



Möjliggöra

Års- och Hållbarhetsredovisning 2023

förändring

Alfa Laval bidrar i utvecklingen mot FN:s globala mål för hållbar utveckling till 2030. Vi förbättrar vårt eget hållbarhetsarbete löpande och möjliggör förändring genom att stödja kunder att nå sina miljömål.



Alfa Lavals produkter och lösningar gör det möjligt för våra kunder att förbättra effektivitet i deras produktionsprocesser genom att exempelvis förbättra energieffektiviteten, återanvända vatten eller minska avfallsmängderna. Dessutom stödjer Alfa Laval övergången till en mer hållbar framtid i energi, livsmedels- och marina industrier.



Alfa Laval är en världsledande, global leverantör av förstklassiga produkter inom värmeöverföring, separering och flödeshantering. Med dessa som grund bidrar Alfa Laval till att lyfta produktivitet och konkurrenskraft hos kunder i olika industrier, världen över. Vi förstår deras utmaningar och levererar hållbara produkter och lösningar som möter deras behov – främst inom energi, livsmedel samt den marina industrin.

Världsledande inom tre nyckelteknologier

Värmeöverföring

Kompakta värmeväxlare som återvinner värme, optimerar kundernas energianvändning, reducerar kostnaderna och minskar de negativa effekterna på miljön.

Separering

Separatorer, dekantercentrifuger, filter, silar och membran som separerar vätskor från andra vätskor samt fasta partiklar från vätskor eller gaser.

Flödeshantering

Pumpar, ventiler, utrustning för tankrengöring och installationsmaterial för industrier med stränga hygienkrav samt pumpsystem specifikt för den marina industrin och offshoremarknaden.

Tre affärsdivisioner med kundernas behov i fokus

Food & Water

Food & Waterdivisionen arbetar med produkter och system för livsmedel och användningsområden inom vatten, till exempel inom branscher som livsmedel, läkemedel, bioteknik, bryggeri, mejeri och vattenrening.

Divisioner - Energy

Divisionen är inriktad på lösningar för ökad energieffektivitet, såväl ekonomiskt som miljömässigt. Kunderna är företag inom bland annat datacenter, förnybar energi, uppvärmning, ventilation och kylning, olja- och gasutvinning, raffinaderi, petrokemi samt kraftgenerering.

Divisioner - Marine

Divisionen är specialiserad på lösningar för kunder inom sjöfart, bland annat rederier, varv, motortillverkare samt bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs.

70 742

Orderingången uppgick till 70 742 MSEK 2023, en ökning med 21 procent jämfört med 2022. Den organiska orderingången ökade med 11 procent.

63 598

Nettoomsättningen uppgick till 63 598 MSEK 2023, en ökning med 22 procent jämfört med 2022. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 12 procent

16,1%

Justerad EBITA uppgick till 10 221 MSEK 2023, en ökning med 24 procent jämfört med 2022. Den justerade EBITA-marginalen var 16,1 procent.

21 321

Alfa Laval's anställda är bolagets viktigaste resurs. Att skapa en trygg och inspirerande arbetsmiljö är därför av högsta prioritet, liksom att bilda en kultur som både kan attrahera och behålla talang och göra det möjligt för människor att utvecklas.

Om Alfa Laval

Alfa Laval i korthet	3
Koncernchefen har ordet	6
Året i korthet	8
Drivkrafter för tillväxt	10
Mål och utfall	12
Vårt syfte	14
Strategiska prioriteringar	16
Kunder	18
Produkter	20
Service	22
Nyckelteknologier	24
Värmeöverföring	26
Separering	28
Flödeshantering	30
Divisionsöversikt	32
Food & Water	34
Energy	38
Marine	42

Hållbarhetsrapport

Föregångare inom positiv påverkan	46
Hållbarhetsstrategi	48
Mål och intressentsamverkan	50
Climate	52
Circularity	58
Caring	62
Committed	68
Rapportering till EU-taxonomin	75
Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten	79

Aktien

Alfa Lavals aktie under 2023	80
------------------------------	----

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport 2023	82
Styrelse och revisorer	94
VD och övriga i den verkställande ledningen	96
Styrelsens rapport om intern kontroll	98
Revisors yttrande om Bolagsstyrningsrapporten	100

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	102
Koncernens kassaflöden	117
Kommentarer till koncernens kassaflöden	118
Koncernens totala resultat	119
Kommentarer till koncernens totala resultat	120
Koncernens finansiella ställning	122
Kommentarer till koncernens finansiella ställning	124
Förändringar i koncernens egna kapital	124
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	125
Moderbolagets kassaflöden	126
Moderbolagets resultat	126
Moderbolagets finansiella ställning	127
Förändringar i moderbolagets egna kapital	128
Kommentarer till boksluten	129
Redovisningsprinciper	129
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital	136
Finansiella risker	137
Operationella risker	142
Noter	148
Revisionsberättelse	184
Tioårsöversikt	188
Definitioner	190
Finansiell information	191
Årsstämma	191



Partnerskap för målen

Alfa Laval har varit undertecknare av FN:s Global Compact sedan 2011. Vi har en aktiv dialog med intressenterna i hela värdekedjan för att utveckla gemensamma lösningar och skapa värde för alla parter.





Till största delen blev 2023 ett år av operativ stabilitet. Efter flera år av exceptionell volatilitet på grund av pandemin och geopolitisk turbulens normaliserades de globala leverantörskedjorna, vilket ledde till att kundservice och ledtider för leveranser förbättrades under året. Kassaflödet var en god indikator på de förbättrade affärsvillkoren och ökade till en rekordnivå om 10 miljarder SEK för helåret. Även om det var väntat bekräftade det verkligen styrkan i Alfa Lavals operativa modell.

Marknadsvillkoren var rent generellt goda i alla tre divisionerna, men trots det med vissa svängningar i efterfrågan.

I **Marinedivisionen** var efterfrågan stark inom alla viktiga områden och resulterade i en ordergång på 24 miljarder SEK, en tillväxt på 23 procent jämfört med 2022. Kontrakteringen av nya fartyg låg fortsatt kvar på en bra nivå och kommer sannolikt att uppgå till 2 000 när den slutliga sammanräkningen är klar. Mixen var bra, med en stark återhämtning för produkttankfartyg. Trenden mot gröna bränslen, och olika typer av bränslen, fortsatte och hade en positiv påverkan på order i många delar av verksamheten. Service växte till en ny rekordnivå, påverkat av de höga utnyttjandegraderna i handelsflottan och att fraktnivåerna var höga inom nästan alla områden.

I **Food & Waterdivisionen** var efterfrågeläget blandat. Svagheten i den gränsoverskridande affärsverksamheten som började redan i mitten av 2022 fortsatte. Affärsvolymerna med kanalpartners minskade, särskilt i Kina. Å andra sidan var projektverksamheten ovanligt stark, och med det nyligen genomförda förvärvet av Desmet fick divisionen ett rekordår med en ordergång på 26,4 miljarder SEK, 20 procent högre än under 2022. Divisionen går in i 2024 med en stark orderbok för projekt, och en lägre utnyttjandegrad inom vissa produktionsenheter.

Energydivisionen fortsatte att växa med stöd från den globala energiomställningen och efterfrågan på energieffektiva lösningar. Samtidigt fick den traditionella naturgasverksamheten en stark återhämtning, då den behövs som övergångsbränsle på vägen bort från fossilberoendet. De första tecknen på en växande global allokering av kapital mot energiomställningen blev tydlig när order bokades inom viktiga verksamhetsgrenar som vätgasproduktion, avskiljning av koldioxid och e-bränslen. Utifrån ett klimatperspektiv går omställningen för sakt, men takten i de slutliga investeringsbesluten ökar gradvis. På den negativa sidan kan föras upp att efter ett antal år av stark efterfrågan försvagades den europeiska marknaden för värmepumpar väsentligt under andra halvåret 2023 på grund av lägre gaspriser samt att vissa statliga subventioneringsprogram upphörde. Ordergången på 20,4 miljarder SEK, också en ny rekordnivå, var stark med tanke på marknadsvillkoren.

Den totala ordergången om 70,7 miljarder SEK, motsvarande en tillväxt på 21 procent, bekräftar konkurrenskraften i den nuvarande produktportföljen. Alfa Lavals tillväxttakt har under flera år legat över marknadsgenomsnittet, vilket har lett till starkare marknads-

positioner och skalfördelar. Koncernens finansiella styrka är nyckeln till att kunna upprätthålla de ökade investeringarna i teknik, med avsikten att leda den pågående omställningen av industrin. Innovativa lösningar och kompetenser, inom industrin och hos Alfa Laval, behövs i en snabbare takt än någonsin tidigare.

Det största beslutet relaterat till omställningen som fattades inom Alfa Laval under 2023 var att bilda en särskild affärsenhet för bränslecells- och elektrolysteknik. Tekniken med plattor som behövs i vätgasekonomin är en version av vad Alfa Laval har gjort i årtionden i värmväxlarverksamheten. Om projektet blir framgångsrikt kommer det att bli ett viktigt tillskott som en ny teknikplattform för koncernen. Parallellt med det fortsätter utvecklingen i tidigare meddelade projekt som planerat. Lösningen för vindframdrivning, Oceanbird, för stora fartyg går framåt och den första pilotinstallationen väntas i början av 2025. OceanGlide-projektet, som syftar till att minska vattenmotståndet under fartygets skrov är i kommersiell fas och flera order undertecknades 2023. Den nyligen lanserade separeringslösningen för "engångsbruk" till bioteknikbranschen befinner sig i en tidig fas av marknadspenetration och växte bra under året. Det är många fler projekt som väntar och förser Alfa Laval med en framtida verktygslåda som leder omställningen av industrin mot 2030. Målet att nå 10 miljarder SEK från dessa nya teknologier kvarstår, vilket kommunicerades under kapitalmarknadsdagen 2022.

Det interna hållbarhetsarbetet har fortsatt med utökade arbetsinsatser och resurser under 2023. Som ett företag som hjälper kunderna att nå sina hållbarhetsmål måste vi också vara ledande i att implementera vår egen hållbarhetsstrategi. Hela omfattningen av vårt hållbarhetsarbete är inkluderat i hållbarhetsavsnittet, men jag skulle vilja kommentera två viktiga prioriteringar: koldioxidutsläpp och säkerhet.

Vårt mål i fråga om koldioxidutsläpp är att nå nettonoll till 2030 för scope 1 och 2. Trots en ökande aktivitet och större produktionsvolymer minskade utsläppen under 2023, helt i linje med planerna. Det viktigaste framsteget under året var tydliga färdplaner för alla affärsenheter som anger hur de ska nå sina respektive mål till 2030. Handlingsplanerna är nu etablerade, de har tilldelats ansvariga och rapporteras av verksamhetslinjen. Vi kommer att behandla hållbarhetsrapporteringen med samma strikta ramar och process som den finansiella rapporteringen. Allianserna för att säkra leveranserna av fossilfria metaller har fortsatt att växa. I takt med att våra leverantörer fortsätter att utöka sin kapacitet kommer Alfa Laval att börja ta fram och utvidga en serie med nettonollprodukter. Den främsta utmaningen som kvarstår är scope 3-utsläppen under användningsfasen. Alfa Lavals stora installerade bas av roterande utrustning förbrukar betydande mängder energi varje år. En del av elen på våra kunders anläggningar är fossilberoende och kommer under en tid att väga tungt i Alfa Lavals påverkan inom scope 3. Det kommer att finnas mer energieffektiva lösningar tillgängliga för att förbättra läget, men det kommer att vara en gradvis process. För att vi ska nå målen gällande scope 3 krävs det nationella energistategier bort från kol och gas.

Säkerhetstrenden inom Alfa Laval var under många år positiv. Utifrån en förhöjd förekomst av arbetsrelaterade skador har ett fokuserat arbete med företagskultur, processer och investeringar gett positiva resultat och en säkrare arbetsmiljö. Den trenden bröts under 2023 och antalet olyckor förblev oförändrat jämfört med föregående år, och uppgick till 85 rapporterade olyckor med minst en dags sjukfrånvaro. Trots det har vi förtroende för det pågående programmet för förbättrad säkerhet på arbetet och förväntar oss att den positiva trenden återkommer under 2024. Då många av de operativa enheterna har varit helt olycksfria i flera år vet vi att det går att uppnå.

Koncernens finansiella resultat var tillfredsställande, med rekordhög intäkter och resultat per aktie. Justerad EBITA ökade till 10,2 miljarder SEK, en ökning med 24 procent. Resultat per aktie ökade till 15,31 SEK, en förbättring med 41 procent jämfört med 2022, vilket resulterade i ett förslag till årsstämman att höja utdelningen från 6 SEK till 7,50 SEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten finansierade helt det pågående programmet för investeringar i kapaciteten, som uppgick till 2,5 miljarder SEK under året. Därutöver har lån återbetalats och kassapositionen har stärkts. Med en stark balansräkning och ROCE över målnivån på 20 procent för första gången på många år har koncernen en sund position för att fortsätta tillväxtresan.

På divisionsnivå hade Energy ett mycket starkt år med en rekordhög justerad EBITA-marginal på 20,7 procent. Alla affärsenheter förbättrade sitt resultat jämfört med 2022. Marinedivisionen inledde året med en låg marginal men med en förbättring under andra halvåret, enligt vägledningen. Med en stark marginal på 18 procent under fjärde kvartalet och en stabil orderbok för 2024. Marginalutmaningarna från början av 2022 ligger nu bakom oss. Slutligen uppvissade Food & Waterdivisionen en god lönsamhet i början av året men slutade på den låga sidan med en justerad EBITA-marginal på 14,3 procent under fjärde kvartalet. Divisionen har presterat bra i de flesta avseenden, men mixen av lägre gränsöverskridande volymer och en högre andel fakturering i projekten hade en viss påverkan på marginalutvecklingen.

Sammantaget var 2023 ett starkt år för Alfa Laval. Ännu viktigare är att vi går in i 2024 starkare än någonsin. Produktportföljen fortsätter att förbättras, det omfattande programmet för kapacitetsexpansion har gått framåt och eliminerat alla flaskhalsar på kort sikt, marknadspositioner har stärkts och balansräkningen är stark med en nettoskuld på knappt runt 0,6. Vi ser fram emot att fortsätta leda industrins omställning fram till 2030 och därefter.

Lund, februari 2024



Tom Erixon
VD och koncernchef



Ekosystem och biologisk mångfald

Alfa Laval har tillhandahållit en kylösning som skyddar världens största frösamling, som har samlats in för att utgöra en reserv om en naturkatastrof, skador på miljön eller ett krig skulle uttömma jordens mångfald av grödor.

Året i korthet

Belopp i MSEK om inget annat anges	+/- % ⁹⁾	2023	2022	2021	2020	2019
Orderingång	21%	70 742	58 645	45 718	39 833	44 119
Nettoomsättning	22%	63 598	52 135	40 911	41 468	46 517
Justerad EBITDA ¹⁾	22%	11 780	9 678	8 305	8 365	9 062
Justerad EBITA ²⁾	24%	10 221	8 229	7 114	7 231	7 989
Justerad EBITA ²⁾ , %		16,1	15,8	17,4	17,4	17,2
Resultat efter finansiella poster	40%	8 650	6 179	6 142	4 977	7 221
Avkastning på sysselsatt kapital, %		21,0	17,3	20,0	19,1	23,0
Avkastning på eget kapital, %		17,6	13,5	15,8	12,7	21,3
Vinst per aktie, SEK	41%	15,31	10,89	11,38	8,47	13,08
Utdelning per aktie, SEK		7,50 ³⁾	6,00	6,00	5,50	0
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ⁴⁾		16,50	3,52	9,71	15,76	9,28
Soliditet %		45,4	43,9	50,3	47,8	43,1
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr		0,85	1,47	0,87	0,48	0,88
Antal anställda ⁵⁾	5%	21 321	20 300	17 883	16 882	17 497

¹⁾ Justerad EBITDA – Rörelseresultat före avskrivningar och goodwillavskrivningar samt avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.

²⁾ Justerad EBITA – Rörelseresultat före goodwillavskrivningar och avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.

³⁾ Styrelsens förslag till årsstämman.

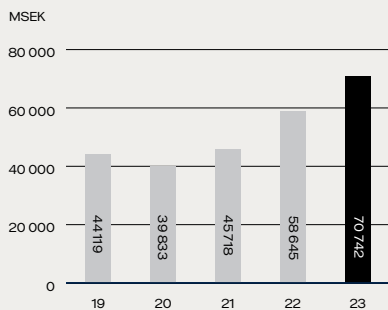
⁴⁾ Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheten.

⁵⁾ Antal anställda i slutet av perioden.

⁹⁾ Procentuell förändring mellan 2022 och 2023.

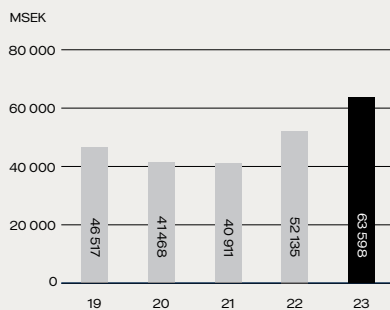
Orderingång

Orderingången uppgick till 70 742 MSEK 2023, ökning med 21 procent jämfört med 2022. Den organiska orderingången ökade med 11 procent.



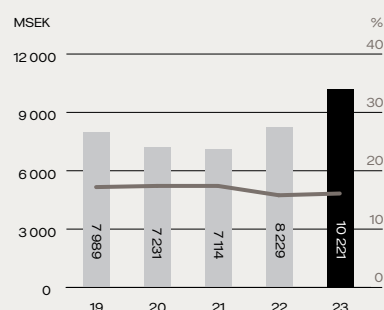
Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 63 598 MSEK 2023, en ökning med 22 procent jämfört med 2022. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 12 procent.



Justerad EBITA

Justerad EBITA uppgick till 10 221 MSEK 2023, en ökning med 24 procent jämfört med 2022. Den justerade EBITA-marginalen var 16,1 procent.



70 742

Orderingsång, MSEK

63 598

Nettoomsättning, MSEK

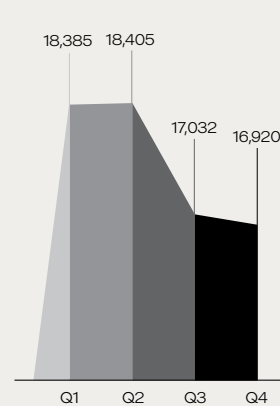
10 221

Justerad EBITA, MSEK

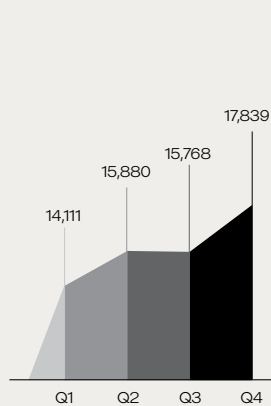
16,1%

Justerad EBITA-marginal %

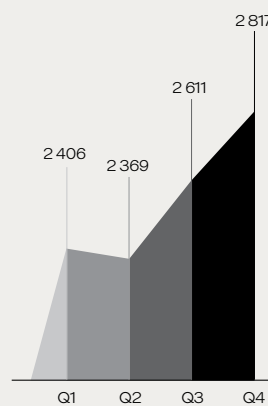
Utveckling per kvartal



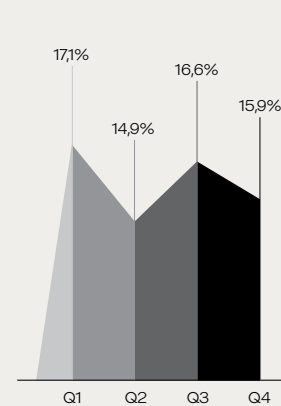
Orderingsång, MSEK



Nettoomsättning, MSEK



Justerad EBITA, MSEK



Justerad EBITA-marginal %

Drivkrafter för tillväxt

I en föränderlig värld skapas nya utmaningar, men också möjligheter. Globala trender inom mat, transporter och energi öppnar för tillväxt på nya områden för oss. Klimatförändringar och global uppvärmning är ett sådant exempel. Även strävan efter grönare och mer hållbara energislag skapar nya behov och därmed intressanta affärsmöjligheter. Detsamma gäller förändringarna på livsmedelsmarknaden, där behovet av rent vatten måste säkras och jakten på nya råvaror accelererar i takt med att konsumenterna vill ha produkter med lägre miljöbelastning.

Klimat

Insikten om att världen måste ställa om för att hantera klimatförändringarna ökar hela tiden – i såväl samhällen och företag som hos medborgare. Denna omställning kommer i ökande grad ske i samverkan mellan aktörer – via ny teknologi, riktlinjer och beslut – för att säkerställa att lösningar och åtgärder blir både långsiktiga och effektiva.

Vi erbjuder tekniska lösningar som optimerar kundernas processer och resursanvändning, vilket är avgörande för att minska företagets klimatpåverkan. Att hjälpa våra kunder bli mer energi- och resurseffektiva – och därmed minska sitt klimatavtryck – är en stark drivkraft för Alfa Laval.

Vatten

I många delar av världen är vatten en allt knappare naturresurs. Den ökande efterfrågan på sötvatten – tillsammans med de utmaningar som följer med klimatförändringarna – får en stark påverkan på både jordens befolkning och på ekosystemen.

Alfa Lavals lösningar och teknologier bidrar till minskad vattenförbrukning i industriella processer och till förbättrad vattenkvalitet. Via dessa teknologier kan också mängden återvunnet vatten öka kraftigt.

Energi

De globala energibehoven ökar. Samtidigt måste utsläppen minska för att nå överenskomna klimatmål som minskar den globala uppvärmningen. Denna utmaning kan hanteras på två sätt. Dels genom att effektivisera användningen och öka återvinningen av den energi som idag genereras, dels ersätta nuvarande energikällor med nya som har väsentligt lägre klimatpåverkan.

Våra lösningar för grön kraftproduktion, produktion och användning av vätgas med låga koldioxidutsläpp, produktion av förnybara bränslen, raffinaderier, gröna kemikalier och andra branscher spelar en viktig roll i övergången till mer energieffektiva processer inom industrin – både idag och i utvecklingen av nya energislag på längre sikt.

Miljölagstiftning

Människans miljöpåverkan driver fram en allt striktare lagstiftning. Samtidigt uppmuntras företagen att göra frivilliga insatser för att förbättra sin hållbarhetsprestanda.

Alfa Laval har produkter och lösningar som hjälper kunderna att övervaka och hantera implementering av nya regleringar och riktlinjer, exempelvis gällande energibehov och utsläpp inom sjöfarten.

Mat

En växande medelklass och ökande urbanisering är alltså starka, globala trender. Som en följd ökar efterfrågan på färdiglagad mat och på försörjningskedjor som är resurseffektiva. Samtidigt vill allt fler konsumenter att produkterna de äter och dricker har en så låg miljöbelastning som möjligt.

Dagens hygieniska applikationer för livsmedelsindustrin omfattar separatorer, värmeväxlare, pumpar och ventiler. Dessa produkter lever upp till hårda hygienkrav, bidrar till att optimera råvaruanvändningen och skapar hållbara alternativ i takt med att jordens befolkning ökar.

Global handel

Internationell handel knyter samman en värld där råvaror utvinns i ett land och förädlas i ett annat och där slutprodukterna transporteras till kunder över hela världen.

Med ökad global handel ställs allt högre krav på väl fungerande globala värdekedjor. I mer än hundra år har Alfa Laval levererat produkter och system till den marina industrin – separatorer för rening av bränsle i maskinrummen, värmeväxlare som genererar färskvatten, pumpheter för att rena ballastvatten och teknik för att minska svavelhalten i fartygens avgaser.



Rent vatten och sanitet för alla

Alfa Laval erbjuder en lång rad tekniker för att rena avloppsvatten och producera färskvatten. Dessa lösningar bidrar till ökad tillgång till vatten runt om i världen.

Mål och utfall

Finansiella mål

Alfa Laval har som mål att realisera affärsidén och samtidigt nå de finansiella mål som fastställts för tillväxt, lönsamhet och kapitalavkastning. Genom att uppnå eller överträffa målen ges utrymme för en fortsatt god utveckling av bolaget. Dessutom bidrar det till att generera ett ökat värde för aktieägarna, både genom en årlig utdelning och även genom att bolagets värde ökar.

Finansiella riktvärden

Förutom de finansiella målen har styrelsen även fastställt riktvärden för tre finansiella nyckeltal, vilka ytterligare fastställer ramarna och målsättningen för bolagets verksamhet. För mer information se sidan 136.

Hållbarhetsmål

Alfa Lavals miljömässiga och sociala mål syftar till att driva effektivitet och beteendeförändringar för att uppnå bättre resultat på lång sikt. Tabellen på nästa sida visar bolagets hållbarhetsmål. Mer information om utvecklingen finns på sidorna 46–79.

