segment och chef för Market Unit Power.
Utbildning: Civilingenjör.
Antal aktier i Alfa Laval: 7 800* (6 800**)

Fredrik Ekström
 Ekonomi- och finansdirektör.
Född: 1975
 Anställd i Alfa Laval sedan 1998. Ekonomi- och finansdirektör sedan 2022. Tidigare har han haft flera internationella positioner inom Alfa Laval, senast som chef för affärsenheten Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers.
Utbildning: MBA från University of Illinois at Urbana Champaign, USA.
Antal aktier i Alfa Laval: 4 000* (3 000**)

Tom Erixon
 VD och koncernchef.
Född: 1960
 Koncernchef sedan 1 mars 2016. Tidigare bland annat VD och koncernchef för OVAKO AB, VD Sandvik Coromant.
Styrelseordförande: Afry AB.
Utbildning: Juristexamen från Lunds universitet, MBA från IESE, Barcelona.
Antal aktier i Alfa Laval: 129 200* (129 200**)

*Innehav per den 31 december 2024.
 **Innehav per den 31 december 2023.
 ***Direktör för Food & Waterdivisionen från och med augusti 2024.
 ****Direktör för Food & Waterdivisionen till och med augusti 2024.



Ansvarsområden

Verkställande direktör och koncernchef styr den dagliga, operativa verksamheten och ansvarar för att styrelsen får tillgång till nödvändig information och beslutsunderlag. Vidare ansvarar verkställande direktör för att bolagets redovisning följer gällande lagar och bestämmelser och för att upprätta och övervaka efterlevnad av bolagets och koncernens mål, riktlinjer och strategiska planer, så som affärsprinciperna. Verkställande direktören stöds av en ledningsgrupp till vilken ansvar och befogenheter delegeras. Personerna i ledningsgruppen omfattar en chef över global försäljning och service, tre divisionschefer samt ansvariga för HR, Finans och Group Affairs (Sustainability, Corporate Development, Legal, Risk & Compliance, Patent och Health & Safety).

Ersättning till ledande befattningshavare, pensioner samt avgångsvederlag/upsägning

Riktlinjerna för ersättning till VD och övriga medlemmar i den verkställande ledningen godkändes av årsstämman 2021 och ändrades av årsstämman 2023. Ytterligare information finns i not 6 och 37.

Operativ styrning

Alfa Laval's modell för operativ styrning är en matris där divisioner går lodrätt genom den vågräta, geografiska delen.



*Medlemmar i koncernledningen

Ledningsgruppsmöten under 2024

Koncernledningen höll åtta ordinarie möten under 2024, vilka protokollfördes. Dessutom genomfördes kvartalsvisa granskningar för att diskutera affärsutvecklingen i divisionerna och regionerna. Dessa granskningar avhandlade affärsklimatet, resultat, resultatprognoser för de kommande 12 månaderna, specifika frågor som påverkar respektive verksamhetsområden samt Alfa Laval's

hållbarhetsstrategi med fokus på klimat Scope 1 och Scope 2. Separata möten hölls även för att bland annat avhandla inorganisk tillväxt, riskhantering och kompetensutvärdering. Under 2024 adresserade koncernledningen frågor så som hälsa och säkerhet, affärsutveckling i divisionerna och regionerna med djupare granskningar i specifika länder, forskning och utveckling, hållbarhet, investeringskrav samt förvärvsmöjligheter.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll, med målet att skydda dess tillgångar och därmed ägarnas intressen. Genom den interna kontrollen ska styrelsen säkerställa att Alfa Lavalns rapportering är tillförlitlig och att lagar, regler, tillämpliga redovisningsstandarder samt bolagets affärsprinciper följs. Kommunikation och finansiell rapportering ska vara korrekt, relevant, saklig och transparent.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön inkluderar de interna styrinstrument som styrelsen antagit för den dagliga verksamheten. Styrinstrumenten utgörs av policydokument, vilka fortlöpande prövas, omarbetas och uppdateras. Dessa dokument omfattar bland annat styrelsens arbetsordning, VD:s instruktioner, rapportinstruktioner, bolagets Treasury Policy, affärsprinciper, Insider Policy samt kommunikationspolicy.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den ekonomiska rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen, och ska således, bland annat, utvärdera verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser samt analys av viktiga nyckelfaktorer. Styrelsen behandlar även bolagets delårsrapporter, bokslutskommuniké samt hållbarhetsrapport, och ska minst en gång per år träffa de externa revisorerna, utan att VD eller andra ur koncernledningen är närvarande.

VD lyder under styrelsens utfärdade instruktioner. VD ansvarar för att säkerställa en effektiv kontrollmiljö och för det löpande kontrollarbetet. En annan del av VD:s ansvar är att säkerställa att bolagets bokföring är enligt lag och att hanteringen av tillgångar sköts på ett tillfredsställande sätt. Vidare ska VD säkerställa att samtliga styrelseledamöter regelbundet får tillräckligt med information för att kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

Den verkställande ledningen ansvarar för förvaltning och underhåll av det interna kontrollsystem som krävs för att hantera väsentliga risker i bolagets löpande verksamhet. Ledningen ansvarar även för att säkerställa att alla anställda förstår kraven på, och den enskilda individens roll i, upprätthållandet av god intern kontroll.

Alfa Laval följer modellen med tre försvarslinjer för att säkerställa en standardiserad och heltäckande metod för bolagsstyrning och riskhantering samt för att etablera korrekta nivåer av ledarskap och ansvar. Första försvarslinjen representeras av affärsverksamheten, som implementerar och upprätthåller kontrollaktiviteterna. Andra försvarslinjen representeras av ett antal olika grupper och översiktsfunktioner, som också anger inriktningar, definierar riktlinjer och processer samt har uppsikt över de olika funktionerna. Tredje försvarslinjen representeras av internrevisionsfunktionen som har ansvar för att tillhandahålla oberoende och objektiva garantier för de interna kontrollaktiviteter som utförs av första och andra försvarslinjen.

Styrelsens revisionsutskott ska säkerställa att principerna för finansiell rapportering, hållbarhetsrapportering och intern kontroll efterlevs. Utskottet följer upp effektiviteten i de interna kontrollsystemen samt går igenom de finansiella processerna för att säkerställa att informationen kan härledas till underliggande finansiella system, att den är enligt lag och i linje med relevanta standarder.

Revisionsutskottet granskar rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt behandlar bolagets finansiella rapporter och hållbarhetsrapport. Vidare övervakas, utvärderas och diskuteras väsentliga frågeställningar inom redovisning, finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering. Utskottet utvärderar och hanterar även information om tvister och eventuella oegentligheter och bistår ledningen i att identifiera och utvärdera främst finansiella och jämförbara risker som kan ha bäring på verksamheten för att se till att arbetet inriktas på att hantera dessa. Utskottet granskar vidare bolagets informationssäkerhetssystem samt de beredskapsplaner som finns på plats för att säkerställa leveranserna av finansiell information.

Revisionsutskottet har beslutanderätt om fokus för den interna revisionen och ska säkerställa funktionens effektivitet genom att utvärdera dess aktiviteter, resurser och struktur. Vidare ska utskottet gå igenom internrevisionens resultat och rekommendationer för att säkerställa att dessa hanteras på lämpligt sätt. Utskottet ska gå igenom den interna revisionsplanen var sjätte månad för att se till att den hanterar relevanta riskområden och för att säkerställa att det finns en lämplig samordning mellan intern- och externrevision.

Revisionsutskottet har återkommande möten med de externa revisorerna och granskar deras arbete, kvalifikationer och oberoende. Resultaten av granskningen rapporteras årligen till bolagets valberedning. Utskottet stödjer valberedningen i arbetet med revisorsnomineringar samt genomför en årlig genomgång av det föreslagna revisionsomfånget. Åtterapportering görs till styrelsen avseende interna möten samt möten med internrevisionen, de externa revisorerna och olika specialister i den verkställande ledningen och dess supportfunktioner. Utskottet ska granska signifikanta resultat från externrevisionen samt även de rekommendationer som de externa revisorerna därefter utfärdar. Det ska även etablera riktlinjer som säkerställer de externa revisorernas oberoende.

Internrevisionsfunktionen hjälper styrelsen och ledningen att uppfylla sina mål genom att utföra oberoende och objektiva internrevisionsuppgifter relaterade till verksamhetens risker, utformade kontroller, den efterlevnad som krävs samt affärsprocesser. Internrevisionen rapporterar slutsatserna från dessa granskningar till revisionsutskottet, och föreslår planer för de kommande sex till åtta månaderna. Internrevisionen distribuerar rapporter från enskilda revisioner till berörda medlemmar av koncernledningen. För att garantera att konkreta åtgärder vidtas efter en internrevision, finns rutiner för löpande uppföljning av överenskomna åtgärder. Dessa baseras på en överenskommen tidplan med respektive ansvarig för enskilda aktiviteter. Internrevisionen består av interna revisorer, interna specialistresurser samt externa konsulter. Internrevisioner täcker ett brett spektrum av funktioner och frågeställningar, fastställda av styrelsen. Områden som granskas inkluderar efterlevnaden av de system,

riktlinjer, policyer och processer som etablerats för koncernens affärsverksamhet, att det finns system som ser till att ekonomiska transaktioner genomförs, arkiveras och rapporteras på ett noggrant och lagenligt sätt samt möjligheter till att förbättra ledningens kontroll, bolagets lönsamhet och organisation, vilka kan komma att identifieras under revisionerna. Under 2024 genomfördes 37 internrevisioner.

Riskbedömning

Inom ramen för löpande verksamhet och uppföljning finns rutiner för riskbedömning vad gäller den finansiella rapporteringen. Dessa syftar till att identifiera och utvärdera risker som kan påverka den interna kontrollen. Rutinerna omfattar bland annat riskbedömning i samband med strategisk planering och förvävsaktiviteter samt processer för att fånga upp förändringar i redovisningsregler så att dessa på ett korrekt sätt återspeglas i den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturer

Kontrollstrukturer finns inom alla delar av organisationen för att förebygga, upptäcka och korrigera felaktigheter eller avvikelser. De hanterar de risker som styrelse och ledning bedömer är relevanta för verksamheten, för den interna kontrollen och för den finansiella rapporteringen. Strukturen omfattar både en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv och, ur ett internkontrollperspektiv, lämplig ansvarsfördelning och även specifika kontrollaktiviteter för att upptäcka och i tid förebygga att risker realiserar. Vidare ingår tydliga beslutsprocesser för till exempel investeringar, avtal, förvärv och avyttringar, resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämningar, inventeringar samt automatiska kontroller i IT-systemen.

Information och kommunikation

Bolagets regler, riktlinjer och manualer kommuniceras via flera interna kanaler och effektiviteten i denna kommunikation följs löpande upp. Medarbetare kan kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov, genom både formella och informella kanaler. Dessutom har man upprättat tydliga riktlinjer för den externa kommunikationen, vilka syftar till att ge en så korrekt och relevant bild som möjligt samtidigt som alla skyldigheter efterlevs.

Uppföljning

Uppföljning av den interna kontrollen sköts av främst två organ – revisionsutskottet och internrevisionen. Revisionsutskottet lägger fast de principer som skall gälla avseende redovisning och finansiell rapportering och utövar uppföljning av detta regelverk.

Revisionsutskottet träffar de externa revisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt för att diskutera utfall och samordningen av den externa och interna revisionen. Utskottet lägger även fast inriktning, omfattning och tidplaner för internrevisionens arbete, vars granskningar rapporteras till revisionsutskottet och fortlöpande även till ledningen för eventuella åtgärder.

Alfa Laval har implementerat en utvärderingsprocess för ledande befattningshavare för viktiga interna kontroller av affärsprocesser i bolaget. Chefer och nyckelpersoner utvärderar sin efterlevnad genom ett självkontrolltest för viktiga interna kontroller i dessa affärsprocesser. Självutvärderingen genomförs årligen. Baserat på resultaten förbättras och förstärks ramverket för interna kontroller. Detta hjälper till med riskbaserad utvärdering och förbättringar av Alfa Lavalns affärsprocesser.

Lund i mars 2025

Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB (publ), org. nr 556587-8054

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 62-79 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Lund den 28 mars 2025

Andreas Troberg

Auktoriserad revisor

Ernst & Young AB

Hanna Fehland

Auktoriserad revisor

Ernst & Young AB

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	82
Koncernens totala resultat	92
└ Kommentarer till koncernens totala resultat	93
Koncernens finansiella ställning	94
└ Kommentarer till koncernens finansiella ställning	95
Förändringar i koncernens egna kapital	96
└ Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	97
Koncernens kassaflöden	98
└ Kommentarer till koncernens kassaflöden	99
Moderbolagets resultat	100
Moderbolagets finansiella ställning	101
Förändringar i moderbolagets egna kapital	102
Moderbolagets kassaflöden	102
Upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper	103
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital	109
Risker	110
Noter	118
Styrelsens och verkställande direktörens försäkran	149
Revisionsberättelse	150
Tioårsöversikt	154
Alternativa nyckeltal	156
Generell information	158

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alfa Laval AB (publ) får härmed avge sin årsredovisning för verksamhetsåret 2024.

Finansiella rapporter

Följande delar av årsredovisningen är finansiella rapporter: förvaltningsberättelsen, tioårsöversikten, koncernens kassaflöden, koncernens totala resultat, koncernens finansiella ställning, förändringar i koncernens egna kapital, moderbolagets kassaflöden, moderbolagets resultat, moderbolagets finansiella ställning, förändringar i moderbolagets egna kapital samt notapparaten. Samtliga dessa har reviderats av revisorerna.

Bolagsstyrningsrapporten, som också har granskats översiktligt av revisorerna, återfinns på sidan 62.

Moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport, som också har granskats översiktligt av revisorerna, återfinns på sidorna 26–58. Kompletterande hållbarhetsnoter återfinns på Alfa Laval's hemsida Alfa Laval – Publications. De kompletterande hållbarhetsnoterna publicerades på hemsidan samtidigt som årsredovisningen.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen.

Bolaget hade 56 542 (54 178) aktieägare den 31 december 2024. Den största ägaren är Winder Holding AG, Schweiz, som äger 29,5 (29,5) procent. Efter den största ägaren kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 7,4 och 1,8 procent. Dessa tio största aktieägare innehade 63,1 (61,3) procent av aktierna.

Verksamhet

Alfa Laval, världsledande inom värmeöverföring, separering och flödeshantering, är inriktat på områdena energi, marin, livsmedel och vatten. Bolagets världsledande expertis, produkter och service är viktiga framgångsfaktorer för ett brett spektrum av kunder i ett 100-tal länder. Genom att optimera deras processer, skapa ansvarsfull tillväxt och ligga i spetsen för teknikutvecklingen hjälper vi dem att uppnå såväl sina affärs- som hållbarhetsmål. Alfa Laval bedriver utveckling, produktion och försäljning av produkter och anläggningar baserat på tre huvudteknologier: separering/filtrering, värmeöverföring och flödeshantering.

Alfa Laval's verksamhet är indelad i tre affärsdivisioner "Energy", "Food & Water" och "Marine" som säljer till externa kunder och ansvarar för tillverkningen av produkterna samt en division "Operations & Övrigt" som täcker inköp och logistik liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Dessa fyra divisioner utgör Alfa Laval's fyra rörelsesegment.

Kunderna till Energy-divisionen köper produkter och system för energiapplikationer, medan kunderna till Food & Water-divisionen köper produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer. Kunderna till Marine-divisionen köper produkter, system och digitala lösningar för marina och offshoreapplikationer.

De tre affärsdivisionerna är i sin tur indelade i ett antal affärsenheter. Energy-divisionen består av fem affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Electrolyzer & Fuel Cell Technologies, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers. Food & Water-divisionen består av sex affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling, High Speed Separators och Desmet. Marine-divisionen består av fyra affärsenheter: Pumping Systems, Water, Wind & Fuel Solutions, Heat & Gas Systems och Digital Solutions.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med konjunkturutvecklingen, konsekvenserna av geopolitiska spänningar, prisutvecklingen på metaller, inflationstrycket, ränteutvecklingen och volatila fluktuationer i större valutor. För ytterligare information, se avsnitten om finansiella och operationella risker samt upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper, som inkluderar bedömningar, uppskattningar och antaganden.

Förvärv av verksamheter 2024

Under 2024 genomfördes inga nya förvärv. Den 14 mars 2024 förvärvade Alfa Laval resterande 10,3 procent av StormGeos dotterbolag Climatempo i Brasilien från minoritetsägarna. Alfa Laval's ägande uppgår därefter till 100%. Transaktionen redovisades som en förändring inom eget kapital.

2023

Den 2 mars 2023 förvärvade Alfa Laval ytterligare 38,7 procent av StormGeos dotterbolag Climatempo i Brasilien från minoritetsägarna. Alfa Laval's ägande ökade därmed från 51 procent till 89,7 procent. Transaktionen redovisades som en förändring inom eget kapital.

Under 2021 förvärvade Alfa Laval en minoritetsandel om 16,5 procent i Marine Performance Systems (MPS), baserat i Nederländerna, med möjlighet att senare förvärva den återstående delen av bolaget. Under 2023 utnyttjade Alfa Laval denna möjlighet och äger 100 procent av MPS. Förvärvet slutfördes den 21 mars 2023.

Den 31 juli 2023 förvärvade Alfa Laval 100 procent av ett europeiskt serviceföretag. Bolaget verkar under sitt eget namn som en fristående kanal.

Den 31 juli 2023 förvärvade Alfa Laval 51 procent av det danska bolaget Header-coil Company A/S som utvecklar och tillverkar värmeväxlare och utrustningskomponenter till ånggeneratorsystem baserat på dess header-coil design för den koncentrerade solkraftsindustrin (CSP), termisk energilagring etc.

Investeringar i joint ventures och övriga bolag

Under 2024 har Alfa Laval investerat MSEK 2 i bolaget Industrikraft i Sverige AB. Bolaget har bildats för att stödja utbyggnaden av den svenska elförsörjningen. Initiativet är initialt ett samarbete mellan Alfa Laval, Boliden, SKF, Stora Enso och Volvokoncernen med 20% aktieinnehav vardera.

Innehavet i Malta Inc har under året skrivits ned med MSEK 125.

Under 2023 förvärvade Alfa Laval ytterligare aktier i Malta Inc för MSEK 50, varvid ägarandelen ökade från 18,3 procent till 19,2 procent.

Under 2023 gjorde Alfa Laval ett kapitaltillskott om MSEK 62 till AlfaWall Oceanbird, vilket är ett joint venture tillsammans med Wallenius för att leverera innovativa lösningar för vind-

drivna lastfartyg och andra fartygstyper. Alfa Laval gjorde också ett kapitaltillskott om MSEK 1 till Stadion Laks, vilket är ett joint venture tillsammans med det norska fiskodlingsbolaget Lingalaks för att utveckla pumpteknik för mer hållbar fiskodling.

Avyttring av fastigheter

Under 2024 har fastigheter i Singapore och Storbritannien sålts för MSEK 93 (71) med ett realiserat resultat om MSEK 73 (68).

Fastigheten i Alonte i Italien, Camberley i Storbritannien och fyra mindre fastigheter i Indien är till salu och förväntas kunna säljas inom det närmaste året. Dessa har därför klassificerats som omsättningstillgångar för försäljning med MSEK 47 (59). Verkligt värde för de fastigheter som skall säljas överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 282 (373).

Resultat och ställning 2024

I nedan tabell finns en översikt över det finansiella utfallet för 2024 och 2023. För mer detaljerade kommentarer hänvisas till avsnitten Rörelsesegment samt Kommentarer till koncernens totala resultat och finansiella ställning.

Koncernen MSEK	2024	2023
Orderingång	74 592	70 742
Orderstock ¹⁾	52 319	45 325
Nettoomsättning	66 954	63 598
Rörelseresultat ²⁾	10 435	9 256
Justerad EBITA ³⁾	11 089	10 221
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	16,6%	16,1%
Avskrivningar	1 764	1 559
Avskrivning på övervärden	654	965
Investeringar ⁵⁾	3 336	2 440
Tillgångar ¹⁾	88 803	82 288
Skulder ¹⁾	46 521	44 910
Antal anställda ¹⁾	22 323	21 321

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Rörelsessegment

Energy-divisionen

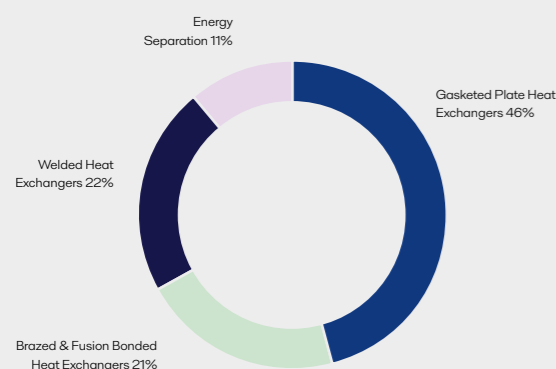
Divisionen riktar sig till kunder inom HVAC och marknader för kylning liksom processindustrier såsom kemikalier, petrokemisk industri och olje- och gasindustrin. Fokus är ökad energieffektivitet, återvinning av spillvärme och hållbara lösningar.

Energy-divisionen består av fem affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Electrolyzer & Fuel Cell Technologies, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers.

Energy-divisionen		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Orderingång	20 047	20 414
Orderstock ¹⁾	10 590	10 075
Nettoomsättning	19 330	19 269
Rörelseresultat ²⁾	3 698	3 927
Justerad EBITA ³⁾	3 740	3 986
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	19,3%	20,7%
Avskrivningar	514	372
Avskrivning på övervärden	42	59
Investeringar ⁵⁾	1 337	992
Tillgångar ¹⁾	20 378	19 263
Skulder ¹⁾	7 352	7 433
Antal anställda ¹⁾	5 974	5 902

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Orderingång per affärsenhet jan-dec 2024



Trendindikatorer per slutmarknad

	% of Total	YTD 24/23
HVAC & kylning	25%	-25%
Fossilbaserade bränslen & kraft	24%	4%
Processindustri	22%	4%
Lätt industri & tech	19%	12%
Rena bränslen, kraft & kemikalier	9%	42%

Orderingång

Energy-divisionen rapporterade en knapp minskning av orderingången jämfört med föregående år. Den kraftiga nedgången i efterfrågan på värmepumpar kompensades av högre efterfrågan på produkter inom ren energi, data center och cirkularitet, samt reservdelar och Service.

Orderingången växte på de flesta geografiska marknader, framförallt Indien, Mellanöstern och södra Europa.

Marknaden för HVAC* & kylning påverkades starkt av den minskade efterfrågan på värmepumpar. Nedgången startade i slutet på 2023 och stabiliserades på en låg nivå under andra halvåret 2024. Högst tillväxt uppnåddes inom Lätt industri & tech drivet av efterfrågan på kylning till data center. Efterfrågan från kunder inom processindustrin var överlag stabil, med undantag för cirkularitet där ett ökat behov av hållbara lösningar driver tillväxten. Orderingången mot gasproduktion växte medan efterfrågan för oljeproduktion och till raffinaderier minskade något jämfört med föregående år.

Den positiva utvecklingen för reservdelar och Service fortsatte under 2024 med hög tillväxt på de flesta geografiska marknaderna.

* Heating, Ventilation & Air Conditioning.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för både nyförsäljning och Service var i princip oförändrad jämfört med föregående år. Fortsatta kapacitetsinvesteringar under året har bidragit till kortare ledtider och en mer effektiv exekvering av orderstocken.

Justerad EBITA

Justerad EBITA minskade jämfört med föregående år. En knapp ökning av faktureringen och en något positiv mix kompenseras inte för högre kostnader kopplat till investeringsprogram samt fortsatt inflationstryck. Valuta hade en mindre negativ påverkan på resultatet.

Food & Water-divisionen

Divisionen erbjuder olika typer av produkter för värmeöverföring, separering och hygienisk flödeshantering och riktar sig till kunder inom livsmedel, läkemedel, bioteknologi, vegetabiliska oljor, bryggeri, mejeri samt kroppsvårdsprodukter. Dessutom fokuserar divisionen på offentlig och industriell vattenrening, liksom vatten- och avfallsbehandling.

Food & Water-divisionen består av sex affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling, High Speed Separators och Desmet.

Food & Water-divisionen

Koncernen		
MSEK	2024	2023
Orderingång	24 847	26 368
Orderstock ¹⁾	14 926	15 977
Nettoomsättning	25 742	25 280
Rörelseresultat ²⁾	3 579	3 698
Justerad EBITA ³⁾	3 822	3 942
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	14,8%	15,6%
Avskrivningar	527	502
Avskrivning på övervärden	243	244
Investeringar ⁵⁾	499	472
Tillgångar ¹⁾	22 659	20 376
Skulder ¹⁾	8 960	8 295
Antal anställda ¹⁾	8 454	8 283

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Orderingång

Orderingången var något lägre jämfört med 2023, främst som ett resultat av förra årets exceptionellt stora ordrar och hög aktivitet i Desmet. Exklusive Desmet visade verksamheten tillväxt inom de flesta applikationsområden, inklusive den viktiga kanalverksamheten. Trots blygsamma makroekonomiska förhållanden bidrog aptiten bland flera stora kunder att investera i både kapacitet och nya applikationsområden som växtbaserat protein positivt. Med en tillväxt i linje med, eller över, branschgenomsnittet är bedömningen att divisionen behöll eller förbättrade sina marknadsandelar, drivet av stark geografisk närvaro, kompetens och investeringar i teknologiskt ledarskap. Geografiskt påverkades regionala skillnader mycket av de stora projektorderbeställningarna i Desmet 2023. Nordamerika och Sydostasien minskade därmed, liksom Indien där ett val höll tillbaka investeringsaktiviteten under året. Europa växte, drivet av Östeuropa och Sydeuropa. Kina återhämtade sig också och Latinamerika visade en mycket stark tillväxt.

Beställningar inom Mejeri växte då kapacitetsutbyggnaden i branschen under och efter pandemin fortsatte, både i den industrialiserade och den utvecklande delen av världen. Efterfrågan inom läkemedel och bioteknik återgick till tillväxt efter förra årets tillfälliga nedgång orsakad av kortsiktig mättnad efter de starka pandemiåren. Kina var inget undantag och visade stark tillväxt. Behovet av att investera i uppgradering av nationella försörjningskedjor inom läkemedelssektorn, för att undvika sårbarhet i framtida kritiska eller höga efterfrågesituationer, kvarstod. Avfall och vatten rapporterade en liten orderminskning, trots att vattenrelaterade investeringar fortfarande prioriteras i många länder. Även med statliga godkännanden är det dock vanligt att finansieringen orsakar förseningar. Traditionella Oljor och fetter minskade från förra årets rekordorder, då drivet av mycket höga råvarupriser, vilket i sin tur drev på betydande kapacitetstillskott. Biodrivmedel, främst representerat av HVO

(Hydrobehandlad Vegetabilisk Olja) och biodiesel, minskade också av samma anledning. Från ett historiskt perspektiv var aktivitetsnivån dock fortfarande hög. Etanol, det andra viktiga biodrivmedelsområdet, minskade också, men endast marginellt och sammantaget utgjorde biodrivmedel en viktig del av den hållbarhetsrelaterade verksamheten. Efterfrågan på etanol fortsätter att drivas av miljölagstiftning med högre blandningskrav i bensin globalt, inte minst i USA, Brasilien och Indien. Protein minskade något men ändrades i sammansättning då flera mycket stora beställningar för växtbaserat protein säkrades, vilket befäste Alfa Laval's starka närvaro och erbjudande inom detta område av "Next Generation Food".

Service växte inom nästan alla nyckelindustrier, med undantag för avfall och vatten. Tillväxttakten för reservdelar var i paritet med andra produkt erbjudanden, med ett liknande mönster globalt. Ett fortsatt fokus på närvaro och ett strukturerat tillvägagångssätt för att penetrera den installerade basen av utrustning efter flera år av stark nyförsäljning, bidrog till den övergripande tillväxten.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade något jämfört med 2023 års nivå. Tillväxten drevs främst av Service och mixen förändrades något, i en positiv riktning. Försäljningen växte över genomsnittet inom Oljor och fetter, Etanol och Mejeri medan de andra områdena förblev oförändrade eller minskade något.

Justerad EBITA

Året gynnades av en begränsad försäljningsökning med en positiv mix i flera dimensioner; eftermarknad, applikationer och geografisk mix kombinerat med ett bra kapacitetsutnyttjande i fabrikena. Valutakursförändringar påverkade inte nämnvärt resultatet, men med något ökade kostnader, både inflations- och aktivitetsdrivna, var justerad EBITA ned något från 2023.

