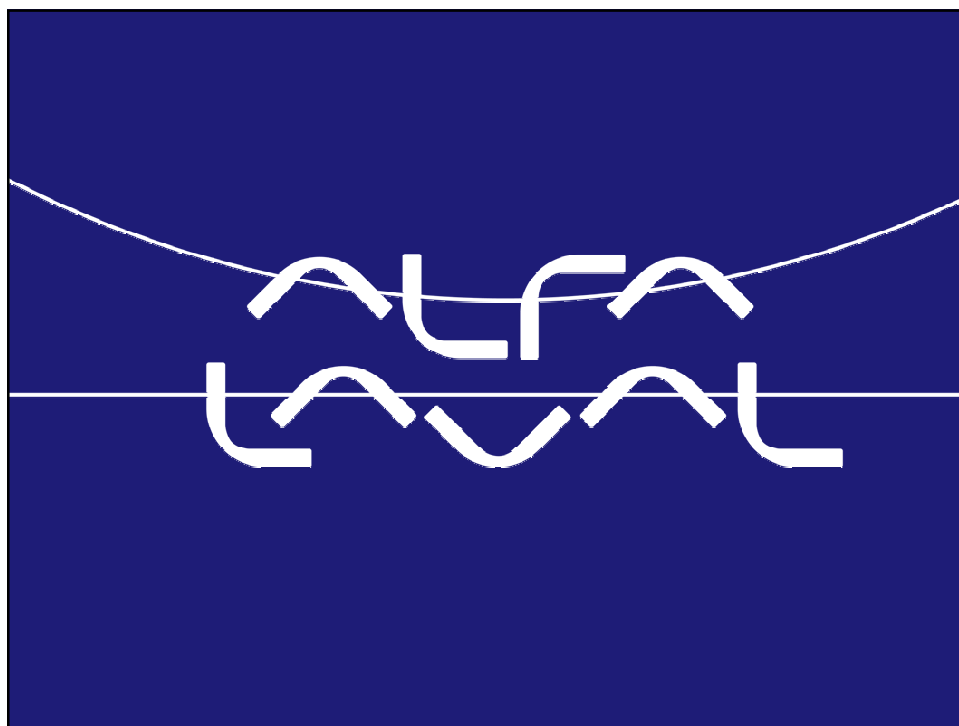




Årsstämma 2013

Färs & Frosta Sparbank Arena
i Lund den 23 april

Lars Renström
VD och koncernchef

Nya rekordnivåer under 2012

Första halvåret

Andra halvåret

Helåret 2012



Orderingången +6%
30,3 miljarder

Intäkterna +4%
29,8 miljarder

www.alfalaval.com

Geografiskt en varierad utveckling



USA = God efterfrågan, befäste sin ställning som vår största marknad



Kina = Näst största marknad, minskade något beroende på lägre efterfrågan från varvsindustrin



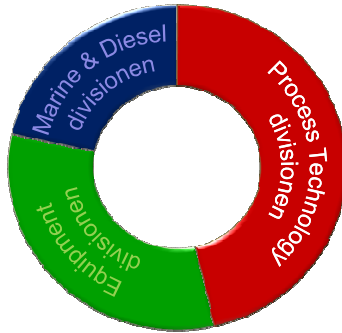
Sydkorea = Positiv effekt från våra investeringar, behöll sin fjärde plats



Ryssland = Solid och bred uppgång, avancerade till femte största marknad

www.alfalaval.com

Från två till tre säljande divisioner

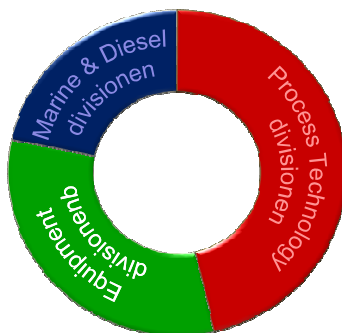


Process Technology divisionen:

- * God lönsamhet
- * Stark orderingång
- * Byggde bra orderbok inför 2013
- * Hög aktivitetsnivå inom olje- och gasutvinning, raffinaderi och petrokemi

www.alfalaval.com

Från två till tre säljande divisioner

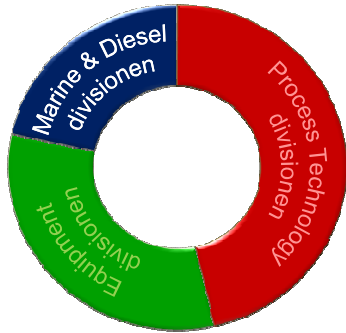


Equipment divisionen:

- * Bra lönsamhetsutveckling
- * God orderingång, speciellt från livsmedels- och dryckesindustrin
- * Eftermarknaden utvecklades väl

www.alfalaval.com

Från två till tre säljande divisioner



Marine & Diesel divisionen:

- * Minskad nyförsäljning
- * Eftermarknadsaffären oförändrad, 40 procent av orderingången
- * En betydande orderstock och eftermarknadsandelen bidrog till en god lönsamhet för divisionen

www.alfalaval.com

Rörelsemarginal 16,5% (18,5)