Mål

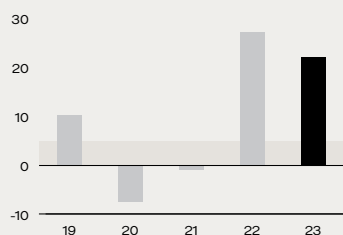
5%

Tillväxt

Alfa Lavals mål är att nå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på minst 5 procent över en konjunkturcykel. Målet sattes mot bakgrund av de mer långsiktiga efterfrågetrenderna för Alfa Lavals nyckelteknologier, sett mot rådande affärsförhållanden och mot bakgrund av vad Alfa Laval har presterat de senaste åren.

Utfall 2023

22%

**Mål**

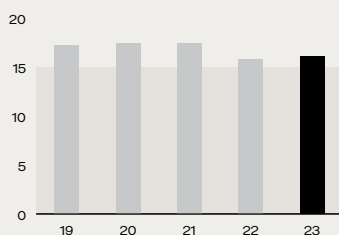
15%

Lönsamhet

Alfa Laval ska nå en rörelsemarginal – justerad EBITA – på 15 procent över en konjunkturcykel. Detta mål är satt baserat på bolagets tillväxtambitioner, investeringar och portföljutveckling, samtidigt som de historiska marginalerna togs i beaktande.

Utfall 2023

16,1%

**Mål**

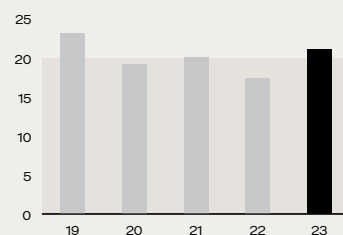
20%

Kapitalavkastning

Målet är att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 20 procent. Målet avspeglar bolagets ambition att optimera kapitalutnyttjandet genom att skapa en balans mellan investeringar och rörelsekapital.

Utfall 2023

21,0%



Område	Mål	Mål år	Trend*
Koldioxidutsläpp	50 procents minskning av scope 1- och 2-utsläpp	2023 (basår 2020)	●
Koldioxidutsläpp	95 procents minskning av scope 1- och 2-utsläpp, 50 procents minskning av scope 3-utsläpp	2030 (basår 2020)	●
Energi	5 procents förbättring av energieffektiviteten (MWh/k direkta timmar)	2023 (basår 2020)	●
Vatten	5 procents minskning av vattenförbrukningen i områden med vattenbrist	2023 (basår 2020)	●
Vatten	100 procents återvinning av vatten i områden med vattenbrist	2030	●
Avfall	85 procent av avfallet återvinns	Återkommande	●
Avfall	Noll avfall till deponi	2030	●
Material	30 procent återvunnet materialinnehåll i produkterna	2030	●
Mångfald	35 procent kvinnliga anställda	2025	●
Mångfald	25 procent kvinnliga chefer	2025	●
Mångfald	Mindre än 70 procents homogenitet (kön och nationaliteter) i högsta ledningsgrupperna	2025	●
Hälsa och säkerhet	<1,5 Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)	2025	●
Kemikalier	Ingen användning av otillåtna kemikalier	Återkommande	●
Etik	100 procent av alla anställda har genomgått utbildning inom affärsprinciper, anti-mutor, anti-korruption och processen kring visselblåsning	Återkommande	●

* Trend mot att uppnå målet baserat på 2023 års resultat

● Väl i linje med målet

● Gjorda framsteg mot målet

● Inte i linje med målet

Vårt syfte och hur vi skapar värde

Vårt syfte ger oss drivkraft och motivation i vårt dagliga arbete. Vi ska ge kunderna förstklassig service. Vår arbetsplats ska vara spännande och inspirerande. Och allt vi gör ska utgå från hållbarhet som DNA. Utifrån detta har vi definierat vårt syfte: att skapa framgång för våra kunder, medarbetare och miljön.

Resurserna vi använder ...

Verksamhet

1 563 Investeringar i FoU, miljoner SEK

2 440 Investeringar, miljoner SEK

36 Tillverkningsenheter

> 4 200 Patent

> 600 Distributörer

Personal

> 100 Närvaro i antal länder

21 321 Antal anställda

Natur

301 673 Energiförbrukning, MWh

21 850 Inköp direkt material, miljoner SEK

747 212 Vattenförbrukning, m³

Hur vi använder dem ...

Strategiska prioriteringar

Hållbarhet och digitalisering lyfter våra tre nyckelområden

- Kunder
- Produkter
- Service

Tekniskt ledarskap

Växande antal applikationer som baseras på våra tre kärnteknologier

- Separering
- Värmeöverföring
- Flödeshantering

Tre divisioner – global närvaro

Tre branschbaserade divisioner som betjänas av en gemensam försäljnings- och serviceorganisation

- Energy
- Food & Water
- Marine

Vi använder våra resurser för att utveckla och bredda tillämpningen av de tre teknologier där vi har ledarskap: värmeöverföring, flödeshantering och separering. Vi marknadsför dessa genom våra tre branschbaserade divisioner Food & Water, Energy och Marine, samt ett stort nätverk av distributörer.

Vår verksamhet drivs av makrotrender samtidigt som vi använder vårt teknologiska ledarskap och en global marknadsnärvaro genom de prioriterade områdena produkter, service, kunder, hållbarhet och digitalisering.

Baserat på våra affärsprinciper ...

Alfa Lavals fyra affärsprinciper beskriver hur vi ska agera i samhället samtidigt som vi uppnår våra verksamhetsmål.

Visa omsorg

Vi visar omsorg för varje individs rättigheter och möjligheter, inklusive deras säkerhet och välbefinnande.

Affärsetik

Vi har åtagit oss att uppträda på ett etiskt korrekt sätt inom vår organisation och i alla externa affärsrelationer. Ärlighet, integritet och respekt för andra är värderingar som vi lever och arbetar efter.

Öppenhet

Vi för en öppen dialog med alla våra intressenter för att utveckla affärsrelationer som baseras på tillit.

Vår planet

Vi befinner oss i en unik position eftersom våra produkter bidrar till att minska miljöpåverkan i industriella processer på ett väsentligt sätt. Vi har också ett ansvar för att löpande minska vår miljömässiga påverkan på alla områden i vår värdekedja.

För att skapa värde för våra intressenter.

Kunder

- Energibesparingar
- Lägre total ägandekostnad
- Ökad produktivitet
- Hög innovationstakt

Investerare

Finansiella mål:

- Tillväxt på 5%
- Justerad EBITA-marginal på 15%
- Avkastning på sysselsatt kapital på 20%

Anställda

- Möjligheter att lära och utvecklas inom Alfa Laval-koncernen.
- En organisation som främjar respekt, mångfald och är fri från diskriminering
- Alfa Laval strävar efter att vara en arbetsplats som är fri från olyckor och arbetsrelaterad ohälsa

Leverantörer och partners

- En pålitlig och etisk partner
- Levererar i tid
- Bred marknadsnärvaro
- En global försörjningskedja med stark lokal närvaro

Samhälle

- Alfa Laval har som mål att vara koldioxidneutral till 2030
- Återvinning av 100% av vatten som används på platser belägna i områden med vattenbrist till 2030
- Bara under 2021 minskade Alfa Lavals värmväxlare energianvändningen i värme- och kylningsapplikationer med cirka 50 GW samtidigt som de minskade CO₂-utsläppen med 25 miljoner ton

Strategiska prioriteringar

För att uppfylla visionen, fullfölja affärsidén och uppnå målen för tillväxt, lönsamhet och kapitalavkastning har Alfa Laval lagt fast strategiska prioriteringar som omfattar samverkan med kunder, fokuseringen på produkter samt arbetet med att ytterligare stärka eftermarknadserbjudandet.

Kunder

Alfa Laval strävar efter att alltid möta våra kunders högt ställda förväntningar på kvalitet, service, bemötande och hållbarhet.

Produkter

Alfa Laval är, och har alltid varit, ett produktdrivet bolag. Ett starkt fokus på forskning och utveckling kommer fortsatt vara den enskilt viktigaste faktorn för marknadsledning och organisk tillväxt.

Service

Alfa Laval utvecklar kontinuerligt serviceaffären för att kunna dra full nytta av sin stora installerade bas, driva tillväxt och förbättra kundupplevelsen.



Hållbar energi för alla

Alfa Laval's produkter ingår som en del i hela processen för att producera förnybar energi, från uppvärmning och kylning till blandning och separering.

Kundinsikt

Tillväxt genom kundinsikt innebär att vi ska leverera förstklassiga kundupplevelser och behålla det tekniska ledarskapet inom vårt område. Vi arbetar alltid för att driva på utvecklingen och värdera den bästa vägen framåt för våra kunder och för miljön. Genom att bygga sömlösa lösningar med hjälp av ständig innovation kan vi övervinna svåra utmaningar och driva förändring tillsammans.

Arbetet för att skapa bättre kundinsikt startar från dag ett i alla affärsrelationer. För Alfa Laval handlar allt om att förstå våra kunders verkliga behov. Kunderna ska känna att Alfa Laval ger bästa möjliga totalupplevelse; genom god förståelse för helheten och tydligt fokus på detaljer, från första kontakten till efterföljande service när produkterna är i drift.

Det ska vara lätt att göra affärer med Alfa Laval. Kunderna vill att vi är en partner som har ett nära samarbete genom hela deras affärsprocess. Vår globala räckvidd och starka lokala marknadsnärvaro, i kombination med djup förståelse för slutkunderna genom ett engagemang för service, produktutveckling och kundvård, gör det möjligt för oss att bygga långsiktiga relationer. Målet är att vi ska besvara kunderna snabbt på ett professionellt sätt och erbjuda rätt lösningar vid rätt tid. Det gäller oavsett om denna lösning är en standardiserad komponent eller ett mer avancerat system för kunder med specifika behov. För att vara verkligen framgångsrik måste vi se bortom enbart försäljning och service av våra produkter och lösningar. Vi arbetar ständigt för att göra inköpsprocessen så bekväm och smidig som möjligt och för att alltid ha en lösningsorienterad inställning till akuta eller oväntade händelser.

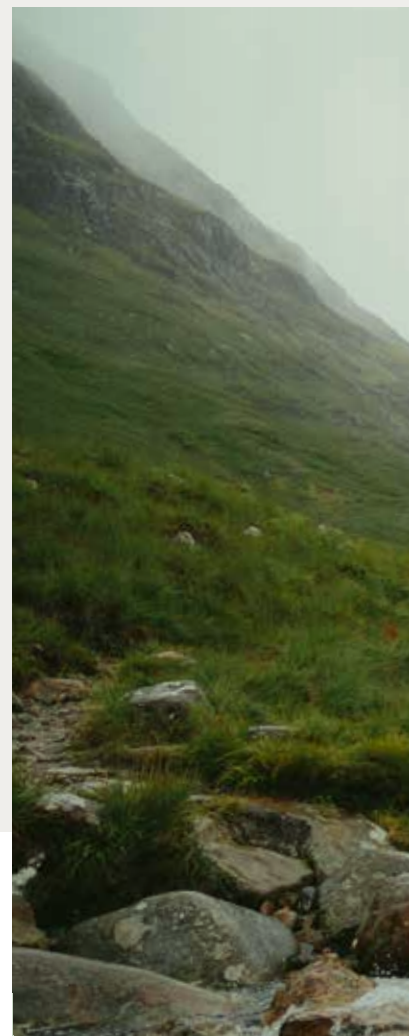
Alfa Lavals produkter är centrala när vi arbetar för att optimera våra kunders processer och vi är ett bolag som är enkelt att göra affärer med. Kunderna prioriterar också andra faktorer när de utvärderar sin helhetsupplevelse av en leverantör. Genom att uppfylla kundens förväntningar och behov, från den första kontakten till försäljningsprocessen, leveransen och även eftermarknaden, skapas förutsättningar för en positiv kundupplevelse. Detta gör det mer sannolikt att Alfa Laval blir deras förstahandsval vid nästa upphandling.

Alfa Laval arbetar brett för att förenkla kundsarbetet. Det kräver en organisationsstruktur som säkerställer korta beslutsvägar, snabbare kundresponser och mer punktliga leveranser. Det innebär också att tre standardiserade affärsmodeller etableras för att möta kundernas olika behov, utmaningar och inköpsprocesser.

1. Standard – försäljning av standardiserade komponenter via kanaler och online, med fokus på tillgänglighet samt ledtider.
2. Konfigurerad – definierad utifrån standardkomponenter kan vi skräddarsy produkten för att passa specifika kundbehov.
3. Projekt – skräddarsydda system och lösningar för kunder med specifika krav.

Anpassning till nya behov

Hur vi gör affärer och vad som krävs av oss när vi gör affärer förändras snabbt, både genom införandet av nya verktyg och processer samt genom lagar och förordningar. Vår ambition är att se till att all interaktion med kunder, oavsett om den är digital eller fysisk, är så smidig som möjligt och stöds av de allt hårdare och ambitiösa miljökraven.



Kunden först

Våra innovativa lösningar hjälper verksamheter att rena, förädla och återvinna material. Vi är fast beslutna att optimera våra kunders processer för att driva ansvarsfull tillväxt och utveckling. Vi är lyhörda för våra kunders behov och gör alltid det lilla extra för att hjälpa dem att uppnå affärs- och hållbarhetsmål.

Handlingskraft

Vi är flexibla när det gäller att anpassa oss till förändrade kundbehov och beteenden.

- Vi fattar beslut och står för dem, alltid med våra kunder i åtanke
- Vi är fokuserade och snabba
- Vi är proaktiva och tar initiativ
- Vi är modiga och inte rädda att pröva nya arbetsmetoder
- Vi anpassar oss för att möta nya kundbehov

Interaktion

Vi skapar en förstklassig kundupplevelse

- Vi sätter alltid kunden först i allt vi gör
- Vi tar oss tid för att bygga meningsfulla kundrelationer
- Vi kommunicerar klart och tydligt
- Vi söker aktivt efter möjligheter att göra kunderna nöjda
- Vi inspirerar och engagerar människor samtidigt som vi främjar en kultur av ansvarstagande och egenansvar

Kundnytta

Vi skapar mervärde för våra kunder

- Vi går lite längre för att överträffa förväntningar
- Vi efterfrågar återkoppling från våra kunder och tar till oss den för att ständigt förbättra oss
- Vi söker konstant efter nya möjligheter att skapa mervärde
- Vi gör vårt yttersta för att skapa värde och göra våra kunder nöjda

Bekämpa klimatförändringar

Alfa Laval arbetar för att minimera klimatpåverkan i hela värdekedjan. Våra olika produkter förbättrar energieffektiviteten, vilket i sin tur minskar förbrukningen av fossila bränslen och därmed koldioxidutsläppen.



Produktledarskap

Produktutveckling och ingenjörskonst är kärnan i Alfa Laval och är den viktigaste faktorn för att säkra bolagets starka ställning samt möjliggöra lönsam tillväxt. Med kundernas ökade fokus på att förbättra befintliga processer och utforska nya teknikområden i allt snabbare takt, åtar vi oss att utveckla mycket tillförlitliga, effektiva och hållbara produkter och lösningar som uppfyller kundernas behov och krav – detta är mer relevant idag än någonsin tidigare.

När samhällen, industrier och människor strävar efter att ta bättre hand om den jord vi ärvt, har stora tekniska steg tagits och många fler kommer att behövas för att säkerställa en mer effektiv och hållbar användning av världens resurser. Vår utrustning är en viktig möjliggörare inom många områden, exempelvis inom, energiomställning, rening av avloppsvatten och produktion och användning av nya alternativa bränslen. Att vara en teknikledare i de branscher där vi bedriver verksamhet, innebär att vi är väl positionerade för att sätta nya industristandarder inom områden där vi kan göra skillnad för kunder, människor och miljö.

Att uppfylla kundernas behov innebär ofta att optimera en industriell process där vår teknik är avgörande för att främja energieffektivitet, hållbarhet och produktivitet. Takten i vårt i utvecklingsarbete har ökat under de senaste åren. Investeringar i forskning och utveckling uppgår nu till cirka 3 procent av omsättningen. De omfattar inte bara ny teknik och nya produkter, utan även produktförbättringar och uppgraderingar för att uppfylla industristandarder. Med en snabbt växande efterfrågan på mer effektiva lösningar och utvecklingen av helt nya tekniker som vätgas, power-to-x och vindframdrivning för marina fartyg fortsätter vi att öka våra investeringar i innovation.

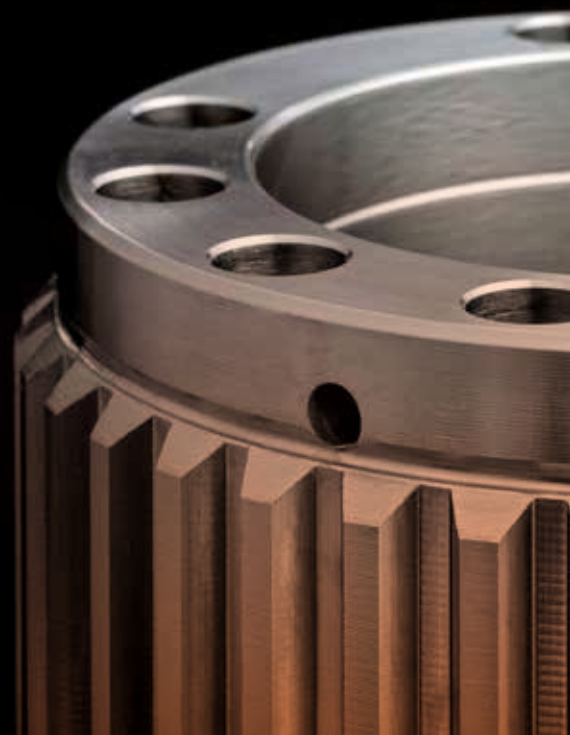
Våra nyckelteknologier utgör en plattform för tillväxt

Vår starka tekniska kompetens inom kärnområdena vätskehantering, separering och värmeöverföring har varit drivkraften bakom vår framgångsrika utveckling historiskt, och kommer att förbli grunden för framtida tillväxt. Eftersom vi ser att ny teknik och nya tillämpningar utvecklas snabbt behöver Alfa Laval fortsätta att investera i hela sin produktportfölj.



Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Alfa Laval gör stora investeringar i forskning och utveckling. Bolaget lanserar mellan 100 nya produkter per år och har över 4 200 patent.



AlfaNova GL50



Power-to-X och bränsleceller kommer att spela en viktig roll i den globala omställningen till grön energi som lagras i vätgas och i derivat som ammoniak, metanol och metan. AlfaNova GL50 med sin patenterade AlfaFusion-teknik är den första värmväxlaren från Alfa Laval som är speciellt utvecklad för bränslecells- och avancerade elektrolysolösningar, där den ökar effektiviteten och minimerar energiförlusterna.

Metanoldrivna ångpannor



Metanol håller på att växa fram som ett attraktivt alternativt bränsle som kan hjälpa den marina industrin att minska utsläppen och uppnå sina dekarboniseringsmål. Alfa Laval produktsortimentet av pannsystem för olika bränslen har nu utökats till att även innefatta metanoldrivna ångpannor. Pannsystemen är de första i världen som erbjuder en bränsleflexibilitet som även omfattar metanol.

Life-cycle Assessment Solution



Alfa Lavals lösning för livscykelanalyser (Life-cycle Assessment Solution) är en prenumerationsbaserad mjukvarulösning som beräknar, analyserar och validerar miljöpåverkan från produkter inom kategorin mat och dryck och med fullständig transparens genom hela leveranskedjan. Den hjälper kunder inom livsmedels- och dryckesindustrin att specificera nödvändiga data som visar deras miljöpåverkan och hur de därmed följer kommande EU-direktiv.

Detta omfattar mer traditionella branscher där utvecklingen av nya och förbättrade generationer av produkter hjälper befintliga kunder att utvecklas, liksom helt nya industriella partnerskap och teknikområden som sannolikt kommer att spela en roll i det framväxande energilandskapet. Vi benämner detta *Evolve*, *Expand*, *Explore*.

Evolve

Evolve omfattar huvuddelen av Alfa Lavals produkt- och serviceportfölj, med lösningar och slutkunder på marknader där Alfa Laval har varit en ledande leverantör av lösningar i årtionden. Stora delar av Alfa Lavals produktplattformar och produktprogram har bytts ut under de senaste fem åren och vi arbetar kontinuerligt med att förbättra den operativa effektiviteten och förbättra resultatet. Produktutvecklingen för lösningar i denna kategori är inriktad på ständig utveckling snarare än tekniska språng.

Expand

Expand täcker slutmarknader som växer i snabb takt, med stöd av ökat fokus på energiomställning och minskat koldioxidutsläpp. Dessa marknader utökar i snabb takt Alfa Lavals adresserbara marknad för bolagets portfölj av kärnteknologier. Behovet av energieffektiva lösningar illustreras av tillväxten inom värmepumpar, utvecklingen av fjärrvärme- och fjärrkylningssystem

och skiftet mot mer avancerade kylningslösningar till datacenter – som alla kräver värmeöverföringsutrustning för att uppnå större energieffektivitet. Möjligheterna relaterade till minskade koldioxidutsläpp märks tydligt inom växande områden som användningen av lösningar med olika bränslen i den marina industrin, ökat behov av biobränslen i transportsektorn och avskiljning av koldioxid i utsläppsintensiva applikationer. Produktutvecklingen fokuserar främst på de specifika tekniska utmaningar som kan kopplas till respektive slutkunds krav, med våra viktiga teknikplattformar som bas.

Explore

Industrin är precis på väg att spränga ett antal tekniska gränser i det angelägna sökandet efter olika sätt att minska koldioxidutsläppen. I flera av dessa utvecklingsprojekt krävs helt nya kompetenser, tekniktillgångar och metallurgisk kunskap. Investeringarna i dessa nya teknikprogram har accelererat under de senaste åren och gör Alfa Laval till en ledare inom teknik samtidigt som bolaget betraktas som en engagerad partner. Möjligheterna inom områden som vätgas, bränsleceller, vindkraft för marina fartyg och långvarig energilagring kan bli betydande under det kommande decenniet, och fokus på produktutveckling inom alla dessa områden är fortsatt en prioritet.

Utmärkt service

När kunderna vänder sig till Alfa Laval för service och support strävar vi efter att de ska uppleva förtroende, tillgänglighet och god expertis som sparar tid och resurser, samtidigt som de gör ett ansvarsfullt val för säkerhet och miljö. Kombinerat med vårt unika produkt- och applikationskunnande är det anledningen till att Alfa Laval är en betrodd servicepartner. Våra experter är din tillgång och de arbetar oavbrutet för att leverera bättre resultat och ökad trygghet.

Alfa Laval har som mål att alltid finnas tillgängligt för kunderna när och var det än behövs. Med lokal närvaro i mer än 100 länder är vi alltid redo att hjälpa och stödja våra kunder. Ett omfattande nätverk av människor och kompetens där service och underhåll utförs av skickliga tekniker är en integrerad del av vårt erbjudande.

Alfa Laval 360° serviceportfölj

Tjänsterna och lösningarna i Alfa Laval 360° serviceportfölj hjälper kunderna att få bästa möjliga avkastning på sina investeringar i utrustning under hela dess livscykel. Vi samarbetar med dem i alla aspekter, från uppstart, underhåll och support till förbättringar och övervakningstjänster över tid.

Vårt erbjudande

Teknisk dokumentation

Med vår korrekta tekniska dokumentation kan kunderna säkerställa rätt hantering av utrustningen i sin dagliga verksamhet och utföra underhåll på rätt sätt. Att ha rätt dokumentation till hands underlättar också certifiering och revision vid behov – och förkortar ledtiden vid beställning av reservdelar.

Felsökning

Våra skickliga och erfarna medarbetare som arbetar med felsökning är den rätta vägen att gå för att lösa alla problem som rör kundens utrustning. De arbetar på plats eller på distans, hittar orsaken till oplanerade driftstopp och hjälper kunderna att uppnå så bra drift som möjligt för sin utrustning.

Utbildning

Att köpa Alfa Lavals utrustning innebär att du får tillförlitlig utrustning. Men tryggheten beror lika mycket på utrustningens operatörer. Våra skickliga utbildningsexperter utökar och utvecklar deras kompetens för att uppnå förbättrad och förlängd prestanda.

Reservdelar

Att använda Alfa Lavals originalreservdelar säkerställer optimal produktivitet. Våra reservdelar är tillverkade med stor precision och kunskap. De säkerställer funktion och drifttid som förlänger utrustningens livslängd och sänker driftkostnaderna. Vi levererar dem i rätt tid över hela världen genom ett omfattande logistiknätverk.

Ett bredare serviceutbud

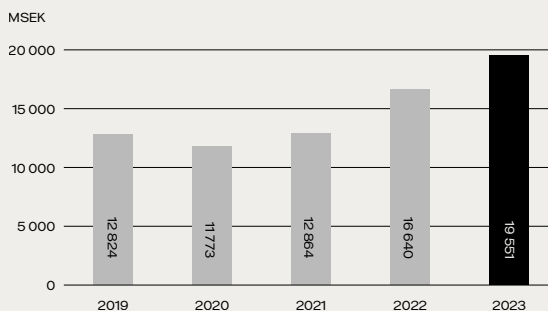
Tillväxten i serviceverksamheten gynnas av nya produkt lanseringar, där efterfrågan på ny och mer klimatanpassad teknologi leder till att servicetjänsterna anpassas till nya behov. Samtidigt är nya generationers produkter utrustade med större möjligheter till service, digitala funktioner och avtalade tjänster som en del av erbjudandet. Det innebär en möjlighet att regelbundet kunna ta del av fler produkter.