Marine-divisionen

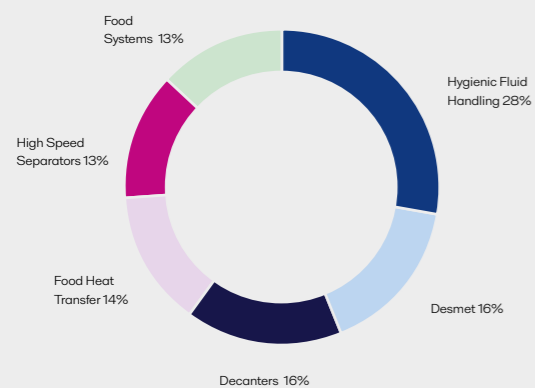
Divisionens kunder inkluderar redare, varv, tillverkare av diesel- och gasmotorer, liksom bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs. Erbjudandet inkluderar pumpsystem, pannor, värmeöverföringsutrustning, höghastighetsseparatorer, digitala lösningar och flera olika miljörelaterade produkter, inklusive system för att rena ballastvatten och avgaser.

Marine-divisionen består av fyra affärsenheter: Pumping Systems, Water, Wind & Fuel Solutions, Heat & Gas Systems och Digital Solutions.

Marine-divisionen		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Orderingång	29 699	23 960
Orderstock ¹⁾	26 803	19 273
Nettoomsättning	21 881	19 049
Rörelseresultat ²⁾	3 653	2 178
Justerad EBITA ³⁾	4 017	2 836
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	18,4%	14,9%
Avskrivningar	353	336
Avskrivning på övervärden	364	658
Investeringar ⁵⁾	390	336
Tillgångar ¹⁾	30 065	29 856
Skulder ¹⁾	10 382	7 998
Antal anställda ¹⁾	6 290	5 655

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

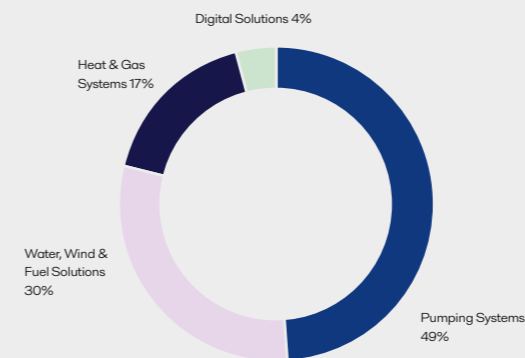
Orderingång per affärsenhet jan-dec 2024



Trendindikatorer per slutmarknad

	% of Total	YTD 24/23
Oljor & fetter	25%	-20%
Mejeri	19%	5%
Färdiglagad mat & drycker	18%	1%
Etanol, stärkelse & socker	10%	2%
Avfall & vatten	7%	-4%
Läkemedel & bioteknologi	7%	2%
Protein	6%	-8%
Bryggeri	5%	-5%
Övrigt	3%	-7%

Orderingång per affärsenhet jan-dec 2024



Trendindikatorer per slutmarknad

	% of Total	YTD 24/23
Skeppsbyggnad & sjöfart	75%	38%
Offshore	13%	-11%
Övrigt	8%	12%
Motorkraft	4%	-10%

Årets viktigaste resultat för den operativa verksamheten i de olika regionerna och divisionerna presenteras i denna rapport. Förvaltningsberättelsen innehåller en sammanfattning av de viktigaste resultaten och en analys av de bakomliggande orsakerna till dessa. Förvaltningsberättelsen innehåller också en analys av de viktigaste riskerna och möjligheterna för verksamheten i de olika regionerna och divisionerna.

Orderingång

Orderingången för Marinedivisionen var betydligt högre jämfört med förra året. Ökningen drevs av en stark efterfrågan på marina system, digitala lösningar och Service, vilket kompenserade för en mer måttlig efterfrågan på kraft- och offshoresystem.

Det underliggande marknadssentimentet relaterat till byggan- det av nya fartyg var på en högre nivå jämfört med föregående år. Nykontrakteringen var stark inom nästan alla fartygs- segment med exceptionellt hög orderingång inom oljetanker-, gas- och kryssningssegmenten. Den ökade varvsaktiviteten har kompletterats ytterligare av en fortsatt växande efterfrågan på hållbarhetsrelaterade lösningar som minskar CO₂-utsläppen, inklusive lösningar kring energieffektivitet, låga koldioxidut- släpp och noll koldioxidbränslen. Fler bränslebaserade lös- ningar, främst med LNG som alternativt bränsle, fortsätter att utvecklas väl, vilket driver efterfrågan på den nya generationen av flerbränslepannor och alternativa bränsleförsörjningssys- tem. Orderingången inom Offshore låg på en något lägre nivå jämfört med förra året på grund av vissa begränsningar i leve- ranskedjorna under första halvåret, vilket försenade nya inves- teringsbeslut. Dessa har lättat sedan dess. Dessutom kompenserar behovet av att säkra produktiviteten hos befint- liga offshoretillgångar efterfrågan ytterligare. Det underlig- gande marknadssentimentet är fortsatt starkt på grund av stabila höga oljepriser och investeringar i nya projekt för att säkerställa långsiktig energisäkerhet.

Orderingången för Service ökade jämfört med föregående år. Efterfrågan drevs av en god aktivitetsnivå inom både Skepps- byggnad & sjöfart samt en växande installerad bas av miljölös- ningar. Bra fraktrater inom nästan alla fartygssegment och behovet att hålla fartygstillgångar i god operativ beredskap resulterade i ökat underhåll ombord och högre efterfrågan inom alla serviceområden, allt från reservdelar till tjänster.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen låg på en högre nivå än förra året. Försälj- ningen var högre för både nyförsäljning och Service inom näs- tan alla produktområden utom ballastvattensystem, med bra leveransutförande av den stora orderboken.

Justerad EBITA

Justerad EBITA ökade jämfört med föregående år. Förbätt- ringen drevs av högre nettoomsättning, vilket hade en positiv volymeffekt, och en mer lönsam produktmix. Dessutom påver- kades det av ett bra fabriksresultat, drivet av högt kapacitets- uttnyttjande. Kostnaderna ökade på grund av allmänt inflationstryck och generellt hög affärsaktivitet. Valutafluktua- tioner hade en något negativ inverkan.

Information om geografiska områden

Samtliga kommentarer är exklusive valutaeffekter.

Nordeuropa

Regionen rapporterade en minskning i orderingång jämfört med förra året. Energy minskade i nästan alla regioner utom Benelux, drivet av låg efterfrågan inom HVAC & kylning. Ren energi visade tresiffrig tillväxt i Benelux, Norden och Central- europa. Food & Water rapporterade en övergripande minsk- ning, främst i Norden och Benelux medan det var stabilt i Centraleuropa och Storbritannien med den främsta orsaken till minskningen inom Oljor & fetter. Marine rapporterade en över- gripande minskning, främst i Norden och Mellaneuropa, medan det var stabilt i Benelux och Storbritannien, stött av god utveck- ling inom Fiske & vattenbruk medan det minskade inom Off- shore. Service växte i de flesta regioner och i alla divisioner.

Central- och Östeuropa

Orderingången i regionen var oförändrad jämfört med förra året. Inom Energy var minskningen främst driven av låg efter- frågan på HVAC & kylning. Food & Water rapporterade tillväxt i de flesta länder i regionen, främst drivet av Oljor & fetter. Marine rapporterade tillväxt i regionen, främst drivet av Motorkraft och Offshore i Turkiet. Service växte inom Marine medan det var oförändrat inom Food & Water.

Sydeuropa

Orderingången i regionen växte jämfört med förra året. Tillväx- ten inom Energy var främst driven av gruvdrift och oorganiska kemikalier i Frankrike och Iberica. Food & Water rapporterade tillväxt i alla regioner, främst drivet av Oljor & fetter och Etanol, stärkelse & socker. Marine visade tillväxt i alla regioner, främst drivet av Offshore och sjöfart. Service växte i alla regioner och i alla divisioner.

Nordamerika

Nordamerika rapporterade en svagare orderingång jämfört med förra året. Inom Energy var tillväxten särskilt stark för Ren bränsle & kemikalier och datacenter. Food & Water minskade inom Oljor & fetter och Protein. Marine rapporterade tillväxt inom Sjöfart. Service växte inom Energy och Marine medan det var oförändrat inom Food & Water.

Latinamerika

Regionen visade stark tillväxt i orderingång jämfört med förra året. Energy hade hög efterfrågan inom olja & gas i de flesta länder i regionen och hög efterfrågan inom HVAC & kylning i Mexiko. Food & Water rapporterade stark tillväxt i de flesta länder i regionen, främst drivet av Oljor & fetter. Marine var oför- ändrad jämfört med förra året i de flesta länder i regionen och rapporterade stark underliggande efterfrågan inom Offshore. Service växte i de flesta regioner och i alla divisioner.

Nordostasien

Regionen rapporterade stark tillväxt i orderingång jämfört med förra året. Energy var oförändrad jämfört med förra året. Det var stark efterfrågan inom Processindustri i Korea medan svagare efterfrågan inom Olja & gas och HVAC & kylning i de flesta regioner. Food & Water rapporterade tillväxt i de flesta regioner, drivet av Läkemedel och Mejeri. Marine växte tvåsiffrigt i de flesta regioner, drivet av Offshore och skeppsbyggnad. Service växte i alla regioner och alla divisioner.

Sydostasien och Oceanien

Regionen rapporterade en minskning i orderingång jämfört med förra året. Energy minskade drivet av lägre efterfrågan inom HVAC & kylning i de flesta länder i Sydostasien. Food & Water minskade drivet av lägre efterfrågan inom Oljor & fetter i de flesta länder i regionen. Marine minskade, främst drivet av mindre efterfrågan inom Offshore i Malaysia och Singapore. Service växte i de flesta länder i regionen och i alla divisioner.

Indien, Mellanöstern och Afrika

Regionen var oförändrad i orderingången jämfört med förra året. Energy växte drivet av ren energi och olja & gas i de flesta länder i regionen. Food & Water rapporterade en minskning i regionen, drivet av låg efterfrågan inom bryggeri i de flesta län- der och låg efterfrågan inom Oljor & fetter i Indien. Marine rap- porterade en svagare efterfrågan i regionen för sjöfart i de flesta länder. Service växte i de flesta länder och i alla divisioner.

Koncernens totala resultat

Koncernens totala resultat			
MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4, 36	66 954	63 598
Kostnad för sålda varor	9	-43 747	-42 714
Bruttoresultat		23 207	20 884
Försäljningskostnader	5, 6, 9	-6 965	-6 342
Administrationskostnader	5, 6, 7, 9	-3 318	-2 880
Forsknings- & utvecklingskostnader	9	-1 656	-1 563
Övriga rörelseintäkter	8	1 075	932
Övriga rörelsekostnader	8, 9	-1 940	-1 827
Andel av resultat i joint ventures	34	33	52
Rörelseresultat		10 435	9 256
Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader	10	13	13
Ränteintäkter och finansiella kursvinster	11	271	448
Räntekostnader och finansiella kursförluster	11	-724	-1 067
Resultat efter finansiella poster		9 996	8 650
Skatt på årets resultat	16	-2 564	-2 269
Nettoresultat för året		7 432	6 381
Övrigt totalresultat:			
Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet			
Kassaflödessäkringar		-665	54
Omräkningsdifferens		1 274	-2 040
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	16	171	-31
Summa		780	-2 017
Poster som inte kommer att omklassificeras till nettoresultatet			
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden		-29	-125
Marknadsvärdering av externa aktier	16	-125	-2
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat		6	23
Summa		-147	-104
Totalt resultat för året		8 064	4 260
Nettoresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		7 391	6 330
Innehav utan bestämmande inflytande		41	51
Resultat per aktie (SEK)		17,88	15,31
Genomsnittligt antal aktier		413 326 315	413 326 315
Totalt resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		7 999	4 224
Innehav utan bestämmande inflytande		65	36

Kommentarer till koncernens totala resultat

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över koncernens totala resultat hänvisas till not 1 till och med 16 samt not 34, 36 och 38. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Som en utgångspunkt för kommentarerna till de olika posterna i rapporten över koncernens totala resultat visas nedan en jämförelse för de två senaste åren:

Resultatanalys		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	66 954	63 598
Justerat bruttoresultat *	23 860	21 849
- justerad bruttomarginal (%) *	35,6	34,4
Kostnader	-11 008	-10 069
<i>- i % av nettoomsättningen</i>	<i>16,4</i>	<i>15,8</i>
Justerad EBITDA *	12 853	11 780
<i>- justerad EBITDA-marginal (%) *</i>	<i>19,2</i>	<i>18,5</i>
Avskrivningar	-1 764	-1 559
Justerad EBITA *	11 089	10 221
- justerad EBITA-marginal (%) *	16,6	16,1
Avskrivning på övervärden	-654	-965
Rörelseresultat	10 435	9 256

* Alternativa nyckeltal.

Den justerade bruttomarginalen har påverkats positivt av god beläggning i tillverkningsenheterna och positiva inköpsprisdifferenser. Även volymtillväxten och produktmixen har bidragit positivt. Den totala justerade bruttomarginalen uppgick till 35,6 (34,4) procent.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till MSEK 10 284 (9 222), vilket motsvarade 15,4 (14,5) procent av nettoomsättningen.

Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 1 656 (1 563), motsvarande 2,5 (2,5) procent av nettoomsättningen.

Resultat per aktie var SEK 17,88 (15,31) för 2024. Resultat per aktie exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, var SEK 19,10 (17,15).

De förändringar som har påverkat utvecklingen av justerad EBITA under året framgår av följande tabell:

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Justerad EBITA föregående år	10 221	8 229
Volym ¹⁾	1 320	3 157
Mix ¹⁾	864	-518
Kostnader ¹⁾	-1 208	-854
Valuta	-109	207
Justerad EBITA innevarande år	11 089	10 221

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

Koncernens finansiella netto och skatter

Det finansiella nettot för 2024 var MSEK -311 (-337), exklusive realiserade och orealiserade kursförluster och kursvinster. De huvudsakliga kostnadselementen var räntor på skulden till banksyndikatet om MSEK -20 (-26), räntor på de bilaterala lånen om MSEK -104 (-132), räntor på obligationslånen om MSEK -134 (-125), räntor på företagscertifikatsprogrammet om MSEK -12 (-16) och ett netto av utdelningar, förändringar i verkligt värde samt övriga ränteintäkter och räntekostnader om MSEK -41 (-38).

Nettot av realiserade och orealiserade kursdifferenser var MSEK -128 (-269).

Skatten på resultatet efter finansiella poster var MSEK -2 564 (-2 269) under 2024.

Koncernens finansiella ställning

Koncernens finansiella ställning			
TILLGÅNGAR			
MSEK	Not	2024	2023
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar och goodwill</i>			
Patent och icke patenterat kunnande		1 945	2 376
Varumärken		1 172	1 438
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		134	113
Internt upparbetade immateriella tillgångar		678	626
Goodwill	17, 18	25 630	25 069
Summa		29 559	29 622
<i>Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter</i>			
Byggnader och mark	17, 19	3 847	3 339
Maskiner och andra tekniska anläggningar		3 635	2 734
Inventarier, verktyg och installationer		1 563	1 150
Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer		2 568	2 090
Nyttjanderätter	35	2 877	2 456
Summa		14 490	11 769
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13, 14, 20	432	542
Pensionstillgångar	27	269	239
Derivatstillgångar	13, 14, 15	41	167
Uppskjuten skattefordran	16	1 942	1 720
Summa		2 684	2 668
Summa anläggningstillgångar		46 733	44 059
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
	21	15 574	14 950
<i>Tillgångar för försäljning</i>			
	19	47	59
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	13, 22, 36	10 034	10 282
Aktuella skattefordringar		1 005	811
Övriga fordringar	13, 23, 36	6 804	5 372
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13, 24	635	578
Derivatstillgångar	13, 14, 15	153	314
Summa		18 631	17 357
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar	13, 25	450	728
<i>Likvida medel</i>			
	13, 26	7 369	5 135
Summa omsättningstillgångar		42 070	38 229
SUMMA TILLGÅNGAR		88 803	82 288

Koncernens finansiella ställning			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
MSEK	Not	2024	2023
Eget kapital			
<i>Hänförligt till moderbolagets ägare</i>			
Aktiekapital		1 117	1 117
Övrigt tillskjutet kapital		2 770	2 770
Övriga reserver		-1 300	-1 910
Balanserad vinst		39 326	35 056
Summa		41 912	37 033
<i>Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>			
	12	369	345
Totalt eget kapital		42 282	37 378
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc	13, 29	9 172	9 829
Leasingskulder	13, 35	1 805	1 473
Avsättningar till pensioner och liknande	27	945	1 090
Avsättning för uppskjuten skatt	16	2 392	2 372
Övriga avsättningar	28	434	337
Derivatskulder	13, 14, 15	320	53
Summa långfristiga skulder		15 067	15 154
Kortfristiga skulder			
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut etc	13, 29	1 102	3 444
Förskott från kunder	36	10 595	7 975
Leverantörsskulder	13	5 396	4 871
Växelskulder	13	280	334
Aktuella skatteskulder		1 455	989
Leasingskulder	13, 35	1 233	1 128
Övriga skulder	13, 30, 36	6 089	6 096
Övriga avsättningar	28	1 858	1 757
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13, 31	2 792	2 636
Derivatskulder	13, 14, 15	654	526
Summa kortfristiga skulder		31 454	29 756
Summa skulder		46 521	44 910
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		88 803	82 288

Kommentarer till koncernens finansiella ställning

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över finansiell ställning hänvisas till not 12 till och med 36. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till MSEK 47 859 (48 753) under året.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 23,2 (21,0) procent under året.

Kapitalomsättningshastighet

Kapitalomsättningshastigheten räknat på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 1,4 (1,3) gånger för året.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital uppgick till 18,8 (17,6) procent under året.

Soliditet

Soliditeten, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uppgick till 47,6 (45,4) procent vid årets utgång.

Nettoskuld

Nettoskulden uppgick till MSEK 5 493 (10 011) per utgången av året.

Nettoskuld jämfört med EBITDA

Nettoskulden i relation till EBITDA var 0,43 (0,85) gånger i slutet av december.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgraden, det vill säga nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,13 (0,27) gånger vid utgången av december.

Förändringar i koncernens egna kapital

Förändringar i koncernens egna kapital												
Hänförligt till:	Moderbolagets ägare								Innehav utan bestämmande inflytande			Totalt
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflö- dessäk- ringar	Marknads- värdering av externa aktier	Omräk- nings- differens	Omvär- deringar	Balans- erad vinst	Del- total	Omräk- nings- differens	Balanse- rad vinst	Del- total	
Övriga reserver												
MSEK												
Per 31 december 2022	1117	2770	-128	176	1185	-1037	31299	35382	48	274	322	35704
2023												
Totalt resultat												
Nettoresultat	-	-	-	-	-	-	6330	6330	-	51	51	6381
Övrigt totalresultat	-	-	45	-2	-2047	-102	-	-2106	-15	-	-15	-2121
Totalt resultat	-	-	45	-2	-2047	-102	6330	4224	-15	51	36	4260
Transaktioner med aktieägare												
Återköp av aktier	-1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Indragning av återköpta aktier	1	-	-	-	-	-	-1	-	-	-	-	-
Minskning av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-93	-93	-	-27	-27	-120
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	32	32
Utdelningar till moderbolagets ägare	-	-	-	-	-	-	-2480	-2480	-	-	-	-2480
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-18	-18	-18
Per 31 december 2023	1117	2770	-83	174	-862	-1139	35056	37033	33	312	345	37378
2024												
Totalt resultat												
Nettoresultat	-	-	-	-	-	-	7391	7391	-	41	41	7432
Övrigt totalresultat	-	-	-528	-125	1284	-22	-	609	24	-	24	633
Totalt resultat	-	-	-528	-125	1284	-22	7391	7999	24	41	65	8064
Transaktioner med aktieägare												
Minskning av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-19	-19	-	-8	-8	-27
Utdelningar till moderbolagets ägare	-	-	-	-	-	-	-3100	-3100	-	-	-	-3100
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-33	-33	-33
Per 31 december 2024	1117	2770	-611	49	422	-1161	39326	41912	57	312	369	42282

Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital

Bolagsordningen för Alfa Laval AB (publ) anger att aktiekapitalet skall vara mellan SEK 745 000 000 och 2 980 000 000 och att antalet aktier skall vara mellan 298 000 000 och 1 192 000 000.

Inga förändringar har skett i antal aktier eller aktiekapital under året. Vid årets in- och utgång fördelades aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 på 413 326 315 aktier.

Bolaget har bara utgivit ett slag av aktier och alla dessa har lika rättigheter. Det finns inga begränsningar enligt lag eller i bolagsordningen i aktiernas överlåtbarhet.

Den enda aktieägaren som innehar mer än 10 procent av aktierna är Winder Holding AG, Schweiz som äger 29,5 (29,5) procent. De anställda i bolaget äger inga aktier i bolaget genom pensionsstiftelser.

Det existerar inga begränsningar i hur många röster som varje aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget har ingen vetskap om några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta deras aktier.

Bolagsordningen anger att ledamöterna av styrelsen väljs vid årsstämman. Tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i den svenska aktie-

bolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning. Enligt aktiebolagslagen beslutas ändringar i bolagsordningen vid bolagsstämmor.

Lånet med banksyndikatet respektive obligationslånen innehåller villkor som ger långivarna möjlighet att säga upp lånen till betalning om kontrollen över bolaget ändras som en följd av ett förvärv av mer än 50 respektive 30 procent av det totala antalet aktier.

Möjligheterna att föra över vinstmedel från utländska dotterbolag begränsas i vissa länder av lokal lagstiftning. Dessa begränsningar är inte betydande och avser främst:

- dotterbolag i t.ex. Kina och Indien får inte uppta lån för att finansiera utdelningar, vilket begränsar storleken på utdelningarna och
- regler om ränteavdragsbegränsningar och tunnkapitalisering i många länder, t.ex. USA, Danmark och Norge innebär begränsningar i dessa länders möjligheter att öka upplåningen för att finansiera utdelningar.

Omräkningsdifferensen i eget kapital (exkl. minoritetens andel) uppgick till MSEK 1284 (-2 047). Detta beror främst på att den svenska kronan under år 2024 försvagats mot CNY, EUR och USD medan svenska kronan i år 2023 förstärktes mot CNY, EUR, NOK och USD. SEK förstärktes en aning mot NOK under 2024.

Koncernens kassaflöden

Koncernens kassaflöden			
MSEK	Not	2024	2023
Rörelseverksamheten			
Rörelseresultat		10 435	9 256
Återläggning av avskrivningar		2 418	2 524
Återläggning av andra ej kassaflödespåverkande poster		78	-419
Kassamässigt rörelseöverskott		12 931	11 361
Betalda skatter		-2 359	-1 933
Kassaflöde från rörelseverksamheten före förändring av rörelsekapital		10 572	9 428
Förändring av rörelsekapital:			
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		-593	-1 319
Ökning(-)/minskning(+) av lager		16	-652
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		2 267	2 373
Ökning(+)/minskning(-) av avsättningar		-103	-661
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		1 587	-259
Kassaflöde från rörelseverksamheten		12 159	9 169
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-3 336	-2 440
Försäljning av anläggningstillgångar		105	90
Förvärv av verksamheter	17	-50	-337
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 281	-2 687
Finansieringsverksamheten			
Erhållna räntor och utdelningar		183	168
Betalda räntor		-520	-489
Realiserade finansiella kursvinster		50	52
Realiserade finansiella kursförluster		-221	-536
Utdelningar till moderbolagets ägare		-3 100	-2 480
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		-33	-18
Ökning(-) av finansiella tillgångar		-453	-555
Minskning(+) av finansiella tillgångar		542	11
Ökning av upplåning		1 664	2 400
Amortering av lån		-4 850	-4 096
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 738	-5 543
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		5 135	4 352
Omräkningsdifferens i likvida medel		94	-156
Likvida medel vid årets slut	26	7 369	5 135
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) *		21,60	16,50
Investeringar i relation till nettoomsättningen		5,0%	3,8%
Genomsnittligt antal aktier		413 326 315	413 326 315

* Fritt kassaflöde är ett alternativt nyckeltal. Det är summan av kassaflödet från rörelseverksamheten, investeringar och försäljning av anläggningstillgångar.

Kommentarer till koncernens kassaflöden

För närmare kommentarer kring vissa enskilda rader i kassaflödesanalysen hänvisas till not 17 och 26.

Kassaflöde från rörelseverksamheten

Ökningen i kassaflödet från rörelseverksamheten under 2024 förklaras av ökningen av rörelseresultatet och en minskning av rörelsekapitalet.

Likvida medel

Posten likvida medel utgörs av kassa och banktillgodohavanden.

Kassaflöde

Kassaflödet från rörelse- och investeringsverksamheten uppgick till MSEK 8 878 (6 482) under 2024. Av detta utgjorde företagsförvärv MSEK -50 (-337).

Återläggning av andra poster som inte påverkar kassaflödet

Poster som inte påverkar kassaflödet avser främst realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av tillgångar. Dessa måste elimineras eftersom kassaeffekten av avyttringar av anläggningstillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflöde från investeringsaktiviteter.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet minskade med MSEK 1 587 (-259) under 2024, främst på grund av att rörelseskulderna ökat samtidigt som lager och fordringar inte förändrats mycket sedan föregående år.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar har uppgått till MSEK -3 336 (-2 440) under 2024.

Investeringar har främst genomförts i Energy divisionen och Operations & Övrigt.

Avskrivningar

De planenliga avskrivningarna, exklusive allokerade övervärden, uppgick till MSEK 1 764 (1 559) under året.

Förvärv och avyttring av verksamheter

Inga nya förvärv eller signifikanta avyttringar har genomförts under 2024. För en analys av den påverkan på kassaflödet som förvärv och avyttring av verksamheter har haft, se not 17.

Fritt kassaflöde per aktie

Det fria kassaflödet per aktie uppgår till SEK 21,60 (16,50).

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat *			
MSEK	Not	2024	2023
Administrationskostnader		-16	-14
Övriga rörelseintäkter		0	1
Övriga rörelsekostnader		-10	-4
Rörelseresultat		-26	-17
Utdelningar från dotterbolag		406	4 037
Ränteutgifter och liknande resultatposter	11	258	252
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	0	-1
Resultat efter finansiella poster		638	4 271
Förändring av periodiseringsfond		355	-48
Koncernbidrag		599	1 314
Resultat före skatt		1 592	5 537
Skatt på årets resultat		-212	-271
Nettoresultat för året		1 379	5 266

* Rapporten över moderbolagets resultat utgör tillika dess rapport över totalt resultat.

Moderbolagets finansiella ställning

Moderbolagets finansiella ställning			
MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	20	4 669	4 669
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		7 130	9 266
Aktuella skattefordringar		172	112
Övriga fordringar		4	4
Summa kortfristiga fordringar		7 306	9 382
Likvida medel	26	3	3
Summa omsättningstillgångar		7 309	9 385
SUMMA TILLGÅNGAR		11 978	14 054
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 117	1 117
Reservfond		1 270	1 270
Summa bundet eget kapital		2 387	2 387
Fritt eget kapital	40		
Balanserad vinst		6 193	4 027
Årets nettoresultat		1 379	5 266
Summa fritt eget kapital		7 573	9 293
Totalt eget kapital		9 960	11 680
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond, tax 2019		-	698
Periodiseringsfond, tax 2020		614	614
Periodiseringsfond, tax 2021		99	99
Periodiseringsfond, tax 2022		491	491
Periodiseringsfond, tax 2024		438	439
Periodiseringsfond, tax 2025		344	-
Summa obeskattade reserver		1 986	2 341
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		28	30
Leverantörsskulder		1	0
Övriga skulder		3	3
Summa kortfristiga skulder		32	33
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		11 978	14 054

Förändringar i moderbolagets egna kapital

Förändringar i moderbolagets egna kapital				
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Per 31 december 2022	1117	1270	6 507	8 894
2023				
Totalt resultat				
Nettoreultat	-	-	5 266	5 266
	-	-	5 266	5 266
Transaktioner med aktieägare				
Indragning av återköpta aktier	-1	-	1	-
Fondemission	1	-	-1	-
Utdelningar	-	-	-2 480	-2 480
Per 31 december 2023	1117	1270	9 293	11 680
2024				
Totalt resultat				
Nettoreultat	-	-	1 379	1 379
	-	-	1 379	1 379
Transaktioner med aktieägare				
Utdelningar	-	-	-3 100	-3 100
Per 31 december 2024	1117	1270	7 573	9 960

Aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 (1 116 719 930) fördelas på 413 326 315 (413 326 315) aktier.