- * Lägre kapacitetsutnyttjande i vissa fabriker
- * Lägre marginaler på nyförsäljning i marinaffären
- * Ändrad produktmix
- * Starkare krona

www.alfalaval.com

Kostnadsbesparingsprogram



- * Kapacitetsjusteringar och rationaliseringar i tillverkningen
- * Rationaliseringar i försäljningsbolagen i Västeuropa

www.alfalaval.com

Fortsatta framtidssatsningar Fabriksinvesteringar



Kina = Fabriker för luftvärmväxlare och dekantrar, för att fånga tillväxtmöjligheterna



Indien och **Brasilien** = Utöka sortimentet som tillverkas för de lokala marknaderna

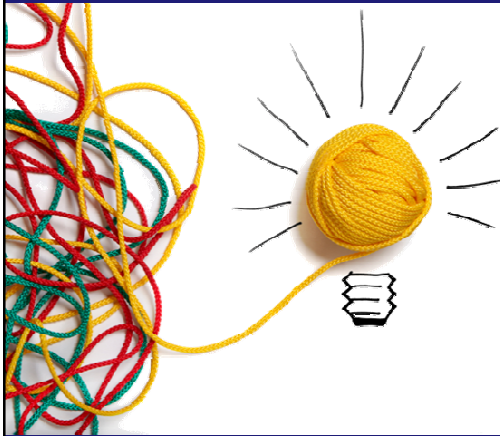


Sverige och **Frankrike** = Investeringar i ökad kapacitet och produktivitet

www.alfalaval.com

Fortsatta framtidssatsningar

FoU



- * Fundamentalt för lönsam tillväxt
- * Ökade våra satsningar med nästan 8 procent
- * Inom Alfa Laval har vi en passion för produkter

www.alfalaval.com

Produktpresentation

Fortsatta framtidssatsningar

Eftermarknaden

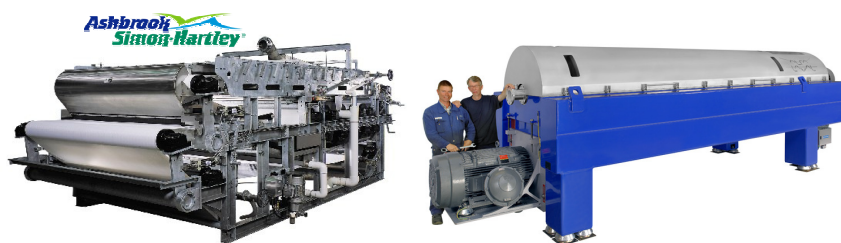


- * God lönsamhet, mindre konjunkturkänslig och stödjer nyförsäljningen
- * Branschens bästa marknadstäckning
- * Expanderar befintliga verkstäder; t ex olje- och gasutvinning

www.alfalaval.com

Fortsatta framtidssatsningar

Förvärv



www.alfalaval.com

Fortsatta framtidssatsningar

Förvärv



Ashbrook S-H



Silbandspressar för kommunal och industriell vattenrening.

Intäkter: 500 MSEK



Vortex



Blandningsutrustningar för olja- och gasindustrin

Intäkter: 100 MSEK



Gamajet



Tankrengöringsmaskiner för den industriella och sanitära marknaden.

Intäkter: 75 MSEK



ACE



Luftvärmväxlare för naturgas och andra energirelaterade marknader.

Intäkter: 350 MSEK

www.alfalaval.com

Aktien



- * Plus fyra procent under 2012
- * Börsvärdet vid årsskiftet = 56,8 miljarder kronor
- * 34 600 aktieägare och cirka 25 analytiker som följer oss

www.alfalaval.com

Förändringar i koncernledningen



Joakim Vilson

Regionansvarig för Östeuropa,
Mellanöstern och Latinamerika

www.alfalaval.com

Mångfald



- * 80 olika nationaliteter, varav 19 procent är kvinnor
- * 26 olika nationaliteter bland chefer som rapporterar direkt till koncernledningen, 16 procent är kvinnor
- * Den kvinnliga andelen chefer har ökat

www.alfalaval.com

Hållbarhet och miljöfrågor



- * Reviderade affärsprinciper, betoning på korruption, mutor och mänskliga rättigheter
- * Utbildning och riskutvärdering
- * "Whistleblower" funktion
- * Stickprovskontroller och revisioner
- * Efterlevnad verifieras varje år av Alfa Laval's 120 högsta chefer

www.alfalaval.com

Hållbarhet och miljöfrågor

Förnyade miljömål till 2015*



Energieffektivitet:

+12 procent

Vattenförbrukning:

-20 procent

"Växthusgaser" från transporter:

-12 procent

*) 2011 som utgångspunkt

www.alfalaval.com



*Ett stort och varmt tack till
samtliga medarbetare i
Alfa Laval-koncernen
för ert bidrag att bygga ett
framgångsrikt företag!*

www.alfalaval.com

ALFA
LAVAL

Första kvartalet

- * Orderingång 7,2 miljarder kronor
- * Fakturering 6,5 miljarder
- * Rörelseresultat 1,1 miljarder = 16,3%

www.alfalaval.com

Framtidsutsikter

“Vi förväntar att efterfrågan under det andra kvartalet 2013 kommer att vara på ungefär samma nivå som i det första kvartalet”

www.alfalaval.com

Tack!

www.alfalaval.com

ALFA
LAVAL