Strategiskt placerade servicecenter och partners säkerställer att lokal expertis och utrustning finns nära våra kunder när de behöver dem. Våra lokala servicecenter erbjuder förebyggande underhåll och innovativa servicelösningar som förbättrar processer, minimerar oplanerade driftstopp samt förbättrar utrustningens drift och ekonomi. Våra servicecenter har väl utbyggda hållbarhetsaktiviteter, där fokus ligger på låg vattenförbrukning, rening av processvatten samt på omhändertagande av kemikalier och rengöringsmedel som en service för att skapa mervärde.

Under de senaste åren har Alfa Laval byggt upp dedikerade serviceorganisationer för att tillgodose våra kunders behov. Den internationella marinserviceorganisationen etablerades 2019 och består av ett internationellt marinserviceteam med mer än 200 tekniker som stödjer marina kunder med tillgång till snabb och kompetent global service 24/7 – varje dag på året. Detta tillvägagångssätt säkerställer en enastående serviceupplevelse och gör det möjligt för Alfa Laval att uppfylla sitt varumärkeslöfte till kunderna.

Den växande efterfrågan på digitala arbetssätt skapar möjligheter att serva kunderna på nya sätt. I serviceverksamheten lanseras allt fler digitala hjälpmedel, som bland annat gör att serviceingenjörerna kan koppla upp sig mot kundens utrustning, identifiera behoven och erbjuda förebyggande service. Införandet av fler digitala tjänster bidrar även till att förbättra produktiviteten i serviceorganisationen – detta när fler rutinärenden hanteras på distans och tiden på plats hos kund i stället kan läggas på att fördjupa kundensamarbetet.

Ordergång Service, MSEK





Hållbar konsumtion och produktion

Alfa Laval ambition är att göra varje ny produkt effektivare än föregångaren utifrån ett livscykelperspektiv. Många av våra produkter bidrar till att förvandla spill och avfall till värdefulla energi- och materialkällor i olika produktionsprocesser.

360° serviceportfölj

Tjänster för nystartade företag

Idrifttagande
Övervakning av idrifttagning
Installation
Övervakning av installation

Underhållsservice

Kalibrering
Förebyggande underhåll
Rekonditionering
Rengöringstjänster
Reparation
Reservdelar
Service-kit
Serviceverktyg
Utbyte

Tjänster för övervakning

Tillståndsgranskning
Övervakning av maskinernas skick
Granskning av prestanda

Förbättringstjänster

Uppgradering av utrustning
Omdesign
Utbyte och eftermontering

Servicesupport

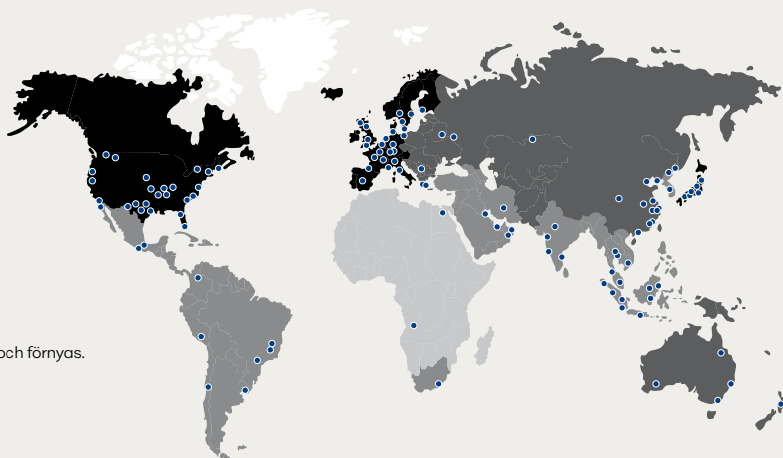
Exklusivt lager
Support på distans
Teknisk dokumentation
Utbildning
Felsökning

Servicecenter

>100

Mer än 100 servicecenter med kapacitet att erbjuda service i över 160 länder.

- Servicecenter.
- Stor och mogen installerad bas som behöver underhållas och förnyas.
- En kombination av snabbt växande marknader och etablerade nischapplikationer.
- Installerad bas som växer snabbt.



Världsledande inom tre nyckelteknologier

Alfa Laval verksamhet baseras på tre nyckelteknologier – värmeöverföring, separering och flödeshantering. Dessa teknologier spelar en viktig roll inom en rad industriella processer och Alfa Laval har en världsledande position inom samtliga.



Värmeöverföring

Uppvärmning och kylning är grundläggande behov för både privatpersoner och i de flesta industriprocesser. I ett stort antal industrier är lösningar för värmeöverföring viktiga för uppvärmning, kylning, ventilation, avdunstning och/eller kondensering. Allt detta kan uppnås effektivt med hjälp av en värmeväxlare. Därför finns Alfa Laval's produkter för värmeöverföring numera på många områden: inom allt från livsmedelsproduktion och marina miljölösningar till att åstadkomma ett behagligt inomhusklimat eller varmt kranvatten i privata hushåll med hjälp av en värmepump eller luftkonditionering. Värmeväxlare är en nyckel teknik i olika nya rena energilösningar för att minska utsläppen, till exempel grön vätgas, energilagring och bränsleceller.

Separering

Separering är den teknologi som ligger till grund för det Alfa Laval vi ser idag. Verksamheten startade 1883 och baserades enbart på separering, och denna teknik är fortfarande en central del av verksamheten. Med precision och hög tillförlitlighet separeras vätskor, fasta partiklar och gaser från varandra, vilket är ett krav i ett stort och växande antal industriella tillämpningar.

Flödeshantering

Att transportera och reglera vätskor på ett effektivt och säkert sätt är avgörande för många industrier. Alfa Laval fokuserar på produkter för vätskehantering, till exempel pumpar och ventiler för livsmedels- och läkemedelsindustrierna med sina stränga hygienkrav, samt på pumpsystem för den marina industrin och offshoremarknaden.



Hav och marina resurser

Alfa Laval erbjuder en rad produkter inom energi- och miljöområdena som bidrar till att minska utsläpp till hav och sjöar och skydda den marina biologiska mångfalden.

Värmeöverföring

En teknik i centrum för energiomställningen

Hur det fungerar

Uppvärmning och kylning är grundläggande och nödvändiga behov i samhällen, företag och hem runt om i världen och kraven på mer energieffektiva och hållbara lösningar ökar. Värmeväxlare överför värme eller kyla – ofta från en vätska till en annan – tryggt och effektivt. Varje unik applikation har sina specifika behov och krav på optimerad temperaturreglering. Alfa Laval's huvudprodukt är den kompakta plattvärmeväxlaren, som är mer energieffektiv jämfört med alternativa lösningar. Vårt breda utbud av olika typer av plattvärmeväxlare (packningsförsedda, lödda och svetsade) är designade för att klara olika tryck och temperaturer, men också för att uppfylla specifika hygien- och säkerhetskrav.

Problemen den löser

Energieffektivitet är i dag ett av de viktigaste sätten att minska de globala utsläppen. Detta kan uppnås genom innovativa värmeöverföringsteknologier som minskar energiförbrukning och genom att använda mer effektiva lösningar i befintliga processer, som t.ex. lösningar som fångar in och återanvänder spillvärme för andra syften. Alfa Laval har lösningar på båda dessa områden, där branschen och samhället nu måste samarbeta för att påskynda utvecklingen för att spara energi och minska koldioxidutsläppen. Innovationstakten för att hitta nya och rena energikällor ökar. Detta innebär inte bara nya möjligheter för Alfa Laval, utan också ett ansvar att se till att vi håller jämna steg med den tekniska utvecklingen för att möjliggöra övergången till rena energilösningar under de kommande åren. Med branschens bredaste produktportfölj erbjuder Alfa Laval effektiva lösningar som är lätta att serva och underhålla. Detta minskar såväl kostnader som miljöpåverkan.



Hållbara städer och samhällen

Alfa Laval erbjuder lösningar för energieffektiv fjärrvärme och -kyla – ofta genom att använda spillvärme såväl som termiska lagringslösningar.

Affärsenheter med värmeöverföringsprodukter i sortimentet

Energydivisionen

- Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers
- Gasketed Plate Heat Exchangers
- Welded Heat Exchangers

Food & Waterdivisionen

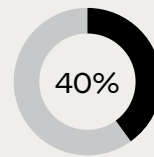
- Food Heat Transfer
- Food Systems
- Hygienic Fluid Handling

Marinedivisionen

- Marine Separation & Heat Transfer Equipment
- Boilers

Nettoomsättning

Andel av koncernens försäljning



Marknadsposition



30-35 procent av världsmarknaden.



Separering

Vårt teknologiska ursprung är viktigare än någonsin

Hur det fungerar

Separering används för att separera vätskor från andra vätskor och fasta partiklar från vätskor eller gaser. Det är en viktig teknik inom många industrier, till exempel inom livsmedel, mejeri, vattenrening och läkemedel, samt inom sjöfart och kemisk produktion. Alfa Laval's separeringsprodukter kännetecknas av höghastighetsseparatorer och dekantercentrifuger. Separatorer har hög rotationshastighet och monteras vanligtvis vertikalt och kan separera små partiklar från vätskor och gaser. Dekantercentrifuger är normalt horisontellt monterade, arbetar med lägre hastigheter och används för att separera större partiklar från vätskor. Andra produkter inkluderar membranfilter, som är den etablerade lösningen för att separera mycket små partiklar, och bältfilterpressar som används till mekanisk avvattning, främst av kommunalt vatten.

Problemen den löser

Behoven i våra kunders verksamheter är drivkraften bakom våra innovativa lösningar som är tillförlitliga och hjälper till att öka produktivitet, hållbarhet och digitalisering. Tekniken, som ursprungligen utvecklades för att separera grädde från mjölk, används nu i en rad olika tillämpningar, t.ex. inom avancerad läkemedelsproduktion, rening av avloppsvatten och produktion av biobränslen. Det finns många fördelar, inklusive förbättringar av produktkvalitet och att prestandan i industriella processer säkerställs, eller att möta strikta hygien- och säkerhetskrav. Och precis lika viktigt: separeringsprocessen hjälper också till att stimulera effektiviteten, vilket sänker kostnaderna och minskar miljöpåverkan.



Affärsenheter med separeringsprodukter i sortimentet

Energydivisionen

- Energy Separation

Food & Waterdivisionen

- High Speed Separators

- Decanters

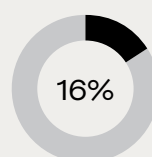
- Food Systems

Marinedivisionen

- Marine Separation & Heat Transfer Equipment

Nettoomsättning

Andel av koncernens försäljning



Marknadsposition



25-30 procent av världsmarknaden.



God hälsa och välbefinnande

Alfa Laval levererar hygienutrustning som möjliggör en effektiv och säker produktion inom läkemedelsindustrin.

Flödeshantering

Konsten att ta kontroll

Hur det fungerar

Flödeshantering handlar om att transportera, kontrollera och reglera vätskor och andra produktflöden. Pumpar driver på vätskeflödet, medan ventiler kontrollerar flödet genom att öppna, stänga och omdirigera. I Alfa Laval erbjuder vi ingår centrifugal-, vätskering och lobrotorpumpar, ett brett utbud av hygieniska ventiler och utrustning till hygieniska tankar som innefattar allt från blandare till rengöringsutrustning. När utrustningen är korrekt specificerad erbjuder den inte bara säkra och effektiva processer, utan optimerar även resursanvändningen och minskar avfallet.

Problemet som den löser

En optimerad flödeshantering ökar utfallet i en tillverknings- eller bearbetningsverksamhet, uppfyller hygienkrav, förbättrar energieffektiviteten och minskar mängden avfall. Dessa system förenklar fyllning och provtagning, liksom rengöring och övervakning, och

ger dessutom ökad produktivitet och garanterad kvalitet i flödesprocesser. Resultatet är att våra lösningar hjälper till att både maximera drifttid och minimera kostnader i kundens verksamhet. Teknologin används i ett stort antal branscher, till exempel i tillverkning och processande av livsmedel, dryck och läkemedel, liksom i sjöfart och offshorebranschen. För användning till livsmedel och vatten, där kraven på hygien är höga, innefattar erbjudandet diverse ventiler för ökad kontroll, men även blandare till mjölk, vin, juice, yoghurt, desserter och fruktdrycker. För den marina industrin omfattar produkterna och lösningarna hydrauliska pumpsystem under vatten för produkt- och kemikalietankar samt tankrengöringsteknik. För offshoreindustrin innefattar erbjudandet pumpsystem för att samla in havsvatten till diverse olika användningsområden ombord, vatteninjektion i borrhål och brandsläckning, vilket bidrar till en säker och effektiv verksamhet.



Ingen hunger

Alfa Laval's produkter och lösningar förbättrar hållbarheten, minskar avfall och gör livsmedelsproduktion hygienisk och säker.

Affärsenheter med flödeshanteringsprodukter i sortimentet

Food & Waterdivisionen

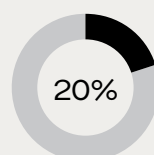
- Food Systems
- Hygienic Fluid Handling

Marinedivisionen

- Pumping Systems

Nettoomsättning

Andel av koncernens försäljning



Marknadsposition



10-15 procent av världsmarknaden



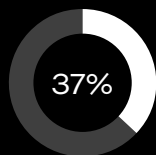
Tre affärsdivisioner med kundernas behov i fokus

Alfa Lavals affärsidé är att optimera prestanda i kundernas processer – om och om igen. För att förverkliga detta har koncernen ett omfattande produkt-erbjudande, en hög teknisk kompetens samt en struktur som är snabbriktig och säkrar en god insikt i kundernas behov, köpbeteende och processer.

Food & Water

Divisionen arbetar med produkter och system för livsmedel och användningsområden inom vatten, till exempel inom branscher som livsmedel, läkemedel, bioteknik, bryggeri, mejeri och vattenrening.

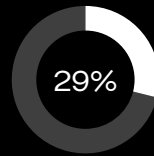
Andel av koncernens ordergång



Energy

Divisionen är inriktad på lösningar för ökad energi-effektivitet, såväl ekonomiskt som miljömässigt. Kunderna är företag inom bland annat datacenter, förnybar energi, uppvärmning, ventilation och kylning, olja- och gasutvinning, raffinaderi, petrokemi samt kraftgenerering.

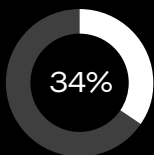
Andel av koncernens ordergång



Marine

Divisionen är specialiserad på lösningar för kunder inom sjöfart, bland annat rederier, varv, motortillverkare samt bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs.

Andel av koncernens ordergång



Tillväxt trots osäkra makroekonomiska förhållanden

Efter ett antal år av stark tillväxt drivet av låg ränta och gynnsamma strukturella trender, normaliserades efterfrågan 2023 som en konsekvens av svagare makroekonomiska förhållanden i flera regioner. Trots ett mer utmanande investeringsklimat, ökade orderingsgången med 20 procent och uppgick till en ny rekordnivå på SEK 26 miljarder i 2023, drivet av Desmet som förvärvades 2022, fortsatta investeringar i industrin för biobränsle och gynnsam servicetillväxt.

Marknaden gynnas fortfarande av växande strukturella trender för efterfrågan; exempelvis för nya livsmedel, effektivare vattenrening och biobränslen som en del av bränsleblandningen. Den svagare makroekonomiska aktiviteten påverkade dock de flesta slutmarknader och flera geografiska marknader. Projektportföljen fortsatte att utvecklas positivt, men högre räntor och ökad osäkerhet fick i vissa fall kunderna att skjuta upp sina beslut. De något svagare makroekonomiska förutsättningarna komparerades delvis av den senaste tidens fokus på innovation och att bygga upp en ännu starkare marknadsnärvaro, både genom direktkanaler och genom ett breddat partnersätverk, vilket medförde att divisionen kunde öka sin marknadsposition inom flera teknologier och slutmarknader under året.

Efterfrågan var fortsatt stark inom biobränslesektorn, både för bioetanol och biodiesel. För bioetanol och biodiesel fortsätter regleringar som föreskriver en högre inblandning av bensin i regioner som Nordamerika, Sydamerika och Indien att driva på investeringarna. Alfa Laval's närvaro historiskt och erbjudande på denna växande marknad kompletterades av Desmets bredare erbjudande och närvaro, med kompetens och expertis inom förnybara bränslen och biobränsleindustrin.

Investeringarna i teknisk infrastruktur för vattenbehandling fortsatte också på många geografiska marknader, och flera länder prioriterade investeringar inom området. Det ökade behovet av effektivare vatten- och avloppsrening drivs inte bara av nya regleringar och lägre driftskostnader, utan även av vattenbrist och miljöhänsyn i allmänhet.

En svagare efterfrågan noterades inom läkemedels- och bioteknikindustrin, även om den kom från en exceptionellt hög nivå efter en stark tillväxt under de senaste åren. Efterfrågan normaliserades också inom mejeri- och bryggerisektorerna när kunderna anpassar sig till en ny räntemiljö.

Serviceverksamheten utvecklades starkt under året med en tillväxt på 11 procent och utgör idag 24 procent av divisionen. En positiv effekt kunde noteras från en starkare marknadsnärvaro, en strukturerad metod för att nå ut till den installerade basen av Alfa Laval's utrustning och den bredare utvecklingen av mervärdestjänster och fälttjänster.

Innovation möjliggör mer hållbar användning av resurser

Behovet av mer hållbara sätt att producera, transportera och konsumera varor påverkar Alfa Laval's erbjudande samtidigt som nya krav ställs inom de användningsområden och industrier som vi betjänar. Betydande minskningar av energiförbrukningen har uppnåtts genom teknologin för separation, både för höghastighetsseparatorer och dekantrar, där nyligen lanserade produkter vanligtvis kan minska energiförbrukningen med så mycket som 50 procent. Inom hantering av vatten och avfall bidrar nya och förbättrade produkter till att minska kundernas vattenförbrukning och gör vattenreningprocesser mer effektiva. Nollutsläpp av vätskor är ett sådant exempel, där vatten återvinns från avloppsvatten för återanvändning i kundernas processer, och restströmmarna minskar betydligt.

Den nyligen lanserade CultureOne är den första premiumserien av separatorer konstruerade för engångscellskörd inom biofarmaceutisk bearbetning. Tekniken gör det möjligt för bolag att få ut fler läkemedel på marknaden genom förbättrad avkastning och på ett säkrare sätt genom flexibla fabriker. Dessutom använder CultureOne 40–80 procent mindre vatten, energi och rengöringsmedel jämfört med mindre effektiva filterbaserade skördemetoder, samtidigt som mycket mindre plast används.

En ny generation kontrollock introducerades under året, vilket är en teknik som används för att manövrera ställdon på ventiler för att säkerställa säker öppning och stängning av ventiler. Alfa Laval har över 20 års erfarenhet inom området och behåller en ledande position genom kontinuerlig innovation. Den senaste versionen, V50/V70, har utvecklats med ett tydligt uppdrag att hjälpa kunderna att spara vatten, minska kemikalier och minska energiförbrukningen. Under året valde processkunder runt om i världen flera av Alfa Laval's digitala lösningar för att uppdatera befintlig utrustning, vilket resulterade i betydande ekonomiska och miljöbesparingar.

Den digitala övergången av försäljningen fortsätter, inklusive konfiguration av produkter, orderläggning och support. Att stödja denna trend innebär en fortsatt utbyggnad av vår e-handelsplattform, vilket gör det möjligt att fler affärer kan genomföras fullt ut på ett digitalt, säkert och effektivt sätt. Digitaliseringen påverkar också service- och underhållsarbetet, med fler produkter som är uppkopplade och övervakas via sensorer och kameror. Denna typ av distanssupport sparar tid, underlättar problemlösning, förenklar förebyggande service och ger i slutändan kunden mer tillförlitlig drift.

**Antal
anställda**

8 283

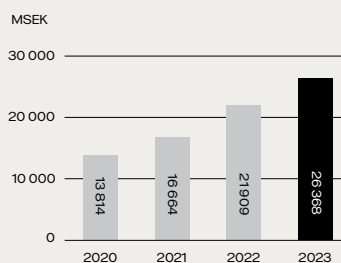
**Eftermarknadens andel
av divisionen**

24%





Orderingång



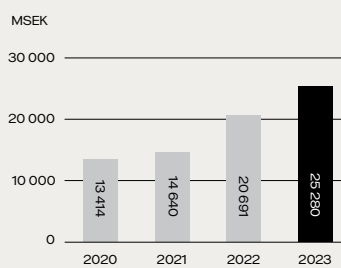
ORDERINGÅNG, AFFÄRSENHETER

Desmet	25%
Decanters	13%
Food Heat Transfer	14%
Food Systems	10%
High Speed Separators	13%
Hygienic Fluid Handling	25%

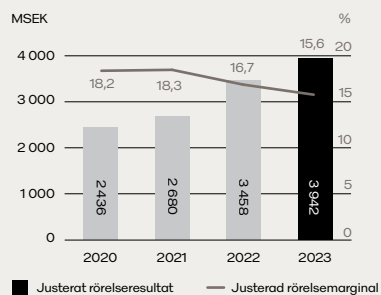
ORDERINGÅNG, SLUTMARKNADER

Mejeri	17%
Färdiglagad mat och drycker	17%
Oljor & fetter	30%
Läkemedel & bioteknologi	6%
Etanol, stärkelse & socker	9%
Avfall & vatten	7%
Protein	6%
Bryggeri	5%
Övrigt	3%

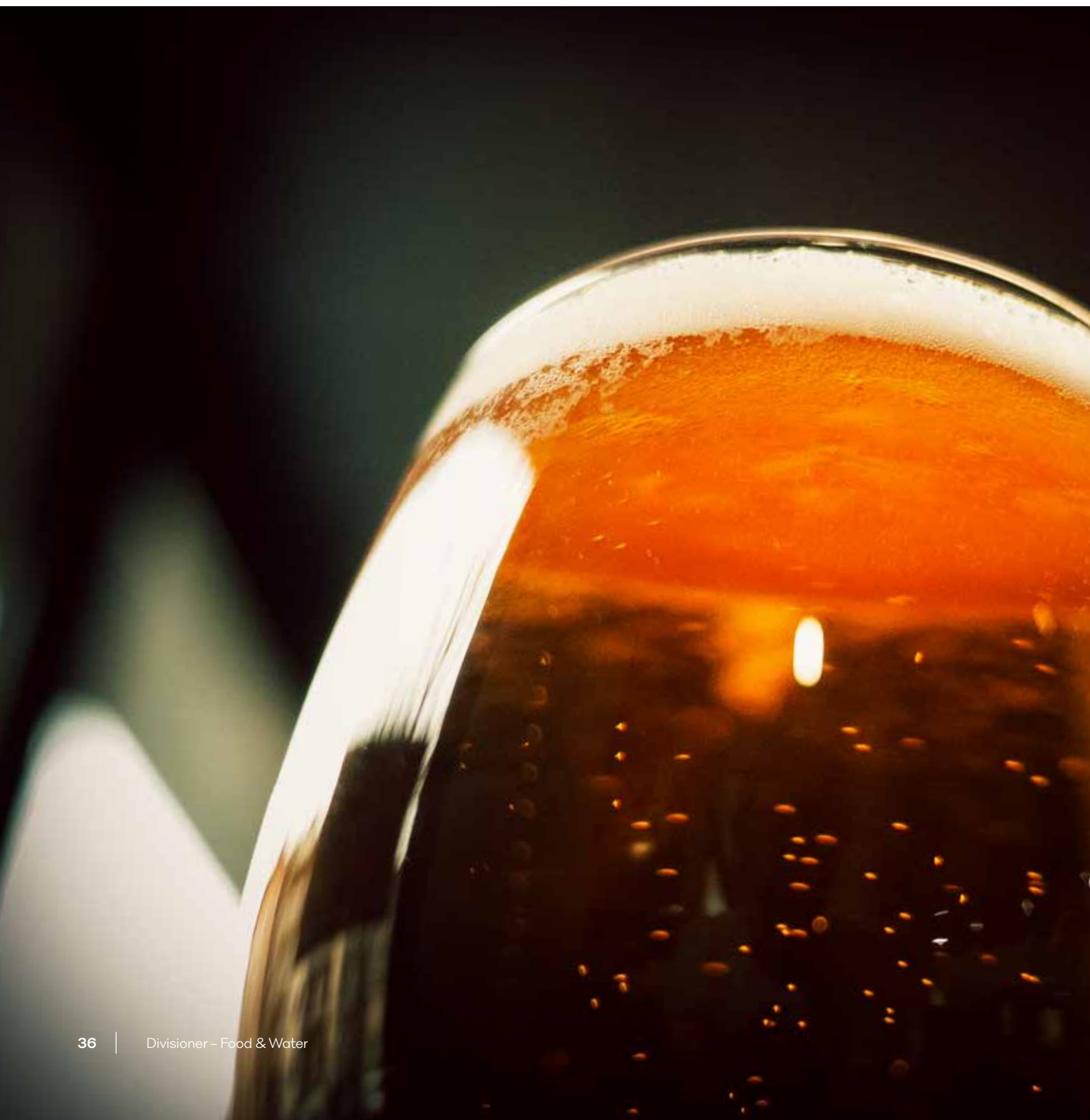
Omsättning



Justerat rörelseresultat/marginal



Ölrevolutionen – brygder av hög kvalitet från koncentrat





Framtiden för öl har anlänt, och det är i form av ölkoncentrat – en ny generation öl som är lika god som den färska fatölen direkt från kranen. Denna spektakulära innovation, som stöds av omfattande smaktester, förändrar hur vi njuter av våra favoritbrygder.