Moderbolagets kassaflöden

Moderbolagets kassaflöden		
MSEK	2024	2023
Rörelseverksamheten		
Rörelseresultat	-26	-17
Betalda skatter	-272	-244
Kassaflöde från rörelseverksamheten före förändring av rörelsekapital	-298	-261
Förändring av rörelsekapital:		
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar	1 418	-2 058
Ökning(+)/minskning(-) av skulder	2	5
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet	1 420	-2 053
Kassaflöde från rörelseverksamheten	1122	-2 314
Investeringsverksamheten		
Investeringar i dotterbolag	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-
Finansieringsverksamheten		
Erhållna räntor	258	252
Erhållna utdelningar från dotterbolag	406	4 037
Betalda utdelningar	-3 100	-2 480
Erhållet koncernbidrag	1 318	510
Betalat koncernbidrag	-4	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1122	2 317
Årets kassaflöde	0	3
Likvida medel vid årets början	3	-
Likvida medel vid årets slut	3	3

Uppllysningar om väsentliga redovisningsprinciper

Alfa Laval bedriver utveckling, produktion och försäljning av produkter och anläggningar baserat på tre huvudteknologier: separering/filtrering, värmeöverföring och flödeshantering. Verksamheten är indelad i tre affärsdivisioner ”Energy”, ”Food & Water” och ”Marine” som säljer till externa kunder och ansvarar för tillverkningen av produkterna, samt divisionen ”Operations & Övrigt” som täcker inköp och logistik liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Alfa Laval har ett brett spektrum av kunder i ett 100-tal länder.

Alfa Laval AB är ett publikt aktiebolag. Bolagets säte är i Lund och bolaget är registrerat i Sverige med organisationsnummer 556587-8054. Huvudkontoret har besöksadressen Rudeboksvägen 1, 226 55 Lund, Sverige och postadressen Box 73, 221 00 Lund. Alfa Lavals hemsida är: www.alfalaval.com.

Om inte annat anges, redovisas alla belopp i miljoner kronor (MSEK) och avser perioden 1 januari – 31 december 2024 för resultaträknings- och kassaflödesposter samt 31 december 2024 för balansräkningsposter. Uppgifter inom parentes avser det föregående räkenskapsåret.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Alfa Laval tillämpar IFRS® redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Vidare tillämpas Årsredovisningslagen och RFR 1 ”Kompletterande regler för koncerner”, utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall som anges under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som Alfa Laval AB (publ) skall offentliggöra i enlighet med lagen om värdepappersmarknaden. Årsredovisningen godkändes för offentliggörande den 26 mars 2025. Rapporterna över finansiell ställning och totalt resultat fastställs på årsstämman den 29 april 2025.

Anskaffningsvärdemetoden

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, utom för:

- vissa finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivat, som har värderats till verkligt värde
- förmånsbestämda pensionsplaner, för vilka förvaltnings-tillgångarna är värderade till verkligt värde

Ändrade redovisningsprinciper 2024

De omarbetade och ändrade IFRS redovisningsstandarder som började gälla för räkenskapsåret 2024 har inte haft någon, eller enbart mycket begränsad, effekt på koncernens finansiella rapporter.

Följande standarder blev tillämpliga från 1 januari 2024:

- Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga (ändring av IAS 1)
- Leasingskuld i en sale and leaseback-transaktion (ändringar av IFRS 16)
- Avtal om leverantörsfinansiering, (ändring av IAS 7 och IFRS 7)

Ändrade redovisningsprinciper 2025 och senare

Nedan standarder, ändringar och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2025 eller senare. Dessa har inte förtidstillämpats av koncernen. Bedömningen är att alla, förutom IFRS 18, inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens verksamhet eller finansiella rapporter.

- Ändringar i IAS 21 – Brist på utbyttbarhet
- Ändringar i IFRS 9 and IFRS 7 – Ändringar i klassificering och värdering av finansiella instrument samt rapportering av energiköpsavtal
- IFRS 19 Dotterbolag utan offentlig ansvarsskyldighet: Uppllysningar
- IFRS 18 Presentation och uppllysningar i finansiella rapporter

IFRS 18 medför nya krav som syftar till att uppnå jämförbarhet i rapporteringen samt att ge användarna mer relevant och transparent information. Standarden kommer inte att påverka själva redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, men effekterna på presentation och uppllysningar kan komma att vara omfattande. Ledningen utvärderar för närvarande konsekvenserna av den nya standarden på koncernredovisningen. Några konkreta slutsatser om potentiella effekter har ännu inte dragits. Alfa Laval kommer att tillämpa den nya standarden från dess obligatoriska ikraftträdandedatum den 1 januari 2027. Retroaktiv tillämpning krävs, och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som slutar 31 december 2026 att omräknas.

Bedömningar

Vid tillämpning av redovisningsprinciperna har ledningen gjort olika bedömningar, som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. De främsta bedömningarna som har gjorts avser:

- avsättning för reklamationer och tvister, där företagsledningen löpande bedömer sannolikheten av utfallet av affärs- och rättstvister, vilket påverkar koncernens avsättningar.
- avsättning för kundförluster, där möjligheten att driva in förfallna kundfordringar analyseras för att kunna göra en samlad bedömning av koncernens förlustreserv i förhållande till totala kundfordringar och historiska förluster.
- inkurans i varulager, där det för lagervaror med låg omsättningshastighet görs en bedömning av den framåtriktade försäljningen. För dessa varor skrivs värdet ned enligt en inkuransstrappa med stegrande procentuell nedskrivning per år för

Redovisningsprinciperna innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara. Detta innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara. Detta innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara. Detta innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara.

den tid som lagret bedöms finnas kvar. Om det under de senaste två åren inte har funnits någon efterfrågan alls för en lagervara skrivs värdet ned till noll, oavsett om det skulle kunna finnas en framtida efterfrågan.

- kreditrisken i avtal med kunder, det vill säga risken att kunderna inte kan uppfylla skyldigheten att betala. Bedömningen av kreditrisken påverkar i sin tur intäktsredovisningen i den aktuella perioden.
- aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Den främsta bedömningen hänför sig till uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag, vilken inkluderar en analys av sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att kunna användas mot framtida beskattningsbara vinster. Det faktiska värdet av dessa framtida beskattningsbara vinster kan vara svår att bedöma eftersom det beror på framtida makroekonomisk utveckling, bolagets intjäningsförmåga och potentiella förändringar i skatteregler.

Uppskattningar och antaganden

Alfa Laval har identifierat ett antal källor till osäkerhet i uppskattningar och en av dessa hänför sig till testet av nedskrivningsbehov av goodwill. Goodwill skrivs inte av, utan testas istället för eventuellt nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testningen grundas på uppskattningar och antaganden om framtida kassaflöden. De viktigaste antagandena som ledningen gör avser prognosticerad omsättningstillväxt samt utveckling av rörelsemarginal, vilka baseras på både historisk utveckling och aktuell information om marknadsläget samt förväntad framtida utveckling. Om lönsamheten inom hela, eller delar av, koncernen går ned i framtiden kan effekten bli omfattande, eftersom det kan utlösa en väsentlig nedskrivning av goodwill. En sådan nedskrivning skulle påverka nettoresultatet och därmed den finansiella ställningen för koncernen. Vidare har Alfa Laval identifierat att företagsförvärv, när sådana görs, innehåller osäkerhet i uppskattningar. Detta eftersom uppskattningar görs av det vid förvärvstidpunkten verkliga värdet av de förvärvade tillgångarna och skulderna, inklusive immateriella tillgångar, samt eventuella villkorade köpeskillingar.

Koncernen har även identifierat att dess förmånsbestämda pensionsplaner innehåller osäkerhet i uppskattningar, men bedömer inte att det föreligger en betydande risk för en väsentlig justering av dessa. Förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde och nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Om värdet på förvaltningstillgångarna börjar minska, samtidigt som de aktuariella antagandena ökar utfästelserna, kan den kombinerade effekten resultera i ett betydande underskott. Resultateffekten påverkar dock bara övrigt totalresultat och inte nettoresultatet. Risken har begränsats av att många av dessa förmånsbestämda planer är stängda för nya deltagare och ersatta av premiebestämda planer.

Vidare innehåller även koncernens avsättningar osäkerhet i uppskattningar, då avsättningar som regel baseras på bedömningar av sannolikhet samt uppskattningar av kostnader och risker. Hos Alfa Laval görs främst avsättningar för produktreklamationer och dessa avser vanligen tekniska problem med levererade produkter eller att produkterna inte lever upp till utlovad teknisk prestanda. Uppskattningar görs avseende koncernens kostnad för reklamationerna och innefattar exempelvis kostna-

der för ersättningsprodukter samt kompensation till kunder för de kostnader som uppstått till följd av problemet. Det föreligger även osäkerhet i uppskattning av avsättningar för pågående eller förväntade rättsliga tvister, eftersom utfallet inte är fastslaget. Tvisterna går igenom regelbundet på koncernnivå och en uppskattning görs av den förväntade exponeringen. Avsättning görs utifrån den bedömda exponeringen och det bedömda utfallet av tvisterna.

Redovisningsprinciperna innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara. Detta innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara. Detta innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara. Detta innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara.

Rörelseförvärv – konsolideringsprinciper

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag där Alfa Laval har ett bestämmande inflytande.

Rapporten över koncernens finansiella ställning har upprättats enligt förvärvsmetoden. Skillnaden mellan erlagd köpeskillning och de förvärvade bolagens nettotillgångar redovisas på de övervärden som kan hänföras till respektive tillgångsslag, medan residualen redovisas som goodwill. Under de första 12 månaderna efter förvärvet är värdet på goodwillen ofta preliminärt. Anledningen till detta är att det erfarenhetsmässigt föreligger viss osäkerhet i förvärvsanalysen gällande:

- beräkningen av allokeringen till olika immateriella övervärden, som är beroende av olika bedömningsfrågor och uppskattningar,
- beräkningen av materiella övervärden, som är beroende av externa marknadsvärderingar, vilka kan dra ut i tiden innan de kan slutföras,
- kontraktsmässigt betingade justeringar av köpeskillingen, som är beroende av den slutgiltiga storleken på rörelsekapitalet per förvärvsdatumet, efter att detsamma har reviderats och utfallet har godkänts av parterna och
- det slutgiltiga värdet på det förvärvade egna kapitalet, som ju även det är beroende av revisionen av förvärvsbalansräkningen.

Eftersom goodwillen är en residualpost som framkommer när alla övriga parametrar i förvärvsanalysen har fastställts så kommer den att vara preliminär fram till dessa att övriga värden är slutgiltiga.

Transaktionskostnader redovisas i nettoresultatet, som övriga rörelsekostnader. Om värdet av en tilläggsköpeskillning ändras redovisas förändringen i övriga rörelseintäkter eller -rörelsekostnader. Vid successiva förvärv beräknas och värderas goodwillen då det förvärvande bolaget erhåller kontrollen över det förvärvade bolaget. Förändringar av ägarandelar i dotterbolag, där majoritetsägaren inte förlorar det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. Detta innebär att dessa transaktioner inte ger upphov till goodwill eller leder till några vinster eller förluster. Transaktionen ger dessutom upphov till en överföring mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital. Om innehavet utan bestämmande inflytandes andel av redovisad förlust överstiger dess redovisade andel av eget kapital redovisas ett negativt innehav utan bestämmande inflytande.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas enligt IAS 19 ”Ersättningar till anställda”.

Redovisningsprinciperna innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara. Detta innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara. Detta innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara. Detta innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara.

Nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde. Planens nettotillgång eller nettoskuld framkommer på följande sätt.

+ nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser per 31 december
− verkligt värde på förvaltningstillgångarna per 31 december
= nettoutfästelse om positiv / nettotillgång om negativ

Om beräkningen per plan ger ett negativt belopp, alltså en nettotillgång, ska det belopp som skall redovisas som tillgång för denna plan utgöras av det lägre av följande två belopp:

- Ovanstående negativa nettobelopp.
- Nuvärdet av eventuella ekonomiska fördelar tillgängliga i form av återbetalningar från planen eller reduktioner av framtida avsättningar till planen. Detta kallas tillgångstaket.

De poster som är hänförliga till intjäningen av förmånsbestämda pensioner samt vinster och förluster som uppkommer vid reglering av en pensionskuld samt det finansiella nettot avseende den förmånsbestämda planen redovisas i resultaträkningen ovanför nettoresultatet. Kostnader för tidigare tjänstgöring redovisas i resultaträkningen redan när planen utökas eller reduceras.

Aktuariella vinster och förluster redovisas löpande i övrigt totalresultat. Förändringar i utfästelserna som avser förändringar i de aktuariella antagandena redovisas i övrigt totalresultat. Inga av dessa aktuariella poster kommer någonsin att redovisas över rörelseresultatet utan kommer att stanna kvar i övrigt totalresultat.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna beräknas med samma räntesats som diskonteringsräntan. Skillnaden mellan den verkliga avkastningen på förvaltningstillgångarna och ränteintäkten i föregående mening redovisas i övrigt totalresultat.

Skillnaden mellan kort- och långfristiga ersättningar tar sin utgångspunkt i när förpliktelsen förväntas regleras snarare än kopplingen till den anställdes intjäning av förpliktelsen.

Ersättningar vid uppsägning redovisas vid det tidigare av följande: tillfället för när erbjudandet om ersättning inte kan dras tillbaka alternativt i enlighet med IAS 37 som en del av exempelvis omstrukturering av verksamheten.

För svenska enheter omfattar de aktuariella beräkningarna även framtida betalningar av särskild löneskatt. Den svenska avkastningsskatten redovisas löpande som en kostnad i resultatet och innefattas inte i skuldberäkningen för förmånsbestämda pensionsplaner.

Diskonteringsräntan som används för beräkning av utfästelserna fastställs utifrån marknadsräntan i respektive land per bokslutsdatum på förstklassiga företagsobligationer med en löptid som är förenlig med förpliktelsernas uppskattade löptid. I länder som saknar en fungerande marknad för sådana obligationer används landets statsobligationer istället.

Redovisningsprinciperna innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara. Detta innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara. Detta innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara. Detta innebär att de uppgifter som ska redovisas ska vara tydliga och jämförbara.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i tre olika portföljer:

- Värderade till verkligt värde via resultatet,
- Värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat samt
- Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen i olika portföljer återspeglar värderingen av instrumenten, det vill säga om instrumentet värderas till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde och också var i rapporten över koncernens totala resultat som värderingen till verkligt värde redovisas. Det upplupna anskaffningsvärdet är lika med det belopp som redovisats vid anskaffningstillfället efter avdrag för återbetalning av nominella belopp plus eller minus eventuella justeringar för effektiv ränta.

Statliga bidrag

Statliga bidrag rapporteras i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidragen redovisas i resultaträkningen som ett avdrag på dessa kostnader.

Säkringsredovisning

Alfa Laval tillämpar två typer av säkringsredovisning: kassaflödessäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Kassaflödessäkringar

Alfa Laval har implementerat dokumentationskraven för att kvalificera för säkringsredovisning för derivat.

Effekten av värderingen till verkligt värde av derivat redovisas via övrigt totalresultat för de derivat där säkringsredovisning sker och ovanför nettoresultatet först när den underliggande transaktionen har realiserats. För att säkringsredovisning skall kunna ske måste derivatet vara ändamålsenligt och förväntat effektivt med avseende på de identifierade riskerna.

För de derivat där säkringsredovisning inte sker redovisas värderingen till verkligt värde antingen i kostnad såld vara eller i finansnettot. Värderingen till verkligt värde av derivat redovisas fristående från det underliggande instrumentet som en egen post kallad derivattillgångar/derivatskulder i rapporten över finansiell ställning.

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter
För att finansiera förvärv av utländska verksamheter tas om möjligt lån upp i samma valuta som nettoinvesteringen. Lånen utgör därmed en säkring av nettoinvesteringen i respektive valuta. Kursdifferenser avseende dessa lån presenteras därför i övrigt totalresultat.

Inkomstskatter

Inkomstskatter inkluderar både aktuella och uppskjutna skatter. Dessa redovisas i resultaträkningen, såvida inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller över eget kapital. I dessa fall redovisas skatten på motsvarande sätt. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas under innevarande år, baserat på de skattesatser som fastställts per balansdagen, samt justeringar för tidigare års skatter. Aktuella

Redovisningsprinciper för försäljning av varor

Alfa Laval använder en mängd olika leveransvillkor, beroende på vad kunden önskar, inklusive Ex Works. Alfa Laval föredrar att använda DAP (Delivered At Place) eller DDP (Delivered Duty Paid) eftersom dessa ger Alfa Laval bättre kontroll över att kunden verkligen erhåller varorna i funktionsdugligt skick.

Det är vanligt att Alfa Laval ger en garanti i anslutning till försäljningen. Innehållet i garantin kan variera avsevärt mellan olika kontrakt. Normalt ger garantin kunden en försäkran att den berörda produkten skall fungera som parterna avsåg enligt de överenskomna specifikationerna. Detta är en garanti av försäkranstyp. Alfa Lavals garantier täcker normalt en 12 månaders period och redovisas som en avsättning.

Rörelsesegment

IFRS 8 innebär att redovisningen av rörelsesegment skall ske enligt hur den högste verkställande beslutsfattaren följer upp verksamheten. Vidare skall information lämnas om produkter och tjänster liksom geografiska områden samt information om större kunder.

Alfa Lavals rörelsesegment utgörs av dess divisioner. Den högste verkställande beslutsfattaren inom Alfa Laval utgörs av bolagets styrelse. Justerad EBITA följs upp på divisionsnivå och är det viktigaste alternativa nyckeltalet som används för koncernen. Skillnaden mellan justerad EBITA för rörelsesegmenten och justerad EBITA för koncernen förklarar av posten ”konsolideringsjusteringar”.

Funktionell valuta och omräkning av valuta

Alfa Laval AB:s funktionella valuta är svenska kronor (SEK) och samma valuta är koncernens rapporteringsvaluta för finansiella rapporter.

Valutakursvinster och -förluster som är hänförliga till kundfordringar, leverantörsskulder samt andra fordringar och skulder hänförliga till rörelseverksamheten ingår i övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Valutakursvinster och -förluster som är hänförliga till övriga finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

I koncernen förs kursvinster och -förluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, om till övrigt totalresultat som en justering av omräkningsdifferensen i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Där möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I moderbolaget redovisas dessa kursdifferenser ovanför nettoresultatet.

Redovisningsprinciper för försäljning av tjänster

Nästan alla Alfa Lavals dotterbolag påverkas av förändringar i valutakurser för sina inköp inom koncernen. De säljer emellertid vanligen i lokal valuta och har merparten av sina icke-produktrelaterade samt personalrelaterade kostnader i sin lokala valuta. Alfa Lavals dotterbolag rapporterar i funktionell valuta, som normalt är densamma som lokal valuta i respektive land. Dotterbolag i höginflationsländer kan ha en annan funktionell valuta än den lokala valutan och rapporterar därför i den valuta som har definierats för respektive land.

Utländska dotterbolag omräknas enligt dagskursmetoden till SEK, vilket innebär att balansräkningsposter omräknas till balansdagskurs och resultaträkningsposter till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår är en effekt av att nettotillgångarna i utländska dotterbolag omräknas med en annan kurs vid årets slut än vid dess början samt att resultatet omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen redovisas i övrigt totalresultat.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 ”Redovisning för juridiska personer”, som är utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Principerna för moderbolaget är oförändrade jämfört med föregående år. Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper anges nedan.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Transaktionskostnader som uppstår vid rörelseförvärv redovisas som andelar i dotterbolag. Värdet på andelarna utvärderas genom nedskrivningstest minst en gång per år. Mottagna utdelningar redovisas som finansiella intäkter.

Presentation av resultat- och balansräkning

Moderbolaget följer den uppställningsform för resultat- och balansräkningar som anges i årsredovisningslagen. Detta innebär bland annat en annan presentation av eget kapital samt att avsättningar för obeskattade reserver redovisas som en separat huvudrubrik i balansräkningen.

Koncernbidrag till och från moderbolaget

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln i RFR 2. Detta innebär att såväl mottagna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital

Alfa Laval definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital inklusive den del som är hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2024 var det förvaltade kapitalet MSEK 47 775 (47 389).

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och ge en relevant avkastning till aktieägarna och fördelar till övriga intressenter.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp flera måtvärden som inkluderar:

Mätvärdet	Mål	Riktvärden	Riktvärden inte satta	Utfall		Genomsnitt över senaste		
				2024	2023	3 år	5 år	8 år
Faktureringsstillväxt per år	≥5% *			5,3%	22,0%	18,2%	8,5%	8,9%
Justerad EBITA-marginal **	15% *			16,6%	16,1%	16,1%	16,6%	16,6%
Avkastning på sysselsatt kapital **	≥20%			23,2%	21,0%	20,5%	20,1%	20,5%
Nettoskuld jämfört med EBITDA **			≤2,0	0,43	0,85	0,92	0,82	0,90
Kassaflöde från rörelseverksamheten inklusive investeringar i anläggningstillgångar ***			10%	13,2%	10,6%	8,9%	10,4%	9,9%
Investeringar ***				X	5,0%	3,8%	4,1%	3,7%
Avkastning på eget kapital				X	18,8%	17,6%	16,6%	15,7%
Soliditet				X	47,6%	45,4%	45,6%	47,0%
Skuldsättningsgrad **				X	0,13	0,27	25,7%	22,4%
Räntetäckningsgrad **				X	26,2	23,1	25,7	28,6
Kreditvärdering				X	BBB+	BBB+		

* Genomsnitt över en konjunkturcykel. ** Alternativa nyckeltal. *** I % av omsättningen.

För att upprätthålla en bra kapitalstruktur kan koncernen till exempel ta upp nya lån eller amortera av på befintliga lån, justera nivån på utdelningarna som betalas till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, återköpa egna aktier, ge ut nya aktier eller sälja tillgångar.

Som exempel på koncernens aktiva arbete med förvaltning av kapital kan nämnas:

- Under 2022 tog Alfa Laval upp två lån på MEUR 100 från Svensk Exportkredit med förfall i maj 2027 respektive maj 2028.
- Bolaget har etablerat ett Euro Medium Term Note (EMTN) program med ett rambelopp om MEUR 2 000. Under

programmet har fyra obligationslån emitterats. Ett på MEUR 300 togs upp i juni 2019 och detta återbetalades den 25 juni 2024. Två på vardera MEUR 300 togs upp i februari 2022 och förfaller i februari 2026 respektive i februari 2029, medan det fjärde på MSEK 1 000 togs upp i maj 2023 och förfaller i november 2025.

- Bolaget har även ett företagscertifikatsprogram med ett rambelopp om MSEK 4 000. Företagscertifikaten emitteras med korta löptider, vanligtvis mellan 1-12 månader. I juni 2024 emitterades företagscertifikat till ett värde av MSEK 1 330. Dessa återbetalades under perioden augusti till oktober 2024.
- Bolaget har också en rullande lånekredit om MEUR 700 med ett banksyndikat med en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200. Lånekrediten sträcker sig till april 2028.

Risker

Risker delas in i finansiella risker och operationella risker, vilka beskrivs nedan.

För att hantera och minimera riskerna har Alfa Laval etablerat en omfattande uppsättning koncernövergripande policys och ett ramverk för intern kontroll. För att stödja arbetet med intern kontroll har en omfattande uppsättning av interna kontrollpunkter etablerats.

Under året har chefer och andra nyckelpersoner gjort en självutvärdering utifrån ett urval av de viktigaste interna kontrollpunkterna.

Intern kontroll granskas av både internrevisionen och av de externa revisorerna.

Finansiella risker

Finansiella risker avser finansiella instrument.

Finansiella instrument

Alfa Laval har följande finansiella instrument: likvida medel, placeringar, handelsfordringar, lån från kreditinstitut, handelskulder och ett begränsat antal derivat för att säkra främst valutakurser och räntor, men även priset på metaller och el. Dessa inkluderar valutaterminer, valutaoptioner, ränteswapar, metallterminer och elderivat. Se not 13 och 14 för mer information om dessa finansiella instrument.

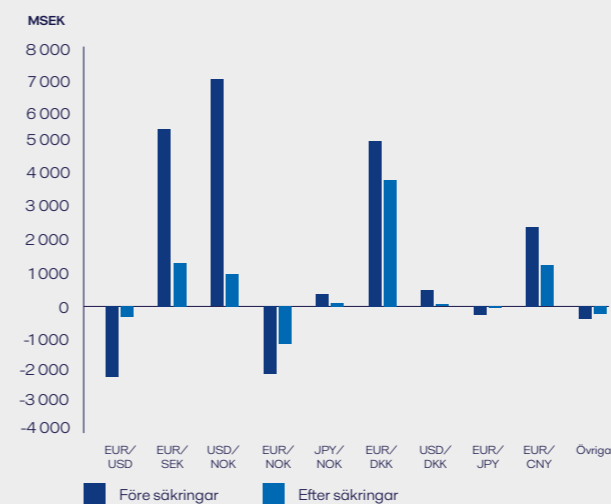
Finanspolicy

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen fastställt en finanspolicy. Koncernen har en aversiv inställning till finansiella risker, vilken tar sig uttryck i policyn. Denna fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen i Alfa Laval Treasury International, vilka finansiella risker koncernen kan acceptera samt anger hur riskerna skall begränsas.

	Förklaring	Åtgärd
Prisrisk	Det finns tre olika typer av prisrisker: valutarisker, ränterisker och marknadsrisker. Se nedan.	
Valutarisk	På grund av Alfa Laval koncernens internationella affärsverksamhet och geografiska spridning är koncernen utsatt för valutarisker.	
1 Transaktions- exponering	<p>Transaktionsexponering avser de valutarisker som uppstår till följd av kursförändringar som påverkar de valutaflöden som genereras av affärsverksamheten.</p> <p>Under 2024 uppgick Alfa Laval försäljning till länder utanför Sverige till 98,2 (97,8) procent av den totala försäljningen.</p> <p>Valutakontrakt för prognostiserade flöden ingås fortlöpande under året. För kontraktbaserade flöden är målet för derivaten att följa löptiden på det underliggande kontraktet. Detta innebär att bolaget erfar effekten från rörelserna i marknadskurserna för valutorna med en varierande grad av fördröjning.</p> <p>Grafer och tabeller relaterade till detta presenteras nedan, bredvid punkt 1.</p>	<p>Alfa Laval's lokala säljbolag säljer normalt i lokal valuta till lokala slutkunder och har sin lokala kostnadsbas i lokal valuta. Export från tillverknings- och logistikcentra till andra koncernbolag faktureras i de exporterande bolagens lokala valutor, utom för Sverige, Danmark och Storbritannien där exporten är denominerad i EUR.</p> <p>Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda flöden av utbetalningar och inbetalningar. Målsättningen för riskhantering avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning.</p> <p>Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom försäljning så väl som kostnader i lokal valuta. Finanspolicyn anger att de lokala bolagen är ansvariga för att identifiera och säkra valutaexponeringar på alla kommersiella flöden via Alfa Laval Treasury International.</p> <p>Transaktionsexponering från kontraktbaserade order skall säkras till 100 procent när värdet på nettoexponeringen överstiger EUR 200 000. Vidare får bolag, i vissa speciella fall, säkra kommande 12 månaders nettoexponering avseende alla prognostiserade och kontraktbaserade flöden. Den totala säkringen får aldrig överstiga 100 procent. Längre säkringskontrakt på 13-24 månader för prognostiserade flöden kräver speciellt godkännande.</p> <p>Alfa Laval Treasury International kan öka eller minska den totala säkringen som initierats av de lokala bolagen för de valutor där Alfa Laval har en kommersiell exponering upp till men ej överstigande 100 procent och ner till men inte under 50 procent av den kommersiella exponeringen för varje valuta under en viss tidsperiod.</p>

1

Netto transaktionsexponering per valutapar den 31 december 2024 för de kommande 12 månaderna



De positiva staplarna är en återspeglning av att:

- dotterbolag i Sverige och Danmark exporterar i EUR,
- dotterbolag i Norge exporterar främst i USD men också i JPY och
- dotterbolag i Kina exporterar i EUR.

De negativa staplarna är en återspeglning av att dotterbolag i främst USA och Norge importerar i EUR.