Hemligheten bakom genombrottet är en högtrycks- och lågtemperaturprocess, som ger ett koncentrat av högsta kvalitet. När koncentratet väl är återfuktat återfår det exakt samma smak, arom och alkoholhalt som det ursprungliga ölet, så att det inte går att skilja från originalet.

Denna revolution inom ölbryggningen drivs av Alfa Laval och dess banbrytande system för öl, "Revos". Det som verkligen gör systemet unikt är förmågan att leverera samma välsmakande öl och andra drycker från koncentrat och på samma gång bidra till lösningen av viktiga miljöfrågor.

Genom en högtrycks- och lågtrycksprocess har Alfa Laval tagit fram ett högkvalitativt koncentrat som banar väg för ett mer hållbart sätt att framställa och distribuera öl. Revos-systemet minskar väsentligt utsläpp, vattenkonsumtion och energikostnader. Detta resulterar i ett mer hållbart val för både öltillverkare och ölentusiaster.

Ett av de största problemen i leveranskedjan för öl har alltid varit de ineffektiva transporterna som förknippas med att släpa tunga fat och skrymmande containrar till barer, kaféer och restauranger. Den omoderna transportmetoden är inte bara koldioxidintensiv utan också oekonomisk. Öl består trots allt främst av vatten, vilket gör transporterna i sin traditionella form till en ineffektiv hantering.

Det är här ölkoncentrat kan göra stor skillnad. Att transportera koncentrat är upp till sex gånger mer effektivt än den traditionella transportereringen av öl och andra drycker. Genom att anamma koncentrationssystemet kan öltillverkare, liksom barer, kaféer och restauranger, avsevärt minska transportkostnaderna och sitt koldioxidavtryck. Dessutom bidrar det till att minska kostnaderna för förpackning, lagring, frakt och kylning.

Introduktionen av ölkoncentrat är verkligen en win-win för samhället. Det möjliggör inte bara en mer hållbar tillgång på drycker utan innebär också att ölälskarna kan njuta av sina favoriter utan några uppoffringar. Skäl för en mer hållbar framtid inom ölproduktion och distribution!

En energimarknad under snabb omställning

Stark dynamik på energimarknaden

Behovet av förbättrad energieffektivitet i samhällen, industrier och hushåll i alla delar av världen är fortfarande den enskilt viktigaste drivkraften för tillväxt inom Energydivisionen. Därtill drev en fortsatt hög aktivitetsnivå i olje- och gassektorn och ökade investeringar i det nya energilandskapet en ordergångstillväxt på 18 procent som gav en ny rekordnivå på 20 miljarder SEK under 2023.

2023 var ett år då divisionen inledde de första stegen i de betydande kapacitetsökningar som aviserats för de kommande åren. Ökningen av produktionskapaciteten nådde en historiskt hög nivå, vilket var ett viktigt svar på en ihållande hög efterfrågan och säkerställer förmågan att betjäna kunderna på bästa möjliga sätt. Flera år med exceptionellt hög tillväxt inom affärsenheterna Brazed och Gasketed skapade flaskhalsar i delar av produktions-systemet som nu balanseras bättre i takt med att ny kapacitet gradvis tas i drift. Den växande efterfrågan på energieffektiva tillämpningar och minskade koldioxidutsläpp från uppvärmning förväntas fortsätta, och Alfa Laval kommer att fortsätta investera i tillräcklig kapacitet för att betjäna och stödja denna övergång under de kommande åren. Division genomförde också med framgång omstruktureringsåtgärder inom affärsområdet Welded för att bättre balansera organisationen i förhållande till de nya efterfrågenivåerna i olje- och gasindustrin.

Energieffektivitet och elektrifiering av uppvärmning

Försäljningen av produkter och lösningar relaterade till energieffektivitet, som idag står för omkring 80 procent av divisionens verksamhet, drivs primärt av den nya generationens värmeväxlare. Den bidrar årligen till besparingar om 100 GW och 50 miljoner ton koldioxidutsläpp. Behovet av mer avancerade och energieffektiva lösningar driver efterfrågan på ny utrustning samt på tjänster och expertis.

Energieffektivitetens betydelse för att minska utsläppen driver en ökad efterfrågan på tjänster och säkerställer en smidig drift för kunderna under utrustningens livscykel. Service erbjuder en betydande tillväxtpotential med kontinuerlig expansion, inklusive utveckling av nya servicemodeller och partnerskap med kunder för att hjälpa dem att minska utsläppen. Försäljningen av en produkt kopplas till långsiktiga underhållsavtal som innefattar energirevisioner som identifierar energibesparingar i kundernas utrustning för att säkerställa optimal användning.

Det finns också områden där energieffektivitet och vattenförsörjning hänger ihop, t.ex. vid produktion av ren vätgas. Överskottsvärmen från elektrolysen kan användas till avsaltning och kan då ge det rena vatten som behövs i vätgasproduktionsprocessen från havs- eller flodvatten i stället för värdefullt vatten som måste transporteras.

I Europa fortsätter arbetet med att minska gasberoendet, och en viktig åtgärd är att elektrifiera uppvärmningen av bostäder genom att ersätta gaspannor med mer effektiva och miljövänliga värmepumpar. Värmeväxlare spelar en viktig roll för systemets totala effektivitet. Med en stark global närvaro, långvariga relationer och en bred produktportfölj för att hantera hela utbudet av köldmedier är Alfa Laval välpositionerat för att stödja kunderna i denna växande sektor.

Accelererar energiomställningen

Övergången till alternativa bränsle- och energilösningar går allt snabbare. För att påskynda resan mot netto noll, där optimering av värmeöverföring är en viktig möjliggörare, står innovation högt på agendan inom Energydivisionen. Detta resulterade i ett stort antal produktlanseringar under året och produktportföljen för värmeväxlare representerar nu det mest omfattande utbudet av värmeväxlare i bolagets historia. Investeringarna i innovation kommer att öka betydligt framöver och kan kategoriseras i två primära fokusområden:

- Det första omfattar såväl stegvisa som mer banbrytande innovationer i den befintliga portföljen och kommer även att omfatta optimering av leveranskedjan och produktionslandskapet.

- Det andra fokusområdet omfattar vissa tekniska brister och problem med skalbarheten i omställningen av energilandskapet. Vätgasmarknaden är ett exempel där det finns stora innovationsbehov. Divisionen har varit närvarande på vätgasmarknaden under de senaste åren, med banbrytande produkter och teknologier inom områdena elektrolysörer och bränsleceller. Alfa Laval inser potentialen och har beslutat att etablera ett nytt affärsområde med ansvar för Electrolyzers & Fuel Cell Technologies, och utvecklar nya produkter inom vätgasapplikationer tillsammans med ledare inom branschen. Genom att dra nytta av bolagets omfattande expertis inom värmeöverföring, metallurgi och industrialisering, är Alfa Laval unikt positionerat för att driva på utvecklingen av en vätgasbaserad ekonomi.

För att driva dessa två innovationskategorier framåt kommer ett nytt innovationscenter att byggas i Lund, Sverige, att väsentligt öka kapaciteten inom forskning och utveckling samt innovationstakten.

Antal
anställda

5 902

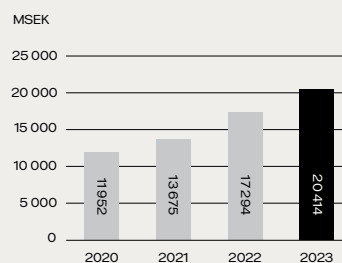
Eftermarknadens andel
av divisionen

26%





Orderingång



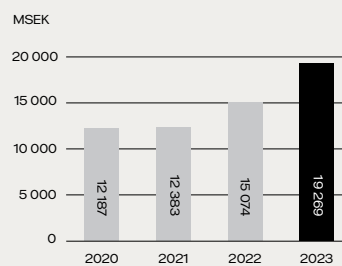
ORDERINGÅNG, AFFÄRSENHETER

Gasketed Plate Heat Exchangers	39%
Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers	28%
Welded Heat Exchangers	21%
Energy Separation	12%

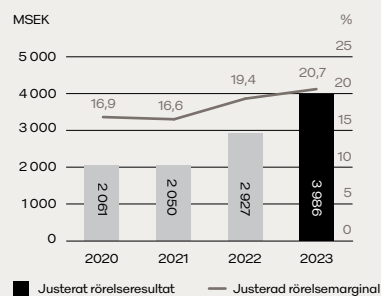
ORDERINGÅNG, SLUTMARKNADER

HVAC & Kylning	38%
Processindustri	20%
Olja & gas	14%
Raffinaderi	8%
Kraft	8%
Övrigt	12%

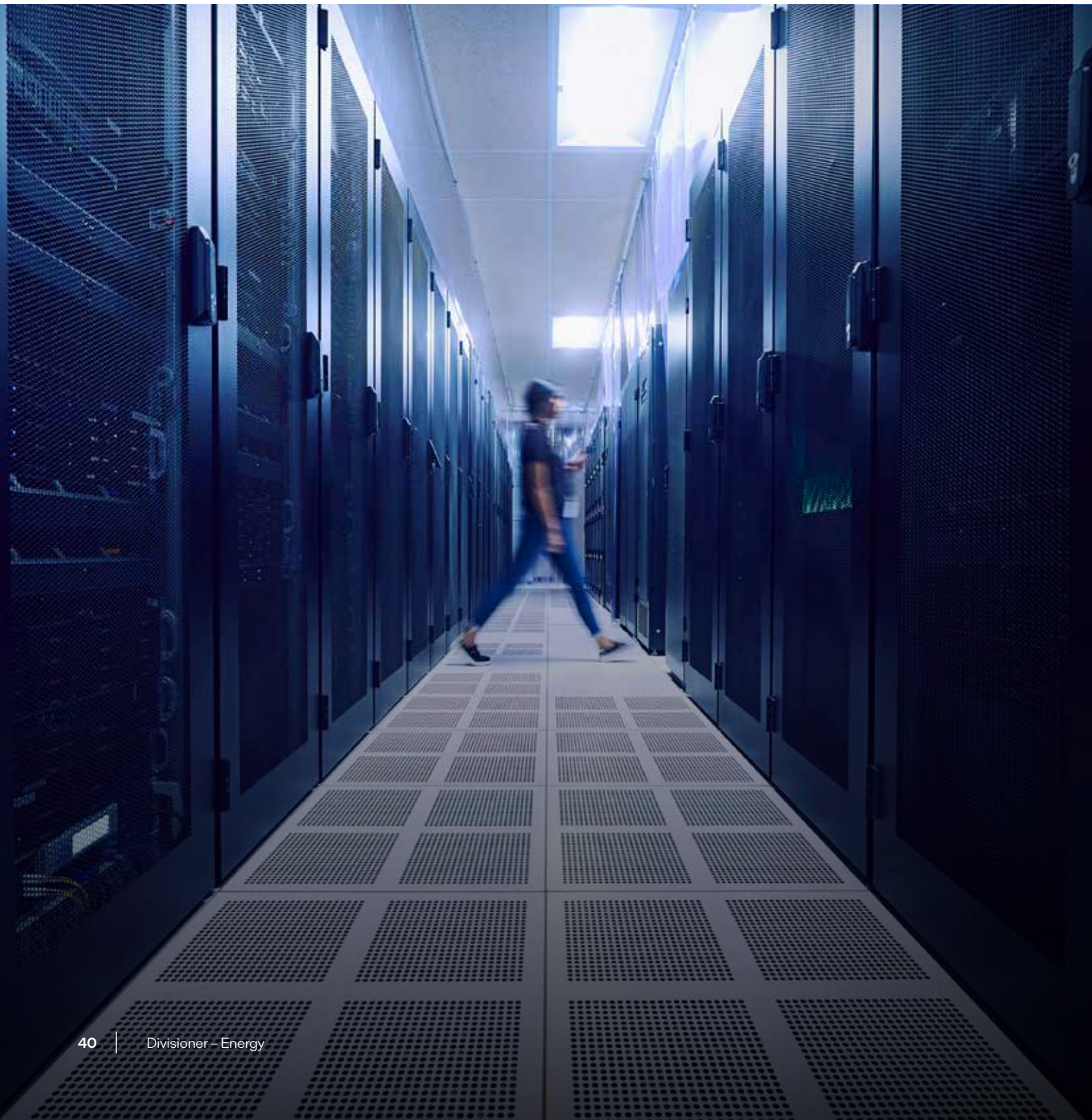
Omsättning



Justerat rörelseresultat/marginal



Hjälper datacenter att behålla kylan





I och med att digitaliseringen och driften av datacenter är grundläggande förutsättningar för att skapa industrier med nettonollutsläpp är det helt avgörande att optimera datacentren för att skapa ett mer hållbart samhälle. Servrar i datacenter, som hanterar och överför stora mängder data globalt, genererar stora mängder överskottsvärme som måste avlägsnas effektivt för att säkerställa en sömlös, oavbruten drift. Alfa Laval, en pionjär inom teknik för värmeväxlare, har vuxit fram som en nyckelspelare när det gäller att hantera denna kritiska aspekt av datacenterhantering.

Alfa Lavals värmeväxlare spelar en avgörande roll för att upprätthålla optimala servertemperaturer. De kylvärmer inte bara serverna effektivt, utan omvandlar också överskottsvärme till fjärrvärme och även till livsmedelsproduktion genom att värma upp växthus och fiskodlingar. Men många datacenter runt om i världen återvinner för närvarande inte överskottsvärmen, vilket visar på en enorm outnyttjad potential.

Prognoser visar att om alla datacenter började återvinna spillvärme 2030 skulle 3 000 TWh energi kunna sparas – vilket motsvarar uppvärmningen av 300 miljoner hem i Europa. Norden framstår som en idealisk kandidat för sådana lösningar med spillvärme tack vare sin väletablerade infrastruktur för fjärrvärme. Flera framgångsrika installationer, inklusive ett danskt datacenter där Alfa Lavals värmeväxlare årligen förser mer än 7 000 hushåll med hushållsvärme, visar på de stora fördelarna med denna innovativa metod.

Med nästan 100 års erfarenhet inom värmeteknik har Alfa Laval blivit en pålitlig partner när det gäller att utforma tillförlitliga och hållbara kylsystem för datacenter. Bolagets branschledande plattvärmeväxlare, som erbjuder optimal värmeöverföring, banar inte bara väg för grönare datacenter utan möjliggör även netto-nollindustrier runt om i världen.

En större och mer motståndskraftig verksamhet

Orderingången ökade med 23 procent under 2023 till följd av en ökad andel tankerfartyg i fartygskontrakteringsmixen, en stark offshoremarknaden en god utveckling för serviceverksamheten och en ökad efterfrågan på våra lösningar för drift med olika bränslen. I takt med att vår portfölj breddas och med den ökade komplexitet som de senaste årens nya bränslelösningar har medfört fortsätter Alfa Laval att öka utbudet ombord på fartyg.

Efter 12 månader med pressade marginaler till följd av både externa omständigheter och interna obalanser låg stor vikt under 2023 på att se till att åtgärderna för att förbättra lönsamheten utvecklades som förväntat. Det program som lanserades 2022 för att åtgärda ineffektivitet i verksamheten genomfördes. Affärsenheterna Boilers och Gas har slagits samman till en enhet, vilket har lett till en smidigare ledningsstruktur och en lägre kostnadsbas. Tillverkningen i Aalborg i Danmark flyttades till Kina där det finns en bättre leverantörskedja och vi har en bättre förankring. Vidare har storleken på ballastvattenverksamheten anpassats för att balansera kostnaderna mot den normaliserade efterfrågenivån då eftermonteringen av dessa system på befintliga fartyg i den närmaste är slutförd. Dessa initiativ tillsammans med en stark tillväxt inom serviceverksamheten, en förbättrad produktionsvolym i pumphjulsverksamheten under andra halvåret samt god lönsamhet i portföljen för drift med olika bränslen hjälpte till att förbättra lönsamheten i divisionen till 14,9 för året.

Starten har gått i loppet mot noll

I juli 2023 ändrade International Maritime Organization sin strategi för utsläpp av växthusgaser och har nu som mål att branschen ska ha uppnått netto-nollutsläpp omkring 2050, vilket är en tvär omsvängning från den tidigare angivna ambitionen om en minskning med 50 procent 2050. Loppet mot noll pågår för fullt och industrins väg för att nå dit kommer att handla om att genomföra åtgärder för ökad energieffektivitet samt renare energi. Det finns en samsyn inom branschen om att gröna bränslen inte kommer att finnas tillgängliga i stor skala för sjöfarten på kort till medellång sikt, och att energiomställningen inom sjöfarten kommer att omfatta flera bränslen över flera årtionden. Marine-divisionen möjliggör denna omställning i tre olika dimensioner. Först och främst siktar vi på att vårt eget erbjudande ska vara koldioxidneutralt 2030, för att leda energiomställningen inom sjöfarten och hjälpa våra kunder att minska sina uppströmsutsläpp i scope 3. I samband med bränsleomställningen utvecklar vi vår befintliga portfölj till att kunna hantera flera bränslen för att framtidssäkra våra kunders tillgångar, och ett nytt sortiment av bränslepumpsystem för metanol och gas lanserades 2023. Ett tresiffrigt antal flerbränslelösningar är nu installerade och i drift. Slutligen lade vi till flera nya energibesparande tekniker i vår portfölj som minskar segelfartygens energiintensitet. Oceanbird,

vårt samarbete inom vindframdrivning med Wallenius, OceanGlide, vår luftsmörjningslösning och StormGeo, vår digitala lösning är tre goda exempel på lösningar som var och en kan minska bränsleförbrukningen med över 5 procent. Vi ser en stark efterfrågan på dessa lösningar i och med att industrin är medveten om att alla framtida bränslen kommer att vara dyrare än dagens och att det handlar om ekonomiskt sunt förnuft att implementera energieffektiviseringsåtgärder.

Ett bredare och djupare digitalt erbjudande

Under 2023 stärkte vi vårt digitala erbjudande ytterligare. Här ingår StormGeos lansering av lösningen för mätning av utsläpp i enlighet med EU-ETS inom sviten för hantering av flottans prestanda som gör det möjligt för fartygsoperatörer med nya att följa nya lagstadgade redovisningskrav från EU som träder i kraft under 2024. Lanseringen av analyser av översvämningar och en varningslösning i StormGeos Terra-svit hjälper landbaserade anläggningar att mildra påverkan från extrema väderhändelser. Vidare tog vi över NSI:s bunkerhandelsplattform och kopplade ihop den med StormGeos ruttjänst för bunkrar för att göra det möjligt för kunderna inte bara att optimera ett fartygs rutt ring att bunkra bränsle utan också att köpa/sälja bunkrar på samma digitala plattform i en enda sömlös lösning.

Vi fortsätter att investera i vår digitala infrastruktur för att förbättra den digitala kundresan och möjliggöra data-drivna tjänster, vilket ökar den operativa effektiviteten i hela värdekedjan. Kundportalen som lanserades 2022 för att övervaka Alfa Lavals pumputrustning i realtid fortsätter att växa och mer än 2 000 fartyg använde denna plattform i slutet av 2023, vilket är dubbelt så många som under 2022. Liksom med övriga digitala tjänster bidrar portalen till att optimera användningen, förenkla underhållet och i förlängningen att förbättra kundens hela driftsekonomi. Alfa Lavals ballastvattensystem tillhandahålls nu som kopplade tillgångar som standard, och ett växande antal av dessa avtal börjar nu skötas online när kunderna inser riskerna förknippade med off-hire-risken som hänger samman med ett icke fungerande eller bristande ballastvattensystem i fraktverksamhet. Implementeringen av ett system för hantering av kundrelationer och sammankopplingen av det med vårt Installed Base-verktyg har gjort det möjligt för vårt servicesupportteam att identifiera tjänsten och uppgradera vår kunders behov med ett par klickningar i stället för en krävande manuell process.

Antal
anställda

5 655

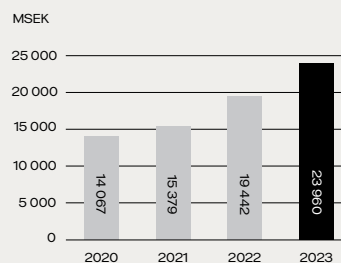
Eftermarknadens andel
av divisionen

33%





Orderingång



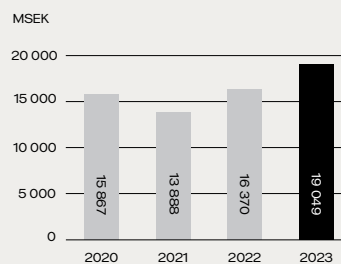
ORDERINGÅNG, AFFÄRSENHETER

Heat & Gas systems	21%
Pumping Systems	40%
Water, Wind & Fuel solutions	35%
Digital Solutions	4%

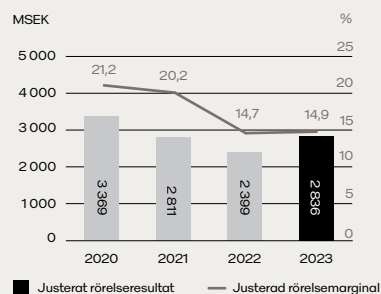
ORDERINGÅNG, SLUTMARKNADER

Skeppsbyggnad & sjöfart	67%
Offshore	18%
Motorkraft	6%
Övrigt	9%

Omsättning



Justerat rörelseresultat/marginal



Sätter segel för en hållbar framtid





I en värld där hållbarhet är en allt viktigare fråga har A.P. Moller-Maersk gett sig ut på en banbrytande resa för att introducera världens första metanoldrivna containerfartyg. Med Alfa Lavals innovativa lösningar för metanol som bränsle är det här fartyget ett bevis på hur banbrytande teknologier och utrustning kan bana väg för skeppredarnas anpassning till det föränderliga energilandskapet och miljöbestämmelserna.

Metanol framstår alltmer som ett lönsamt marint bränsle, i linje med shippingindustrins strävan efter renare och mer hållbara energikällor. När metanol framställs av förnybara resurser har den potential att avsevärt minska koldioxidutsläppen. Dessutom uppfyller metanol Internationella sjöfartsorganisationens (IMO) stränga utsläppskrav, vilket har lett till ett stort intresse för att använda metanol som marinbränsle.

Med det ambitiösa målet att uppnå nollutsläpp av växthusgaser till 2040 håller A.P. Moller-Maersk, ett välkänt danskt rederi och logistikföretag snabbt på att ställa om mot en anpassning av nya teknologier, toppmoderna fartyg och rena bränslen.

Att driva ett fartyg med metanol kräver en grundlig genomgång av utrustning ombord, säkerhet samt användarvänlighet. Det 172 meter långa fartyget är utrustad med en lång rad av Alfa Lavals produkter och lösningar, däribland bränsleförsörjningssystemet FCM Methanol, ett pannsystem förberett för metanol, sötvattensgenerator, värmeväxlare och separatorer. Dessa komponenter är noggrant utformade för att klara metanol som bränslekälla och samtidigt förbättra fartygets effektivitet genom energibesparingar och ett minskat koldioxidavtryck.

Under åren har Alfa Laval etablerat sig som en banbrytande leverantör av lösningar genom att utöka sin kapacitet för alternativa bränslen och energieffektiva lösningar. Genom sitt starka engagemang inom forskning och utveckling, i kombination med ett oöverträffat servicenätverk, förser Alfa Laval sina kunder och partners med innovativa, hållbara tekniker för att underlätta övergången till en renare och mer miljömedveten framtid.

Föregångare inom positiv påverkan

Alfa Laval är medvetna om att vi lever i en värld med ändliga naturresurser och ligger därför i framkant när det gäller innovativa tekniker och lösningar som hjälper kunderna att frigöra dessa resursers fulla potential. Alfa Laval har en unik och viktig roll att spela i utvecklingen av en effektiv energianvändning inom livsmedel, vatten och andra viktiga resurser som vi alla är beroende av – och därmed bidra till en mer hållbar och fossilfri värld.



Innovationer för morgondagen

Tillsammans med våra kunder tar vi fram innovativa lösningar för att möta morgondagens krav på mer cirkulära affärsmodeller med begränsad klimatpåverkan. Alla Alfa Lavals divisioner har spännande möjligheter framför sig, med förmågan att förändra kundernas sätt att göra affärer och stödja dem på deras resa mot en fossilfri och mindre resursintensiv framtid.

I Energy-divisionen samarbetar vi med många industrier för att optimera energieffektiviteten och minska utsläppen med den nya generationens av värmeväxlare, men vi förlänger också livslängden för redan installerade produkter genom vårt serviceutbud. Vi bidrar även till ett nytt energilandskap genom att driva omställning till renare bränslen – tack vare ett ledande sortiment av produkter för produktion av biobränsle, vätgaskraft samt energilagring.

I Food & Water-divisionen ser vi en stor efterfrågan på mer energieffektiva produkter. Eftersom separatorer och pumpar vanligtvis alltid är i bruk och har jämförelsevis långa livslängder, kan Alfa Laval ge ett betydande bidrag till kundernas energieffektivitet genom att utveckla produkter med låg energintensitet. Dessutom hjälper Alfa Lavals produkter kunderna att återvinna och återanvända vatten samtidigt som avloppsvattnet reduceras till ett minimum.

I Marine-divisionen stöder vi aktivt övergången till koldioxidneutral sjöfart genom att utveckla produkter för nya och mer hållbara bränsletyper. Alfa Laval erbjuder banbrytande lösningar som minskar behovet av fossila bränslen och förbättrar energieffektiviteten inom den marina sektorn, vilket bidrar till hållbara transporter av gods och människor runt om i världen.

Partnerskap för hållbar innovation

Omställningen till ett mer hållbart företagande och samhälle kräver omfattande samarbete mellan många olika intressenter. Alfa Laval söker starka partnerskap med leverantörer som också vill bidra till denna omställning, till exempel genom att ta fram material med ett lågt koldioxidavtryck eller tillhandahålla tjänster som ökar cirkulariteten för produkter och resurser.

I och med etableringen av Alfa Laval Innovation House vid vår anläggning i Köpenhamn, strävar vi efter att accelerera omställningen genom att stödja nystartade företag som fokuserar specifikt på innovation inom hållbarhet. I samarbete med andra lokala organisationer står Alfa Laval Innovation House som värd för flera nystartade företag, vilka har för avsikt att lösa många olika frågor inom resurs- och energieffektivitet, som kan ge ny kunskap och potentiellt också ligga till grund för nya affärsidéer.



Hållbarhetsrapportering

Alfa Lavals hållbarhetsrapport i enlighet med GRI Standards, inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten (med upplysningar enligt EU-taxonomin) i enlighet med årsredovisningslagen finns på sidan 46–79 i årsredovisningen.

Kompletterande hållbarhetsinformation för att säkerställa att rapporteringen är i enlighet med GRI Standards (samt GRI-index) finns i ett separat dokument; "Hållbarhetsnoter" som publiceras på bolagets hemsida: www.alfalaval.com.

Alfa Lavals hållbarhetsrapportering omfattar kalenderåret 2023 och fokuserar på väsentliga frågor och aktiviteter utifrån intressentdialoger. Den täcker in hela koncernen och samtliga helägda dotterbolag. Hållbarhetsrapporter från tidigare år finns på www.alfalaval.com/about-us/sustainability/a-matter-of-trust/sustainability-reports/

För mer information om Alfa Lavals hållbarhetsarbete och rapportering, kontakta

Anna Celsing, VP Group Sustainability
Tel: 0730 55 48 00
e-post: anna.celsing@alfalaval.com

An aerial night photograph of a road winding through a dark forest. The road's lane markings are illuminated with a warm, golden light, creating a strong contrast with the surrounding dark trees and foliage. The perspective is from above, looking down at the road as it curves through the woods.

Hållbarhetsstrategin fastställer viktiga prioriteringar

Hållbarhetsstrategin som fastställdes 2021 är fortfarande högst relevant och fortsätter att vägleda Alfa Laval's aktiviteter. Strategin, som är organiserad kring fyra centrala teman, sätter dagordningen och anger viktiga prioriteringar för verksamheten att fokusera på fram till 2030. Koncernmål finns på plats för alla väsentliga frågor, vissa med en deadline 2023, andra 2025. Vetenskapligt baserade mål för koldioxidutsläpp har fastställts för 2030.



Vi finns till för att skapa framgång för våra kunder, medarbetare och vår planet

Syftet med hållbarhetsstrategin är att fokusera på de områden där Alfa Laval har sin största påverkan och vill visa ledarskap som bolag. Strategin är uppdelad i fyra huvudområden – caring, committed, circularity och climate. Dessa områden reflekterar de miljömässiga, sociala och etiska frågor som är mest väsentliga och där Alfa Laval kan göra sitt största bidrag.

Varje område omfattar en vision som speglar ambitionen. Alfa Laval har också satt upp långsiktiga och kortsiktiga mål för de olika områdena, vilka följs upp genom relevanta resultatmått för att säkerställa kontinuerliga framsteg och för att möta potentiella utmaningar genom handling. När så är lämpligt inkluderar Alfa Laval hela värdekedjan i sina målsättningar, inklusive hur produkterna och teknikerna som bolaget tar till marknaden bidrar till en hållbar omställning för verksamheter och samhälle.

Hållbarhetsdelen av årsredovisningen för 2023 har samma struktur som hållbarhetsstrategin 4C. Varje område ger en överblick över fokusområden, mål, processer, styrning och uppföljning.

Climate

Nettonollutsläpp

Alfa Laval strävar efter att uppnå nettonoll koldioxidutsläpp i den egna verksamheten och i värdekedjan till 2050.

I fokus

- Scope 1-utsläpp
- Scope 2-utsläpp
- Scope 3-utsläpp

Caring

Trygg och inkluderande kultur

Alfa Laval främjar en trygg, inkluderande kultur, både inom bolaget och i relationen med externa samarbetspartners.

I fokus

- Hälsa och säkerhet
- Inkludering och mångfald
- Mänskliga rättigheter

Circularity

Cirkulär affär

Alfa Laval strävar efter att bevara värdet på naturresurser genom hela värdekedjan.

I fokus

- Förbättra processeffektiviteten
- Förlänga produktlivslängden
- Återanvändning och återvinning

Committed

Etiskt uppförande

Alfa Laval står upp för ett ärligt, respektfullt och etiskt uppförande inom organisationen, liksom i alla externa affärsrelationer.

I fokus

- Affärsprinciper
- Arbete mot mutor och korruption
- Visselblåsarfunktion

Mål och måluppfyllnad

Alfa Laval's hållbarhetsmål har till syfte att främja resurseffektivitet och beteendeförändringar för att uppnå goda resultat på kort och lång sikt. Tabellen nedan visar bolagets hållbarhetsmål. Framsteg mot målen presenteras mer i detalj inom varje avsnitt i rapporten samt i hållbarhetsnoterna som finns på www.alfalaval.com.

Område	Mål	Mål år	Trend mot att uppnå målet baserat på 2023 års resultat	Läs mer
Koldioxid-utsläpp	50 procents minskning av scope 1- och 2-utsläpp	2023 (basår 2020)	●	s. 52-57
Koldioxid-utsläpp	95 procents minskning av scope 1- och 2-utsläpp 50 procents minskning av scope 3-utsläpp	2030 (basår 2020)	●	s. 52-57
Energi	5 procents förbättring av energieffektiviteten (MWh/k direkta timmar)	2023 (basår 2020)	●	s. 58-61
Vatten	5 procents minskning av vattenförbrukningen i områden med vattenbrist	2023 (basår 2020)	●	s. 58-61
Vatten	100 procents återvinning av vatten i områden med vattenbrist	2030	●	s. 58-61
Avfall	85 procent av avfallet återvinns	Återkommande	●	s. 58-61
Avfall	Noll avfall till deponi	2030	●	s. 58-61
Material	30 procent återvunnet materialinnehåll i produkterna	2030	●	s. 58-61
Mångfald	35 procent kvinnliga anställda	2025	●	s. 66-67
Mångfald	25 procent kvinnliga chefer	2025	●	s. 66-67
Mångfald	Mindre än 70 procents homogenitet (kön och nationaliteter) i högsta ledningsgrupperna	2025	●	s. 66-67
Hälsa och säkerhet	<1,5 Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)	2025	●	s. 62-64
Kemikalier	Ingen användning av otillåtna kemikalier	Återkommande	●	s. 62-64
Etik	100 procent av alla anställda har genomgått utbildning inom affärsprinciper, anti-mutor, anti-korruption och processen kring visselblåsning	Återkommande	●	s. 68-71

● Väl i linje med målet ● Gjorda framsteg mot målet ● Inte i linje med målet



Bedömning av fokusområden för hållbarhet

Väsentlighetsbedömning

Alfa Laval genomför regelbundet en väsentlighetsanalys för att granska de hållbarhetsfrågor som har störst betydelse och för att säkerställa att bolagets hållbarhetsstrategi förblir relevant. Bedömningen baseras vanligtvis på interaktioner med interna och externa intressenter för att fullt ut fånga upp väsentliga hållbarhetseffekter, risker och möjligheter. Väsentlighetsbedömningen valideras av koncernledningen och styrelsen.

Under 2023 har Alfa Laval inlett aktiviteter för att anpassa sig till EU:s direktiv om hållbarhetsredovisning (CSRD) för att kunna publicera hållbarhetsredovisningar som uppfyller kraven i årsredovisningen för 2024. De europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) som är en del av CSRD-reglerna föreskriver att en dubbel väsentlighetsanalys ska genomföras för att identifiera hållbarhetsfrågor som ska rapporteras.

Alfa Laval har genomfört en sådan bedömning av hållbarhetspåverkan samt finansiella risker och möjligheter som krävs enligt ESRS, och detta bekräftar till stor del att fokusområdena i den nuvarande hållbarhetsstrategin är väsentliga ämnen. Dessutom har några nya potentiellt väsentliga ämnen identifierats och kommer att analyseras mer i detalj. Bedömningen belyser också den finansiella väsentligheten i Alfa Lavals affärsmöjligheter att hjälpa kunderna att förbättra sin energi- och resurseffektivitet samt minska koldioxidutsläppen. Vi kommer att offentliggöra fullständiga uppgifter om den dubbla väsentlighetsanalysen i 2024 års hållbarhetsredovisning.

Intressentsamverkan

Alfa Laval har identifierat kunder, aktieägare och investerare, medarbetare och framtida medarbetare, och affärspartners som prioriterade grupper för delaktighet i frågeställningar om hållbarhet. Vi har valt ut de intressentgrupper som utgör vår värdekedja och som kan ge meningsfulla insikter om vår hållbarhetsstrategi.

Vi har regelbunden kontakt med alla dessa viktiga intressentgrupper under hela året, och tar ofta upp olika aspekter av Alfa Lavals hållbarhetsstrategi i dessa dialoger. Kundkontakter hanteras vanligtvis av affärsenheterna, och dessutom genomför vi regelbundet kundundersökningar, som ger en djupgående förståelse för hur kunderna uppfattar bolaget, samt hur Alfa Laval bidrar till en hållbar affärsutveckling.

Alfa Lavals aktieägare deltar på årsstämman och investerare bjuds in till årliga kapitalmarknadsdagar. Alfa Lavals möjlighet att ändamålsenligt svara mot framtida hållbarhetsutmaningar är en av frågorna som diskuteras på dessa möten. Dessutom deltar vi i ett antal ESG-undersökningar under året och svaren skickas in till ratingorganisationer som CDP och EcoVadis. Dessa förfrågningar från investerare och analytiker ger också input till vår väsentlighetsanalys.

Medarbetare uppmuntras att återkoppla direkt till sina chefer och genom återkommande medarbetarundersökningar. Leverantörerna är viktiga samarbetspartners för att Alfa Lavals verksamhet ska lyckas. Regelbundet utbyte med dem leder till ömsesidig utveckling. Alfa Laval har en öppen dialog med de lokalsamhällen i vilka bolaget verkar, inklusive samarbete med universitet och lokala myndigheter.

Dialog med nyckelintressenter

Alfa Lavals intressentsamverkan bygger både på formella och informella dialoger. Merparten av dessa dialoger uppstår som en naturlig del i den dagliga verksamheten och hållbarhetsfrågor diskuteras regelbundet.

Två intressentgrupper i synnerhet – kunder och investerare – sticker ut inom detta område. De ställer ofta mer djupgående frågor om Alfa Lavals hållbarhetsstrategi, åtgärder och resultat.

Några av de frågor som tagits upp under det senaste året är:

- Anpassning till klimatförändring och klimatrelaterade risker
- Begränsning av klimatförändring och koldioxidutsläpp
- Resurseffektivitet och cirkulär ekonomi
- Affärsmöjligheter relaterade till hållbarhet
- Hälsa och säkerhet
- Mångfald och inkludering bland medarbetare
- Mänskliga rättigheter och leverantörers affärsbeteende

Dialoger med intressenter fortsätter att vara en viktig del av Alfa Lavals hållbarhetsagenda och resultaten av dessa dialoger informerar och validerar vår strategi. Synpunkter från olika intressentdialoger har också varit värdefulla i den dubbla väsentlighetsanalys som för närvarande genomförs.

Förstärkning av våra klimatåtaganden

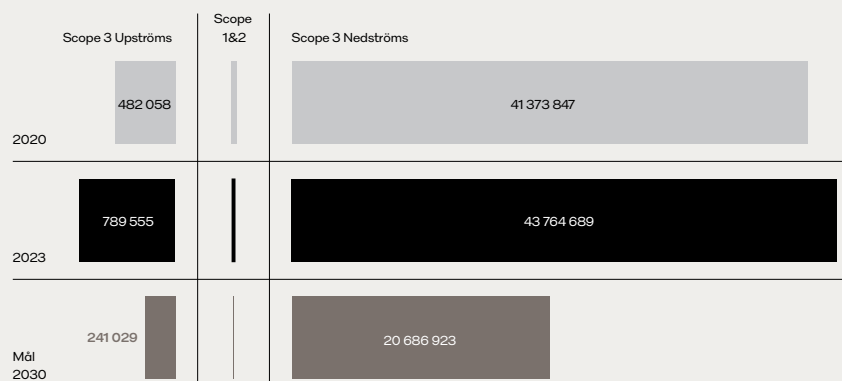
Alfa Lavals klimatåtagande har stärkts avsevärt under 2023, med en vetenskapligt baserad validering av våra klimatmål, samarbete med externa partners både upp- och nedströms i vår värdekedja, samt introduktion av nya och mer energieffektiva produkter på marknaden.

Validering av vetenskapligt baserade mål

Alfa Laval har åtagit sig ett kortsiktigt vetenskapsbaserat mål att minska koldioxidutsläppen i scope 1 och 2 med 95 procent och utsläppen i värdekedjan i scope 3 med 50 procent till 2030 (jämfört basåret 2020). Dessutom har vi åtagit oss att uppnå nettonollutsläpp i alla scope till 2050. Både de kortsiktiga och långsiktiga målen har validerats av Science-Based Targets Initiative (SBTi) 2023, vilket säkerställer att Alfa Lavals klimatambitioner är i linje med den senaste forskningen och bidrar till att uppfylla det 1,5-gradersmål som definierats i Parisavtalet.

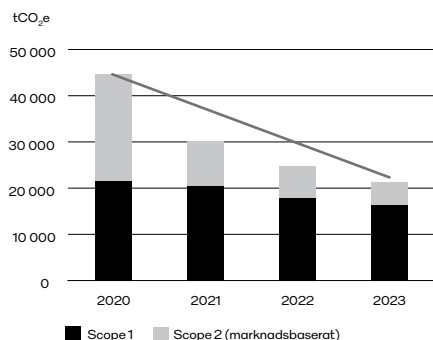
Framsteg mot målen för utsläppsminskningar

Utsläpp från verksamheten (scope 1 och 2) har minskat med 52 procent sedan 2020 och vi är på god väg mot det kortsiktiga målet. Utsläppen från värdekedjan (scope 3) har fortsatt att öka, främst på grund av en växande verksamhet och större volymer av produkter som släpps ut på marknaden. Ett fel i beräkningen nedströms utsläpp identifierades under 2023, vilket resulterade i en ökning av utsläppen jämfört med vad som rapporterades under 2022. Det har också påverkat basåret (2020) och utsläppen för tidigare år.



Utsläpp från verksamheten

Fossila bränslen för uppvärmning och elproduktion är de huvudsakliga källorna till utsläpp av växthusgaser från verksamheten (scope 1 och 2). Att ersätta dessa bränslen med förnybara källor och använda energin mer effektivt är högt prioriterade frågor för Alfa Laval på kort till medellång sikt.



Målet för 2023 uppnått

Alfa Laval fortsätter arbetet med att analysera energiförbrukningen på anläggningarna globalt för att hitta besparingsmöjligheter. Vi arbetar för närvarande med fem anläggningar där vi analyserar mönster och trender mer noggrant tillsammans med en extern partner. Analysen utförs varannan månad i Ronneby, Pune, Qingdao, Jiangyin och Richmond. Under 2023 har Alfa Laval kartlagt förbrukningen av naturgas i våra anläggningar för att ta fram en strategi om hur gasanvändningen ska fasas ut, och vi kommer att fortsätta arbetet under 2024.

Byte till förnybara källor för el

Under 2023 minskades scope 2-utsläppen med 78 procent (jämfört med basåret 2020).

Minskningen kan främst hänföras till förändrade elavtal, från fossilbaserade till förnybara källor på våra anläggningar. Nu använder mer än 60 av våra anläggningar energi från förnybara källor och under 2023 kom 97 procent av elen från förnybara källor jämfört med 80 procent under 2020.

Alfa Laval utökar löpande sin kapacitet av självgenererande produktionskapacitet, särskilt från solenergianläggningar där vi har ökat kapaciteten i Italien och Sverige under året. Under 2023 påbörjade vi installationen av solpaneler på taken i Monza, vilka kommer att generera cirka 575 MWh per år när de är i full drift, vilket motsvarar nästan 60 procent av anläggningens årliga elförbrukning. Alfa Laval kommer att fortsätta resan mot att producera sin egen el under de kommande åren.

Introduktion av Climate Playbook

I Climate Playbook beskrivs fyra viktiga steg mot en mer energieffektiv verksamhet som kommer att hjälpa oss att nå vårt klimatmål på kort sikt.



1. Kontroll

Att ha kontroll över energiförbrukningsdata genom att installera Alfa Laval Energy Management (ALEM).



2. Analysera

Analysera energimönster och trender för att identifiera möjligheter till energibesparingar.



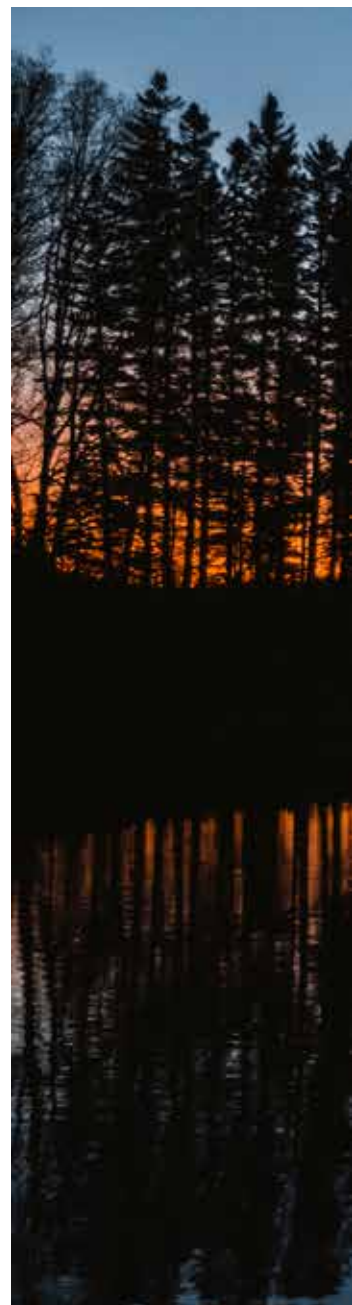
3. Optimera

Att optimera arbetssätt baserat på identifierade möjligheter till energibesparingar.



4. Modifiera

Att modifiera befintlig infrastruktur och investera i ny utrustning eller teknik.



Energieffektiviseringar hos Alfa Laval i Danmark

Genom att tillämpa Climate Playbook-metoden har Alfa Laval i Kolding, Danmark, minskat den totala energianvändningen med nästan 3 000 MWh (nära 25 procent) under det senaste året.

Kontroll

Utgångspunkten var att öka antalet mätpunkter av energi, för att skapa en grundläggande förståelse för anläggningens energianvändning och mönster, totalt identifierades cirka 4 000 punkter. Etableringen av baslinjen utfördes på alla avdelningar på anläggningen.



4 000 punkter identifierades

Analys

Från den omfattande listan identifierades de 50 största energiförbrukarna. Dessa analyserades tillsammans med den lokala platschefen, fastighetsförvaltningen och fastighetsavdelningen. Resultaten från analysen visade en hög grad av energianvändning som inte var direkt kopplad till produktionen, exempelvis att belysning och ventilation var på utanför kontorstid.



Hög grad av energianvändning inte direkt kopplad till produktionen

Optimera

Förändring av mänskligt beteende och kontroll av anläggningarnas energianvändning var i fokus och flera aktiviteter påbörjades. Till exempel kunde energianvändningen under julen minskas med 30 procent genom att påminna de anställda om att stänga av lampor och maskiner när de inte är på jobbet.



Mänskligt beteende och kontroller av anläggningar

Modifiera

I modifieringsfasen byttes ventilationsaggregaten i produktionsanläggningen ut, vilket gav större möjligheter till att justera ventilatorerna. Den förbättrade styrningskontrollen resulterade i 50 procents minskning av energiförbrukningen i ventilationssystemet.



Ventilationsaggregat utbyta - 50 procents minskning av energiförbrukningen

Klimatrelaterade risker och möjligheter

Enligt rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ska företag lämna information om klimatrelaterade risker och möjligheter som är relevanta för investerare. Alfa Laval strävar efter att tillämpa TCFD:s rekommendationer, och vi inkluderar information om hanteringen av klimatrelaterade risker och möjligheter, inklusive styrning, strategi, mål och nyckeltal i årsredovisningen och separata hållbarhetsnoteringar.

Övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp drivs av regulatoriska och marknadsmässiga bestämmelser avseende minskat koldioxidutsläpp. Som svar på detta har Alfa Laval satt upp ett vetenskapligt baserat mål som syftar till en minskning med 95 procent för scope 1 och 2 fram till 2030 (med 2020 som basår) och 50 procents minskning av scope 3-utsläppen. Vi ser också

möjligheter i denna omställning genom att tillhandahålla energieffektiva produkter som hjälper kunderna att minska klimatpåverkan.

Alfa Laval har genomfört en första intern bedömning av fysiska klimatrelaterade risker och vi håller för närvarande på att uppdatera denna analys med mer detaljerad data med hjälp av en tredjepartslösning. Den uppdaterade analysen kommer att omfatta alla Alfa Laval's anläggningar runt om i världen och ge värdefulla insikter om behovet av lokala anpassningar baserade på de senaste klimatprognoserna.

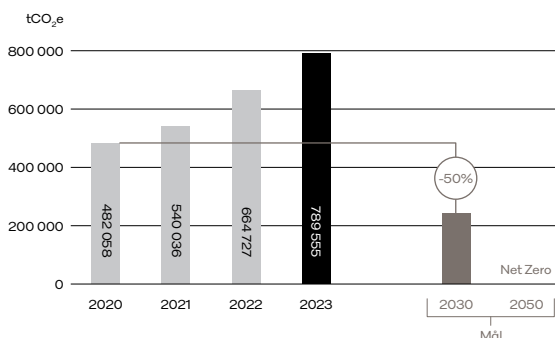
TCFD

TASK FORCE ON
CLIMATE-RELATED
FINANCIAL
DISCLOSURES

Scope 3 – uppströms

Utsläpp uppströms i värdekedjan

Utsläpp av växthusgaser uppströms i värdekedjan sker främst i de material som Alfa Laval köper från leverantörer, vilket motsvarar cirka 80 procent av utsläppen. Stål och koppar är några av de viktigaste råvarorna som används i Alfa Lavals produkter, och vi strävar efter att minska påverkan från metalltillverkning genom att köpa allt större mängder stål och koppar med lågt koldioxidavtryck.