1

Utestående valutaterminer och valutaoptioner

Koncernen				
Miljoner	2024		2023	
	Original- valuta	SEK	Original- valuta	SEK
Utflöden:				
USD	-1 286	-14 163	-871	-8 698
EUR	-856	-9 821	-957	-10 572
JPY	-13 267	-934	-11 663	-823
SEK	-176	-176	-137	-137
NOK	-1 182	-1 150	-1 269	-1 243
DKK	-434	-667	-93	-138
CAD	-52	-398	-42	-316
AUD	-6	-44	-12	-80
CNY	-193	-291	-10	-14
GBP	-0,3	-4	-	-
SGD	-3	-23	-	-
PLN	-	-	-7	-18
NZD	-4	-24	-2	-13
Totalt		-27 695		-22 052

1

Påverkan på rörelseresultatet av valutakursförändringar exklusive säkringsåtgärder

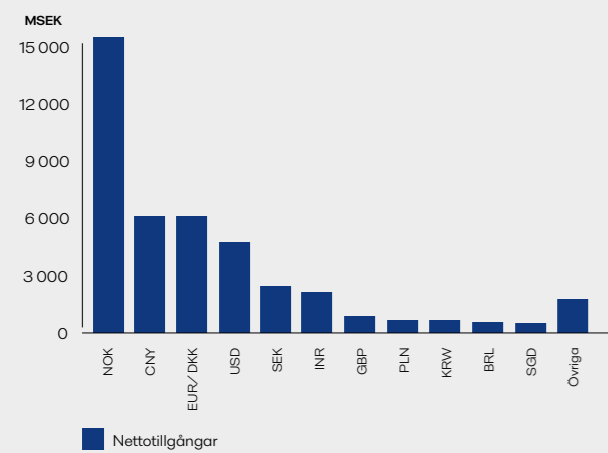
Koncernen				
MSEK	2024		2023	
Valutakursförändring mot SEK	+10%	-10%	+10%	-10%
USD	968	-968	676	-676
EUR	790	-790	352	-352
CNY	-239	239	144	-144
NOK	-534	534	-338	338
DKK	-576	576	-205	205
JPY	54	-54	41	-41
Övriga	80	-80	-44	44
Totalt	543	-543	626	-626

Koncernen				
Miljoner	2024		2023	
	Original- valuta	SEK	Original- valuta	SEK
Inflöden:				
NOK	11 544	11 228	6 853	6 711
SEK	4 667	4 667	5 648	5 648
EUR	385	4 410	312	3 449
CNY	2 242	3 385	2 058	2 895
DKK	1 483	2 280	1 232	1 827
USD	62	682	107	1 072
GBP	3	48	7	83
JPY	1 554	109	4 348	307
CAD	16	124	12	90
NZD	-	3	1	6
SGD	2	17	5	37
AUD	6	39	10	71
Totalt		26 992		22 196

	Förklaring	Åtgärd
2 Omräknings- exponering	<p>Omräkningsexponering avser de valutarisker som uppstår till följd av omräkningen av dotterbolagens rapporter över finansiell ställning från lokal valuta till SEK.</p> <p>När dotterbolagens rapporter över finansiell ställning i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och att totalresultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året medan rapporten över finansiell ställning omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Risken är störst för de valutor där koncernen har de största nettotillgångarna och där valutakursrörelserna mot SEK är störst.</p>	<p>Omräkningsdifferenserna är ett centralt ansvar och hanteras dels genom att upplåningen fördelats på olika valutor utifrån nettotillgångarna i respektive valuta, dels med cross currency swappar. Lån som tas upp i samma valuta som det finns nettotillgångar i koncernen, minskar dessa nettotillgångar och därmed minskar omräkningsexponeringen.</p> <p>Dessa säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter fungerar på följande sätt. Kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, redovisas som en del av övrigt totalresultat i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. I övrigt totalresultat möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK -184 (89) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat såsom säkring av nettoinvesteringarna i utlandsverksamheter. De lån som säkrar nettoinvesteringar i utlandsverksamheter är denominerade i EUR, eftersom denna utländska valuta har störst påverkan på rapporten över finansiell ställning. Eftersom koncernen använder delar av sitt kassaflöde till att amortera ner på lånen för att förbättra finansnettot, så tenderar omfattningen av denna säkring över tiden att minska. En förändring i det utländska dotterbolagets nettotillgångar över tiden kan ha samma effekt.</p>
3 Ränterisk	<p>Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna.</p> <p>Per 31 december 2024 var den totala skuldportföljen om MSEK 10 274 (13 273) fördelad på lån med fast ränta om MSEK 7 867 (10 921) och lån med rörlig ränta om MSEK 2 407 (2 352).</p> <p>Koncernen har valt att inte säkra lånen med rörlig ränta till fast ränta. Den genomsnittliga räntesatsen för alla lån var 2,02 (1,73) under 2024.</p> <p>Den genomsnittliga räntebindningsperioden för alla lån uppgick till 23 (26) månader vid utgången av 2024.</p> <p>Räknat på en generell ökning av marknadsräntorna med 100 räntepunkter (1 procentenhet) skulle koncernens räntenetto förändras enligt diagram 3 nedan. Anledningen till att det blev en intäkt under 2024 var att stora delar av de likvida medlen och kortfristiga placeringarna hade rörlig ränta samtidigt som lånen med rörlig ränta var av lägre omfattning. En räntekänslighetsanalys presenteras nedan, bredvid punkt 3.</p>	<p>Koncernen försöker hantera ränterisken genom att:</p> <ul style="list-style-type: none"> sträva efter en balans mellan rörliga och fasta räntor i låneportföljen och använda finansiella derivat såsom ränteswappar. <p>Den höga andelen lån med fast ränta per 31 december 2024 innebar en låg ränterisk.</p> <p>Finanspolicyn kräver att:</p> <ul style="list-style-type: none"> ränterisken mäts separat för varje huvudvaluta och för den totala låneskulden och den genomsnittliga räntebindningsperioden för den totala låneportföljen skall vara mellan 6 och 36 månader.
Marknadsrisk	<p>Marknadsrisk definieras som risken för förändringar i värdet på ett finansiellt instrument beroende på förändrade marknadspriser. Detta gäller bara finansiella instrument som är noterade eller annars handlas, vilket för Alfa Laval's del avser obligationer och andra värdepapper samt andra långfristiga värdepappersinnehav om totalt MSEK 430 (416).</p>	<p>Marknadsrisken för dessa bedöms som låg. För övriga finansiella instrument består prisrisken bara av valutarisk och ränterisk.</p>

2

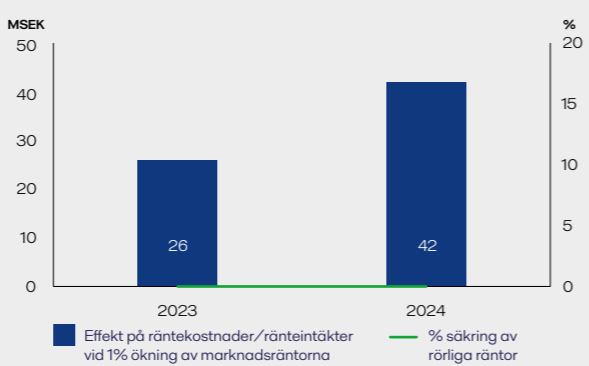
Nettotillgångar per valuta



Tillgångarna och skulderna i EUR och DKK ses sammantaget i och med att kursen för DKK är låst mot EUR.

3

Räntekänslighetsanalys kontra % säkring av rörliga räntor



	Förklaring	Åtgärd
4 Likviditetsrisk och refinansierings- risk	<p>Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.</p> <p>Med refinansieringsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam.</p> <p>Löptidsstrukturen för koncernens finansiering presenteras i graf 4.</p>	<p>Alfa Laval Treasury International är ansvarigt för att säkerställa att:</p> <ul style="list-style-type: none"> koncernen har en tillräcklig likviditetsreserv omfattande likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade utfästa kreditfaciliteter, inte en för stor del av de utestående lånen förfaller inom den kommande tolv månadersperioden och den återstående genomsnittliga lånetiden för den totala låneportföljen inte är för kort. <p>Koncernens lån är huvudsakligen långfristiga och förfaller bara i samband med att den avtalade lånetiden går ut. Genom att förfallotidpunkterna är spridda över tiden minskas refinansieringsrisken.</p> <p>Alfa Laval har en rullande lånekredit om MEUR 700 motsvarande MSEK 8 029 per 31 december 2024 med ett banksyndikat. Lånekrediten sträcker sig över fem år från april 2023 och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200. Per 31 december 2024 utnyttjades ej faciliteten.</p> <p>Alfa Laval har två lån på MEUR 100 från Svensk Exportkredit med förfall 2027 respektive 2028.</p> <p>Företagscertifikatsprogrammet uppgick till MSEK 4 000 och har förfalldatum vid olika tillfällen under första kvartalet 2025. MSEK 0 nyttjades per 31 december 2024.</p> <p>Per 31 december 2024 har Alfa Laval tre obligationslån noterade på den irländska börsen. Två av dem är på vardera på MEUR 300 som förfaller i februari 2026 respektive februari 2029, medan det tredje på MSEK 1 000 förfaller i november 2025.</p>
Kassaflödesrisk	<p>Kassaflödesrisk definieras som risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar.</p>	<p>Denna risk är mest kopplad till ändrade räntesatser och valutakurser. Till den del detta upplevs som ett problem, används olika derivat för att låsa räntesatser och valutakurser. Se beskrivning av exponering och säkringsåtgärder under ränte- och valutarisker. Löptidsanalyser av de avtalade odiskonterade kassaflödena för lån (inklusive ränta) framgår av not 29 och för valutaderivat, räntederivat, metallderivat och elderivat av not 15.</p>
Motpartsrisk	<p>Motpartsrisk definieras som risken att motparten inte kan fullgöra sina kontraktuella åtaganden.</p> <p>Finansiella instrument som potentiellt utsätter koncernen för betydande förekomster av kreditrisker består huvudsakligen av likvida medel, placeringar och derivat.</p> <p>Erhållna bankgarantier och rembuser flyttar kreditrisken från kunden till banken, men kan fortfarande innehålla en kreditrisk, men nu mot banken.</p>	<p>Koncernen har en bankstrategi med syfte att etablera, upprätthålla och utveckla starka bankrelationer på koncernnivå. Detta i syfte att förse koncernen med långsiktig banksupport, ett relevant produktsortiment och geografisk täckning. Bankerna på koncernnivå måste ha en kreditvärdering från två kreditvärderingsinstitut om minst A.</p> <p>Koncernen har likvida medel samt kort- och långfristiga placeringar hos olika finansiella institutioner som godkänts av koncernen. Dessa finansiella institutioner är lokaliserade i större länder över hela världen och koncernens policy är utformad för att begränsa risken hos en enskild institution. Risken för att en motpart inte fullgör sina förpliktelser begränsas genom val av kreditvärddiga motparter och genom att engagemanget per motpart begränsas. Koncernen genomför med jämna mellanrum utvärderingar av kreditvärdigheten hos de finansiella institutioner som finns i dess placeringstrategi. Koncernen kräver inte säkerheter för dessa finansiella instrument.</p> <p>Koncernen är utsatt för kreditrisk ifall någon motpart i derivativa instrument inte fullföljer sitt åtagande. Koncernen begränsar denna exponering genom att diversifiera mellan motparter med hög kreditvärdighet och genom att begränsa transaktionsvolymen med varje motpart. Vidare har koncernen ingått ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) med motparterna för att kunna kvitta fordringar och skulder i händelse av betalningsinställelse hos motparten. Alfa Laval har aldrig råkat ut för någon betalningsinställelse hos någon motpart, varför någon sådan kvittning aldrig har behövt göras.</p> <p>Sammantaget är det koncernens bedömning att motpartsriskerna är begränsade och att det inte finns någon koncentration av risk i dessa finansiella instrument.</p>

4

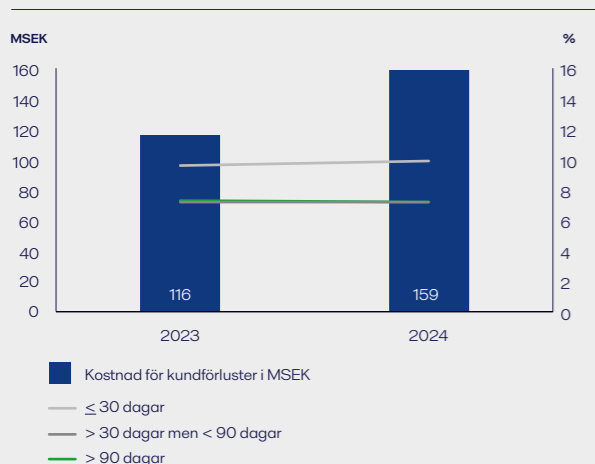
Förfallostrukturen på koncernens upplåning

År	Obligationslån och övriga lån	Ej utnyttjade långfristiga kreditfaciliteter
2025	1 115	-
2026	3 434	-
2027	1 146	-
2028	1 146	8 029
2029	3 434	-
2030 eller senare	-	-
Total	10 274	8 029

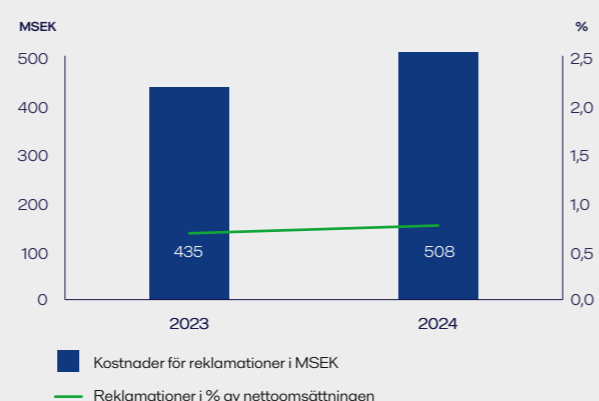
Operationella risker

Risk	Förklaring	Åtgärd
Affärsmässiga risker		
5 Kreditrisk/ Risk för kundförluster	Risken att kunden inte kan betala levererade produkter på grund av finansiella problem. Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Koncernens kostnader för kundförluster och förfallna kundfordringar i procent av totala kundfordringar presenteras i graf 5.	Alfa Laval har etablerat en "Group Credit Policy" för att hantera och begränsa kreditrisken. Koncernen säljer till ett stort antal kunder i länder över hela världen. Att några av dessa kunder emellanåt drabbas av betalningsproblem eller går i konkurs hör dessvärre till verkligheten i en verksamhet av Alfa Lavals omfattning. Alla kunder utom Tetra Laval representerar mindre än 1 procent av omsättningen och representerar därför en begränsad risk. Alfa Laval tar regelmässigt in kreditupplysningar på nya kunder och vid behov på gamla kunder. Tidigare betalningsbeteende påverkar om nya order skall accepteras. På marknader med politiska eller ekonomiska risker eftersträvas kreditförsäkringslösningar. Kundfordringar utgör den enskilt största finansiella tillgången enligt not 13. Mot bakgrund av ovanstående beskrivning är det ledningens uppfattning att det inte finns någon väsentlig koncentration av risker i denna finansiella tillgång.
6 Risk för reklamationer	Risken för kostnader som Alfa Laval drabbas av för att rätta till uppkomna fel i produkter eller systemlösningar samt eventuella skadeståndskostnader. Koncernens reklamationkostnader och deras relation till omsättningen framgår av graf 6.	Alfa Laval strävar efter att hålla nere dessa kostnader genom en ISO certifierad kvalitetssäkring. De största reklameringsriskerna uppstår i samband med nya tekniska lösningar eller nya applikationer. Genom omfattande tester på fabriken och hos kunden begränsas riskerna.
Ekonomisk risk		
Konkurrens	Koncernen är verksam inom konkurrensutsatta marknader, vilket kan påverka bolagets utveckling negativt.	För att möta denna konkurrens har koncernen till exempel: <ul style="list-style-type: none"> organiserat verksamheten i divisioner baserade på affärsenheter för att få en kundnära bearbetning av marknaden, en strategi för förvärv av verksamheter för att till exempel förstärka närvaron på vissa marknader eller bredda koncernens produktutbudande, arbetat med att utifrån sin internationella närvaro skapa en konkurrenskraftig kostnadsbild och arbetat med att säkra tillgången till strategiska metaller och komponenter för att upprätthålla leveransförmågan.
Konjunkturläge	Vid en generell ekonomisk nedgång tenderar koncernen att påverkas med en eftersläpning om sex till tolv månader beroende på affärsdivision. Samma sak gäller vid en ekonomisk uppgång.	Det faktum att koncernen är verksam på ett stort antal geografiska marknader och inom ett brett spektrum av affärsenheter innebär en diversifiering som begränsar effekten av fluktuationer i det ekonomiska klimatet.

5 Kostnad för kundförluster/förfallna kundfordringar i % av totala

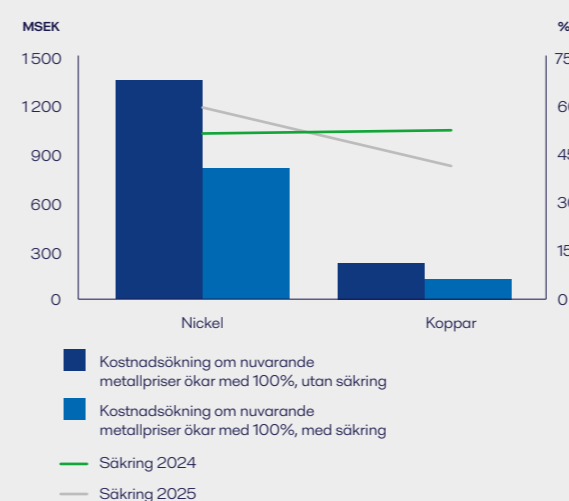


6 Reklamationkostnader i MSEK och i % av nettoomsättningen



Risk	Förklaring	Åtgärd
Pandemier och geopolitiska störningar	Geopolitiska störningar, såsom pandemier, kan ha stor påverkan på världsekonomin och det internationella affärsklimatet som i sin tur påverkar Alfa Laval-koncernen. Beroende på omfattning och spridning av dessa störningar, och associerade risker, kan konsekvenserna variera i signifikans.	Koncernen har en Business Resilience Policy och sedan länge väl etablerade krishante-ringsprocesser. Detta har visat sig vara mycket effektivt under Covid-19 pandemin och annan stor geopolitisk påverkan. Kostnadsbesparingsprogram och flexibilitet i olika nationella arbetstidsförkortningspro-gram är viktiga komponenter för att minska kostnaderna för att matcha de vikande intäkterna under en pandemi.
7 Råvarupriser	Koncernen är beroende av leveranser av rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan med mera och elektricitet för tillverkningen av produkter. Priserna på vissa av dessa marknader är volatila och ett bristande utbud har förekommit för titan. När det gäller titan är antalet möjliga leverantörer begränsat. Risken för kraftigt höjda priser eller bristande tillgång utgör allvarliga risker för verksamheten. Möjligheterna att föra högre insatspriser vidare till slutkund varierar från tid till annan och mellan olika marknader beroende på hur konkurrensläget ser ut. Graf 7 visar hur stor andel av inköpen av nickel och koppar som har säkrats under 2024 respektive hur mycket av de förväntade inköpen under 2025 som var säkrade vid utgången av 2024. Grafen visar också hur mycket koncernens kostnader under 2025 för dessa inköp skulle påverkas om priserna skulle fördubblas från nivån per 31 december 2024.	Koncernen möter denna risk genom att säkra långsiktiga leveransåtaganden och genom fasta priser från leverantörerna under sex till tolv månaders tid och genom derivat för metaller och elektricitet. För metaller: • Exponeringen för de kommande 12 månadernas förväntade flöden måste säkras till mellan 30-70 procent. • I vissa situationer kan exponering bortom 12 månader också säkras. För elektricitet skall de kommande 12 månadernas förväntade exponering säkras mellan 30-90 procent och de kommande 13-24 månaderna kan säkras upp till 80 procent. Under perioder av kraftig prisuppgång har kundens pris på titanprodukter kopplats till Alfa Lavals inköpspriser på titan. Koncernen har under vissa perioder upplevt stora prisfluktuationer för många råmaterial, men i synnerhet för rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan. Koncernen använder metallterminer för att säkra priset på strategiska metaller.
Störningar i försörjnings- och logistikkedjorna	Koncernen kan drabbas av störningar som kommer från störda försörjningskedjor.	Alfa Laval har en global tillverkningsstruktur med 37 större tillverkningsenheter över Europa, Asien, USA och Latinamerika. Bolaget har väletablerade kontinuitetsplaner för sin affärsverksamhet och en global försörjningskedja med alternativa inköpslösningar för de flesta produkter och tjänster och nära samarbete med nyckelleverantörer.
Legala och efterlevnadsrisker		
Bristande efterlevnad av socio-ekonomisk eller miljölagstiftning	Alfa Lavals globala och diversifierade verksamhet innebär att koncernen måste följa en mängd lagar och förordningar. Underlåtelse att uppfylla socioekono-miska eller miljökrav kan leda till rättsliga eller finan-siella konsekvenser och kan påverka bolagets anse-ende negativt.	Policies, rutiner och utbildningar finns för att säkerställa att legala risker rörande bolagets affärsverksamhet identifieras och att beslut fattas på rätt nivå i organisationen. Juristav-delningen stöttar den operationella verksamheten med att identifiera och hantera dessa legala risker. Ett visselblåsarsystem finns tillgängligt där anställda anonymt kan rappor-tera både brott mot lagar och brott mot Alfa Lavals policies utan repressalier.
Mutor och korruption	Om Alfa Lavals anställda bryter mot lagar mot mutor och korruption kan det leda till missade affärsmöjlig-heter, böter och skadat anseende.	Alfa Lavals policy mot mutor och korruption gäller alla anställda i koncernen. Policyn innehåller riktlinjer för att hindra, upptäcka, rapportera och undersöka potentiella mutor och korruption. Utbildning är ett fokusområde i syfte att säkerställa förståelse för riskerna med olämpligt beteende inom området.

7 Känslighetsanalys och säkring av metallpriser



Risk	Förklaring	Åtgärd
Härkomst och typ av material	Alfa Laval använder metaller som kan härstamma från områden klassificerade som "konfliktområden". Vi tillverkar produkter för kunder med specifika krav beroende på den industri de skall användas i, t.ex. marin-, livsmedels- och läkemedelskunder.	Alfa Laval stödjer reglerna från US Securities and Exchange Commission och andra initiativ gällande konfliktmetaller via en konfliktmineralspolicy. Efterlevnadskontroller genomförs i vår försörjningskedja för att minimera risken att mineraler kommer från konfliktområden (speciellt i Demokratiska Republiken Kongo). Alfa Laval's enhet "Supplier Risk & Compliance" har processer på plats för att identifiera risker och övervaka potentiella högriskleverantörer. Alfa Laval's enhet "Regulatory Operations" bevakar kommande lagstiftning för att säkerställa att vi följer prioriterade områden.
Illojal konkurrens och kartellbildningar	Brott mot tillämpliga konkurrensregler kan resultera i att Alfa Laval får betala böter eller tappar anseende.	Policyn om rättvis konkurrens ger riktlinjer för att hjälpa de anställda hur de skall följa konkurrenslagstiftning och kartellagstiftning, regler och förordningar. Anställda som arbetar med försäljning eller inköp är ålagda att följa denna policy.
Regler rörande exportkontroll och handels-sanktioner	Brott mot regelverket kring exportkontroll och handels-sanktioner kan medföra förlorade handelsfördelar, straffrättsliga åtgärder och anseendeskador.	Alfa Laval's exportkontrollpolicy etablerar regler för en koncerngemensam hantering av relevanta exportkontrollregler, efterlevnad av tillämpliga handels-sanktioner och den tillser att inga produkter eller tjänster som tillhandahålls av Alfa Laval används med koppling till massförelsevapen.
Risk för och i samband med rättstvister	Risken för de kostnader som koncernen kan drabbas av för att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd. Koncernen är inblandad i en handfull rättsliga tvister, huvudsakligen med kunder.	Eventuella bedömda förlustrisker är reserverade.
Asbestrelaterade stämningar	Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2024, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 401 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 401 käranden.	Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav. Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Risker i försörjningskedjan		
Avvikelser mot affärsp principerna i försörjningskedjan	Avvikelser kan ha en negativ inverkan på människor, miljön och samhället, vilket kan skada bolagets anseende.	Alfa Laval arbetar för att ha en försörjningskedja som följer lagar och bolagets affärsprinciper. Alla leverantörer undertecknar avtal där de förbinder sig att följa Alfa Laval's affärsprinciper. Leverantörer utvärderas baserat på en riskanalys (land/process) och högriskleverantörer revideras regelbundet. Alla anställda inom inköpsorganisationen och många leverantörer utbildas i alla områden som omfattas av affärsprinciperna.
Brott mot mänskliga rättigheter	Risken för att de mänskliga rättigheterna för individer länkade till Alfa Laval kränks, t. ex. avseende barnarbete, tvångsarbete och föreningsfrihet.	Alfa Laval's affärsprinciper bygger på FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s principer för företag och mänskliga rättigheter och innefattar den brittiska Modern Slavery Act. Leverantörer undertecknar att de skall följa dessa affärsprinciper i sina kontrakt med Alfa Laval. Högriskleverantörer blir också reviderade att de följer affärsprinciperna.

Tillverknings- eller produktrelaterade risker		
Risk förknippad med teknisk utveckling	Risken för att en konkurrent tar fram en ny teknisk lösning som gör Alfa Laval's produkter tekniskt obsoleta och därmed svåra att sälja.	Alfa Laval gör en medveten satsning på forskning och utveckling med sikte på att ligga i absoluta frontlinjen vad avser teknisk utveckling.
Risk för teknikrelaterade skador	Risken för de kostnader Alfa Laval kan drabbas av i samband med att någon produkt som koncernen har levererat havererar och orsakar skador på liv och egendom. Den största risken i detta sammanhang rör höghastighetsseparatorer, på grund av de stora krafter som är inblandade när kulan i separatorn roterar med mycket höga varvtal. Vid ett haveri kan skadorna bli omfattande.	Alfa Laval gör ett omfattande testarbete och har en ISO certifierad kvalitetssäkring. Koncernen har en produktansvarsförsäkring. Antalet skador är lågt och få skador har förekommit historiskt.
Hälsa & säkerhet	Hälsa- och säkerhetsrisker såsom yrkessjukdomar och olyckor. Risken att en anställd skadas eller avlider i en arbetsplatsolycka.	Alfa Laval's hälsa- och säkerhetspolicy vägleder arbetet tillsammans med vår manual för hälsa och säkerhet. Syftet med dessa är att säkerställa en hälsosam och säker arbetsmiljö genom att förebygga olyckor, yrkessjukdomar och andra hälsorisker. Vi har en process för att löpande utvärdera högriskområden i vår verksamhet, utbilda anställda och genomdriva förändringar.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Miljörisker		
Allvarlig miljöincident vid en anläggning	En incident som orsakar en betydande miljöskada kan leda till långtgående miljöpåverkan, negativ påverkan på människor, böter och skador för företagets anseende.	Alfa Laval's miljöpolicy gäller för hela Alfa Laval koncernen. Miljöpåverkan övervakas och mäts genom miljöledningssystem. De större anläggningarna är ISO 14001 certifierade. Mindre anläggningar arbetar enligt miljöledningssystem där risker identifieras och effektiva motåtgärder implementeras.
Användande av farliga kemikalier	Användande av farliga kemikalier kan leda till svår sjukdom eller ha en allvarlig negativ påverkan på miljön eller samhället.	Alfa Laval koncernens lista över begränsade substanser är det primära verktyget för att kontrollera användandet av farliga kemiska substanser. Listan innehåller lagstiftningar och globala avtal som bedömts relevanta för Alfa Laval's produkter och verksamhetsområde, med en bifogad förteckning över berörda substanser. Den uppdateras årligen för att återspegla lagändringar. Substanserna i listan över begränsade substanser är indelade i tre kategorier: förbjudna, begränsade och substanser som inger särskilda betänkligheter.
Klimat och vatten	Klimatförändringar och vattenbrist kan leda till ökade kostnader och begränsningar för tillverkningen. Bortsett från lagstiftnings- och andra övergångsrisker som härrör från samhällets försök att begränsa klimatförändringarna, står Alfa Laval inför potentiella fysiska klimatrelaterade risker från extremt väder som kan påverka tillgångar och affärsvärden.	Alfa Laval arbetar aktivt för att begränsa klimatpåverkan i den egna verksamheten och i värdekedjan i linje med vetenskapsbaserade kortfristiga (2027) och långsiktiga (2050) reduktionsmål gällande koldioxidutsläpp. Exponering mot fysiska klimat- och vattenrelaterade risker monitoreras löpande med hjälp av verktyg och databaser som tillhandahålls från externa leverantörer och som täcker hela Alfa Laval's fastighetsbestånd. Aktiviteter för att ytterligare utvärdera och adressera signifikanta risker utförs lokalt.

IT-relaterade risker		
Förlust av immateriella rättigheter och finansiell eller personlig data.	Förlust av immateriella rättigheter och finansiell eller personlig data beroende på till exempel otillåten åtkomst till Alfa Laval's datasystem.	Alfa Laval håller obligatoriska utbildningar om informationssäkerhet. Policies beskriver vad som är konfidentiell information och hur informationen bör klassificeras. Alfa Laval's IT-avtal innehåller de nödvändiga komponenterna avseende informationssäkerhet. Informationssäkerheten säkerställs också i vår projektmetodik – genomförbarhet, förstudie och projekt. En mall skickas även till alla potentiella leverantörer för att på ett tidigt stadium utvärdera om det finns några möjliga överträdelse mot informationssäkerheten.