Samarbete med Boliden

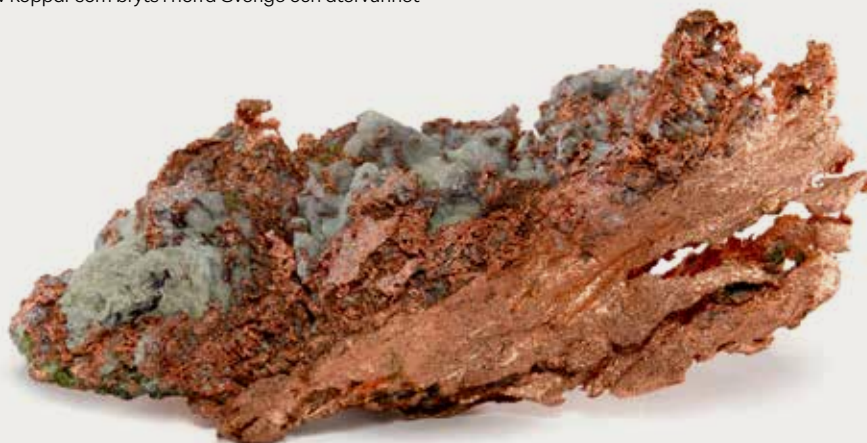
Alfa Laval har inlett ett samarbete med Boliden, ett svenskt gruv- och smältverksföretag, för att använda deras koppar med lågt koldioxidavtryck för att tillverka värmeväxlare. Samarbetet kommer att göra det möjligt för Alfa Laval att producera värmeväxlare med ett minskat koldioxidavtryck, och bidra till att uppnå våra vetenskapligt baserade klimatmål.

“För att driva omställningen mot ett mer hållbart samhälle är det viktigt att vi hittar partnerskap och samarbeten som kompletterar de ambitioner vi har som bolag. Genom samarbetet och användningen av Bolidens koppar och våra energieffektiva värmeväxlare kan vi bidra till industrins omställning mot nettonoll”, säger Tom Erixon, VD och koncernchef för Alfa Laval.

Samarbetet med Boliden är en del av Alfa Lavals strategiska ambition att minska miljöpåverkan från råmaterial. Bolidens koppar med lågt koldioxidavtryck produceras av koppar som bryts i norra Sverige och återvunnet

material såsom elektroniskt avfall, genom förnybar energi vilket ger råmaterialet ett av de lägsta koldioxidavtrycken av all raffinerad koppar i världen. Kopparen kommer huvudsakligen att användas i Alfa Lavals lödda värmeväxlare som används för uppvärmning, kylning, förångning och kondensering i många applikationer, inklusive värmepumpar. Genom att använda Bolidens koppar kommer värmeväxlarnas koldioxidavtryck att minska jämfört med andra tillgängliga alternativ.

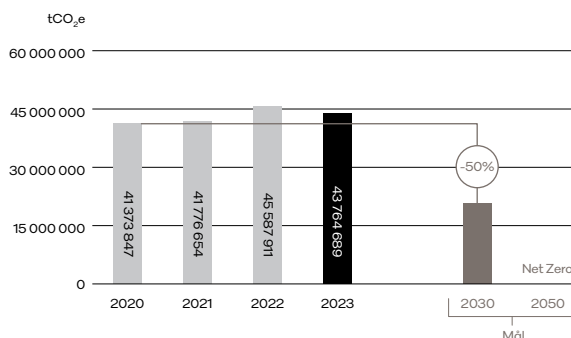
“Med våra metaller för den gröna omställningen lägger vi grunden för Europas klimatomställning eftersom de är några av de mest hållbara alternativen på marknaden. Om vi vill möjliggöra morgondagens samhälle måste vi börja idag. Alfa Laval utnyttjar nu det faktum att vårt erbjudande är tillgängligt idag och därmed blir de en branschledare”, säger Mikael Staffas, VD för Boliden.



Scope 3 – nedströms

Utsläpp nedströms i värdekedjan

Kundernas användning av Alfa Lavalns produkter är den enskilt största källan till utsläpp nedströms och står för cirka 98 procent av de totala utsläppen av växthusgaser. Att ta fram nya produkter som använder mindre energi under sin livstid är avgörande för att Alfa Laval ska nå det kortsiktiga målet samt nettonollutsläpp. Under 2023 upptäckte vi ett beräkningsfel för utsläpp från produkter under användning. Utsläppen för 2020-2022 har räknats om, men vi har ännu inte formellt räknat om utsläppen för basåret eller målåret.



Installation av nya produkter

Chelsea Sugar hade som mål att minska koldioxidutsläppen med ett nytt industningssystem som installerades och aktiverades under 2023.

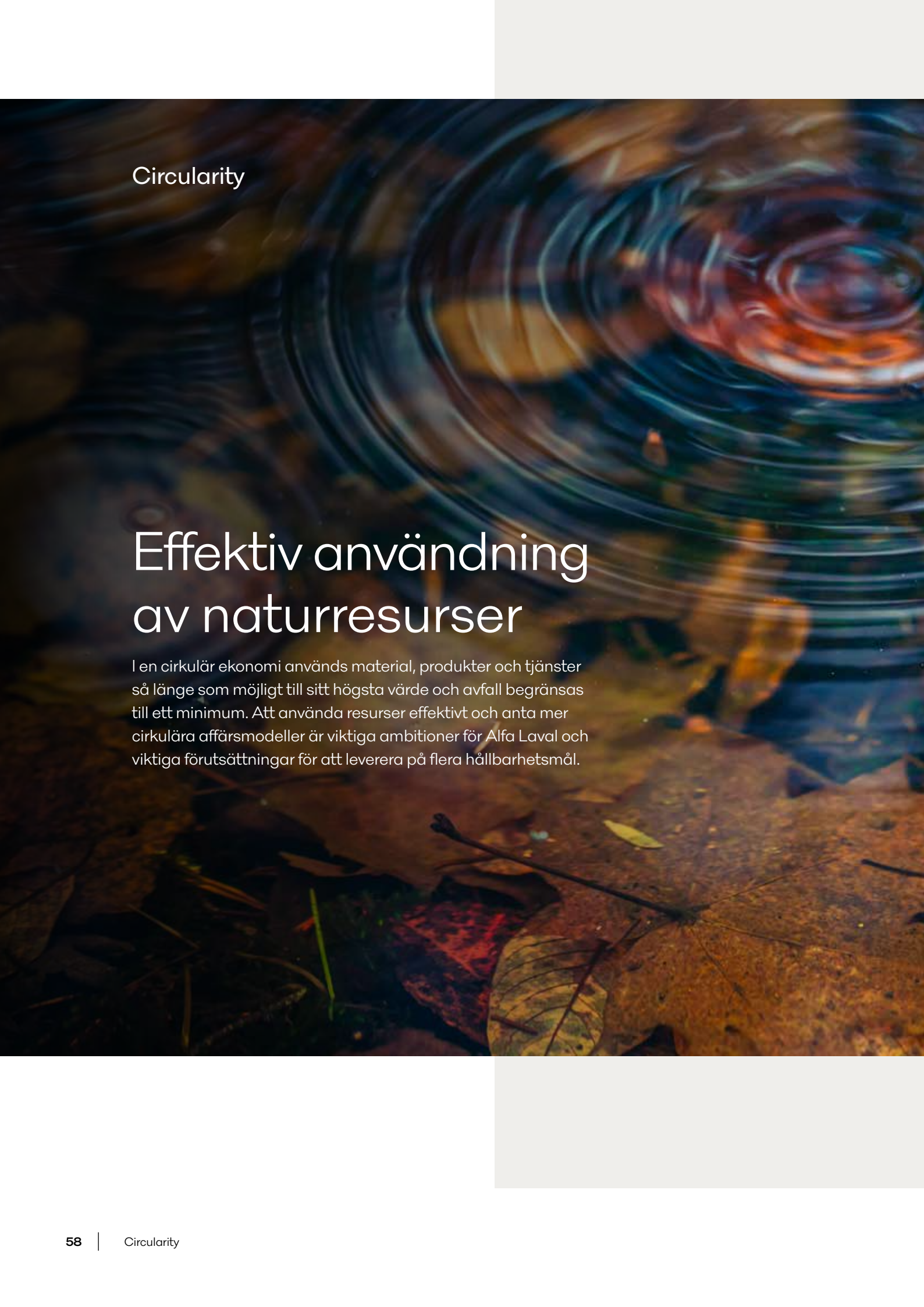
Alfa Lavalns MVR-teknik (Mechanical Vapour Recompression) gjorde det möjligt för Chelsea att använda vind, sol eller någon annan förnybar energikälla och därmed minska koldioxidutsläppen från denna del av processen till nära noll. Detta minskade också naturgasanvändningen vid socker raffineriet, genom att kraftigt minska förångarens behov av ånga och minska energiförbrukningen för förångaranläggningen med 76 procent. Genom att koncentrera sockret från 65 procent till 78 procent torrsubstans minskade energiförbrukningen för MVR till 36 Wh/kg, medan energiförbrukningen i det befintliga TVR-systemet är cirka 190 Wh/kg. Genom raffinaderiets uppgradering av utrustning minskas energiförbrukningen för hela anläggningen med totalt 9 procent och CO₂-utsläppen med 11 procent.

Minskade koldioxidutsläpp

11%

“Det är Chelseas förmåga att utvecklas och anpassa sig till föränderliga tider som har gjort det möjligt för oss att utvecklas och växa under de senaste 138 åren. Idag är en av våra största utmaningar att vi måste utveckla en alltmer hållbar verksamhet och affär, och miljöpåverkan från vår sockerproduktion är en viktig del av detta”, säger Graeme Smith (GM Operations ANZ) från Chelsea. “Vår relation med Alfa Laval sträcker sig över många år. Det är styrkan i vårt samarbete och det ömsesidiga förtroendet för våra respektive kompetenser som nu gör det möjligt för Chelsea att fortsätta resan mot en mer hållbar verksamhet.”





Circularity

Effektiv användning av naturresurser

I en cirkulär ekonomi används material, produkter och tjänster så länge som möjligt till sitt högsta värde och avfall begränsas till ett minimum. Att använda resurser effektivt och anta mer cirkulära affärsmodeller är viktiga ambitioner för Alfa Laval och viktiga förutsättningar för att leverera på flera hållbarhetsmål.



Att arbeta med cirkularitet har blivit allt viktigare. Utvinning och bearbetning av råvaror har en betydande klimatpåverkan. Därför är insatser för att bli mer resurseffektiva och cirkulära som bolag en nyckel för att nå klimatmålen. Dessutom har ökad cirkularitet positiva effekter på biologisk mångfald, tillgången till färskvatten och minskade luftföroreningar.

På Alfa Laval värnar vi om att skydda värdet av naturresurser genom hela värdekedjan, och vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vår förståelse för möjligheterna med en cirkulär ekonomi i de olika delarna av värdekedjan. Vi har valt att fokusera på tre huvudområden för att främja cirkularitet:

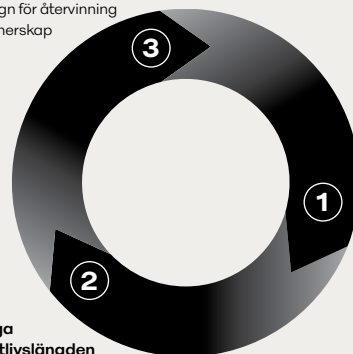
- 1 Förbättra processeffektiviteten
- 2 Förlänga produktivslängden
- 3 Återanvändning och återvinning

Återvinna/återanvända material

- Design för återvinning
- Partnerskap

Förlänga produktivslängden

- Utföra regelbunden service på produkter



Processeffektivitet

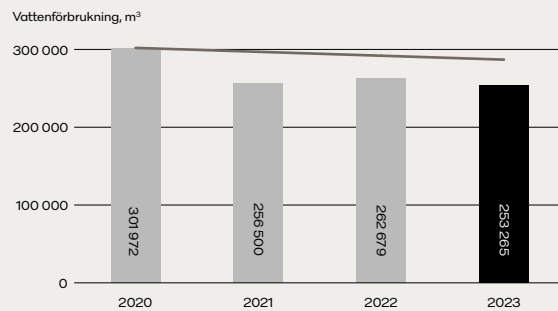
- Återanvända vatten
- Energieffektivitet
- Minska avfallet

1 Förbättra processeffektiviteten

Alfa Laval arbetar kontinuerligt med att använda resurser mer effektivt i vår verksamhet. Vi har satt upp specifika mål för vattenförbrukning, energieffektivitet och avfallsåtervinning för våra produktionsanläggningar över hela världen.

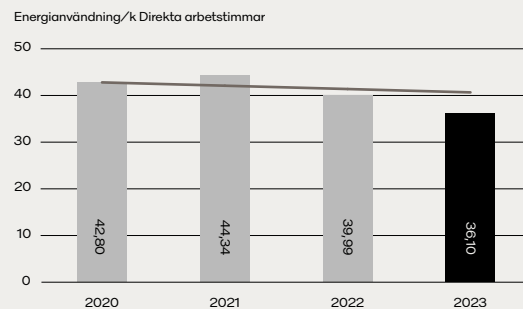
Vatten

Alfa Laval använder inte stora mängder vatten, men vi finns i områden med vattenbrist där även begränsad vattenförbrukning kan medföra utmaningar. Alfa Laval har satt upp ett mål för 2030 att återvinna 100 procent av det vatten som används på anläggningar belägna i områden med vattenbrist. På kortare sikt var målet för 2023 att minska vattenförbrukningen i dessa områden med 5 procent (basår 2020) och målet uppnåddes - vattenförbrukningen minskade med 16 procent för de anläggningar som inkluderats i basåret.



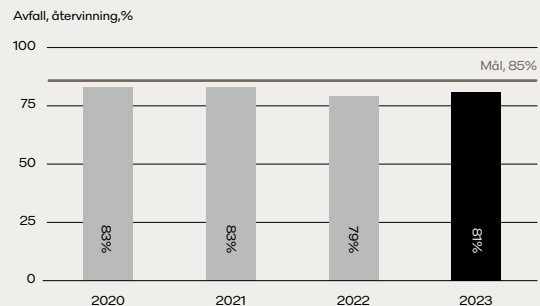
Energi

Alfa Laval arbetar kontinuerligt med energieffektivisering på alla våra anläggningar, även som ett sätt att nå våra klimatmål. Vårt kortsiktiga mål för 2023 var att förbättra energieffektiviteten med 5 procent jämfört med basåret 2020, beräknat utifrån energianvändning per direkt arbetstimme. Målet uppnåddes - energieffektiviteten ökade med 16 procent för de anläggningar som inkluderats i basåret.



Avfall

Alfa Lavals avfallshantering baseras på avfallshierarkin och stödjer cirkularitet genom att gynna förebyggande och minskning av avfall samt öka återanvändning och återvinning. Ambitionen är att leda avfallsströmmar från deponi, med målet att inget avfall går till deponi 2030. Vårt mål är också att upprätthålla en hög återvinningsnivå (85 procent eller mer). År 2023 lyckades vi återvinna 81 procent av avfallet från verksamheten och mer arbete behövs för att skapa intern medvetenhet om resurseffektivitet och lämplig avfallshantering.



2 Förlänga produkt-livslängden

Att hålla produkter i bruk till sitt högsta värde så länge som möjligt är grunden för cirkularitet. Många av Alfa Lavalns produkter har en livslängd på över 20 år. Genom att utforma produkter som är lätta att underhålla, reparera, uppgradera och renovera, i kombination med att erbjuda service, kan livslängden för våra produkter förlängas samt att resursförbrukningen minskar.

Idag tillhandahålls serviceexpertis genom ett globalt team med nästan 3 000 medarbetare. De är utbildade i att ge teknisk support, utföra underhåll och reparationer samt lösa kunders utmaningar för att säkerställa optimal prestanda tillsammans med fortsatt produktivitet och produkthållbarhet.

3 Återanvändning och återvinning

Trots en lång livslängd kommer alla produkter nå slutet av sin livscykel, i vissa fall eftersom de har varit i drift i årtionden och i andra fall eftersom nyare och mer energieffektiv utrustning motiverar en ersättning. Produktdesign är viktigt för att göra produkterna lätta att demontera, återanvända delar och slutligen återvinna som värdefulla råmaterial. Alfa Laval undersöker kontinuerligt affärsmodeller, partnerskap och möjligheter att öka återanvändbarheten och återvinningen av våra produkter.

Dessutom arbetar vi kontinuerligt med att köpa in återvunnet material. Målet för återvunnet material är att minst 30 procent av det material som används i produkterna ska komma från återvunna källor. Redan nu har vi data som visar att mer än 30 procent av det material som används kommer från återvunnet material. Detta kommer att göra det möjligt för oss att ompröva målet och eventuellt höja vår ambition.

Vatteninitiativ vid Alfa Laval Brasilien

I takt med att fokus på vatten som en knapp och värdefull resurs intensifieras, ökar företag runt om i världen sina ansträngningar att implementera vattenbesparande åtgärder i den industriella produktionen. Vid Alfa Lavalns produktionsanläggning i São Paulo, Brasilien, återanvänds nu 100 procent av det vatten som används i verksamheten. Inget vatten tas från den allmänna vattenförsörjningen efter det framgångsrika genomförandet av en rad initiativ för vattenuppsamling och återvinning.

Det första av dessa initiativ lanserades 2008 när det beslutades om att återföra det vatten som används vid hydrotestning av värmeväxlare till en uppsamlingstank för återanvändning istället för att skicka det ner i avloppet. Systemet är ett slutet kretslopp där endast regnvatten tillförs tanken under året.

I nästa steg år 2015 byggdes en 128 meter djup brunn på plats, vilket har minskat den årliga vattenräkningen samtidigt som den övergripande vattensäkerheten har stärkts ytterligare. Idag används inget vatten från den allmänna vattenförsörjningen.

I servicecentret på plats, där plåtar kommer in för rengöring och underhåll, användes tidigare färskt vatten för att rengöra plåtarna efter behandling i ett syrabad. Men 2021 installerades en vatten-tank för att samla upp avloppsvattnet för behandling och återanvändning.

Idag återcirkuleras allt vatten som används för testning och rengöring av värmeväxlare, höghastighetsseparatorer och dekantrar antingen omedelbart för återanvändning eller genomgår först en behandlingsprocess innan det återvinns och återanvänds. Denna process kan upprepas många gånger



Att skapa en bra arbetsplats

En säker och inkluderande kultur där varje medarbetare behandlas med respekt är grunden för en arbetsplats som attraherar och behåller de bästa medarbetarna.

Hälsa och säkerhet (H&S) har högsta prioritet på Alfa Laval. Vi arbetar kontinuerligt för att förbättra våra resultat inom hälsa och säkerhet och följer detta noga. En ny policy för hälsa och säkerhet lanserades under året, och den betonar vår vision: "Vi kommer hem säkert – varje dag". Det omfattande säkerhetsprogram som lanserades 2022 fortsatte under året med fokus på ledarskap och säkerhetskultur.

Mål och framsteg

Alfa Laval har uppdaterat sina mål för 2023–2025 och koncernens mål är att vara under 1,5 i LTIFR ("lost-time injury frequency rate") före utgången av 2025 med en milstolpe på 2,2 i slutet av 2023. Visionen och det långsiktiga målet kvarstår. Under 2023 ökade det totala antalet LTI till 90 (87) med 3 650 (2 707) förlorade arbetsdagar och en LTIFR på 2,45 (2,60). Detta innebär att milstolpen för målet att minska LTIFR inte uppnåddes, även om betydande framsteg gjordes. Fortsatt

fokus och arbete behövs för att uppnå våra mål, och nå vår långsiktiga vision.

I augusti var en av våra medarbetare tragiskt nog inblandad i en trafikolycka med dödlig utgång när medarbetaren korsade gatan i Singapore under ett serviceuppdrag. Dödsfallet ingår i totalt antal LTI. Andra skador som ledde till förlorad arbetstid var främst relaterade till halk- och snubbelolyckor samt fall, lyft och användning av personlig skyddsutrustning.

Hälsa och välbefinnande

Pandemin satte ytterligare fokus på hälsa och välbefinnande, och Alfa Laval fortsatte det arbetet under 2023. Flera pilotprojekt initierades i ett bredare och något mer strukturerat sätt, för att arbeta med hälsa och välmående. En utvärdering av pilotprojekten och de nya arbetssätten kommer att göras när pilotprojekten är avslutade.



Under året har Alfa Laval genomfört en medarbetarundersökning i syfte att bland annat utvärdera allmänhälsan och medarbetarnas välbefinnande inom organisationen. Mer information om undersökningen finns längre fram i detta kapitel.

Minska användningen av farliga kemikalier

Att minska användningen av farliga kemikalier är viktigt för Alfa Lavals medarbetares hälsa, säkerhet och välbefinnande. Detta är ett prioriterat fokusområde och en del av det kontinuerliga förbättringsarbetet för alla våra anläggningar. Arbetet med att ersätta farliga ämnen styrs av interna rutiner och Alfa Laval-koncernens förteckning över farliga ämnen, som är det främsta verktyget för oss att kontrollera användningen av farliga kemiska ämnen.

Alla kemiska produkter som föregående år identifierades innehålla otillåtna ämnen - förbjudna enligt Alfa Laval Group Restricted Substance List - fasades ut under 2024.

Förbättrad säkerhet i Kina

Under 2023 inleddes flera initiativ för att öka säkerhetsmedvetandet, involvera ledningsgrupper och stärka säkerhetsprestandan och säkerhetskulturen i Kina.

Vid alla tre produktionsanläggningar genomfördes uppdaterade säkerhetsanalyser för alla arbetspositioner för att öka riskidentifieringen och effektiv riskkommunikation. Alla medarbetare uppmuntrades att rapportera om risker på arbetsplatsen, vilket resulterade i mer än 6 455 observationer av faror och risker under de första tio månaderna. Ökat fokus på uppföljning resulterade i en minskning av olyckor på 92 procent.

Deltagande i Gemba Walk och mer än 651 "I Care Walk & Talks" initierades för att öka ledarskapsengagemanget och aktiviteterna resulterade i mer än 405 riskobservationer av ledningsgrupperna.

Andra initiativ för att öka säkerhetsmedvetandet på arbetsplatsen var bland annat att ta fram en checklista med säkerhetsregler för högriskverksamhet, en manual för handsäkerhet, informationsutskick till alla operatörer för att förbättra medarbetarnas medvetenhet om handsäkerhet.

Sedan 2022 finns ett utbildningsprogram om säkerhet för nyanställda som säkerställer att de innan påbörjad tjänst deltar i en 24 timmars utbildning på plats, i en workshop och på teamnivå.

Initiativen skapade en tydligt positiv säkerhetstrend, för skador som leder till förlorad arbetstid (LTI) och mindre skador (MI) i JiangYin, Kunshan och Qingdao jämfört med samma period förra året.

2021: 6 LTI med 368 förlorade arbetsdagar och 506 MI
2022: 3 LTI med 438 förlorade arbetsdagar och 172 MI
2023: 2 LTI med 84 förlorade arbetsdagar och 46 MI

För att säkerställa den förbättrade utvecklingen inom säkerhet och säkerhetskulturen över tid kommer initiativen för ledarskap inom säkerhet och medarbetarnas inflytande att fortsätta, och aktivt följas upp i ett nytt diagram över nyckeltal för säkerhet. Utmärkelser för arbetet med säkerhet kommer att delas ut för att ytterligare uppmuntra medarbetarnas engagemang, säkerhetsförbättringar och rapportering.

Fortsatt fokus på säkerhetsprestanda

Prioriteringar för hälsa och säkerhet

Under året har Alfa Laval haft ett skärpt fokus på de tre huvudområdena inom hälsa och säkerhet: trygg kultur, säker teknik och säkra system.

Trygg kultur

Att främja beteendeförändringar är nödvändigt för att skapa en säkerhetsfokuserad kultur på arbetsplatsen, vilket berör alla medarbetare. Cheferna har en särskilt viktig roll i att leda utvecklingen mot en bättre säkerhetskultur och att agera som förebilder när det gäller säkerhet. Alla medarbetare måste också ta ansvar för sin egen hälsa och säkerhet.

Under året har arbetet med beteenden fortsatt och fokuserat på några olika områden. Till exempel implementerades en metod som kallas Last Minute Risk Assessment (LMRA), som är avsedd att öka en persons säkerhetstänk precis innan han/hon börjar arbeta med en uppgift, och därmed minska risken för olyckor. Metoden syftar till att skapa en säkerhetskultur där de anställda ständigt utvärderar sin arbetsplats och sina egna aktiviteter för att upptäcka faror som en naturlig del av sitt dagliga arbete.

Initiativet "I Care Walk & Talk" fortsatte under året. Det är inriktat på ledare och andra viktiga intressenter för att de ska visa tydligt

ledarskap på verkstadsgolvet och prata med medarbetarna om säkra och osäkra beteenden.

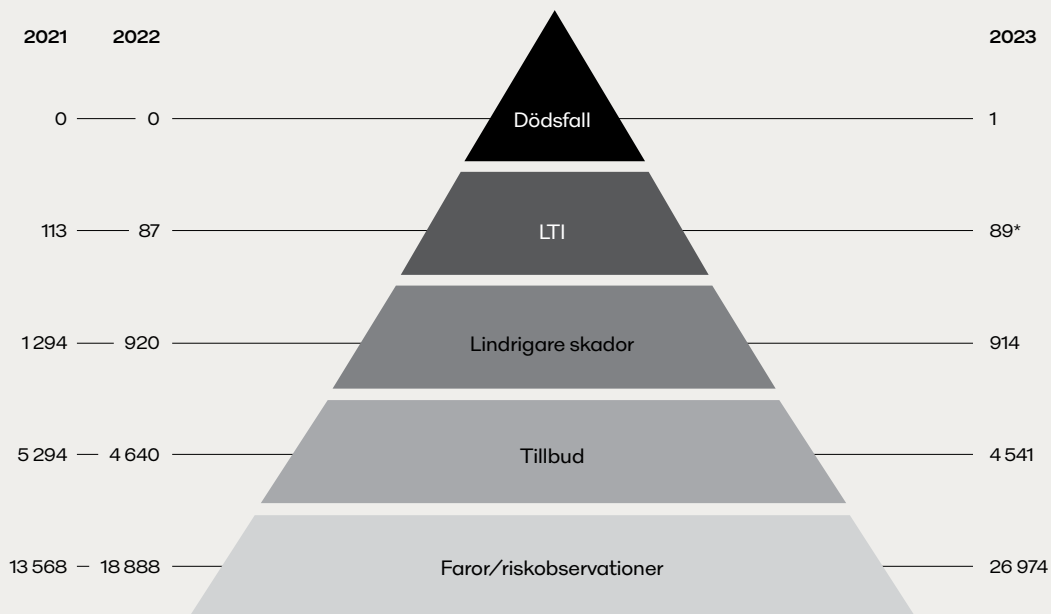
Mot slutet av året tog vi nästa steg för säkerheten och en uppdaterad säkerhetsstrategi utarbetades och godkändes. Fokus ligger på att säkerställa en hög operativ kvalitet med hjälp av ett fåtal utvalda verktyg och metoder. Den betonar också arbetet med en säkerhetskultur, och mer specifikt ledarskapet. Detta nästa steg skapar en plattform för oss att uppnå våra ambitiösa mål inom området.

Säker teknik och utrustning

En viktig del av Alfa Lavals säkerhetsarbete handlar om att garantera säkra maskiner och utrustning. Riskbedömningar görs därför regelbundet för att identifiera risker och vidta åtgärder för att minska riskerna.

Säkra processer

En ny policy för hälsa och säkerhet lanserades under året och implementerades i organisationen. Alfa Laval har också fortsatt att implementera relevanta standarder för större risker och det har varit ett särskilt fokus på arbete i trånga utrymmen.



*Exklusive dödsfall

Åtagande att respektera mänskliga rättigheter

Att bidra till framgång för våra kunder, medarbetare och miljön är kärnan i allt vi gör. Vår respekt för mänskliga rättigheter – inklusive FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna och Internationella arbetsorganisationens kärnkonventioner – är inbäddad i vår organisation och uttrycks i våra affärsprinciper.

Vi arbetar aktivt för att inte orsaka eller bidra till negativ påverkan på mänskliga rättigheter genom att följa rekommenderade ramverk för due diligence, såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Integrera mänskliga rättigheter i vårt företag

Under 2022 inledde vi ett projekt för att identifiera förbättringsområden i våra due diligence-processer för mänskliga rättigheter, med fokus på vår egen verksamhet och leverantörer på första nivån. Baserat på en analys av framträdande risker för mänskliga rättigheter togs en färdplan fram, och viktiga interna intressenter identifierades för att driva prioriterade aktiviteter.

Under 2023 har vi vidtagit ett antal åtgärder för att ytterligare integrera mänskliga rättigheter i vårt sätt att arbeta. Två viktiga milstolpar var lanseringen av Alfa Laval's policy för mänskliga rättigheter och rapporten om mänskliga

rättigheter. Nya utbildningar om mänskliga rättigheter har också utvecklats och introducerats under året.

Policyn för mänskliga rättigheter fastställer åtagandena för mänskliga rättigheter med särskilt fokus på hälsa och säkerhet, föreningsfrihet, yttrandefrihet, diskriminering och trakasserier, barnarbete, tvångsarbete samt anti-korruption och anti-mutor.

Rapporten om mänskliga rättigheter beskriver hur due diligence genomförs avseende mänskliga rättigheter inom Alfa Laval. Den belyser vårt sätt att arbeta för att identifiera och bedöma risker för brott mot mänskliga rättigheterna, förebygga och mildra negativ påverkan, vidta åtgärder vid behov samt övervaka och rapportera våra framsteg.



Ramverk för due diligence avseende mänskliga rättigheter



Skapa en inkluderande kultur

Inkludering och mångfald står högt på dagordningen hos Alfa Laval och vår resa mot en inkluderande arbetsplats med mångfald fortsatte under 2023, med fokus på några viktiga aktiviteter.

Alfa Lavals vision är att bli erkänd som en inkluderande arbetsplats där mångfald är avgörande för att uppnå bolagets mål. Sammansättningen av våra medarbetare ska spegla mångfalden på de marknader där vi är verksamma och i samhället i stort.

Alfa Laval främjar en trygg, inkluderande kultur, både inom bolaget och i relationen med externa

samarbetspartners. På Alfa Lavals arbetsplats finns det utrymme för olika beteenden och unika värderingar som gör att människor känner sig uppskattade, respekterade och delaktiga. De når sin fulla potential baserat på kompetens, erfarenhet och prestation. Alla egenskaper och attribut som människor tar med sig till arbetsplatsen bidrar till att bygga starka och mångsidiga team.

Målsättningar

Våra ambitioner för 2025 är att:

35%

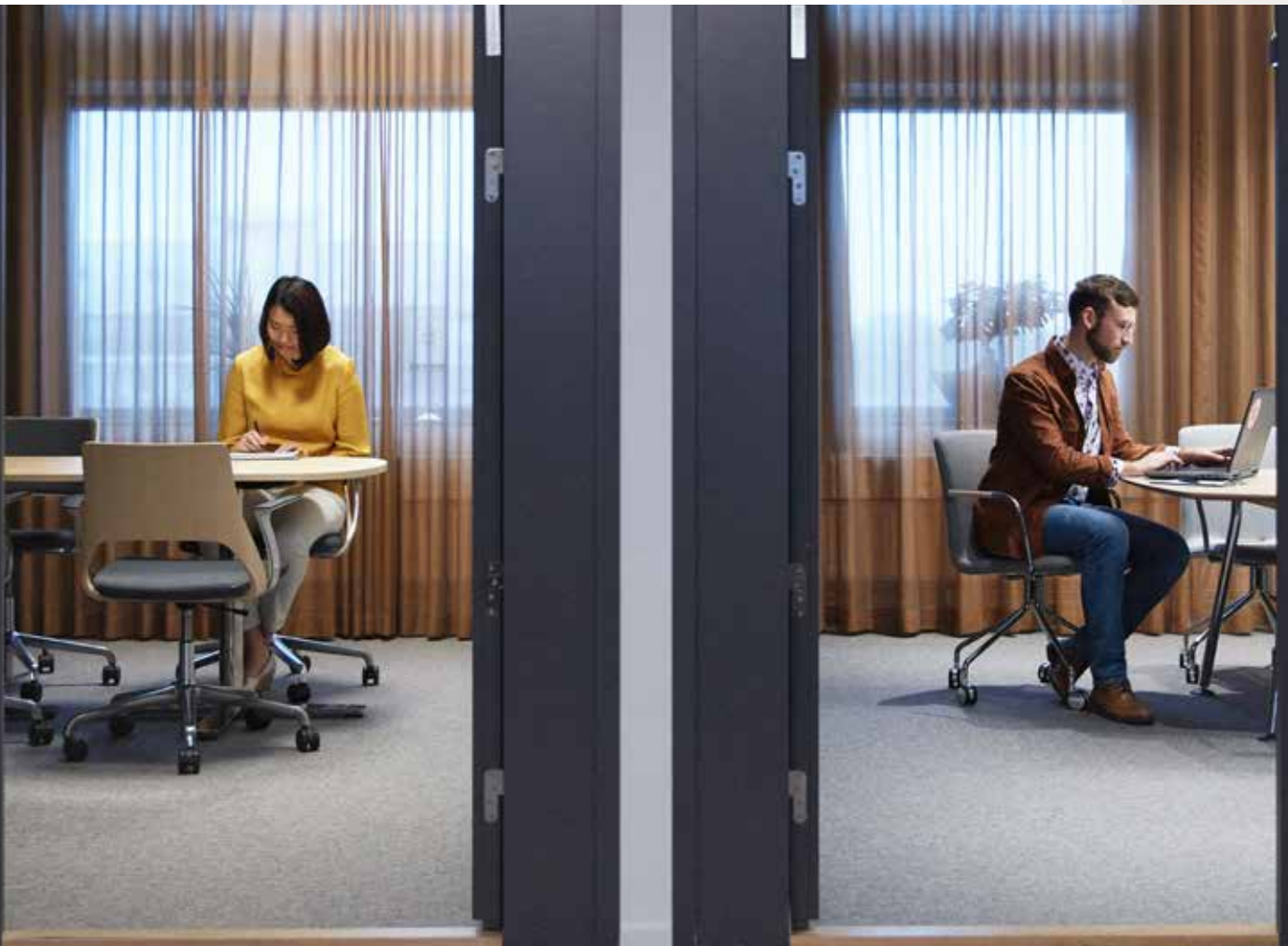
av de anställda ska vara kvinnor

25%

av cheferna ska vara kvinnor

<70%

homogen sammansättning i ledningsgrupper



Mot en inkluderande arbetsplats som präglas av mångfald

Framsteg avseende målen för inkludering och mångfald

Under 2023 hade Alfa Laval 21 (21) procent kvinnor i den totala medarbetarbasen och 22 (22) procent kvinnor i ledningsgruppen, vilket fortfarande är långt under våra målnivåer. För nyanställda var andelen kvinnor 33 procent (34) inom tjänstemannasektorn, vilket visar på vårt åtagande att öka andelen kvinnor i bolaget.

Som ett internationellt bolag strävar Alfa Laval efter att vara en organisation som präglas av mångfald och inkludering. År 2023 uppgick homogeniteten i ledningsgrupper, utifrån ett köns- och medborgarskapsperspektiv (nationalitet) till 71 (70) procent, marginellt högre än måltalet. I den årliga medarbetarundersökningen "VOICE" fick måttet för inkluderande ledare 72 poäng av medarbetarna, vilket är en märkbar ökning från förra året (69).

Lokala handlingsplaner för I&D

Det finns ingen enskild lösning för att skapa förändring och bli en verkligt inkluderande arbetsplats som präglas av mångfald. Det är anledningen till att Alfa Laval har byggt sin strategi för inkludering och mångfald (I&D) utifrån en rad olika initiativ: medvetenhet och förändringshantering, utbildning och träning, kultur och ledarskap, personalprocesser, lokala aktiviteter, mål och data samt kommunikation.

Alfa Laval fortsätter sin I&D-resa genom att öka medvetenheten i organisationen genom workshops, initiativ, forum och nätverk. Under 2023 hölls till exempel I&D-workshops vid anläggningarna i San Bonifacio (Italien), Ronneby (Sverige), Richmond (USA) och JiangYin (Kina) med inriktning på chefer.

Ett annat initiativ kallat "Unleashing HER Power" har drivits av Alfa Laval Nordostasien för att attrahera, utveckla och behålla kvinnliga talanger. Programmet är avsett att hjälpa kvinnliga medarbetare att uppnå en självdriven utveckling genom att dela med sig, lyssna och interagera.

I Sverige har Alfa Laval inlett ett samarbete med Teknikkvinnor, ett svenskt nätverk som når över 35 000 kvinnor med en teknisk utbildning eller ingenjörsutbildning. Nuvarande fokus är att få ytterligare förståelse för hur mångfald bidrar till bolagets framgång, varför inkludering är viktigt för att skapa en miljö som främjar mångfald och stärka våra chefers förmåga att ha en inkluderande kommunikation.

Detta partnerskap öppnar också dörren för Alfa Laval att använda Teknikkvinnors nätverk för att marknadsföra sig och ses som en arbetsgivare som främjar och värdesätter mångfald.

Detta är bara ett urval av exempel som representerar många fler lokala initiativ som drivs av verksamheten, HR eller av medarbetarna själva, samtidigt som de får fullt stöd från högsta ledningen.

Lärande

Under 2023 fortsatte Alfa Laval sina utbildningsaktiviteter för ledare och medarbetare globalt inom teman som "Bli en inkluderande ledare", "Agera inkluderande" och "Övervinna implicita fördomar". Alla medarbetare uppmanas att gå kursen "Globalt inkluderande", och "Bli en inkluderande ledare" riktar sig till chefer på alla nivåer inom hela bolaget. I september 2023 anordnade kluster North Europe en Learning Festival-vecka och en av programpunkterna tog specifikt upp "Living Diversity Together".

Under 2023 fick utbildningarna stöd av Alfa Lavals Learning Portal, eLearning-verktyg samt genom sessioner på Teams och live inom ett flertal affärsenheter.

Nätverk

Nätverk för mångfald och resursgrupper för anställda har initierats av medarbetare och stöds av Alfa Laval, och det ska genomsyra hela bolaget. Exempel är "W@lfa Women network" som startade i Tumba 2017 och som under 2023 har utökats till våra anläggningar i Lund, Eskilstuna och Ronneby i Sverige. Nätverket "Young@Alfa Laval" har medlemmar i Lund och Tumba.

Kommunikation

Kommunikation är avgörande för att behålla inkludering och mångfald (I&D) högt upp på a och hålla uppe takten i viktiga initiativ samt för att understryka betydelsen av att ha en inkluderande arbetsplats med mångfald bland ledare och medarbetare i hela organisationen.

Kommunikationsaktiviteterna under 2023 fokuserade på att sprida de många initiativen till en bredare publik via vittnesmål från deltagare i utbildningar, workshops och nätverk samt att visa upp lokala initiativ.

Lyssna

Under 2023 genomförde Alfa Laval sin undersökning om medarbetarengagemang, VOICE, för att ge alla medarbetare möjlighet att göra sig hörda och bidra till att göra arbetsplatsen mer inkluderande och attraktiv. Hela 86 procent av Alfa Lavals anställda svarade på enkäten i år, en ökning med 78 procent (78) mot föregående år.

Committed

Står fast vid att göra affärer på ett etiskt sätt

Alfa Laval har åtagit sig att göra affärer på ett etiskt och transparent sätt och förväntar sig också detta av affärspartners. Alfa Laval's affärsprinciper anger grundläggande regler för uppförande som alla medarbetare ska följa när de gör affärer. Genom att drivas av våra affärsprinciper kan vi också hitta många möjligheter att bidra till en mer hållbar framtid och påskynda framgång för våra kunder, människor och miljö.

Affärsprinciperna tillämpas på alla bolag inom Alfa Laval-koncernen och gäller alla medarbetare, inklusive tillfälligt anställda och konsulter. De vägleder också relationerna med affärspartners så som leverantörer och kunder.

Det finns interna riktlinjer som hjälper medarbetarna att tillämpa affärsprinciper, med konkreta exempel på hur de bör implementeras i det dagliga arbetet på Alfa Laval.

Under 2023 infördes en ny utbildning i affärsprinciperna för att förbättra medarbetarnas medvetenhet och öka kunskapen om affärsprinciperna.

I Alfa Laval's affärsprinciper ingår konceptet "Protect, Respect and Remedy" (skydda, respektera och åtgärda) utifrån FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt koncepten från UK Modern Slavery Act. Affärsprinciperna har godkänts av Alfa Laval's styrelse.



De uppdaterade affärsprinciperna

Det finns fyra grundläggande affärsprinciper: Caring, Committed, Transparency, Planet – som täcker ett antal ämnen som är viktiga för ett ansvarsfullt och hållbart företagande.

Caring

Vi visar omsorg för varje individs rättigheter och möjligheter, inklusive deras säkerhet och välbefinnande. Vi är ett globalt bolag och vi har en stark övertygelse om att mångfald möjliggör att medarbetare kan uppfylla sin fulla potential och vi visar omsorg för varje individs rättigheter och möjligheter.

Affärsprinciperna omfattar:

- Mänskliga rättigheter
- Inkludering och mångfald
- Hälsa och säkerhet
- Föreningsfrihet
- Barn- och tvångsarbete
- Arbetsvillkor

Committed

Vi har åtagit oss att uppträda på ett etiskt korrekt sätt inom vår organisation och i alla externa affärsrelationer. Höga etiska standarder vägleder vårt beteende. Ärlighet, integritet och respekt för andra är värderingar som vi lever och arbetar efter.

Affärsprinciperna omfattar:

- Arbete mot mutor och korruption
- Icke-delaktighet
- Intressekonflikter
- Rättvis konkurrens
- Exportkontroll och handels-sanktioner
- Politiska bidrag

Transparency

Vi för en öppen dialog med alla våra intressenter för att utveckla affärsrelationer som baseras på tillit. Tillit kräver också att vi är försiktiga så att vi inte avslöjar eller kommunicerar konfidentiell information.

Affärsprinciperna omfattar:

- Personuppgiftsskydd
- Konfidentiell information
- Redovisning och verifiering
- Företagstillgångar

Planet

Vi befinner oss i en unik position eftersom våra produkter på ett väsentligt sätt bidrar till att minska miljöpåverkan från industriella processer. Vi har också ett ansvar för att löpande minska vår miljöpåverkan på alla områden i vår värdekedja.

Affärsprinciperna omfattar:

- Miljöpåverkan
- Ständiga förbättringar
- Försiktighetsprincipen

Säkerställa efterlevnad av lagar, förordningar och Alfa Lavalns affärsprinciper

Det är viktigt för Alfa Laval att bedriva sin verksamhet på ett ärligt sätt, med integritet och respekt för andra. Det innebär att vi inte bara följer gällande lagar och förordningar i de länder där vi är verksamma, utan att vi också är fast beslutna att följa de högsta etiska normerna för uppförande i affärsverksamheten. Alfa Laval följer utvecklingen avseende internationell lagstiftning på nära håll, sociala standarder och frivilliga initiativ, inklusive arbetet mot mutor och korruption.

Programmet för efterlevnad och etik har vidareutvecklats under 2023, och en modell med tre försvarslinjer har implementerats för att klargöra roller och ansvar i tillämpningen av Alfa Lavalns affärsprinciper och underliggande styrdokument. Styrdokumenterna utgörs av policyer, direktiv och förfaranden. Att följa styrdokumenterna är obligatoriskt för alla medarbetare i Alfa Laval-koncernen.

Styrning

Konceptet med de tre försvarslinjerna är grunden för god styrning. Detta är en modell för att säkerställa efterlevnad och en god arbetsmiljö, identifiera brister och se till att åtgärder vidtas för att åtgärda upptäckta brister. Första linjen utgörs av chefer på global nivå, och andra linjen utgörs av koncernfunktionerna som representerar tillsynsfunktioner. Tredje försvarslinjen utgörs av internrevision, externa revisorer och externa tillsynsmyndigheter.

De tre försvarslinjerna på Alfa Laval är uppsatta så att den andra försvarslinjen skapar efterlevnadskrav, checklistor och kontroller, vilka kallas för minsta möjliga interna kontrollkrav (Minimal internal control requirements, MICR). Dessa kontrollkrav skickas till första försvarslinjen, som ska förklara hur de tänker agera för att uppfylla efterlevnad. Informationen samlas in av andra försvarslinjen och analyseras som ett verktyg för riskbedömning. Utifrån riskbedömningen sätts programmen för internrevision ihop. Internrevisionen utmanar sedan både första och andra försvarslinjen genom att säkerställa första försvarslinjens efterlevnad och att andra försvarslinjen använder ändamålsenliga kontroller. Att säkerställa efterlevnad görs därmed både genom att agera på bristfälligheter i första linjen, eller genom att se till att styrdokument som utarbetats av andra försvarslinjen är uppdaterade.

Risk and Compliance Board är bolagets tillsynsorgan. Rådet utnämns av koncernledningen i syfte att ansvara för att granska ändamålsenligheten i riskhantering och efterlevnadsprocesserna i bolaget. Rådet säkerställer identifiering, bedömning, motåtgärder och övervakning av företagsövergripande risker. De säkerställer också implementering och administration av bolagets policyer, direktiv och etiska program, inklusive affärsprinciperna.

Alla chefer är ansvariga för att säkerställa efterlevnad av Alfa Lavalns policyer, inklusive ABAC-policy (Anti-Bribery and Anti-Corruption) och implementeringen av lokala riktlinjer. Linjecheferna utbildas löpande för att bibehålla kunskap och medvetenhet kring den senaste utvecklingen av Alfa Lavalns bolagspolicyer och globala efterlevnadsprogram.

Rapportering om överträdelser

Alfa Laval uppmuntrar sina medarbetare att rapportera alla farhågor som rör faktiska eller potentiella överträdelser av affärsprinciperna eller lagen samt oetiskt beteende. Som ett första steg bör medarbetare rapportera dessa frågor till närmaste chef. Om detta inte är möjligt har Alfa Laval ett företagsövergripande visselblåsarsystem som gör det möjligt för både interna och externa intressenter att rapportera misstänkta överträdelser anonymt. Alfa Lavalns visselblåsarsystem är ett säkert och effektivt verktyg som gör det möjligt för medarbetarna att bekämpa bedrägeri och upprätthålla bolagets goda anseende. Systemet följer EU:s dataskyddsförordning (GDPR) liksom EU:s visselblåsardirektiv.

Att informera Alfa Lavalns medarbetare och intressenter om visselblåsarsystemet samt att uppmuntra dem att rapportera är en pågående process. I vissa länder har Alfa Laval inrättat en särskild supporttelefon för visselblåsare, tillsammans med ett webbaserat stödsystem.

Arbete mot mutor och korruption

Alfa Laval har nolltolerans mot alla former av mutor och korruption. Den internationella omfattningen på Alfa Lavalns försäljningsorganisation innebär att bolaget är aktivt i åtskilliga länder där det finns en hög korruptionsrisk. Ett av de många verktyg Alfa Laval använder för att bedöma risker är Transparency International's Corruption Perception Index.

Under 2023 lanserade Alfa Laval en uppdaterad ABAC-policy som beskriver de förväntningar bolaget har på sina medarbetare. Den nya policyn är anpassad till ISO 37001 om ledningssystem för anti-korruption för att förbereda för en eventuell framtida certifiering av Alfa Lavalns program för anti-korruption. Lanseringen av den uppdaterade policyn åtföljdes av flera ABAC-webbseminarier som besöktes av mer än 2 000 personer. En ny ABAC e-learningkurs lanserades också under året – den är tillgänglig för alla anställda och förväntningen är att varje anställd genomgår denna utbildning minst vartannat år för att upprätthålla medvetenheten.

Fokus på utbildning

Andel anställda som utbildats i antikorruption (per juli 2023) presenteras nedan. Nya kurser introducerades under året och kommer att redovisas under 2024.

80% Koncernledning

77% Tjänstemän

48% Kollektivanställda

Förutom ABAC:s e-learning finns det även klassrumsutbildningar för vissa grupper av anställda baserat på riskbedömningar och på efterfrågan från organisationen. Vid dessa utbildningar får deltagarna möjlighet att få djupare insikter och ha diskussioner om ämnesområdet.



Process för arbete mot mutor och korruption

Åtagande i högsta ledningen

- Koncernpolicy mot mutor och korruption
- Risk and Compliance Board
- Företagets självutvärdering

Proportionerliga förfaranden

- Riskhanteringsåtgärder
- Leverantörskontrakt inkluderar klausul om arbete mot mutor och korruption

Due diligence/granskning

- Kontroller av tredje part, kontroll av regel- efterlevnad
- Due diligence/granskning av samman- slagningar och förvärv

Riskbedömning

- Företagsövergripande riskhantering
- Riskbedömning i leveranskedjan

Kommunikation och utbildning

- Information om arbetet mot mutor och korruption tillgänglig på intranätet
- Medarbetarutbildning om arbetet mot mutor och korruption
- Leverantörsutbildning om arbetet mot mutor och korruption

Övervakning och granskning

- Internrevision
- Visselblåsarfunktion
- Årlig hållbarhetsrapportering

Ansvarsfulla inköp

Alfa Laval har ansvar för att säkerställa att inköpta material och resurser uppfyller företagets etiska standarder. Alfa Lavals hållbarhetsåtaganden gäller även för våra leverantörer.

Globala inköp med lokal närvaro

Alfa Laval har fler än 40 produktionsanläggningar och distributionscenter i Europa, Asien och Nordamerika. Var och en av dessa förses med råvaror, komponenter, tjänster och andra insatsvaror från globala och lokala leverantörer.

Bolagets globala inköpsorganisation definierar strategin för hantering av leverans- och leverantörshantering, samtidigt som ansvaret för inköp av produkter och tjänster utövas lokalt. Hållbarhet är en integrerad del av råvarustrategierna och de strategiska leverantörsprogrammen.

Ansvarsfulla inköp

Alfa Laval Business Principles for Suppliers Policy utgör tillsammans med våra leverantörsavtal basen för våra förväntningar på hållbarhet i leverantörsbasen. Leverantörerna förväntas bekanta sig med policyn och de ansvarar för att följa och till fullo införliva affärsprinciperna i sin egen leverantörskedja.