Humankapitalrisker		
Risk länkad till att attrahera och behålla talanger	Bolag som inte lyckas attrahera och behålla talanger riskerar att uppnå en sämre utveckling än bolag som lyckas med detta.	Att erbjuda intressanta arbetsuppgifter, personlig och yrkesmässig utveckling, en god arbetsmiljö och marknadsmässig ersättning och förmåner är prioriterade områden inom Alfa Laval.

Övriga risker		
Risk för driftsavbrott	Risken för att enskilda enheter eller funktioner inom koncernen kan drabbas av driftsavbrott på grund av: <ul style="list-style-type: none"> strejker och andra konflikter på arbetsmarknaden, brand, naturkatastrofer etc., dataintrång, avsaknad av backuper etc. och motsvarande problem hos större underleverantörer. 	Alfa Laval har en övergripande Business Resilience Management Policy som täcker Nödrespon, affärskontinuitet och krishantering. Detta breda ramverk gör att koncernen snabbt kan; anpassa sig till risker och möjliga avbrott, trygga personal, tillgångar och varumärke samt upprätthålla kritiska affärsprocesser. Policyn utgör grunden för hög nivå av beredskap samt snabb respons. Produktionsanläggningen i Lund i Sverige, som är koncernens största granskas årligen tillsammans med några av våra viktigare anläggningar av tredjeparts riskingenjörer för att säkerställa att våra nyckelproduktionsanläggningar utvärderas och skyddas till högsta möjliga standard. Alla anläggningar omfattas av undersökningsprogrammet, men med olika frekvens.

Politisk risk	Risken för att myndigheterna, i de länder där koncernen verkar, genom politiska beslut eller myndighetsutövning försvårar, fördyrar eller omöjliggör fortsatt verksamhet för koncernen.	Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där den politiska risken bedöms som försumbar eller ringa. Den verksamhet som bedrivs i länder där den politiska risken bedöms som högre är marginell.
----------------------	---	--

Försäkringsrisker	Dessa risker avser de kostnader Alfa Laval kan erfaras på grund av ett otillräckligt försäkringsskydd avseende egendom, avbrott, ansvar, transport, liv och pensioner.	Koncernen strävar efter att upprätthålla ett försäkringsskydd som håller risknivån på en acceptabel nivå för en koncern av Alfa Laval's storlek och som samtidigt är kostnadseffektivt. Samtidigt pågår ett ständigt arbete med att minimera riskerna i verksamheten genom förebyggande åtgärder.
--------------------------	--	---

Risker förknippade med kreditvillkor	Den begränsade handlingsfrihet som koncernen kan påföras genom restriktioner som är förknippade med kreditvillkoren i låneavtal.	Alfa Laval's starka soliditet och lönsamhet begränsar risken.
---	--	---

Noter

Not 1. Rörelsesegment

Alfa Lavals verksamhet är indelad i tre affärsdivisioner ”Energy”, ”Food & Water” och ”Marine” som säljer till externa kunder och ansvarar för tillverkningen av produkterna samt en division ”Operations & Övrigt” som täcker inköp och logistik liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Dessa fyra divisioner utgör Alfa Lavals fyra rörelsesegment.

Kunderna till Energy-divisionen köper produkter och system för energiapplikationer, medan kunderna till Food & Water-divisionen köper produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer. Kunderna till Marine-divisionen köper produkter, system och digitala lösningar för marina och offshoreapplikationer.

De tre första affärsdivisionerna är i sin tur indelade i ett antal affärsenheter. Energy-divisionen består av fem affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Electrolyzer & Fuel Cell Technologies, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers. Food & Water-divisionen består av sex affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling, High Speed Separators och Desmet. Marine-divisionen består av fyra affärsenheter: Pumping Systems, Water, Wind & Fuel Solutions, Heat & Gas Systems och Digital Solutions.

Rörelsesegmenten är bara ansvariga för resultatet ner till och med rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster och för det rörelsekapital som de förvaltar. Detta innebär att finansiella tillgångar och skulder, pensionstillgångar, avsättningar till pensioner och liknande och aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är ett ansvar för företaget som helhet (Corporate) och inte ett ansvar för rörelsesegmenten. Detta betyder också att finansnettot och inkomstskatter är ett ansvar för företaget som helhet och inte ett ansvar för rörelsesegmenten.

Rörelsesegmenten mäts endast utifrån sina transaktioner med externa parter.

Orderingång		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Energy	20 047	20 414
Food & Water	24 847	26 368
Marine	29 699	23 960
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	74 592	70 742

Orderstock		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Energy	10 590	10 075
Food & Water	14 926	15 977
Marine	26 803	19 273
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	52 319	45 325

Nettoomsättning		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Energy	19 330	19 269
Food & Water	25 742	25 280
Marine	21 881	19 049
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	66 954	63 598

Justerad EBITA i interna bokslut		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Energy	3 740	3 986
Food & Water	3 822	3 942
Marine	4 017	2 836
Operations & Övrigt	-491	-561
Totalt	11 089	10 203
Avstämning mot koncernens total:		
Avskrivning på övervärden	-654	-965
Jämförelsestörande poster	-	-
Konsolideringsjusteringar *	0	18
Totalt rörelseresultat	10 435	9 256
Finansiellt netto	-439	-606
Resultat efter finansiella poster	9 996	8 650

* Skillnad mellan interna bokslut och IFRS.

Tillgångar / skulder					
Koncernen		Tillgångar		Skulder	
MSEK	2024	2023	2024	2023	
Energy	20 378	19 263	7 352	7 433	
Food & Water	22 659	20 376	8 960	8 295	
Marine	30 065	29 856	10 382	7 998	
Operations & Övrigt	2 093	1 986	948	885	
Deltotal	75 195	71 481	27 641	24 611	
Corporate	13 608	10 807	18 880	20 299	
Totalt	88 803	82 288	46 521	44 910	

Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Investeringar		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Energy	1 337	992
Food & Water	499	472
Marine	390	336
Operations & Övrigt	1 112	640
Totalt	3 336	2 440

Avskrivningar		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Energy	556	431
Food & Water	770	746
Marine	717	994
Operations & Övrigt	374	353
Totalt	2 418	2 524

Not 2. Information om geografiska områden

Länder med mer än 10 procent av nettoomsättningen, anläggningstillgångarna respektive investeringarna redovisas separat.

Nettoomsättning					
Koncernen		2024		2023	
MSEK	MSEK	%	MSEK	%	
Till kunder i:					
Sverige	1 232	1,8	1 411	2,2	
Övriga EU	15 322	22,9	15 591	24,5	
Övriga Europa	4 759	7,1	5 076	8,0	
USA	11 345	16,9	10 613	16,7	
Övriga Nordamerika	2 024	3,0	1 327	2,1	
Latinamerika	3 644	5,4	3 578	5,6	
Afrika	1 216	1,8	1 187	1,9	
Kina	10 074	15,0	8 943	14,1	
Övriga Asien	16 385	24,5	15 152	23,8	
Oceanien	950	1,4	787	1,2	
Totalt	66 954	100,0	63 598	100,0	

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på faktureringsadressen, vilket normalt är detsamma som leveransadressen.

Anläggningstillgångar					
Koncernen		2024		2023	
MSEK	MSEK	%	MSEK	%	
Sverige	4 360	9,3	3 509	8,0	
Danmark	5 536	11,8	5 354	12,2	
Övriga EU	9 794	21,0	9 219	20,9	
Norge	13 340	28,5	13 689	31,1	
Övriga Europa	409	0,9	391	0,9	
USA	4 735	10,1	3 961	9,0	
Övriga Nordamerika	159	0,3	154	0,3	
Latinamerika	313	0,7	352	0,8	
Afrika	6	0,0	7	0,0	
Asien	5 333	11,4	4 808	10,9	
Oceanien	106	0,2	114	0,3	
Deltotal	44 090	94,3	41 558	94,4	
Andra långfristiga värdepappersinnehav	432	0,9	542	1,2	
Pensionstillgångar	269	0,6	239	0,5	
Uppskjutna skattefordringar	1 942	4,2	1 720	3,9	
Totalt	46 733	100,0	44 059	100,0	

Investeringar					
Koncernen		2024		2023	
MSEK	MSEK	%	MSEK	%	
Sverige	1 152	34,5	576	23,6	
Italien	636	19,1	376	15,4	
Övriga EU	370	11,1	333	13,7	
Övriga Europa	311	9,3	292	12,0	
Nordamerika	205	6,1	153	6,3	
Latinamerika	42	1,3	39	1,6	
Afrika	0	0,0	1	0,0	
Kina	347	10,4	533	21,8	
Övriga Asien	268	8,0	135	5,5	
Oceanien	5	0,2	2	0,1	
Totalt	3 336	100,0	2 440	100,0	

Not 3. Information om produkter och tjänster

Nettoomsättning per produkt/tjänst		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Egna produkter inom:		
Separering	10 536	10 312
Värmeöverföring	26 190	25 311
Flödeshantering	15 835	13 024
Marin miljöteknik	2 962	3 596
Övrigt	0	0
Relaterade produkter	6 930	7 083
Service	4 500	4 272
Totalt	66 954	63 598

Uppdelningen av egna produkter inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspeglning av de nuvarande tre huvudteknologierna. Marin miljöteknik är ett produktområde i huvudsak utanför huvudteknologierna. Övrigt är egna produkter utanför dessa fyra produktområden. Relaterade produkter är huvudsakligen köpta produkter som kompletterar Alfa Lavals produkterbjudande. Service täcker alla typer av service och serviceavtal exklusive reservdelar.

Not 4. Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen. Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavals enskilt största kund med en volym som representerar 6,7 (5,4) procent av nettoomsättningen. Se not 33 för mer information.

Not 5. Anställda*

Medeltal anställda – totalt				
Koncernen				
	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2024	2023	2024	2023
Moderbolaget	-	-	-	-
Dotterbolag i Sverige (8)	840	745	3 081	2 904
Sverige totalt (8)	840	745	3 081	2 904
Utlandet totalt (161)	4 199	3 890	18 826	17 899
Totalt (169)	5 039	4 635	21 907	20 803

* Heltidsekvivalenter.

Siffrorna inom parentes i textkolumnen anger hur många bolag under varje rubrik som hade anställd personal och därmed löner och ersättningar 2024.

Medeltal anställda – per land/distrikt				
Koncernen				
	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2024	2023	2024	2023
Argentina	18	16	63	61
Australien	17	19	90	84
Belgien	32	40	155	155
Brasilien	154	150	669	633
Bulgarien	11	8	28	21
Chile	6	6	38	32
Colombia	20	21	48	44
Danmark	517	502	1944	1937
Filippinerna	18	15	46	39
Finland	38	30	133	115
Frankrike	247	222	1143	1107
Förenade Arabemiraten	31	27	112	110
Grekland	14	11	41	34
Hong Kong	16	14	34	33
Indien	218	167	2 032	1 891
Indonesien	37	32	148	128
Italien	197	183	863	795
Japan	68	67	256	248
Kanada	25	23	107	106
Kina	874	843	4 046	3 945
Korea	59	54	345	319
Lettland	4	5	9	10
Litauen	12	6	93	73
Malaysia	95	87	246	236
Mexiko	24	15	88	74
Nederländerna	106	99	386	369
Norge	304	262	1 480	1 277
Nya Zeeland	2	2	21	18
Panama	12	10	20	21
Peru	8	7	27	28
Polen	160	134	587	509
Portugal	4	4	8	9
Qatar	-	-	9	9
Rumänien	3	3	13	12
Ryssland	3	20	6	51
Saudiarabien	2	1	38	38
Schweiz	3	3	11	10
Singapore	86	86	290	289
Slovakien	3	2	11	9
Slovenien	7	6	15	16
Spanien	32	32	185	135
Storbritannien	88	85	380	414
Sverige	840	745	3 081	2 904
Sydafrika	17	17	48	43
Kina (Taiwan)	28	27	54	52
Thailand	21	18	66	62
Tjeckien	7	5	30	26
Turkiet	17	20	78	77
Tyskland	72	78	280	297
Ukraina	1	1	9	9
Ungern	3	4	11	11
USA	446	388	1 920	1 807
Vietnam	11	10	52	52
Österrike	3	3	17	19
Totalt	5 039	4 635	21 907	20 803

Könsfördelning

Koncernen						
	2024			2023		
	Totalt antal	Män %	Kvinnor %	Totalt antal	Män %	Kvinnor %
Styrelsemedlemmar (exklusive suppleanter)	12	75	25	12	83	17
Verkställande direktören & koncernledningen	8	75	25	8	75	25

Not 6. Löner och ersättningar

Löner och ersättningar – totalt

Koncernen			
MSEK	2024	2023	
Löner och ersättningar	13 125	12 183	
Sociala kostnader	2 292	2 080	
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	99	56	
Pensionskostnader, premiebestämda planer	947	841	
Totala personalkostnader	16 463	15 160	

Den svenska ITP-planen är en plan som omfattar flera arbetsgivare försäkrad av Alecta. Det är en förmånsbestämd plan, men eftersom förvaltningstillgångarna och förpliktelseerna inte kan allokeras till varje arbetsgivare redovisas den som en avgiftsbestämd plan enligt IAS 19. Utformningen av planen medger inte Alecta att förse varje arbetsgivare med dess andel av tillgångarna och förpliktelseerna eller den information som skall lämnas upplysningar om. Kostnaden för planen redovisas tillsammans med kostnaderna för övriga avgiftsbestämda planer ovan. Alecta redovisade en kollektiv konsolideringsnivå den 31 december 2024 om 162 (158) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån definieras som verkligt värde på Alectas förvaltningstillgångar i procent av de försäkrade pensionsförpliktelseerna beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte är i enlighet med IAS 19. Ett sådant överskott kan fördelas bland arbetsgivarna eller de försäkrade, men det finns inget avtal om detta som möjliggör för företaget att redovisa en fordran på Alecta.

Aktierelaterade ersättningar

Under perioden 2023 till 2024 existerade inga aktierelaterade ersättningar inom Alfa Laval.

Rörliga ersättningar

Alla anställda har antingen en fast lön eller en fast baslön. För vissa personalkategorier innehåller ersättningspaketet också en rörlig del. Detta avser personalkategorier där det är sedvanligt eller del av ett marknadsmässigt erbjudande att betala en rörlig del. Rörliga ersättningar är mest vanliga i försäljningsrelaterade jobb och för högre chefsbefattningar. Normalt utgör den rörliga delen en mindre del av det totala ersättningspaketet.

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen beslutade under 2024 att implementera ytterligare ett steg i det kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 150 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Utfallet i programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringsstillväxten har utvecklats över treårsperioden, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten (utom i fall av avslutad anställning beroende på pensionering, dödsfall eller sjukdom). Om den anställda säger upp sig eller blir uppsagd före slutet av treårsperioden blir inte den anställda berättigad till någon utbetalning. Om den anställda byter till en befattning som inte är berättigad att delta i detta program kommer en pro-rata betalning att göras efter treårsperiodens slut. Utbetalda ersättningar från det långsiktiga incitamentsprogrammet påverkar normalt inte den pensionsgrundande lönen eller semesterlönen. Varje år löper tre steg i programmet parallellt.

De finansiella målen var:

Långsiktiga incitamentsprogram		
	Finansiella mål	
	Tröskel	Maximalt
Justerad EBITA-marginal (%)	14,0	17,0
Faktureringsstillväxt (%)	4	7
Om uppnått, blir tilldelningen (%)	0	100

Det faktiska utfallet och den resulterande tilldelningen var:

Långsiktiga incitamentsprogram					
Koncernen					
Plan 2022-2024	Utfall				Tilldelning i %
	2022	2023	2024	Genomsnitt	
Justerad EBITA-marginal (%)	15,8	16,1	16,6	16,2	73,33
Faktureringsstillväxt (%)	27	22	5	18	100,00
Plan 2021-2023	Utfall				Tilldelning i %
Justerad EBITA-marginal (%)	17,4	15,8	16,1	16,4	
Faktureringsstillväxt (%)	-1	27	22	16	100,00
Plan 2020-2022	Utfall				Tilldelning i %
Justerad EBITA-marginal (%)	17,4	17,4	15,8	16,9	
Faktureringsstillväxt (%)	-11	-1	27	5	33,33

Det finns tre maximala bonusnivåer i planen och tilldelningen för de olika nivåerna och den totala kostnaden för planen var:

Långsiktiga incitamentsprogram, Tilldelning					
Koncernen					
	Utfall per maximal bonusnivå			Total kostnad MSEK	Betalas under
	25%	40%	50%		
Plan 2022-2024	21,50%	34,50%	43,00%	60	2025
Plan 2021-2023	22,50%	36,00%	45,00%	51	2024
Plan 2020-2022	16,25%	26,00%	32,50%	36	2023

Information om årsredovisningen

Information om styrelsen

Styrelsen består av sju medlemmar som utses av årsstämman för en period av två år. Styrelsen väljer en ordförande och två vice ordförande. Styrelsen väljer också en styrelseordförande för den period som styrelsen väljer ut. Styrelsen väljer också en styrelseordförande för den period som styrelsen väljer ut. Styrelsen väljer också en styrelseordförande för den period som styrelsen väljer ut.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. De kompletta riktlinjerna återfinns i not 37.

Ersättningarna till koncernchefen/verkställande direktören bestäms av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet enligt riktlinjerna som fastställts av årsstämman. Ersättningarna till övriga medlemmar i koncernledningen bestäms av ersättningsutskottet enligt samma riktlinjer. Den princip som tillämpas vid fastställande av ersättningen till ledande befattningshavare är att erbjuda en marknadsmäs-

Information om kostnader

Information om löner och ersättningar

Löner och ersättningar till koncernledningen

sig ersättning där ersättningspaketet i huvudsak baseras på en fast månadslön, med möjlighet till tjänstebil och därutöver en rörlig ersättning på upp till 50 procent av lönen (verkställande direktören upp till 60 procent av lönen). Utfallet av den rörliga lönedelen beror på graden av uppfyllelse av framförallt uppsatta finansiella mål och i begränsad omfattning även kvalitativa mål. Riktlinjerna för pension, uppsägning och avgångsvederlag skiljer sig åt mellan koncernchefen/verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare och framgår av nedanstående tabell.

Löner och ersättningar till koncernledningen					
Koncernen					
Koncernledning					
		Koncernchefen/Verkställande direktören		Andra ledande befattningshavare	
		Tom Erixon			
		2024	2023	2024	2023
Löner och ersättningar					
Fast ersättning					
Baslön		16 297	15 521	30 522	31 174
Övriga förmåner ¹⁾		502	443	2 722	2 577
Rörlig ersättning ²⁾					
Rörlig lön		7 916	3 345	10 788	6 096
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram		6 984	4 897	10 400	7 999
Totala löner och ersättningar		31 700	24 206	54 432	47 846
Pensionskostnader					
Ålders- och efterlevandepension ³⁾		8 335	7 905	10 377	10 837
Liv-, sjuk- och sjukvårdsförsäkring ⁴⁾		47	42	497	493
Totala pensionskostnader		8 382	7 947	10 874	11 330
Summa inklusive pensioner		40 082	32 153	65 306	59 176
Andel av fast och rörlig ersättning					
Fast ersättning inklusive fasta pensionskostnader		63%	74%	63%	71%
Rörlig ersättning inklusive rörliga pensionskostnader		37%	26%	37%	29%
Antal andra ledande befattningshavare vid årets slut				7	7
Rörlig lön (STI)					
Omfattas		Ja	Ja	Ja	Ja
Icke garanterat mål av baslönen		30%	30%	Icke satt	Icke satt
Maximum av baslönen		60%	60%	50%	50%
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram					
Omfattas		Ja	Ja	Ja	Ja
Årets tilldelning ⁵⁾		7 062	6 984	11 817	11 439
Intjänade obetalda tilldelningar per 31 december		7 062	6 984	11 817	11 439
Utfästelse om förtida pension ⁶⁾					
		Nej	Nej	Ja	Ja
Utfästelse om avgångsvederlag					
		Ja ⁷⁾	Ja ⁷⁾	Ja ⁸⁾	Ja ⁸⁾
Utfästelse om ålders- och efterlevandepension					
		⁹⁾	⁹⁾	¹⁰⁾	¹⁰⁾

¹⁾ Värdet av tjänstebil, bostadsförmån, skattepliktiga traktamenten, semesterersättning och kontant utbetald semester.

²⁾ Avser vad som under året har utbetalats.

³⁾ Premiebaserad.

⁴⁾ Förmånsbaserad.

⁵⁾ Baserat på nuvarande baslön.

⁶⁾ Från 62 års ålder. En premiebaserad förtida pensionslösning med en premie om 15 procent av den pensionsgrundande lönen.

⁷⁾ Om Alfa Laval avbryter hans anställning

– före 64 års ålder erhåller han 24 månaders baslön

– efter 64 års ålder erhåller han 12 månaders baslön.

⁸⁾ Maximum 2 årslöner. Utfästelserna definierar de förutsättningar som skall vara uppfyllda för att vederlag skall utgå.

⁹⁾ Omfattas inte av ITP planen. Har en premiebestämd förmån omfattande 50 procent av baslönen. Därutöver har han möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.

¹⁰⁾ För löner över 30 basbelopp finns en premiebaserad lösning, med en premie om 30 procent av den pensionsgrundande lönen utöver 30 basbelopp. Därutöver har de möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar i en temporär ålders- och familjepension.

Information om styrelsen

Information om styrelsen

Styrelsen består av sju medlemmar som utses av årsstämman för en period av två år. Styrelsen väljer en ordförande och två vice ordförande. Styrelsen väljer också en styrelseordförande för den period som styrelsen väljer ut. Styrelsen väljer också en styrelseordförande för den period som styrelsen väljer ut. Styrelsen väljer också en styrelseordförande för den period som styrelsen väljer ut.

Information om löner och ersättningar

Sammy Hulpiau tillträdde rollen som President för Food & Water-divisionen den 1 september 2024 och ersatte Nish Patel. Sammy Hulpiau hade tidigare en roll som President Business Unit High Speed Separators. Nish Patel har tillträtt en ny roll där han leder flera viktiga koncerninitiativ. Han rapporterar fortsatt till Tom Erixon. Varje persons kostnader ingår i ovanstående tabell för den period de har ingått i koncernledningen.

En av de andra ledande befattningshavarna i koncernledningen, Mikael Tydén lämnade koncernledningen den 30 september 2023 beroende på en omorganisation. Han har fortsatt som styrelseordförande för Tranter och LHE och fokuserar på industriella relationer som Senior Technical Advisor till Tom Erixon. Hans kostnader ingår i ovanstående tabell för den period han har ingått i koncernledningen.

Styrelsen

För 2024 uppbär styrelsen ett fast arvode om totalt kSEK 8 375 (7 975), vilket fördelas mellan de ledamöter som utses av årsstämman och som inte är anställda i bolaget. Dessa ledamöter erhåller inga rörliga ersättningar.

Ersättningar till styrelseledamöter *			
Koncernen			
kSEK	2024	2023	
Arvode per uppdrag:			
Styrelsens ordförande	2 050	1 950	
Övriga styrelseledamöter	680	650	
Tillägg till:			
Ordföranden i revisionsutskottet	325	300	
Övriga ledamöter i revisionsutskottet	160	150	
Ordföranden i ersättningsutskottet	80	75	
Övriga ledamöter i ersättningsutskottet	80	75	
Arvode per namn:			
	Ordförande		
Dennis Jönsson	2 290	2 175	
Lilian Fossum Biner	Ledamot	840	800
Nadine Crauwels	Ledamot	680	650
Henrik Lange	Ledamot	1 005	950
Ray Mauritsson	Ledamot	680	650
Anna Müller	Ledamot	680	650
Finn Rausing	Ledamot	680	650
Jörn Rausing	Ledamot	760	725
Ulf Wiinberg	Ledamot	760	725
Totalt		8 375	7 975

* Valda vid årsstämman och inte anställda i bolaget.

De redovisade ersättningarna avser perioden mellan två årsstämmor.

Styrelsens ordförande har inget avtal om framtida pension eller avgångsvederlag med Alfa Laval.

Revisionsutskottet och ersättningsutskottet har haft följande ledamöter under de senaste två åren:

	2024	2023
Revisionsutskottet:		
Ordförande	Henrik Lange	Henrik Lange
Övrig ledamot	Dennis Jönsson	Dennis Jönsson
Övrig ledamot	Lilian Fossum Biner	Lilian Fossum Biner
Ersättningsutskottet:		
Ordförande	Dennis Jönsson	Dennis Jönsson
Övrig ledamot	Ulf Wiinberg	Ulf Wiinberg
Övrig ledamot	Jörn Rausing	Jörn Rausing

Ledamöterna i utskotten väljs vid konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman.

Information om styrelsen

Information om styrelsen

Styrelsen består av sju medlemmar som utses av årsstämman för en period av två år. Styrelsen väljer en ordförande och två vice ordförande. Styrelsen väljer också en styrelseordförande för den period som styrelsen väljer ut. Styrelsen väljer också en styrelseordförande för den period som styrelsen väljer ut. Styrelsen väljer också en styrelseordförande för den period som styrelsen väljer ut.

Not 7. Upplysning om revisorer och revisorers arvoden

Raden ”Koncernrevisorer” i nedanstående tabell avser de revisorer som väljs vid årsstämman för Alfa Laval AB (publ). Årsstämmorna 2023 och 2024 beslutade att välja EY som koncernens revisorer för det kommande året.

Arvoden och kostnadsersättning		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Revisionsuppdrag		
Koncernrevisorer	60	56
Övriga revisionsbyråer	2	2
Totalt	62	58
Andra revisionstjänster		
Koncernrevisorer	2	3
Övriga revisionsbyråer	0	1
Totalt	2	4
Skatterådgivning		
Koncernrevisorer	8	7
Övriga revisionsbyråer	21	20
Totalt	29	27
Övriga tjänster		
Koncernrevisorer	5	4
Övriga revisionsbyråer	4	4
Totalt	9	8
Omkostnader		
Koncernrevisorer	0	0
Övriga revisionsbyråer	0	0
Totalt	0	0
Totalt		
Koncernrevisorer	75	70
Övriga revisionsbyråer	27	27
Totalt	102	97

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, att värdera de använda redovisningsprinciperna och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen liksom att utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge ett utlåtande om styrelsens ansvarsfrihet. Andra revisionstjänster är sådana som ligger utanför revisionsuppdraget. Skatterådgivning avser rådgivning med anknytning till diverse skattefrågor. Alla andra uppdrag definieras som övriga tjänster. Omkostnader avser ersättning för utlägg såsom resekostnader, sekreterartjänster etc.

Not 8. Jämförelsestörande poster

Inga jämförelsestörande poster har förekommit under år 2024 och 2023.

Not 9. Avskrivningar

Fördelat per funktion		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Kostnad sålda varor	-1473	-1764
Försäljning	-351	-355
Administration	-283	-191
Forskning och utveckling	-45	-16
Övriga intäkter och kostnader	-265	-198
Totalt	-2 418	-2 524

Not 10. Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader

Fördelat per typ		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Utdelningar från andra bolag	0	3
Vinst eller förlust vid försäljning av värdepapper	10	14
Förändring i verkligt värde av värdepapper	3	-4
Totalt	13	13

Not 11. Ränteintäkter/-kostnader och finansiella kursvinster/-förluster

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Ränteintäkter		
Leasing	2	3
Övriga räntor	168	153
Kursvinster		
Orealiserade	52	240
Realiserade	50	52
Totalt	271	448
Räntekostnader		
Leasing	-109	-94
Övriga räntor	-384	-412
Kursförluster		
Orealiserade	-10	-25
Realiserade	-221	-536
Totalt	-724	-1 067

I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK -184 (89) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat. Dessa skulder finansierar förvärven av aktier i utländska dotterbolag och fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Beloppet belastas med skatt, vilket resulterar i en nettoeffekt efter skatt på övrigt totalresultat om MSEK -146 (71).

Fördelat på typ		
Moderbolaget		
MSEK	2024	2023
Ränteintäkter		
Externa bolag	2	3
Dotterbolag	256	249
Kursvinster		
Orealiserade	0	0
Totalt	258	252
Räntekostnader		
Externa bolag	0	-1
Totalt	0	-1

Not 12. Innehav utan bestämmande inflytande

Alfa Laval har följande dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande. Inget av dessa innehav utan bestämmande inflytande är väsentligt.

Specifikation av dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande

MSEK, om inte annat anges

Bolagsnamn	Land för säte	Innehav utan bestämmande inflytande, %		Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande			
		2024	2023	Nettoresultat		Eget kapital	
				2024	2023	2024	2023
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda	Brasilien	0,5	0,5	0	0	1	1
ClimaTempo Participacoes SA*	Brasilien	-	10,34	-	0	-	4
Agência Brasileira de Meteorologia Ltda*	Brasilien	-	10,35	-	1	-	3
Climanet Serviços de Internet Ltda*	Brasilien	-	10,34	-	0	-	1
Somar Meteorologia Ltda*	Brasilien	-	10,34	-	0	-	0
Southern Marine Weather Services Ltda*	Brasilien	-	10,34	-	0	-	0
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd.	Kina	35	35	51	51	341	298
Alfa Laval Aalborg Header-coil Company A/S	Danmark	49	49	-7	-3	26	32
Ziepack SA	Frankrike	49	49	-3	2	2	6
Desmet Rosedowns GmbH	Tyskland	20	20	0	0	0	0
AO Alfa Laval Potok	Ryssland	0,0005	0,0005	0	0	0	0
Totalt				41	51	369	345

* Förvärvat under 2024.

Not 13. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar		Värderade till						Totalt redovisat värde	
Koncernen	Värderings-hierarki nivå	Verkligt värde via				Upplupet anskaffningsvärde		2024	2023
		Resultatet		Övrigt totalresultat		2024	2023		
		2024	2023	2024	2023				
MSEK									
Anläggningstillgångar									
Övriga anläggningstillgångar									
Andra långfristiga värdepappersinnehav**	1 och 2	-	-	184	280	-	-	184	280
Derivatstillgångar	2	6	20	35	147	-	-	41	167
Omsättningstillgångar									
Kortfristiga fordringar									
Kundfordringar	*	-	-	-	-	10 034	10 282	10 034	10 282
Övriga fordringar	*	-	-	-	-	6 804	5 372	6 804	5 372
Upplupna intäkter	*	-	-	-	-	83	34	83	34
Derivatstillgångar	2	32	14	121	300	-	-	153	314
Kortfristiga placeringar									
Placeringar hos banker	*	-	-	-	-	198	586	198	586
Obligationer och andra värdepapper	1	245	132	-	-	0	4	245	136
Övriga placeringar	*	-	-	-	-	6	6	6	6
Likvida medel	*					7 369	5 135	7 369	5 135
Summa finansiella tillgångar		284	166	340	727	24 495	21 419	25 119	22 310

* Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

** Avser aktier i övriga bolag.

Finansiella skulder									
Koncernen	Värderings- hierarki nivå	Värderade till				Upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde	
		Verkligt värde via							
		Resultatet	Övrigt totalresultat						2024
MSEK		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Långfristiga skulder									
Skulder till kreditinstitut etc	*	-	-	-	-	9 172	9 829	9 172	9 829
Leasingskulder	*	-	-	-	-	1 805	1 473	1 805	1 473
Derivatskulder	2	24	7	295	46	-	-	320	53
Kortfristiga skulder									
Skulder till kreditinstitut etc	*	-	-	-	-	1 102	3 444	1 102	3 444
Leverantörsskulder	*	-	-	-	-	5 396	4 871	5 396	4 871
Växelskulder	*	-	-	-	-	280	334	280	334
Leasingskulder	*	-	-	-	-	1 233	1 128	1 233	1 128
Övriga skulder	3	-	117	-	-	6 089	5 979	6 089	6 096
Upplupna kostnader	*	-	-	-	-	2 721	2 552	2 721	2 552
Derivatskulder	2	28	25	626	501	-	-	654	526
Summa finansiella skulder		53	149	921	547	27 798	29 610	28 772	30 307

* Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Alfa Laval värderar finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde fastställs enligt en hierarki som består av följande tre nivåer:

1. Noterade priser på aktiva marknader,
2. Andra indata än noterade priser, som är direkt observerbara (priser) eller indirekt observerbara (härledda från priser) och
3. Icke observerbar marknadsdata.

Det verkliga värdet på innehav av obligationer framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten obligationer i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet på aktier i externa bolag framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1 eller andra indata enligt nivå 2. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten andra långfristiga värdepappersinnehav i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet för koncernens valutaterminer, valutaoptioner, ränteswapar, metallterminer och elderivat framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 2. Förändringen i verkligt värde framkommer genom att jämföra villkoren för det derivat som ingåtts med marknadspriset för samma instrument på balansdagen och med samma förfalldatum. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat om derivatet utgör en effektiv kassaflödes-säkring och annars på berörd rad ovanför nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument redovisas som derivattillgångar eller derivatskulder i rapporten över finansiell ställning. Derivattillgångarna och derivatskulder delas upp i en kortfristig och en långfristig del beroende på om derivaten förfaller inom 12 månader eller efter 12 månader.

Derivat värderade via totalresultatet avser bara kassaflödessäkringar. Övriga skulder värderade till verkligt värde via resultatet avsåg en skuld för säljarens earn-out möjlighet i samband med förvärv av verksamheter.

Samtliga ovanstående finansiella instrument summerar antingen direkt till motsvarande post i rapporten över finansiell ställning eller till den post som specificeras i de noter som rapporten över finansiell ställning hänvisar till. De risker som förknippas med dessa finansiella instrument inklusive eventuella koncentrationer av risk presenteras i kapitlet Risker.

Resultat av finansiella instrument

Resultatet för obligationer och andra kortfristiga och långfristiga värdepappersinnehav värderade till verkligt värde via resultatet återfinns i not 10 som förändring i verkligt värde av värdepapper.

Resultatet för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde presenteras i not 11 som övriga ränteintäkter för placeringar hos banker, övriga placeringar och likvida medel. Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en inbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde presenteras i not 11 som övriga räntekostnader för skulderna till kreditinstitut etc. Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en utbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för derivatinstrument som påverkar nettoresultatet presenteras nedan:

Resultateffekten på nettoresultatet av derivat		
Koncernen	2024	2023
MSEK		
Rapporterat i kostnad såld vara, avseende:		
Valutaterminer	-420	-734
Metallterminer	-221	-40
Elderivat	-2	11
Derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via resultatet	-5	-59
Deltotal	-648	-822
Rapporterat i kursvinster och kursförluster i finansnettot, avseende:		
Valutaterminer	-17	-109
Derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via resultatet	18	43
Deltotal	1	-66
Total påverkan på nettoresultatet	-647	-888

Resultatet för derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas som en del av övrigt totalresultat i rapporten över koncernens totala resultat.

Not 14. Verkligt värde av finansiella instrument

Förändringen i verkligt värde av aktier i externa bolag görs under övrigt totalresultat och uppgår till MSEK -125 (-2), se rapporten över koncernens totala resultat.

Förändringen i verkligt värde av noterade värdepapper görs på raden utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader i rapporten över koncernens totala resultat och uppgår till MSEK 3 (-4), se not 10.

Nettot av derivattillgångar och derivatskulder i koncernens finansiella ställning blir en nettoskuld om MSEK -779 (-98), vilken specificeras nedan.

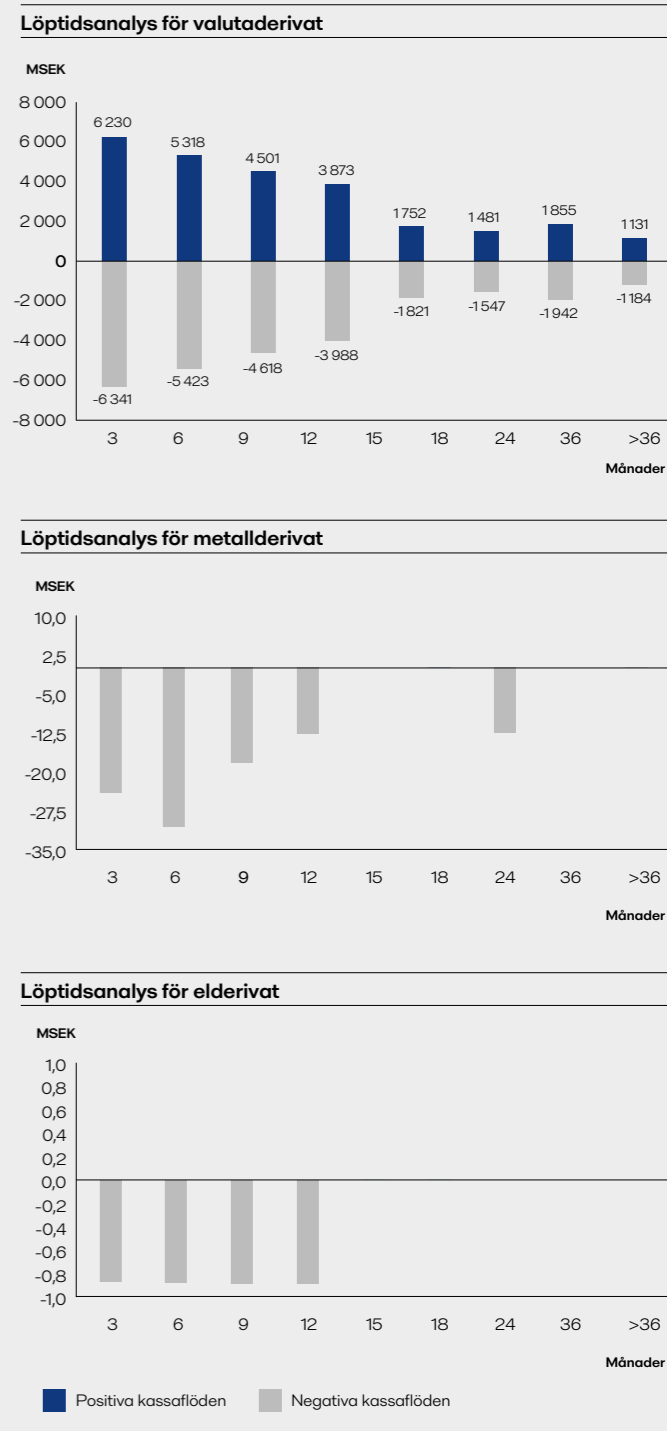
Verkligt värde av derivat				
Koncernen				
	MSEK	Valutapar	Skillnad mellan kontrakterad kurs och nuvarande kurs	
			2024	2023
Derivattillgångar/derivatskulder				
Terminskontrakt i utländsk valuta:				
	EUR	USD	-81	14
	EUR	SEK	-1	131
	EUR	AUD	1	-1
	EUR	CAD	0	0
	EUR	CNY	54	-40
	EUR	DKK	-2	-1
	EUR	JPY	7	-2
	EUR	SGD	0	0
	EUR	INR	-	-3
	USD	CAD	5	-2
	USD	DKK	-31	14
	USD	GBP	-1	1
	USD	SEK	1	3
	USD	JPY	-3	-1
	USD	KRW	-	-3
	CAD	SEK	0	0
	DKK	SEK	1	4
	NOK	EUR	-7	-25
	NOK	USD	-617	62
	CNY	SEK	0	1
	CNY	USD	-2	0
	CNY	NOK	-3	-
	AUD	USD	-1	0
	JPY	NOK	25	21
		Övriga	-34	-5
Deltotal			-687	168
Valutaoptioner			10	9
Terminskontrakt i metaller			-98	-277
Elderivat			-4	2
Totalt, motsvarande en netto derivattillgång (+) eller skuld (-)			-779	-98

För valutaoptioner och elderivat har säkringsredovisning inte tillämpats. För terminskontrakt i utländsk valuta och terminskontrakt i metaller har säkringsredovisning tillämpats när förutsättningarna för säkringsredovisning varit uppfyllda.

Justeringen till verkligt värde av derivat görs via övrigt totalresultat om säkringsredovisning kan tillämpas och derivaten är effektiva. I alla andra fall görs justeringen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Motsvarande bokningar görs på derivattillgångar och derivatskulder och inte på de underliggande finansiella instrumenten i rapporten över finansiell ställning.

Not 15. Löptidsanalys av derivat

De framtida odiskonterade kassaflödena för de olika typerna av derivat framgår av följande tre grafer:



Förvärv 2023	MPS			Europeiskt serviceföretag			Totalt
	Bokfört värde	Justering till		Bokfört värde	Justering till		
		verkligt värde	Verkligt värde		verkligt värde	Verkligt värde	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	1	-	1	44	-	44	45
Patent och icke patenterat kunnande ¹⁾	0	211	211	-	46	46	257
Varumärken ¹⁾	-	-	-	18	9	27	27
Varulager	4	-	4	14	-	14	18
Kundfordringar	1	-	1	-	-	-	1
Övriga fordringar	37	-	37	15	-	15	52
Likvida medel	-	-	-	40	-	40	40
Leverantörsskulder	-11	-	-11	-	-	-	-11
Förskott	-14	-	-14	-	-	-	-14
Övriga skulder	-7	-	-7	-17	-	-17	-24
Uppskjuten skatteskuld	-	-55	-55	-	-15	-15	-70
Förvärvade nettotillgångar	11	156	167	114	40	154	321
Goodwill ²⁾			0			45	45
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare			26			-	26
Köpeskillning			-141			-199	-340
Kostnader direkt hänförliga till förvärven ³⁾			0			-4	-4
Innehållen del av köpeskillning ⁴⁾			117			-	117
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			0			40	40
Andra mindre förvärv innevarande år							-167
Betalning av innehållna belopp från tidigare år							17
Påverkan på koncernens likvida medel			-24			-163	-337

¹⁾ Övervärdena i patent och icke patenterat kunnande liksom i varumärke skrivs av under 10 år. Förvärvsanalysen var fortfarande preliminär så de allokerade övervärdena kan komma att ändras.

²⁾ Goodwillen hänförlig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Förvärvsanalysen var fortfarande preliminär så värdet på goodwillen kan komma att ändras.

³⁾ Avser arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde. Kostnadsfördes som övriga rörelsekostnader.

⁴⁾ Villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses eller att vissa lönsamhetsmål uppfylls. Sannolikt utfall beräknades.

Not 18. Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

2023						
Koncernen						
MSEK	Patent och icke patenterat kunnande	Varumärken	Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	Internt upparbetade immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans	8 903	8 780	145	1 000	27 975	46 803
Inköp	10	-	5	-	-	15
Utgifter	-	-	-	214	-	214
Goodwill vid förvärv av verksamheter	-	-	-	-	52	52
Nedsättning av köpeskillning	-	-	-	-	-42	-42
Företagsförvärv	107	17	-	-	-	124
Försäljningar/utrangeringar	-3	-	-34	-8	-	-45
Omklassificeringar	0	-	121	-2	-	119
Övervärden	268	9	-	-	-	277
Omräkningsdifferens	-381	-384	-16	-43	-1251	-2 075
Utgående balans	8 904	8 422	221	1 161	26 734	45 442
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans	-6 270	-6 802	-127	-470	-1 717	-15 386
Företagsförvärv	-22	-2	-	-	-	-24
Försäljningar/utrangeringar	3	-	33	8	-	44
Omklassificeringar	1	-	-11	2	-	-8
Avskrivning på övervärden	-399	-527	-1	-	-	-927
Årets avskrivningar	-20	-2	-13	-98	-	-133
Omräkningsdifferens	179	349	11	23	52	614
Utgående balans	-6 528	-6 984	-108	-535	-1 665	-15 820
Utgående planenligt restvärde	2 376	1 438	113	626	25 069	29 622
2024						
Koncernen						
MSEK	Patent och icke patenterat kunnande	Varumärken	Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	Internt upparbetade immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans	8 904	8 422	221	1 161	26 734	45 442
Inköp	6	-	22	-	-	28
Utgifter	-	-	-	197	-	197
Försäljningar/utrangeringar	-2	0	-10	-44	-	-56
Omräkningsdifferens	152	185	12	-1	674	1 023
Utgående balans	9 061	8 607	245	1 313	27 408	46 634
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans	-6 528	-6 984	-108	-535	-1 665	-15 820
Försäljningar/utrangeringar	0	-	11	29	-	40
Omklassificeringar	-	0	0	-	-	0
Avskrivning på övervärden	-301	-314	-	-	-	-616
Årets avskrivningar	-22	-2	-12	-131	-	-167
Omräkningsdifferens	-264	-135	-3	2	-113	-513
Utgående balans	-7 115	-7 435	-112	-635	-1 778	-17 077
Utgående planenligt restvärde	1 945	1 172	134	678	25 630	29 559

Internt upparbetade immateriella tillgångar avser kapitaliserade IT-kostnader och kapitaliserade utvecklingskostnader relaterade till F&U.

Test för nedskrivningsbehov

Ett test för nedskrivningsbehov har gjorts per utgången av 2024, som visar att det inte finns något behov av att skriva ned goodwillen.

Tre av Alfa Laval's rörelsesegment, de tre affärsdivisionerna "Energy", "Food & Water" och "Marine" har identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt sett kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ej genomförbar.

De kassaflödesgenererande enheternas återvinningsvärde baseras på deras nyttjandevärde, vilket fastställs genom att beräkna nuvärdet av framtida kassaflöden. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande fem åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period samt därefter den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin.

Prognosen baseras på följande komponenter:

- Prognosen för 2025 baseras på koncernens normala rullande 12 månaders "Forecast" rapportering. Denna bygger på en stor mängd antaganden avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.

- Prognosen för åren 2026 till 2029 baseras på företagsledningens övergripande antaganden avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2030 och framåt baseras på den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin om 2,25 (2,25) procent.

De antaganden som använts för prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter eller information från externa källor.

Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt om 9,64 (9,97) procent.

En känslighetsanalys har genomförts som visar att om WACC ökar med 1% eller om terminaltillväxten reduceras med 1% så skulle det redovisade värdet fortfarande överstiga återvinningsvärdet.

Alfa Laval har inte några immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder annat än goodwill.

Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter:

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Energy	3 544	3 347
Food & Water	5 135	4 885
Marine	16 951	16 837
Total	25 630	25 069

Not 19. Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter

2023								
Koncernen								
MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Nyttjanderätter fastigheter	Nyttjanderätter maskiner	Nyttjanderätter inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Ingående balans	7 145	8 262	3 408	1 089	3 533	74	369	23 880
Inköp	209	577	280	1 145	-	-	-	2 211
Nya eller justerade leasar	-	-	-	-	410	23	113	546
Förändringar i förskott	-	-	-	507	-	-	-	507
Företagsförvärv	29	96	9	-	-	-	-	134
Försäljningar/utrangeringar	-32	-388	-50	-	-190	-20	-56	-736
Omklassificeringar	-124	318	78	-414	6	-10	-7	-153
Omklassificering till tillgångar för försäljning	-65	-	-	-	-	-	-	-65
Omräkningsdifferens	-212	-234	-99	-237	-134	-5	-7	-928
Utgående balans	6 950	8 631	3 626	2 090	3 625	62	412	25 396
Ackumulerade avskrivningar								
Ingående balans	-3 534	-5 839	-2 350	-	-1 192	-44	-211	-13 170
Företagsförvärv	-10	-75	-7	-	-	-	-	-92
Försäljningar/utrangeringar	31	319	61	-	154	23	52	640
Omklassificeringar	-1	-31	-2	-	18	0	6	-10
Omklassificering till tillgångar för försäljning	49	-	-	-	-	-	-	49
Avskrivning på övervärden	-38	-	-	-	-	-	-	-38
Årets avskrivningar	-222	-444	-257	-	-417	-16	-71	-1 427
Omräkningsdifferens	114	173	79	-	49	1	5	421
Utgående balans	-3 611	-5 897	-2 476	-	-1 388	-36	-219	-13 627
Utgående planenligt restvärde	3 339	2 734	1 150	2 090	2 237	26	193	11 769

2024								
Koncernen								
MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Nyttjanderätter fastigheter	Nyttjanderätter maskiner	Nyttjanderätter inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Ingående balans	6 950	8 631	3 626	2 090	3 625	62	412	25 396
Inköp	375	534	503	1 699	-	-	-	3 111
Nya eller justerade leasar	-	-	-	-	797	27	146	970
Förändringar i förskott	-	-	-	-24	-	-	-	-24
Försäljningar/utrangeringar	-50	-202	-138	-17	-526	-8	-89	-1 030
Omklassificeringar	247	866	142	-1 253	-5	-1	6	3
Omräkningsdifferens	236	339	109	74	127	6	12	904
Utgående balans	7 758	10 167	4 242	2 568	4 017	86	487	29 326
Ackumulerade avskrivningar								
Ingående balans	-3 611	-5 897	-2 476	-	-1 388	-36	-219	13 627
Försäljningar/utrangeringar	22	180	127	-	470	7	75	882
Omklassificeringar	37	-56	17	-	-1	6	-5	-2
Avskrivning på övervärden	-38	-	-	-	-	-	-	-38
Årets avskrivningar	-231	-520	-281	-	-464	-18	-83	-1 596
Omräkningsdifferens	-90	-240	-65	-	-56	-3	0	-454
Utgående balans	-3 911	-6 532	-2 678	-	-1 438	-43	-233	-14 836
Utgående planenligt restvärde	3 847	3 635	1 563	2 568	2 579	43	254	14 490

Anläggningstillgångar för försäljning

Inom Alfa Laval avser dessa tillgångar normalt sett fastigheter.

Fastigheten i Singapore, fastigheten i Alonte i Italien, fastigheten i Camberley i Storbritannien och fyra mindre fastigheter i Indien är till

salu och förväntas kunna säljas inom det närmaste året. Dessa har därför klassificerats som omsättningstillgångar för försäljning med MSEK 47 (59). Verkligt värde för de fastigheter som skall säljas överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 282 (373).

Not 20. Övriga anläggningstillgångar

Aktier i dotterbolag, joint ventures och övriga bolag				
MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktier i dotterbolag	–	–	4 669	4 669
Aktier i joint ventures	248	262	–	–
Aktier i övriga bolag	184	280	–	–
Totalt	432	542	4 669	4 669

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och dess dotterbolag, det vill säga de bolag där Alfa Laval har ett bestämmande inflytande. Ett bestämmande inflytande uppnås när moderbolaget har en direkt eller indirekt ägarandel om mer än 50 procent. De flesta dotterbolagen ägs till 100 procent och enbart 6 (11) av dotterbolagen har innehav utan bestämmande inflytande, se not 12. Dotterbolagen konsolideras enligt förvärvsmetoden.

Alfa Laval har också andelar i 5 (5) små joint ventures/samriskbolag, varav ett har två helägda dotterbolag. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden då bestämmande inflytande saknas. De risker som är förknippade med joint ventures är huvudsakligen affärsmässiga och avviker inte på ett väsentligt sätt från de risker som finns med dotterbolag, med ett undantag. Undantaget gäller risken för att inte komma överens med den andra joint venture partnern om till exempel större investeringar, finansiering och framtida inriktning för marknadsbearbetning och produktutveckling, vilket kan göra att verksamheten inte utvecklas optimalt. Eftersom Alfa Lavals joint ventures är av marginell betydelse för koncernen totalt så bedöms denna risk som liten.

Dotterbolagen visas i nedanstående tabell som innehåller vissa för-
enklingar, t.ex. vid ägande i många led eller när ägandet är uppdelat på flera ägare eller vid korsvis ägande. En komplett aktiespecifikation kan beställas hos Alfa Lavals huvudkontor i Lund. Joint ventures samt övriga bolag visas i separata tabeller. Kapitalandelen i tabellerna är densamma som andelen röstberättigade aktier.

Specifikation över aktier i dotterbolag

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB	556587-8062	Lund, Sverige	8 191 000	100	4 461
Alfa Laval NV		Maarssen, Nederländerna	60 923 386	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	1 000 000	68	–
Alfa Laval S.A. DE C.V.		Tlalnepantla, Mexiko	45 057 057	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	1 223 961	95	–
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	21 129 066	100	–
Framo do Brasil Ltda		Rio de Janeiro, Brasilien	14 850	4,67	–
Alfa Laval SpA		Santiago, Chile	2 735	100	–
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	11 563	95	–
Alfa Laval S.A.		Lima, Peru	4 346 832	100	–
Alfa Laval Taiwan Ltd		Taipei, Kina (Taiwan)	1 499 994	100	–
Alfa Laval (China) Ltd		Hong Kong, Kina	79 999	100	–
Alfa Laval (Jiangyin) Manufacturing Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		30	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		70	–
Alfa Laval (Shanghai) Technologies Co Ltd		Shanghai, Kina		100	–
Wuxi MCD Gasket Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Tranter Heat Exchangers (Beijing) Co Ltd		Beijing, Kina		100	–
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	–
Alfa Laval (Taicang) Technologies Co Ltd		Taicang City, Kina		100	–
Alfa Laval Iran Ltd		Teheran, Iran	32 983	100	–
Framo Korea Ltd		Busan, Sydkorea	20 000	100	–
Alfa Laval Philippines Inc.		Makati, Filippinerna	72 000	100	–
Alfa Laval Singapore Pte Ltd		Singapore	5 000 000	100	–
Alfa Laval (Thailand) Ltd		Bangkok, Thailand	1 199 999	100	–
Alfa Laval Technologies Equipment and Service Solutions LLC		Abu Dhabi, Förenade Arabemiraten	100	100	–
Alfa Laval Middle East Ltd		Nicosia, Cypern	40 000	100	–
Alfa Laval Arabia for Maintenance Company LLC		Jubali, Saudiarabien	5 000	100	–
Alfa Laval Service Operations Qatar LLC		Doha, Qatar	9 800	49	–
Alfa Laval Regional Headquarters LLC		Saudiarabien		100	–
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	98 285	100	–
N.V. Desmet Belgium S.A.		Zaventem, Belgien	146 540	100	–
Desmet Mexico Technologies S.A. de C.V.		Mexico City, Mexiko	59 999	99,9	–
Desmet Argentina S.A.		Buenos Aires, Argentina	9 276 277	97,8	–
Desmet Brasil Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2 100 217	25	–
Desmet Brasil Ltda		Sao Paulo, Brasilien	6 159 206	75	–
Desmet Ballestra (Shanghai) Co., Ltd.		Shanghai, Kina	9 144 505	100	–
Desmet India Corporation Private Limited		Bangalore, Indien	259 645	99,9	–
Desmet Engineering Center Private Limited		Bangalore, Indien	9 999	99,9	–
Desmet Malaysia Sdn. Bhd.		Shah Alam, Malaysia	1 000 000	100	–
Desmet Singapore Pte. Ltd.		Singapore	4 000 000	100	–

Specifikation över aktier i dotterbolag

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde MSEK
Desmet India Corporation Private Limited		Bangalore, Indien	1	0,1	–
Desmet Engineering Center Private Limited		Bangalore, Indien	1	0,1	–
Desmet Stolz France SAS		Wailly Beaucamp, Frankrike	168 819	100	–
Desmet Stolz Singapore Pte. Ltd.		Singapore	2	100	–
Desmet Stolz Vietnam LLC		Ho Chi Minh City, Vietnam	4 156 200 000	100	–
Desmet España Empresarial SA		Madrid, Spanien	12 922 100	100	–
Desmet Mexico Technologies S.A. de C.V.		Mexico City, Mexiko	1	0,1	–
Desmet Argentina S.A.		Buenos Aires, Argentina	207 259	2,2	–
Desmet Rosedowns Ltd		Hull, Storbritannien	23 408	100	–
Desmet Ballestra Rosedowns India Private Limited		Bangalore, Indien	9 900	99	–
Desmet Rosedowns GmbH		Eversen, Tyskland	54 252	80	–
Desmet Ballestra Rosedowns India Private Limited		Bangalore, Indien	100	1	–
Desmet Rus LLC		Moskva, Ryssland	1	100	–
Desmet Africa (Pty) Ltd		Sydafrika		100	–
Alfa Laval EOOD		Sofia, Bulgarien	100	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		100	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		100	–
Alfa Laval Nordic OY		Esbo, Finland	20 000	100	–
Alfa Laval Benelux BV		Maarssen, Nederländerna	12 101	100	–
Alfa Laval Rotterdam BV		Rotterdam, Nederländerna	10 000	100	–
PHE Holding AB	556306-2404	Lund, Sverige	2 500	100	–
Tranter Heat Exchangers Canada Inc.		Edmonton, Kanada	100	100	–
Tranter Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2 018 370	100	–
Tranter India Pvt Ltd		Pune, Indien	3 009 999	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	36 400	10	–
Alfa Laval Korea Holding Company Ltd		Chungnam, Sydkorea	13 318 600	100	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	327 600	90	–
Alfa Laval Corhex Ltd		Daejeon, Sydkorea	50 000	100	–
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	4 280 400	90	–
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	457 600	10	–
Tranter International AB	556559-1764	Vänersborg, Sverige	100 000	100	–
Multbran AB	556662-3988	Lund, Sverige	2 723	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Breezewind AB	556773-6532	Lund, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Corporate AB	556007-7785	Lund, Sverige	1 444 000	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	64 419	5	–
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	632	5	–
Definox (Beijing) Stainless Steel Equipment Ltd		Beijing, Kina		100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	17 832 712	100	–
Tranter India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
PT Alfa Laval Indonesia		Jakarta, Indonesien	16 250	100	–
Alfa Laval Malaysia Sdn Bhd		Shah Alam, Malaysia	10 000	100	–
Alfa Laval d.o.o.		Trzin, Slovenien	1 000	100	–
Alfa Laval Kolding A/S		Kolding, Danmark	40	100	–
Alfa Laval Nordic A/S		Rødovre, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Copenhagen A/S		Søborg, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Nakskov A/S		Nakskov, Danmark	242 713	100	–
Alfa Laval Aalborg A/S		Aalborg, Danmark	2 560 972	100	–
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda		Petrópolis, Brasilien	5 969 401	99,5	–
Alfa Laval Qingdao Ltd		Jiaozhou City, Kina	1	100	–
Alfa Laval Aalborg Oy		Rauma, Finland	3 000	100	–
Alfa Laval Nijmegen BV		Nijmegen, Nederländerna	182	100	–
Alfa Laval Aalborg Header-coil Company A/S		Aalborg, Danmark	510 000	51	–
Alfa Laval Olmi SpA		Suisio, Italien	500 000	100	–
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		33,3	–
Alfa Laval Nordic AS		Oslo, Norge	100	100	–
Framo AS		Nesttun, Norge	95 347 695	100	–
Framo do Brasil Ltda		Rio de Janeiro, Brasilien	303 002	95,33	–
Framo Shanghai Ltd		Shanghai, Kina	1 000	100	–
Framo Singapore PTE Ltd		Singapore	1 000 000	100	–

Specifikation över aktier i dotterbolag					
Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde MSEK
Framo Nederland BV		Spijkenisse, Nederländerna	502	100	-
Framo Nippon KK		Tokyo, Japan	600	100	-
Framo Fusa AS		Fusa, Norge	86 236	100	-
Framo Holsnøy AS		Frekhaug, Norge	25 000	100	-
Framo Flatøy AS		Frekhaug, Norge	45 330	100	-
Framo Services AS		Nesttun, Norge	10 000	100	-
StormGeo AS		Bergen, Norge	125 960	100	-
StormGeo Ltd		Aberdeenshire, Storbritannien	1 000	100	-
StormGeo Japan KK		Tokyo, Japan	500	100	-
StormGeo Pte Ltd		Singapore	100 000	100	-
StormGeo Inc		Seoul, Sydkorea	40 000	100	-
StormGeo PH Inc		Makati City, Filippinerna	2 000	100	-
StormGeo Ltd		Hong Kong, Kina	100	100	-
StormGeo Denmark A/S		Söborg, Danmark	400 000	100	-
StormGeo FZ LLC		Dubai, Förenade Arabemiraten	50	100	-
StormGeo AB	556761-9472	Stockholm, Sverige	10 000	100	-
StormGeo do Brasil Servicos Meteorologicos Ltda		Rio de Janeiro, Brasilien	353 000	100	-
ClimaTempo Participacoes SA		Sao Paulo, Brasilien	1933 062	100	-
Agência Brasileira de Meteorologia Ltda		Sao Paulo, Brasilien	860 000	100	-
Climanet Serviços de Internet Ltda		Sao Paulo, Brasilien	45 000	100	-
Southern Marine Weather Services Ltda		Sao Paulo, Brasilien	1400 000	100	-
UAB StormGeo		Vilnius, Litauen	2 500	100	-
Alfa Laval Nordic AB	556243-2061	Tumba, Sverige	1 000	100	-
Scanjet Holding AB	556705-2286	Sjöbo, Sverige	1 300	100	-
Scanjet Asia Pacific Pte Ltd		Singapore	200 000	100	-
PT Scanjet Production		Batam, Indonesien	417 400	100	-
Scanjet Service EOOD		Varna, Bulgarien	200	100	-
Scanjet Benelux BV		Rotterdam, Nederländerna	40	100	-
Scanjet Ariston AS		Porsgrunn, Norge	780 000	100	-
Scanjet Production sp z oo		Lobesz, Polen	100	100	-
Scanjet Marine & Systems AB	556291-2427	Sjöbo, Sverige	2 000	100	-
PSM Instrumentation Ltd		Haywards Heath, Storbritannien	600	100	-
Alfa Laval Treasury International (publ) AB	556432-2484	Lund, Sverige	50 000	100	-
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	-
Alfa Laval Europe AB	556128-7847	Lund, Sverige	500	100	-
Alfa Laval Technologies AB	556016-8642	Lund, Sverige	100	100	-
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	-
Alfa Laval International Engineering AB	556039-8934	Lund, Sverige	4 500	100	-
BeamTeam AB	559401-3517	Lund, Sverige	100 000	100	-
AO Alfa Laval Potok		Koroljov, Ryssland	31092 940	100	-
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	27 001755	100	-
Alfa Laval SIA		Riga, Lettland	125	100	-
Alfa Laval Australia Pty Ltd		Homebush, Australien	2 088 076	100	-
Alfa Laval New Zealand Pty Ltd		Hamilton, Nya Zeeland	1 000	100	-
Alfa Laval (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	2 000	100	-
Alfa Laval SA (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	100	100	-
Alfa Laval Holding SAS		Saint-Priest, Frankrike	2 000 000	100	-
Alfa Laval France & North West Africa SAS		Saint-Priest, Frankrike	606 700	100	-
Alfa Laval Moatti SAS		Elancourt, Frankrike	24 000	100	-
Alfa Laval Spiral SAS		Nevers, Frankrike	79 999	100	-
MCD SAS		Guny, Frankrike	71 300	100	-
Alfa Laval Vicarb SAS		Grenoble, Frankrike	200 000	100	-
Canada Inc.		Newmarket, Kanada	480 000	100	-
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	481 600	33	-
SCI du Compagnil		Grenoble, Frankrike	32 165	100	-
Alfa Laval Packinox SAS		Courbevoise, Frankrike	348 115	100	-
Ziepack SA		Courbevoise, Frankrike	37 701	51	-

Specifikation över aktier i dotterbolag					
Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde MSEK
Tranter SAS		Nanterre, Frankrike	1 000	100	-
Definox SAS		Clisson, Frankrike	10 000	100	-
Alfa Laval Holding GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	-
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Wiener Neudorf, Österrike	1	100	-
Tranter Warmetauscher GmbH		Guntramsdorf, Österrike		100	-
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	-
Tranter GmbH		Artern, Tyskland	1	100	-
Alfa Laval Heat Exchanger Service GmbH		Frechen, Tyskland	1	100	-
Alfa Laval Mid Europe AG		Dietlikon, Schweiz	647	100	-
StormGeo GmbH		Hamburg, Tyskland	25 000	100	-
Alfa Laval Single Member SA		Koropi, Grekland	807 000	100	-
Alfa Laval Kft		Budapest, Ungern	1	100	-
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	1992 276	99	-
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		66,7	-
WCR Benelux BV		Veenendahl, Nederländerna	180	100	-
Alfa Laval Polska Sp.z.o.o.		Warszawa, Polen	7 600	100	-
Alfa Laval Kraków Sp.z.o.o.		Krakow, Polen	80 080	100	-
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal		1	-
Alfa Laval SRL		Bukarest, Rumänien	38 566	100	-
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	99 999	99,999	-
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal	1	99	-
Alfa Laval Holdings Ltd		Camberley, Storbritannien	14 053 262	100	-
Alfa Laval Ltd		Camberley, Storbritannien	11 700 000	100	-
Tranter Ltd		Doncaster, Storbritannien	10 000	100	-
Alfa Laval Eastbourne Ltd		Eastbourne, Storbritannien	10 000	100	-
Alfa Laval USA Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	-
Alfa Laval US Holding Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 801	100	-
Alfa Laval Inc.		Richmond, Virginia, USA	44 000	100	-
Framo Houston Inc.		La Porte, Texas, USA	5 000	100	-
Desmet USA Inc		Marietta, Georgia, USA	1 000	100	-
Alfa Laval US Treasury Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	-
AGC Heat Transfer Inc.		Bristow, Virginia, USA	1 000	100	-
Tranter Inc.		Wichita Falls, Texas, USA	1 000	100	-
MCD Gaskets Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	-
Definox Inc.		New Berlin, Wisconsin, USA	1 000	100	-
StormGeo Holding Inc.		Houston, Texas, USA	1 000	100	-
StormGeo Inc		Houston, Texas, USA	1 000	100	-
StormGeo Corp. Inc		Sunnyvale, Kalifornien, USA	542 554	100	-
Alfa Laval IC Disc Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	-
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2	0	-
Tranter Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien	1	0	-
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	2	0	-
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	20 124	1	-
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	1	0,0001	-
Alfa Laval Ukraine		Kiev, Ukraina		100	-
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	-
Alfa Laval Vietnam LLC		Ho Chi Minh City, Vietnam		100	-
Alfa Laval KK		Tokyo, Japan	1 200 000	100	208
Totalt					4 669

Specifikation över aktier i joint ventures					
Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital-andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB					
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona, Sverige	500	50	115
Alfdex Kunshan Co Ltd		Kunshan, Kina		100	32
Alfdex US LLC		Camden, USA		100	0
Alfa Laval Corporate AB					
AlfaWall AB	556723-6715	Botkyrka, Sverige	500	50	14
AlfaWall Oceanbird AB	559333-0003	Botkyrka, Sverige	500	50	62
Framo AS					
Stadion Laks AS		Norheimsund, Norge	17 630	50	24
Alfa Laval Ltd					
Rolls Laval Heat Exchangers Ltd		Wolverhampton, Storbritannien	5 000	50	0
Totalt					248

Specifikation över aktier i övriga bolag					
Bolagsnamn	Säte	Antal andelar	Kapital-andel %	Bokfört värde kSEK	
Alfa Laval US Holding Inc.					
Malta Inc	USA	19 575 713	19,15	125 038	
Alfa Laval Inc.					
AMI Global LLC	USA	0	20	38 558	
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda					
Tractebel	Brasilien	1268		77	
Elektrobras	Brasilien	7 107		103	
Alfa Laval Philippines Inc.					
Philippine Long Distance Telephone	Filippinerna	820		0	
Alfa Laval Nordic OY					
As Oy Koivulantie 7A	Finland	1		356	
Helsinki Halli	Finland	4		161	
Frank Mohn Nederland B.V.					
Triangle (Air) Freight Forwarders BV	Nederländerna	12	33	103	
Framo Flatøy AS					
Gløde AS	Norge	8 960	5,37	27	
Alfa Laval Technologies AB					
Smedhälsan Holding AB	Sverige	566		61	
Alfa Laval Corporate AB					
Corporation (EDCC) NV	Curacao	36 129		0	
Industrikraft i Sverige AB	Sverige	5 000	20	2 005	
Multiprogress	Ungern	100	0,03	0	
Kurose Chemical Equipment Ltd	Japan	180 000	0,11	0	
Liquid Wind AB	Sverige	555 245	5,23	17 713	
Poljopriveda	forna Jugoslavien	0	0	0	
Tecnica Argo-Industrial S.A.	Mexiko	490	0,49	0	
Adela Investment Co S.A. (preference)	Luxemburg	1911	0,3	0	
Adela Investment Co S.A.	Luxemburg	1911	0,3	0	
Mas Dairies Ltd	Pakistan	125 000	0,05	0	
Totalt				184 202	

Under 2024 har Alfa Laval investerat MSEK 2 i bolaget Industrikraft i Sverige AB. Bolaget har bildats för att stödja utbyggnaden av den svenska elförsörjningen. Initiativet är initialt ett samarbete mellan Alfa Laval, Boliden, SKF, Stora Enso och Volvokoncernen med 20% aktieinnehav vardera.

Innehavet i Malta Inc har under året skrivits ned med MSEK 125.

Inga av ovanstående övriga bolag redovisas som intressebolag, trots ägande som uppgår till 20 procent eller mer. Det beror på att Alfa Laval inte har ett betydande inflytande i något av dessa bolag.

Not 21. Varulager

Typ av varulager			
Koncernen			
MSEK		2024	2023
Råvaror och förnödenheter		4 453	4 862
Varor under tillverkning		4 597	3 871
Färdiga varor och handelsvaror		5 363	5 535
Förskott till leverantörer		1 161	682
Totalt		15 574	14 950

Inkuransen på lagret uppgår till och har förändrats enligt följande:

Inkurans						
Koncernen						
MSEK	1 januari	Omräkningsdifferens	Förvärvat	Nedskrivning	Återföring av tidigare nedskrivning	31 december
År:						
2023	1 709	-51	-	312	-209	1 761
2024	1 761	67	-	218	-176	1 869

Koncernens varulager redovisas efter avdrag för internvinster i lager på grund av leveranser inom koncernen. Internvinstreserven vid utgången av 2024 uppgår till MSEK 757 (731).

Not 22. Kundfordringar

Kundfordringar med en återstående löptid överstigande ett år om MSEK 126 (125) redovisas inte som anläggningstillgångar då de inte är avsedda för stadigvarande bruk.

För varje klass av finansiella instrument ska upplysningar lämnas om kreditrisk samt en analys av förfallna eller nedskrivna finansiella tillgångar. För Alfa Laval avser kreditrisk framförallt kundfordringar. Nedanstående trestegsmodell för kreditförluster används vid beräkning och bedömning av reserven för osäkra fordringar.

1. Registrerat vid första redovisningstillfället (normalt en erfarenhetsbaserad procent),
2. För kreditrisker som har ökat avsevärt sedan första redovisningstillfället (kreditrisken har ökat avsevärt om fordran är mer än 30 dagar förfallen; annars baserat på indikationer att kunden har betalningsproblem eller finansiell svaghet) och
3. Relaterat till objektiva bevis på nedskrivningsbehov (inträffade förluster).

Endast vid konstaterad förlust skrivs kundfordringen bort. Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för osäkra fordringar. Reserven för osäkra fordringar uppgår till och har förändrats enligt följande:

Osäkra fordringar							
Koncernen							
MSEK	1 januari	Omräkningsdifferens	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	lanspråktagna belopp	Outnyttjade belopp som återförts	Ändringar i diskonteringsräntan	31 december
År:							
2023	495	-15	161	-101	-70	0	470
2024	470	2	250	-82	-91	-	549

Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar.

<p>De vägda genomsnitten för de mer väsentliga aktuariella antaganden som använts på balansdagen innefattar:</p>
--

Aktuariella antaganden		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Diskonteringsränta (%)	4,50	3,88
Förväntad genomsnittlig pensionsålder (år)	64	64
Förväntad livslängd för en 45-årig man (år)	83	81
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna (år)	86	85
Skadeprocent i sjukvårdsplaner (%)	5	5
Förväntad löneökningstakt (%)	4	3
Förändring av sjukvårdskostnader (%)	5	5
Index för framtida ökning av ersättningar (%)	2	2

Not 28. Övriga avsättningar

Förändring under året							
Koncernen							
MSEK	1 januari	Omräknings-differens	Förvärvat	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	lansspråktagna belopp	Outnyttjade belopp som återförts	31 december
2023							
Reklamationer	1118	-31	4	541	-481	-106	1045
Eftersläpande kostnader	182	0	-	219	-169	-12	220
Omstrukturering	626	-51	-	59	-371	-49	214
Förlustorder	96	-2	-	37	-79	-1	51
Miljö	50	-	-	-	-	-	50
Stämningar	208	-3	-	117	-138	-13	171
Övrigt	334	-15	-	187	-120	-44	342
Totalt	2 614	-102	4	1125	-1322	-225	2 094
Varav:							
kortfristigt	2164						1757
långfristigt	450						337
2024							
Reklamationer	1045	41	-	524	-454	-118	1039
Eftersläpande kostnader	220	7	-	179	-188	-31	187
Omstrukturering	214	-1	-	78	-75	-4	211
Förlustorder	51	1	-	124	-42	-13	122
Miljö	50	-	-	14	-	-	64
Stämningar	171	-3	-	61	-62	-7	160
Övrigt	342	25	-	396	-225	-30	508
Totalt	2 094	71	-	1417	-1087	-203	2 291
Varav:							
kortfristigt	1757						1858
långfristigt	337						434

Outnyttjade belopp som återförts avser bland annat ändrade klassificeringar och återföring av under tidigare år avsatta reserver som ej utnyttjats.

Reklamationer avser reklamationer från kunder enligt villkoren i utställda garantier. Reklamationerna gäller tekniska problem med de levererade produkterna eller att utlovad prestanda inte kunnat uppnås.

Eftersläpande kostnader är dels kostnader som är kända men inte debiterade vid faktureringstillfället, dels kostnader som är okända men förväntade vid faktureringstillfället. Reserven för eftersläpande kostnader belastar kostnad sålda varor för att få en korrekt periodisering av bruttomarginalen.

Reserver för omstrukturering avser i regel nedläggning av anläggningar eller nedläggning eller flyttning av produktionslinjer, verksamheter,

Framtida avgifter	
Koncernen	
MSEK	2025
Förväntad avgift till planen för arbetsgivaren för nästa kalenderår	-112
Förväntad avgift för arbetsgivaren för nästa kalenderår till planer som omfattar flera arbetsgivare redovisade som avgiftsbestämda planer	-9

<p>funktioner etc. eller nerdragning av antalet anställda i samband med en konjunkturnedgång. Avsättningarna för omstrukturering påverkar ungefär 94 (6) anställda.</p>

<p>Reserven för förlustorder avser order där en negativ bruttomarginal förväntas. Reservering sker så snart en slutlig förlust på ordern kan förväntas. Detta kan i undantagsfall ske redan vid det tillfälle ordern tas. Normalt avser denna reserv större och komplexa order där den slutgiltiga marginalen är mer osäker.</p>
--

<p>Reserven för stämningar avser pågående eller förväntade rättstvister. Reserven täcker förväntade juridiska kostnader och förväntade belopp för skadestånd eller förlikningar.</p>
--

<p>Övrigt avser diverse avsättningar som inte faller under någon av ovanstående kategorier.</p>

Not 29. Skuldsättning och nettoskuld

Nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Kreditinstitut	115	145
Svensk Exportkredit	2 292	2 207
Obligationslån	7 867	10 921
Lån*	10 274	13 273
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-7 818	-5 863
Nettoskuld exklusive leasingskulder***	2 455	7 410
Leasingskulder**	3 038	2 601
Nettoskuld inklusive leasingskulder***	5 493	10 011

* Är lika med summan av kortfristiga och långfristiga skulder till kreditinstitut etc i räkningen över koncernens finansiella ställning, vilket också visas i nedanstående tabell "Förfall av lån per valuta".

** Är lika med summan av kortfristiga och långfristiga leasingskulder i räkningen över koncernens finansiella ställning.

*** Alternativt nyckeltal.

Förändringarna i lånen under året förklaras av följande tabell:

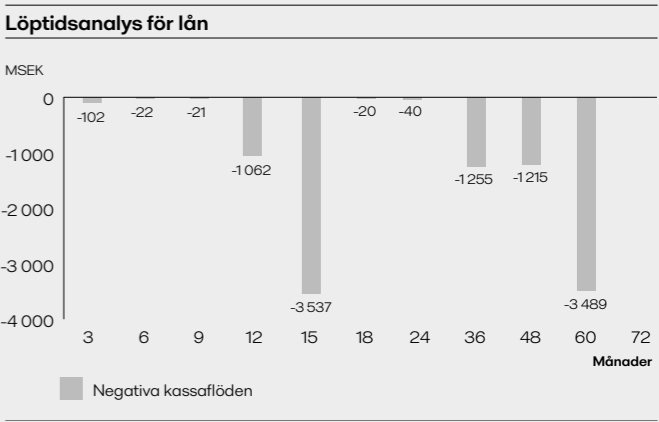
Lån					
Koncernen					
MSEK	1 januari	Kassaflö-den	Valutakurseffekter	31 december	
År:					
2023	15 062	-1 696	-93	13 273	
2024	13 273	-3 186	187	10 274	

Leasingskulder redovisas separat i not 35.

Lånen fördelas på valutor enligt följande:

Förfall av lån per valuta						
Koncernen						
MSEK	Kortfristigt		Långfristigt		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Valuta:						
BRL	23	17	-	-	23	17
CAD	3	1	-	-	3	1
DKK	9	6	-	-	9	6
EUR	7	3 371	9 172	8 830	9 179	12 201
GBP	15	20	-	-	15	20
INR	5	8	-	-	5	8
PLN	41	21	-	-	41	21
SEK	1 000	-	-	999	1 000	999
Totalt	1 102	3 444	9 172	9 829	10 274	13 273
Varav förfallande efter fem år:			-	3 315	-	3 315

Förfallostrukturen för lånen framgår av stapeldiagrammet i avsnittet "Likviditetsrisk och refinansieringsrisk" under Finansiella risker.



Lån med rörlig ränta

Bilaterala lån från övriga kreditgivare

Alfa Laval har två lån på MEUR 100 från Svensk Exportkredit med förfall 2027 respektive 2028 som löper med en rörlig ränta baserad på EURIBOR plus en marginal.

Den genomsnittliga räntan för lånen med rörlig ränta uppgår till 3,72 (4,62) procent vid utgången av 2024. Koncernen har valt att inte säkra lånen till fast ränta.

Lån med fast ränta

Lån från kreditinstitut

Alfa Laval har en rullande lånekredit om MEUR 700 motsvarande MSEK 8 029 per 31 december 2024 med ett banksyndikat. Lånekrediten sträcker sig över fem år från april 2023 och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200. Per 31 december 2024 utnyttjades inte faciliteten.

Vid utgången av året var löftesprovisionen på den outnyttjade faciliteten 14,0 (14,0) räntepunkter.

Obligationslån

Bolagets Euro Medium Term Note (EMTN) program uppgår till MEUR 2 000. Under programmet har Alfa Laval tre obligationslån noterade på den irländska börsen. Två av dem är på MEUR 300 vardera som förfaller i februari 2026 och i februari 2029, medan det tredje på MSEK 1 000 förfaller i november 2025.

Per utgången av 2024 löpte lånen med räntor i intervallet 0,875 % – 4,235 % (0,250 % – 4,235 %). Den genomsnittliga räntan uppgick vid årsskiftet till 1,52 (1,14) procent.

Företagscertifikat

Bolagets företagscertifikatsprogram uppgår till MSEK 4 000, med varierande förfalldagar under första kvartalet 2025. Det utnyttjades inte per 31 december 2024.

Transaktionskostnader

Transaktionskostnaderna vid upptagandet av lånen eller utgivande av obligationerna har kapitaliserats och periodiseras över lånens löptid. Vid utgången av året uppgick kapitalbeloppet till MSEK 12 (21). Årets periodiserade kostnad uppgår till MSEK -9 (-10).

Genomsnittlig räntebindningsperiod

Den genomsnittliga räntebindningsperioden för alla lån uppgick till 23 (26) månader vid utgången av 2024.

Finansiella villkor

Till obligationslånen, företagscertifikaten och lånen från Svensk Exportkredit och banksyndikatet är inte länkade några finansiella villkor som måste vara uppfyllda under lånens löptid.

Not 30. Övriga kortfristiga skulder

Fördelat per typ		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Momsskulder och källskatt för personal	209	231
Kontraktsskulder – förutbetalda intäkter, fakturerade (not 36)	2 298	2 455
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder	3 582	3 410
Totalt	6 089	6 096

Övriga ej räntebärande skulder inkluderar, utöver skulder för ej fakturerade varor, bonusar, serviceskatt, revisionsarvoden, tullavgifter samt depositioner.

Not 31. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Upplupna sociala kostnader	347	342
Upplupna avgångsvederlag	43	51
Upplupna räntekostnader	90	118
Övriga upplupna kostnader	2 242	2 041
Förutbetalda intäkter	71	84
Totalt	2 792	2 636

Not 32. Ställda panter och eventalförpliktelser

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Ställda säkerheter		
Övriga ställda panter	2	9
Totalt	2	9
Eventalförpliktelser		
Diskonterade växlar	12	10
Fullgörandegarantier	2 002	2 030
Övriga eventalförpliktelser	1 403	1 142
Totalt	3 416	3 182

Per den 31 december 2024 har koncernen sålt fordringar med regressrätt om totalt MSEK 12 (10). Dessa visas som diskonterade växlar ovan.

Övriga eventalförpliktelser avser bland annat anbudsgarantier, betalningsgarantier till leverantörer och garantier för av kunden innehållna belopp.

Not 33. Transaktioner med närstående

Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavals enskilt största kund med 6,7 (5,4) procent av nettoomsättningen. Tetra Pak ingick i juni 1999 ett inköpsavtal med Alfa Laval som reglerar distribution, forskning och utveckling, marknads- och försäljningsinformation och bruk av varumärken och immateriella rättigheter. Följande områden skall löpande överenskommas mellan företrädare för parterna: produkter som täcks av avtalet, priser och rabatter på dessa produkter, geografiska områden och produktområden där Tetra Pak är Alfa Lavals primära distributör, rätten för Tetra Pak att sätta sitt varumärke på Alfa Lavals produkter, försäljningsmål för Tetra Pak i angivna geografiska områden, produkter och teknologier som är föremål för gemensam

forskning och utveckling och rätten till forskningsresultatet samt användandet av marknads- och försäljningsinformation. Avtalet tar sikte på de applikationer inom flytande livsmedel där Tetra Pak har en naturlig marknadsnärvaro genom leveranser av förpackningsutrustning och förpackningsmaterial.

Avtalet löper med 12 månaders uppsägningstid. De priser som Tetra Pak erhåller är inte lägre än de priser som Alfa Laval kunde ha fått vid försäljning till en jämförbar tredje part. Priserna sätts kalenderårsvis.

Styrelsen för Alfa Laval AB (publ) har två ledamöter, Finn Rausing och Jörn Rausing, som också är ledamöter i styrelsen för Tetra Laval koncernen.

Alfa Laval koncernen har vid utgången av året följande balansposter mot bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Fordringar på/skulder till närstående		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Fordringar:		
Kundfordringar	171	153
Skulder:		
Leverantörsskulder	6	47

Alfa Laval koncernen har haft följande transaktioner med bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Intäkter från närstående		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	4 504	3 431

Not 34. Andelar i joint ventures

Alfa Laval äger 50 procent i nedanstående fem olika joint ventures:

- Rolls Laval Heat Exchangers Ltd med Rolls Royce som partner,
- Alfdex AB med Concentric som partner,
- Stadion Laks AS med Lingalaks AS som partner, och
- AlfaWall AB och AlfaWall Oceanbird AB med Wallenius som partner.

Alfdex AB har två helägda dotterbolag; Alfdex Kunshan Co Ltd och Alfdex US LLC.

Inget av dessa joint ventures är av väsentlig betydelse och därför lämnas inga upplysningar om respektive enskilt sådant. Istället lämnas sammanlagda upplysningar om det redovisade värdet av Alfa Lavals andel i dessa enskilt oväsentliga joint ventures. Bolagen konsolideras enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att nettoresultatet i de gemensamt ägda bolagen bokas in på en rad i rörelseresultatet. Motposten blir en ökning eller minskning av värdet på aktier i joint ventures. Mottagna utdelningar reducerar värdet på aktierna i joint ventures.

Andelar i joint ventures		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Ingående balans	262	205
Förvärv-/kapitaltillskott	-	64
Totalresultat	33	52
Erhållna utdelningar	-47	-59
Andelar i joint ventures	248	262

Effekten på totalresultatet är densamma som nettoresultatet.

Not 35. Leasing

Upplysningar om leasing		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Leasetagare		
Finansiell ställning		
Nyttjanderätter	2 877	2 456
Leasingskulder	3 038	2 601
Resultaträkning		
Avskrivning	-565	-504
Räntekostnad för leasingskulder	-109	-94
Kostnader		
Kostnad för icke kapitaliserade korttidsleasingavtal	76	80
Kostnad för icke kapitaliserade leasar av tillgångar av lågt värde som inte ingår i raden ovanför	3	4
Kostnad för icke kapitaliserade leasar av tillgångar av lågt värde enligt Alfa Lavals högre materialitetströskel som inte ingår i raderna ovanför	16	12
Kostnad för variabla leasingavgifter som inte inkluderats i leasingskulden	12	9
Kassaflöde		
Totalt kassautflöde för alla leasar, inklusive leasar som inte har kapitaliserat, exklusive icke leasingkomponenter	893	831
Leasegivare		
Finansiell ställning		
Finansiell leasegivarfordran	0	0
Resultaträkning		
Ränteintäkter på leasegivarfordran	2	3
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	2	1
Leasingintäkter från operationella leasar	19	19

Leasingperioderna är mellan 1 och 25 år. Den senare siffran avser ett mycket begränsat antal fastigheter. Normalt är den maximala leasingperioden 10 år för byggnader och 3-5 år för övriga tillgångar.

Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som använts för att diskontera värdet på leasingskulder under 2024 uppgår till 4,23 (4,30) procent.

Löpårsanalys av leasingskulder och leasingfordringar						
Koncernen	Leasingbetalningar av leasetagaren		Betalningar avseende finansiell leasing mottagna av leasegivaren		Betalningar avseende operationell leasing mottagna av leasegivaren	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
MSEK						
Förfall under år:						
2024	N/A	642	N/A	-	N/A	-
2025	678	545	-	-	0	-
2026	617	446	-	-	0	-
2027	479	350	-	-	0	-
2028	368	262	-	-	0	-
2029	308	N/A	-	N/A	0	N/A
Senare	1 365	886	-	-	-	-
Totalt	3 816	3 131	-	-	2	-

Noter

Not 36. Intäkter från avtal med kunder

Intäkter från avtal med kunder		
Koncernen		
MSEK	2024	2023
Resultaträkningen		
Nettoomsättning från:		
Avtal med kunder	66 954	63 355
Leasing	-	243
Total nettoomsättning	66 954	63 598
Nettoomsättning från avtal med kunder med en avtalstid om:		
≤ 1 år	52 135	50 403
> 1 år	14 820	12 952
Totalt	66 954	63 355
Prestationsåtaganden mot kunder som uppfyllts:		
vid en viss tidpunkt	54 673	52 535
över tid	12 282	10 820
Totalt	66 954	63 355
Tilläggsinformation		
Nettoomsättning:		
inkluderad i avtalsskuld 1 januari	5 344	6 336
från prestationsåtaganden som uppfyllts eller delvis uppfyllts under tidigare perioder	1 421	930
Avtalsbalanser		
Kund- och växelfordringar, avtal med kunder (not 22)	10 258	10 610
Avtalstillgångar, ej fakturerade (not 23)	4 000	2 576
Avtalsskulder:		
- Förutbetalda intäkter, fakturerade (not 30)	2 298	2 455
- Förskottsbetalningar från kunder	10 595	7 975

Nettoomsättningen per affärsdivision, per geografi och per produkt visas i not 1, 2 och 3. I och med att avtal med kunder utgör 100 (99,6) procent av nettoomsättningen och leasingen – (0,4) procent så visas siffrorna för nettoomsättningen totalt i dessa noter och inte enskilt för avtal med kunder.

En avtalstillgång är Alfa Lavalns rätt till att få ersättning för varor eller tjänster som är överförda till kund då Alfa Laval har uppfyllt avtalade prestationsåtaganden. Det kan gälla åtaganden som ännu inte har blivit fakturerade (ofakturerade kundfordringar) samt lager som är

kopplat till intäkter redovisade över tid (såsom produkter i arbete). En avtalstillgång avseende produkter i arbete avser rätten till betalning för detta arbete, vilken är beroende av att Alfa Laval fullföljer sina avtalade åtaganden.

En avtalsskuld är Alfa Lavalns skyldighet att överföra varor eller tjänster till en kund för vilka Alfa Laval har erhållit, eller ska erhålla, ersättning från kunden. Det kan vara förskottsbetalningar från kunder eller förutbetalda intäkter för fakturerade, men ännu ej uppfyllda, prestationsåtaganden.

Not 37. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktören och andra medlemmar i koncernledningen som rapporterar till verkställande direktören, omfattas av dessa riktlinjer. Riktlinjerna måste antas av årsstämman vart fjärde år eller vid ändringar. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna har antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Nedanstående riktlinjer antogs av årsstämman 2023.

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning.

För ytterligare information om Alfa Lavalns affärsstrategi, vänligen se <https://www.alfalaval.com/investors/in-brief/#xaa>

Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast baslön, rörlig kontantersättning (inklusive STI och LTIP), pensionsförmåner och

andra förmåner. Nämda komponenter, deras syfte och komponenternas koppling till företagets affärsstrategi beskrivs nedan.

Beslutsprocess för att fastställa, granska och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett utskott inom styrelsen (ersättningsutskottet), med uppgift att, inom styrelsen, bereda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till reviderade riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Styrelsen ska, med undantag för vad som anges i dessa riktlinjer, besluta om frågor som rör ersättnings- och anställningsvillkor för alla andra ledande befattningshavare. Styrelsen kan delegera beslutsfattande till ersättningsutskottet. Utskottet ska löpande rapportera till styrelsen. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska inte närvara när deras respektive ersättningsvillkor diskuteras.

Bolagsstämman kan därutöver – oaktat vad som framgår av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast baslön	
Syfte och koppling till strategi	Bidrar till att attrahera och behålla de främsta talangerna. Säkerställer konkurrenskraft samtidigt som det ger möjlighet att kontrollera fasta kostnader för att optimera effektiviteten.
Genomförande	<ul style="list-style-type: none"> Revideras normalt årligen. Ökningar träder vanligtvis i kraft från den 1 januari eller i samband med en förändring av ansvarsområde. Ersättningsutskottet ska bland annat överväga följande parametrar när utskottet reviderar fast baslön: <ul style="list-style-type: none"> Ekonomiska förutsättningar och löneläge samt trender. Individens prestation och ansvarsområden. Fast baslön och total ersättning hos andra företag som verkar inom samma marknad, vanligtvis genom jämförelse med liknande roller.

Rörlig kontantersättning

En del av den totala ersättningen till ledande befattningshavare är kopplad till företagets prestation på så sätt att den totala ersättningen ökar eller minskar i linje med prestation och på så vis främja företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen.

Årligt kortsiktigt incitamentprogram (STI)

Syfte och koppling till strategi	Stimulera och generera fokus på uppfyllelse av årliga finansiella och strategiska kriterier.
Genomförande	<ul style="list-style-type: none"> Kriterier, viktning och mål ska årligen föreslås av ersättningsutskottet och godkännas av styrelsen. Målen ska fastställas med beaktande av bolagets verksamhetsplan samt historiska och förväntade resultat. Utfallet av kriterier för utdelning av STI ska mätas under en period om ett år och vara beroende av graden av uppfyllelse av förutbestämda mål. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva STI som utbetalats på felaktiga grunder (så kallad claw-back).
Ersättningsnivåer	Som högst får STI uppgå till 50 procent av fast baslön. För verkställande direktören får STI som högst uppgå till 60 procent av fast baslön. Ersättningsutskottet ska ha möjlighet att se över beslutade ersättningsnivåer för att säkerställa fortsatt konkurrenskraftighet på marknaden.
Kriterier	Utdelning av STI ska främst baseras på finansiella kriterier. Kriterierna ska utformas för att gynna företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen.

Långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram (LTIP)

Syfte och koppling till strategi	Skapa extra fokus på långsiktigt värdeskapande för bolagets aktieägare.
Genomförande	<ul style="list-style-type: none"> Styrelsen kan årligen besluta om att implementera ett LTIP med en treårig löptid. Utbetalning till deltagarna i programmet sker först efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva LTIP som utbetalats på felaktiga grunder (så kallad claw-back). Om ersättningsutskottet bedömer att en omstrukturering inom bolaget eller någon annan extraordinär händelse påverkar värdet på en utbetalning till en deltagare, får metoden för att beräkna andelen av det maximala värdet av utbetalningen justeras på ett sådant sätt som ersättningsutskottet finner skäligt och rimligt.

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB (publ), org nr 556587-8054

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alfa Laval AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 81-149 och 154-157 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

--

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Goodwill	
<p><i>Beskrivning av området</i></p> Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2024 till 25 630 MSEK vilket motsvarar 29% av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden på goodwill inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. Om beslut har fattats att avyttra eller avveckla en affärsenhet upprättas ett separat nedskrivningstest, varefter nedskrivning görs i det fall återvinningsvärdet understiger bokfört värde. Förändringar av antaganden kan få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i koncernen. En beskrivning av goodwill och nedskrivningstesten framgår av not 18.	<p><i>Hur detta område beaktades i revisionen</i></p> I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera historisk tillväxttakt och lagda prognoser. Vi har också gjort jämförelser med andra jämförbara företag för att utvärdera rimligheten i värderingen samt med hjälp av våra värderings-specialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utfört känslighetsanalys. I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga och stämmer överens med de antaganden som koncernledningen har tillämpat.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

--

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

--

Övriga avsättningar	
<p><i>Beskrivning av området</i></p> Redovisat värde för övriga avsättningar i koncernen uppgår per den 31 december 2024 till 2 292 MSEK. Avsättningarna avser bland annat avsättning för förväntade utgifter för reklamationer, stämningar, omstrukturering och eftersläpande kostnader, se not 28 Övriga avsättningar. Avsättningarna innefattar bedömningar avseende framtida utfall, främst avseende belopp, tidpunkt och storlek för den slutliga regleringen. Avsättningar för den här typen av utgifter är osäkra och baseras på ett antal bedömningar från Bolagets sida. Ändringar i de antaganden som avsättningarna baseras på kan få stor påverkan på det redovisade resultatet.	<p><i>Hur detta område beaktades i revisionen</i></p> Vi har tagit del av koncernens dokumentation av avsättningarna. Vi har bedömt de avsättningar som gjorts och diskuterat de antaganden och riskbedömningar som Bolaget gjort för varje större avsättning för att säkerställa att avsättningarna är i överensstämmelse med gällande redovisningsprinciper. Vi har vidare följt upp avsättningarna mot legala bedömningar, beslut i protokoll och historiskt utfall. I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

--

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-80. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

--

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen

--

garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Tioårsöversikt

Tioårsöversikt										
Koncernen										
MSEK, om inget annat anges	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat										
Nettoomsättning	66 954	63 598	52 135	40 911	41 468	46 517	40 666	35 314	35 634	39 746
Jämförelsestörande poster	-	-	-767	-192	-796	189	151	-	-1 500	-
Rörelseresultat	10 435	9 256	6 519	6 126	5 580	7 198	5 831	4 589	2 989	5 717
Finansnetto	-439	-606	-340	16	-603	23	65	-218	336	-273
Resultat efter finansiella poster	9 996	8 650	6 179	6 142	4 977	7 221	5 896	4 371	3 325	5 444
Skatt	-2 564	-2 269	-1 610	-1 341	-1 397	-1 713	-1 359	-1 383	-1 013	-1 583
Nettoresultat för året	7 432	6 381	4 569	4 801	3 580	5 508	4 537	2 988	2 312	3 861
Finansiell ställning										
Goodwill	25 630	25 069	26 258	22 480	19 080	21 112	20 537	19 775	20 436	19 498
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 929	4 553	5 159	3 441	2 204	3 134	3 873	4 692	5 946	6 556
Materiella anläggningstillgångar	14 490	11 769	10 710	9 075	8 321	8 943	5 732	4 851	4 940	4 773
Övriga anläggningstillgångar	2 684	2 668	2 666	3 216	3 633	2 081	1 958	1 654	2 100	1 804
Varulager	15 574	14 950	14 775	10 525	9 223	10 077	9 253	8 424	7 831	7 405
Kortfristiga fordringar	18 678	17 416	17 018	11 977	10 631	12 582	11 807	8 808	8 431	8 964
Kortfristiga placeringar	450	728	311	291	2 618	873	617	1 208	1 075	1 021
Likvida medel	7 369	5 135	4 352	3 356	5 150	5 594	4 295	3 137	2 619	1 876
SUMMA TILLGÅNGAR	88 803	82 288	81 249	64 361	60 860	64 396	58 072	52 549	53 378	51 897
Eget kapital	42 282	37 378	35 704	32 344	29 071	27 747	23 599	20 500	20 276	18 423
Avsättningar till pensioner etc.	945	1 090	1 192	1 907	2 494	2 321	2 118	2 297	2 425	1 931
Avsättning för skatter	2 392	2 372	2 293	1 838	1 553	1 662	1 945	2 100	2 722	2 925
Övriga långfristiga skulder	2 559	1 863	2 139	1 928	2 259	2 571	802	677	636	521
Långfristiga lån	9 172	9 829	13 362	3 059	8 043	10 600	8 540	11 092	12 169	12 484
Kortfristiga skulder	31 454	29 756	26 559	23 285	17 440	19 495	21 068	15 883	15 150	15 613
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER	88 803	82 288	81 249	64 361	60 860	64 396	58 072	52 549	53 378	51 897

Förändringar i redovisningsregler

En läsare av tioårsöversikten bör observera att redovisningsreglerna har ändrats under denna tidsperiod. Den största förändringen avser IFRS 16 avseende leasing vilken började tillämpas från 2019.

Tioårsöversikt										
Koncernen										
MSEK, om inget annat anges	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Nyckeltal										
Orderingång	74 592	70 742	58 645	45 718	39 833	44 119	45 005	36 628	32 060	37 098
Orderstock vid utgången av året	52 319	45 325	37 020	22 954	18 969	21 551	23 168	18 289	16 870	20 578
EBITA	11 089	10 221	7 462	6 922	6 435	8 178	6 869	5 610	4 680	6 811
EBITDA	12 853	11 780	8 911	8 113	7 569	9 251	7 495	6 239	5 323	7 478
EBITA-marginal %	16,6%	16,1%	14,3%	16,9%	15,5%	17,6%	16,9%	15,9%	13,1%	17,1%
EBITDA-marginal %	19,2%	18,5%	17,1%	19,8%	18,3%	19,9%	18,4%	17,7%	14,9%	18,8%
Justerad EBITA	11 089	10 221	8 229	7 114	7 231	7 989	6 718	5 610	5 553	6 811
Justerad EBITDA	12 853	11 780	9 678	8 305	8 365	9 062	7 344	6 239	6 196	7 478
Justerad EBITA-marginal %	16,6%	16,1%	15,8%	17,4%	17,4%	17,2%	16,5%	15,9%	15,6%	17,1%
Justerad EBITDA-marginal %	19,2%	18,5%	18,6%	20,3%	20,2%	19,5%	18,1%	17,7%	17,4%	18,8%
Vinstmarginal %	14,9%	13,6%	11,9%	15,0%	12,0%	15,5%	14,5%	12,4%	9,3%	13,7%
Exkl. goodwill och övervärden:										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	3,5	3,4	3,5	3,8	3,9	4,4	7,4	5,7	8,6	10,6
Sysselsatt kapital	18 884	18 509	15 087	10 839	10 751	10 649	5 474	6 201	4 146	3 734
Avkastning på sysselsatt kapital %	58,7%	55,2%	49,5%	63,9%	59,9%	76,8%	125,5%	90,5%	112,9%	182,4%
Inkl. goodwill och övervärden:										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,4	1,3	1,2	1,2	1,2	1,3	1,3	1,1	1,2	1,3
Sysselsatt kapital	47 859	48 753	43 060	34 677	33 678	35 550	30 729	31 698	30 663	31 512
Avkastning på sysselsatt kapital %	23,2%	21,0%	17,3%	20,0%	19,1%	23,0%	22,4%	17,7%	15,3%	21,6%
Avkastning på eget kapital %										
Soliditet %	47,6%	45,4%	43,9%	50,3%	47,8%	43,1%	40,6%	39,0%	38,0%	35,5%
Nettoskuld *	5 493	10 011	13 070	7 024	3 635	8 175	6 985	8 200	9 619	11 688
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr *	0,43	0,85	1,47	0,87	0,48	0,88	0,93	1,31	1,81	1,56
Skuldsättningsgrad, ggr *	0,13	0,27	0,37	0,22	0,13	0,29	0,30	0,40	0,47	0,63
Räntetäckningsgrad, ggr	26,2	23,1	27,9	38,4	27,3	32,8	39,3	28,4	24,5	22,3
Kassaflöde från:										
rörelseverksamheten	12 159	9 169	3 291	5 264	7 723	5 223	4 883	4 463	4 979	5 850
investeringsverksamheten	-3 281	-2 687	-5 518	-5 025	-1 058	-1 027	-1 293	-721	-795	-710
finansieringsverksamheten	-6 738	-5 543	3 093	-2 081	-6 917	-2 945	-2 445	-3 159	-3 566	-5 229
Investeringar	3 336	2 440	1 853	1 229	1 232	1 337	1 490	675	617	674
Medeltal anställda	21 910	20 803	19 002	17 419	17 160	17 387	16 785	16 521	17 305	17 486
Resultat per aktie, SEK	17,88	15,31	10,89	11,38	8,47	13,08	10,77	7,09	5,46	9,15
Fritt kassaflöde per aktie, SEK **	21,60	16,50	3,52	9,71	15,76	9,28	8,38	9,09	10,49	12,40

* Leasingskulder har ökat med MSEK 2 766 från år 2019 som en följd av den första tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal.

** Fritt kassaflöde är summan av kassaflödet från rörelseverksamheten, investeringar och försäljning av anläggningstillgångar.

Observera att vissa finansiella mått ovan utgör alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal

Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som har getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority). Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk resultatutveckling, finansiell ställning, eller kassaflöden och som inte är definierat eller specificerat i regelverket för finansiell rapportering.

I årsredovisningen har nedan alternativa nyckeltal använts.

Nyckeltal för att uppnå full jämförbarhet över tid

Samtliga dessa har att göra med påverkan från framförallt avskrivning på övervärden, både över tid och jämfört med externa bolag. Av samma skäl justeras också för jämförelsestörande poster. Hur de beräknas visas i tabellen Resultatanalys på sida 93 förutom för det sista.

- **EBITA** eller ”Earnings Before Interest, Taxes and Amortization” är definierat som rörelseresultat före avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de finansieringskostnader och den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

- **EBITA-marginal (%)** är definierat som EBITA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.

- **EBITDA** eller ”Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization” är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de finansieringskostnader och avskrivningar samt den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

- **EBITDA-marginal (%)** är definierat som EBITDA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.

- **Justerad EBITA** eller Justerad ”Earnings Before Interest, Taxes and Amortization” är definierat som rörelseresultat före avskrivning på övervärden justerat för jämförelsestörande poster. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de jämförelsestörande poster och finansieringskostnader och den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

- **Justerad EBITA-marginal (%)** är definierat som Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.

- **Justerad EBITDA** eller Justerad ”Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization” är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden justerat för jämförelsestörande poster. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de jämförelsestörande poster, finansieringskostnader och avskrivningar samt den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

- **Justerad EBITDA-marginal (%)** är definierat som Justerad EBITDA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.

- **Justerat bruttoreultat** är definierat som bruttoreultatet exklusive avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är

fullt jämförbart över tiden oberoende av den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

- **Justerad bruttomarginal (%)** är definierat som Justerat bruttoreultat i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.

- **Resultat per aktie, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt** är definierat som nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier. Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare framgår av koncernens totalresultaträkning och avskrivning på övervärden framgår av tabellen Resultatanalys på sida 93. Detta nyckeltal är fullt jämförbart över tiden oberoende av den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

Nyckeltal för att visa hur koncernen är finansierad och förvaltar sitt kapital

- **Avkastning på sysselsatt kapital (%)** är definierat som EBITA i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknad på 12 månaders rullande basis och uttryckt i procent. Sysselsatt kapital definieras som totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna ränteintäkter, rörelseskulder samt övriga ej räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt, men exklusive upplupna räntekostnader. Nyckeltalet visar hur väl det kapital som används i den löpande verksamheten förvaltas.

- **Nettoskuld** är definierat som räntebärande skulder och leasingskulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar. Beräkningen av nettoskuld visas i tabellen Nettoskuld i not 29. Nyckeltalet visar den finansiella nettoskuldssättningen.

- **Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr** är definierat som Nettoskulden i relation till EBITDA, beräknad på 12 månaders rullande basis och uttryckt som en multipel av EBITDA. Detta är ett av de finansiella villkoren till Alfa Lavals lån och ett viktigt nyckeltal för att bedöma den föreslagna utdelningen. EBITDA eller ”Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization” är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden.

- **Skuldsättningsgrad, ggr** är definierat som Nettoskulden i förhållande till eget kapital vid slutet av perioden och uttryckt som en multipel av eget kapital. Det är ytterligare ett nyckeltal på hur koncernen är finansierad.

- **Räntetäckningsgrad, ggr** är definierat som EBITDA plus finansnettot ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader. Uttrycks i antalet gånger som resultat före räntekostnader överstiger räntekostnader. Ger uttryck för koncernens förmåga att betala räntor. Anledningen till att EBITDA används som utgångspunkt är att detta bildar utgångspunkten för ett kassaflödesperspektiv på förmågan att betala räntor. Finansiella poster som klassificerats som jämförelsestörande är exkluderade i beräkningen.

- **Fritt kassaflöde per aktie** är summan av kassaflödet från rörelseverksamheten, investeringar och försäljning av anläggningstillgångar under året dividerat med genomsnittligt antal aktier. Detta representerar det tillgängliga kassaflödet för räntebetalningar, förvärv av verksamheter och utdelningar till investerare.

Definitioner av övriga nyckeltal

Nettoomsättning

Intäkter från sålda varor och utförda tjänster som ingår i koncernens normala verksamhet, efter avdrag för lämnade rabatter, mervärdesskatt och annan skatt som är direkt knuten till omsättningen.

Jämförelsestörande poster

Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i koncernens totala resultat hade medfört en jämförelsestörande påverkan, som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten. Jämförelsestörande poster redovisas brutto på de resultatraderna som de är hänförliga till och specificeras i not.

Orderingång

Order som har inkommit under kalenderåret, beräknat på samma sätt som nettoomsättningen. Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.

Orderstock vid utgången av året

Order som inkommit som ännu inte har blivit fakturerade omräknade till aktuell bokslutskurs. Orderstocken vid årets slut är lika med summan av orderstocken vid årets ingång med tillägg för orderingången under året och med avdrag för nettoomsättningen under året. Ger en indikation om hur nettoomsättningen kan förväntas utvecklas framöver.

Vinstmarginal %

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

Kapitalomsättningshastighet, ggr

Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt i gånger. Visas exklusive respektive inklusive goodwill, övervärden och motsvarande uppskjuten skatteskuld.

Sysselsatt kapital

Genomsnittliga totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna ränteintäkter, rörelseskulder samt övriga ej räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt men exklusive upplupna räntekostnader. Visas exklusive respektive inklusive goodwill och övervärden och motsvarande uppskjuten skatt. Visar det kapital som används i den löpande verksamheten. Sysselsatt kapital för koncernen skiljer sig från nettokapitalet för rörelsesegmenten avseende skatter, uppskjutna skatter och pensioner.

Avkastning på eget kapital %

Nettoreultatet för året i förhållande till genomsnittligt eget kapital, uttryckt i procent.

Soliditet %

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uttryckt i procent.

Kassaflöde från rörelseverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från den operativa verksamheten, det vill säga vad den dagliga rörelseverksamheten genererar kassamässigt.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från investeringsverksamheten, det vill säga vad framförallt koncernens investeringar i anläggningstillgångar, avyttringar och förvärv av verksamheter och försäljning av fastigheter genererar kassamässigt.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten, det vill säga framförallt utdelningar, upplåning, amortering av lån samt kassaflödeskomponenterna av finansnettot.

Investeringar

Investeringar representerar en viktig komponent i koncernens kassaflöde. Investeringsnivån under några år i följd ger en bild av koncernens kapacitetsuppgygnad.

Medeltal anställda

Antalet anställda mäts och redovisas som heltidsekvivalenter. Medeltalet anställda räknas ut baserat på antalet anställda vid utgången av de senaste 5 kvartalen. De kostnader som har med antalet anställda att göra representerar en stor del av koncernens totala kostnader. Utvecklingen av medelantalet anställda över tiden i förhållande till utvecklingen av nettoomsättningen ger därför en indikation på den kostnadsrationalisering som sker.

Resultat per aktie

Nettoreultatet för året hänförligt till aktieägarna i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Generell information

Alfa Laval använder flera kanaler för att informera om bolagets verksamhet och finansiella utveckling. Hemsidan – www.alfalaval.com/investors – uppdateras kontinuerligt med årsredovisningar, kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationer. Vidare skickas årsredovisningen ut till de aktieägare som anmält att de så önskar. Telefonkonferenser för analytiker, investerare och press anordnas i samband med offentliggörandet av bolagets kvartalsrapporter. En gång om året arrangeras en kapitalmarknadsdag då representanter för den finansiella marknaden erbjuds fördjupad information kring bolagets

verksamhet. Därutöver träffar representanter för koncernledningen analytiker, investerare och journalister löpande för att säkerställa att dessa har korrekt och aktuell information. I enlighet med avtalet med Nasdaq OMX Stockholm lämnas aldrig kurspåverkande information, som inte redan är allmänt känd, vid denna typ av möten eller kontakter. Alfa Laval tillämpar en tyst period som omfattar de tre sista veckorna innan en kvartalsrapport offentliggörs. VD och ekonomidirektör varken träffar eller pratar med representanter för finansmarknaden under denna period.

Analytiker som följer Alfa Laval

ABG Sundal Collier:

Anders Idborg
anders.idborg@abgsc.se

ALPHAVALUE

Luis Pereira
capitalgoods@alphavaluel.eu

Bank of America Merrill Lynch

Uma Samlin
uma.samlin@bofa.com

Barclays Capital

Vlad Sergievskii
vlad.sergievskii@barclays.com

Carnegie

Carl Deijenberg
carl.deijenberg@carnegie.se

Citi Investment Research

Klas Bergelind
klas.bergelind@citi.com

Danske Bank

Viktor Trollsten
viktor.trollsten@danskebank.se

Deutsche Bank

John Kim
john-b.kim@db.com

DNB

Mattias Holmberg
mattias.holmberg@dnb.se

Exane BNP Paribas

Andreas Koski
Andreas.koski@exanebnpparibas.com

Goldman Sachs International

Daniela Costa
daniela.costa@gs.com

Handelsbanken

Gustav Schwerin
gustav.schwerin@handelsbanken.se

HSBC

Puneet Garg
puneet.garg@hsbc.co.in

JP Morgan

Andrew Wilson
andrew.j.wilson@jpmorgan.com

Kepler Cheuvreux

Johan Eliason
jeliason@keplercheuvreux.com

Morgan Stanley

Max Yates
max.yates@morganstanley.com

Finansiell information under 2025

Alfa Laval publicerar kvartalsrapporter vid följande tillfällen 2025:

Rapport för det första kvartalet:

29 april 2025

Rapport för det andra kvartalet:

22 juli 2025

Rapport för det tredje kvartalet:

28 oktober 2025

Bokslutskommuniké:

3 februari 2026

Aktieägarinformation

Johan Lundin
Head of Investor Relations
Tel: 046-36 74 82
e-post: johan.lundin@alfalaval.com

Morningstar

Matthew Donen
matthew.donen@morningstar.com

Nordea

Magnus Kruber
magnus.kruber@nordea.com

Pareto Securities

Anders Roslund
anders.roslund@paretosec.com

RBC Capital Markets

Sebastian Kuenne
sebastian.kuenne@rbccm.com

SEB

Fredrik Agardh
fredrik.agardh@enskilda.se

UBS

Sven Weier
sven.weier@ubs.com

Årsstämma 2025

Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) hålls den 29 april 2025 klockan 16.00 på Stadshallen, Stortorget 9 i Lund. Kallelsen till årsstämman införs som en kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter. Beslutsunderlag publiceras på Alfa Laval webbplats inför stämman. Kopior av handlingar skickas även till den aktieägare som efterfrågar det och uppger sin postadress. Följande information gällande årsstämman utgör inget rättsligt meddelande.

Anmälan om deltagande

En aktieägare som vill delta i årsstämman ska vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena den 17 april 2025 och anmäla sig till stämman enligt följande:

- En aktieägare som vill delta i årsstämman genom förhandsröstning (poströstning) ska anmäla sig genom att avge sin förhandsröst så att förhandsrösten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast den 23 april 2025.
- En aktieägare som vill delta i årsstämman i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska, senast den 23 april 2025, anmäla sig per telefon till Euroclear Sweden AB på nummer 08-402 91 98, måndag-fredag kl. 09:00-16:00, eller via hemsidan <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy>.

Förhandsröstningsformulär finns tillgängligt på Alfa Laval hemsida. Det ifyllda formuläret kan antingen skickas med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com eller med brev till *Alfa Laval AB, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm*. Aktieägare kan även avge sin förhandsröst elektroniskt genom signering med Bank-ID. Ytterligare information om röstningsförfarandet finns i kallelsen.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 17 april 2025. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträtsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. En rösträtsregistrering som gjorts senast den andra bankdagen efter den 17 april 2025 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det till aktieägarna utdelas 8,50 kronor per aktie. Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås den 2 maj 2025. Om stämman beslutar enligt detta förslag, beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden AB:s försorg den 7 maj 2025.



Produktion: Alfa Laval AB / Hallvarsson & Halvarsson AB
Repro och tryck: TMG Öresund

Alfa Laval AB (publ)
Box 73
221 00 Lund
Organisationsnummer:
556587-8054

Besöksadress:
Rudeboksvägen 1
Tel: + 46 46 36 65 00
Hemsida: www.alfalaval.com



Kort om Alfa Laval

Alfa Laval är inriktat på områdena energi, marin, livsmedel och vatten. Bolagets världsledande expertis, produkter och service är viktiga framgångsfaktorer för ett brett spektrum av industrier i ett 100-tal länder. Genom att optimera deras processer, skapa ansvarsfull tillväxt och ligga i spetsen för teknikutvecklingen hjälper vi dem att uppnå såväl sina affärs- som hållbarhetsmål.

Alfa Lavals innovativa teknologier bidrar till ökad energieffektivitet och värmeåtervinning, effektivare vattenrening samt minskade utsläpp. Vår ständiga drivkraft är att bidra till en positiv utveckling för våra kunder, likaväl som för oss människor och miljön. Vi gör världen bättre, varje dag. Helt i linje med vårt motto Advancing better™.

Kontakta Alfa Laval

Uppdaterad kontaktinformation för Alfa Laval i alla länder finns på vår globala website www.alfalaval.com