Styrgruppen för Responsible Sourcing Programme fastställer fokusområden för att uppnå Alfa Lavals övergripande hållbarhetsagenda när det gäller aktiviteter som kräver samarbete med leverantörer.

Klimatåtgärder var ett fokusområde inom hållbarhet för inköpsorganisationen under 2023. Alfa Laval har ett ansvar att hjälpa våra kunder att minska utsläppen, vi gör samma ansträngningar själva och förväntar oss att klimatåtgärder vidtas även av våra leverantörer.

Supplier Risk and Compliance Council anger riktningen för riktade initiativ för att säkra styrningen. De spelar också en viktig roll i uppföljningen av resultaten för att möjliggöra kontinuerliga förbättringar.

Risکانالys och riskminskning

Ansvarsfulla inköp innebär att man identifierar, bedömer och hanterar risker i leveranskedjan. Riskexponeringen reduceras genom tydliga förväntningar, riskhantering och ett strukturerat sätt att arbeta med riskhantering och med att följa upp.

För att identifiera riskområden gällande risker använder inköpsorganisationen externa uppgifter till kritiska indikatorer som exempelvis index för antikorrup­tion, miljöfrågor och arbetsvillkor samt interna data och insikter. Risker kan också identifieras kontinuerligt genom utvärdering av leverantörer, rapporterade incidenter, riskanalys, visselblåsarfunktionen eller aktiviteter för uppföljning som revisioner.

Riskbedömningen av leverantörer omfattar en inledande granskning av nya leverantörer och en årlig granskning av befintliga leverantörer för att identifiera leverantörer med högst risk för överträdelser av affärsprinciperna och vidta riktade åtgärder.

Riskerna hanteras utifrån den identifierade riskens egenskaper. En plan för korrigerande åtgärder upprättas, och förebyggande åtgärder omfattar riktade aktiviteter och ett program för uppföljning. Riskminimerande åtgärder tas fram från fall till fall med stöd av Supplier Risk and Compliance Council.

Risکانالys handlar inte bara om att minska riskerna för företaget. Genom ökad kunskap om hållbarhetsrisker är det möjligt att bli mer proaktiv och arbeta tillsammans med leverantörerna mot en innovativ och hållbar tillväxt som kan skapa positiv påverkan i hela värdekedjan.

Utvärdering och engagemang av leverantörer

Alfa Lavals inköpsprocess drar upp riktlinjerna för hur vi väljer ut och utvärderar potentiella leverantörer i hela organisationen. Det är viktigt för Alfa Laval att inleda samarbeten med leverantörer som inte bara levererar i enlighet med våra förväntningar utan som också delar våra hållbarhetsambitioner.

Utvärderingsverktyg som frågeformulär, utvärdering av hållbarhetsprogram och revisioner används för att bedöma nya och befintliga leverantörer. Leverantörsengagemang för att främja hållbara inköp omfattar även aktiviteter som workshops för leverantörer och utmärkelser för leverantörer som uppvisar ett exemplariskt hållbarhetsarbete.

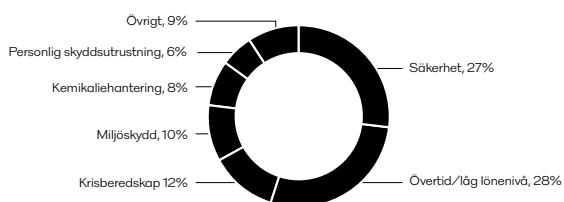
Revisioner av leverantörer

Alfa Laval har tydliga nyckeltal för inköp och ett omfattande uppföljningsprogram som inkluderar tre typer av revisioner för leverantörskedjan, affärsprinciper och särskilda processer.

Vid en revision av leverantörskedjan verifierar Alfa Lavals internt certifierade revisor leverantörens förmåga att leverera produkter och material i enlighet med Alfa Lavals krav. Revisioner av specialprocesser är vanligtvis inriktade på leverantörernas tillverkningsmetoder.

Hållbarhetsrevisioner av affärsprinciper är en viktig del av programmet för ansvarsfulla inköp och omfattar områden som miljö, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter samt insatser mot korrup­tion.

De vanligaste avvikelserna vid leverantörsrevisioner 2023



Framförallt fokuserar affärsprinciperna på sex kritiska områden: barnarbete, unga arbetare, tvångsarbete, föreningsfrihet, hälsa och säkerhet, brandskydd och miljö. Avvikelser på något av dessa områden kräver omedelbar rättelse, både från nya och etablerade leverantörer.

Leverantörer med allvarliga överträdelser får en begränsad tid för att implementera de nödvändiga förbättringarna med stöd av ett effektivt program för leverantörsutveckling samtidigt som ärendet intensifieras och övervakas. Bristande efterlevnad utan korrigerande åtgärder kan leda till utfasning eller uppsägning av leverantörsavtalet med Alfa Laval.

Totalt 73 Business Principles-revisioner genomfördes under 2023, främst i Kina, Indien och Mexiko, länder med en stor leverantörsbas och många tillverkningsenheter. Leverantörer som är föremål för Business Principles-revisioner väljs ut baserat på riskbedömningsprocessen.

De vanligaste avvikelserna som upptäckts vid revisioner av affärsprinciperna under de senaste åren har varit inom områdena hälsa och säkerhet, övertid/låg ersättning, krisberedskap och miljöskydd.

Ständiga förbättringar

Alfa Laval tror på ständiga förbättringar som en dynamisk snarare än en statisk process. Vi inser behovet av att arbeta med våra utvecklingsområden och hålla oss informerade om kommande hållbarhetsdirektiv och lagstiftning.

Under 2023 deltog cirka 60 inköpare i kurserna för leverantörsrevisorer i Lund, Richmond, Jiangyin och Kunshan, för att ta de första stegen mot att bli internt certifierade revisorer och säkra revisionsprocessen regionalt. En app för revisioner släpptes också för att stödja revisionsprocessen.

Alfa Lavals affärsprinciper för leverantörer granskas kontinuerligt för att säkerställa överensstämmelse med lagstiftning och andra direktiv. Under 2023 inleddes en översyn av dokumentationen för att anpassa den till de uppdaterade OECD-riktlinjerna för internationella företag om ansvarsfullt företagande. Vi förväntar oss att våra leverantörer visar samma engagemang för ständiga förbättringar och att de visar framsteg inom alla områden som omfattas av våra affärsprinciper för leverantörer.

Konfliktmineraler

Alfa Laval har en policy som specifikt riktar in sig på konfliktmineraler för att säkerställa att de mineraler som används inte kommer från gruvor som finansierar väpnade grupper som gjort sig skyldiga till brott mot mänskliga rättigheter. En plattform för leverantörsbedömning används för att öka transparensen.

Klimatåtgärder i fokus

Under 2023 initierades flera inköpsaktiviteter för att bidra till Alfa Lavals scope 3 klimatmål att minska utsläppen av växthusgaser med 50 procent till 2030 (med en baslinje 2020).

Som ett exempel initierades ett påverkansbaserat projekt med leverantörer som specifikt inriktade sig på minskningar av växthusgaser. Ett frågeformulär skickades ut till 50 fokusleverantörer som representerar cirka 70 procent av utsläppen från inköpta varor och tjänster. Avsikten var att samla in leverantörsspecifika uppgifter om utsläpp och fråga om eventuella aktiviteter för att minska utsläppen, med betoning på att detta skulle vara ett viktigt bidrag till att minska Alfa Lavals koldioxidavtryck.

Ett annat exempel på klimatåtgärder under 2023 är att våra inköpschefer på distributionscentralerna arbetar med kunder och leverantörer för att ändra flygfraktorder till sjö- eller järnvägstransporter i syfte att minska utsläppen av växthusgaser. Initiativen på kort sikt syftar till ett nära samarbete med kunder och leverantörer för att om möjligt ändra befintliga beställningar av flygfrakt till sjö- eller järnvägstransporter. Det långsiktiga målet är att nå mer hållbara lösningar för frakten redan vid beställningstillfället och undvika transportsätt med hög klimatpåverkan.



Bedömning av leverantörsrisk

Följande tre områden vägleder vår riskbedömning av leverantörer



Landrisk

Risker kopplade till brott mot mänskliga rättigheter och mutor/korruption i landet där leverantören är baserad.



Risker i produkt- och produktionsprocesser

Risk kopplade till hälsa och säkerhet på arbetsplatsen eller miljöpåverkan kopplad till leverantörens produktionsprocesser.



Styrning och policyer

Risk utifrån analyser och granskningar av leverantörens tillgängliga dokumentation i form av policyer och styrning.

Effekter och beroenden av biologisk mångfald

Med hänsyn till de nyligen publicerade rekommendationerna från Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Alfa Laval vidtar åtgärder för att bättre förstå vår påverkan på den biologiska mångfalden och beroendet av naturtillgångar.

En första utvärdering med hjälp av den offentligt tillgängliga ENCORE-databasen visar att även om Alfa Lavals direkta beroende av ekosystemtjänster är begränsat, kan vår verksamhet ha en väsentlig påverkan på förlusten av biologisk mångfald, till exempel genom vattenanvändning, utsläpp av växthusgaser och avfall från produktionen. Påverkan i leverantörskedjan är ännu mer betydande, särskilt bortom nivå 1, till exempel i gruvverksamhet.

Baserat på den inledande analysen har Alfa Laval tagit fram en färdplan för att hantera påverkan på den biologiska mångfalden under de kommande åren. Om vi börjar med den direkta påverkan från verksamheten så hanteras de flesta av dessa redan i vår hållbarhetsstrategi med mål om minskning till 2023 och framåt. Vi kommer att fortsätta att vidta åtgärder för att minska vattenanvändningen, öka återvinningen av avfall och begränsa utsläppen av växthusgaser.

I värdekedjan har många av Alfa Lavals produkter en potentiell positiv påverkan på den biologiska mångfalden nedströms genom att hjälpa kunderna att förbättra energi- och resurseffektiviteten. I värdekedjan uppströms arbetar vi nära leverantörerna för att hitta material med lägre påverkan på miljön och den biologiska mångfalden, och på längre sikt kommer vi att överväga mer uttryckliga leverantörskrav, till exempel när det gäller vatten och hantering av avfall.



Taskforce on Nature-related
Financial Disclosures



Rapportering enligt EU taxonomin

För 2023 täcker taxonomirapporteringen följande kriterier för väsentligt bidrag:

- Begränsning av klimatförändring
- Anpassning till klimatförändring
- Hållbart användande och skydd av vatten och marina resurser
- Förebyggande och kontroll av föroreningar
- Övergång till en cirkulär ekonomi
- Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Alfa Laval har dragit slutsatsen att bolaget inte har verksamheter relaterade till "Förebyggande och kontroll av föroreningar" och "Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem".

Bolaget:

- utför inte,
- finansierar inte och
- är inte exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad, uppförande, renowing, drift eller säker drift avseende

kärnenergirelaterade eller fossilgasrelaterade verksamheter. Däremot säljer bolaget komponenter och service till företag som omfattas av ovanstående beskrivning.

Alfa Laval har efter en noggrann analys kommit till slutsatsen att bolaget inte har några miljömässigt hållbara verksamheter som täcks av de ekonomiska verksamheter som specificeras i taxonomin eller uppfyller de tekniska granskningskriterierna eller uppfyller kriterierna avseende att inte orsaka betydande skada (Do Not Substantially Harm: DNSH). Anledningen till detta är att EU taxonomin inte passar speciellt bra in på ett tillverkande företag. Som ett exempel kan nämnas att EU taxonomin fungerar bra för företag som tillverkar biodiesel, men fungerar inte alls för företag som tillverkar den utrustning som biodieselproducenterna behöver för sin produktion. Samma sak gäller för den service som Alfa Laval säljer till biodieselproducenter. Det första problemet är att de ekonomiska verksamheter som listas i taxonomin inte täcker alla affärsverksamheter hos Alfa Laval, vilket gör det omöjligt att rapportera dem som miljömässigt hållbara trots att våra produkter

hjälpes våra kunder att reducera sin energiförbrukning och sina koldioxidutsläpp. Många av de tekniska granskningskriterierna och DNSH kriterierna är också mycket svåra för ett tillverkande företag att uppfylla, helt enkelt beroende på att de är designade för producenterna och inte för utrustningstillverkarna som säljer till producenterna.

Dessutom säljer Alfa Laval och inte minst Marine-divisionen produkter och system till det fossila energiområdet för att reducera energiförbrukning och koldioxidutsläpp, men dessa viktiga bidrag till miljömässig hållbarhet omfattas inte av EU taxonomin.

Sammanfattningsvis spelar de produkter och system som Alfa Laval tillverkar och säljer en mycket viktig roll i att reducera energiförbrukning och koldioxidutsläpp, MEN taxonomin täcker inte detta!

Under 2023 har ett arbete genomförts för att på ett bättre sätt identifiera den försäljning, de driftsutgifter och de investeringar som ryms inom de ekonomiska verksamheter som anges i taxonomin. Tidigare användes bara ett slutmarknadsbaserat (industribaserat) angreppssätt, men det har nu kompletterats med en mer produktorienterad approach. Detta har ökat täckningen inom 3.6 "Tillverkning av andra teknologier för låga koldioxidutsläpp" med ca 3 procentenheter. För det nya området "Cirkulär ekonomi" har även specifika eftermarknadserbjudanden identifierats, vilket har ersatt det som tidigare rapporterades på 5.1 "Konstruktion, utökning och drift av system för insamling, behandling och leverans av vatten" och 7.3 "Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning" inom "Begränsning av klimatförändring". Anledningen till denna ändring var att det nya området passar in bättre på Alfa Lavals eftermarknadsaffär. Det är framför allt tillägget av den ekonomiska verksamheten 5.1 "Reparation, renowing och återtillverkning" inom "Cirkulär ekonomi" som står för den stora ökningen av täckningen inom taxonomin.

Nyckeltalen enligt EU taxonomin presenteras i de följande tabellerna.

Nettoomsättning

Koncernen				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					Andel av nettoomsättningen 2022	Kategori möjliggörande verksamhet (M)	Kategori omställningsverksamhet (O)
	Kod	Nettoomsättning 2023	Andel av nettoomsättningen 2023	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Anpassning till klimatförändringar (CCA)	Vatten och marina resurser (W)	Föroreningar (P)	Cirkulär ekonomi (CE)	Biologisk mångfald och ekosystem (BE)	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Anpassning till klimatförändringar (CCA)	Vatten och marina resurser (W)	Föroreningar (P)	Cirkulär ekonomi (CE)			
Ekonomiska verksamheter		MSEK	%	Ja; Nej; N/A						Ja; Nej					%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																	
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																	
Nettoomsättning för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)																	
	-	-															
Varav möjliggörande	-	-															
Varav omställning	-	-															
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																	
Taxonomiförenliga (EL) eller ej taxonomiförenliga (N/EL) verksamheter																	
Tillverkning av förnyelsebara energiteknologier	CCM 3.1	120	0,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,2%
Tillverkning av utrustning för produktion och användande av vätgas	CCM 3.2	202	0,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1%
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	5 077	8,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								7,8%
Tillverkning av andra teknologier för låga koldioxidutsläpp	CCM 3.6	8 916	14,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								11,0%
Konstruktion, utökning och drift av system för insamling, behandling och leverans av vatten	CCM 5.1	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,3%
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,8%
Data drivena lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	CCM 8.2	246	0,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								-
Programvara som möjliggör hantering av fysiska klimatriskerna och klimatanpassning	CCA 8.4	114	0,2%	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								-
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	W 2.2	815	1,3%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								-
Produktion av alternativa vattenresurser för andra ändamål än human konsumtion	CE 2.2	401	0,6%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							-
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	14 957	23,5%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							-
Nettoomsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		30 848	48,5%	22,9%	0,2%	1,3%	-	24,1%	-								22,2%
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																	
Nettoomsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		32 750	51,5%														
TOTALT		63 598	100,0%														

De ekonomiska verksamheter i Alfa Laval som omfattas av taxonomin har i första hand identifierats baserat på vilka slutmarknader (industrier) varje division säljer till. För den ekonomiska verksamheten 3.6 "Tillverkning av andra teknologier för låga koldioxidutsläpp" inom "Begränsning av klimatförändringar" har dock även ett mer produktorienterat angreppssätt använts, där främst försäljning av lödda, packningsförsedda och svetsade värmeväxlare har inkluderats förutsatt att de inte säljs till kärnkraft eller fossila bränslen eller redan täcks in av de identifierade slutmarknaderna (industrierna). Specifika produkter har också använts för att identifiera försäljning inom 8.2 "Data drivena lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp" och 8.4 "Programvara som möjliggör hantering av fysiska klimatriskerna och klimatanpassning". För 5.1 "Reparation, renovering och återtillverkning" har ett urval av eftermarknadserbjudanden använts för att identifiera den försäljning som kvalificerar inom "Cirkulär ekonomi".

Nettoomsättningssiffrorna avser avtal med kunder. Huvuddelen av de ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin avser i första hand Energy-divisionen och i andra hand Food & Water-divisionen.

Ovanstående tabell om nettoomsättning kan sammanfattas som följer:

Koncernen	Andel av nettoomsättningen / Total nettoomsättning fördelat på	
	Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) kriterier	Kriterier som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)
2023		
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	-	22,9%
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	-	0,2%
Vatten och marina resurser (W)	-	1,3%
Föroreningar (P)	-	-
Cirkulär ekonomi (CE)	-	24,1%
Biologisk mångfald och ekosystem (BE)	-	-
Totalt	-	48,5%

Driftsutgifter

Koncernen	Driftsutgifter 2023			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)				Andel av nettoomsättningen 2022	Kategori möjliggörande verksamhet (M)	Kategori omställningsverksamhet (O)
	Kod	MSEK	%	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Anpassning till klimatförändringar (CCA)	Vatten och marina resurser (W)	Föroreningar (P)	Cirkulär ekonomi (CE)	Biologisk mångfald och ekosystem (BE)	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Anpassning till klimatförändringar (CCA)	Vatten och marina resurser (W)	Föroreningar (P)			
Ekonomiska verksamheter																
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)	-	-														-
Varav möjliggörande	-	-														-
Varav omställning	-	-														-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																
				Taxonomiförenliga (EL) eller ej taxonomiförenliga (N/EL) verksamheter												
Tillverkning av förnyelsebara energiteknologier	CCM 3.1	41	2,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						0,2%
Tillverkning av utrustning för produktion och användande av vätgas	CCM 3.2	36	2,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						1,5%
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	87	4,8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						4,2%
Tillverkning av andra teknologier för låga koldioxidutsläpp	CCM 3.6	65	3,6%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						2,4%
Konstruktion, utökning och drift av system för insamling, behandling och leverans av vatten	CCM 5.1	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						0,8%
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						0,7%
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	CCM 8.2	60	3,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						-
Programvara som möjliggör hantering av fysiska klimatrisker och klimatanpassning	CCA 8.4	0	0,0%	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						-
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	W 2.2	81	4,5%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						-
Produktion av alternativa vattenresurser för andra ändamål än human konsumtion	CE 2.2	1	0,1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL						-
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	60	3,3%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL						-
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		431	23,9%	16,0%	0,0%	4,5%	-	3,4%	-							9,7%
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1373	76,1%													
TOTALT		1804	100,0%													

Driftsutgifter avser direkta kostnader för:

- utbildning och andra anpassningsbehov inom HR (konvertering och förändring),
- forskning och utveckling,
- byggnadsrenovering,
- kortsiktiga leasingavtal,
- underhåll och reparation och
- andra direkta utgifter för dagligt underhåll av materiella anläggnings-tillgångar av Alfa Laval eller tredje part.

Ovanstående tabell om driftsutgifter kan sammanfattas som följer:

Koncernen	Andel av nettoomsättningen / Total nettoomsättning fördelat på	
	Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) kriterier	Kriterier som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)
2023		
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	-	16,0%
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	-	0,0%
Vatten och marina resurser (W)	-	4,5%
Föroreningar (P)	-	-
Cirkulär ekonomi (CE)	-	3,4%
Biologisk mångfald och ekosystem (BE)	-	-
Totalt	-	23,9%

Följande tabell visar hur de driftsutgifter som omfattas av taxonomin har utvecklats från 2022 till 2023.

Koncernen	Driftsutgifter fördelat per kostnadslag	
	2023	2022
MSEK		
Utbildning och andra anpassningsbehov inom HR (konvertering och förändring)	0	0
Forskning och utveckling	311	107
Byggnadsrenovering	25	5
Kortsiktiga leasingavtal	27	5
Underhåll och reparation	45	25
Andra direkta utgifter för dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar av Alfa Laval eller tredje part	23	10
Totalt	431	152

Den största delen av driftutgifterna avser forskning och utveckling, vilket är ett högprioriterat område för att stödja bolagets framtida tillväxt inom hållbarhetsområdet. Den största delen av ökningen av driftutgifterna beror på en ökad satsning på forskning och utveckling inom hållbarhetsområdet.

Investeringar

Koncernen	Investeringar 2023			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel av nettoomsättningen 2022	Kategori möjliggörande verksamhet (M)	Kategori omställningsverksamhet (O)	
	Kod	MSEK	%	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Anpassning till klimatförändringar (CCA)	Vatten och marina resurser (W)	Föroreningar (P)	Cirkulär ekonomi (CE)	Biologisk mångfald och ekosystem (BE)	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Anpassning till klimatförändringar (CCA)	Vatten och marina resurser (W)	Föroreningar (P)	Cirkulär ekonomi (CE)	Biologisk mångfald och ekosystem (BE)				Minimiskyddsåtgärder
Ekonomiska verksamheter																			
		MSEK	%														%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Investeringar för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)	-	-															-		
Varav möjliggörande	-	-															-		
Varav omställning	-	-															-		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				Taxonomiförenliga (EL) eller ej taxonomiförenliga (N/EL) verksamheter															
Tillverkning av förnyelsebara energiteknologier	CCM 3.1	22	0,7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		1,1%		
Tillverkning av utrustning för produktion och användande av vätgas	CCM 3.2	48	1,6%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		0,3%		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	832	28,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		3,3%		
Tillverkning av andra teknologier för låga koldioxidutsläpp	CCM 3.6	85	2,8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		2,3%		
Konstruktion, utökning och drift av system för insamling, behandling och leverans av vatten	CCM 5.1	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		0,2%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		0,8%		
Data drivena lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	CCM 8.2	24	0,8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		-		
Programvara som möjliggör hantering av fysiska klimatrisker och klimatanpassning	CCA 8.4	23	0,8%	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		-		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	W 2.2	67	2,2%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		-		
Produktion av alternativa vattenresurser för andra ändamål än hushållskonsumtion	CE 2.2	27	0,9%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		-		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	88	2,9%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		-		
Investeringar för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1216	40,7%	33,9%	0,8%	2,2%	-	3,8%	-								8,0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Investeringar för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	1770	59,3%																	
TOTALT	2986	100,0%																	

Investeringar är definierat som summan av köpta och leasade investeringar.

Investeringar och driftsutgifter som omfattas av taxonomin avser:

- tillgångar eller processer som har att göra med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och
- inköp av produkter från ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och enskilda åtgärder för att sänka koldioxidavtrycket eller reducera växthusgaser förutsatt att åtgärderna är implementerade och i drift inom 18 månader.

Ovanstående tabell om investeringar kan sammanfattas som följer:

Koncernen	Andel av nettoomsättningen / Total nettoomsättning fördelat på	
	Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) kriterier	Kriterier som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)
2023		
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	-	33,9%
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	-	0,8%
Vatten och marina resurser (W)	-	2,2%
Föroreningar (P)	-	-
Cirkulär ekonomi (CE)	-	3,8%
Biologisk mångfald och ekosystem (BE)	-	-
Totalt	-	40,7%

Följande tabell visar hur de investeringar som omfattas av taxonomin har utvecklats från 2022 till 2023.

Koncernen	Investeringar fördelat per tillgång	
	2023	2022
MSEK		
Materiella anläggningstillgångar	1153	173
Internt upparbetade immateriella tillgångar	36	5
Licenser och andra immateriella tillgångar	0	0
Kapitaliserade nyttjanderätter	27	12
Totalt	1216	190

Ökningen av investeringarna beror delvis på ett mer produktinriktat sätt att identifiera vilka investeringar som omfattas av taxonomin än föregående år. Ökningen är dock i första hand en återspeglning av Alfa Laval's intention att växa inom miljö- och hållbarhetsområdet. Internt upparbetade immateriella tillgångar avser kapitaliserade utvecklingskostnader inom forskning och utveckling och IT.

Investeringarna fokuserar främst på att öka produktionskapaciteten för existerande och nya produkter som reducerar energiåtgången och koldioxidutsläppen för våra kunder och för att reducera Alfa Laval's egen energiförbrukning och egna koldioxidutsläpp.

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Alfa Laval ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Alfa Laval AB, org.nr. 556587-8054

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Alfa Laval AB att översiktligt granska Alfa Laval ABs hållbarhetsredovisning för år 2023. Hållbarhetsredovisningen består av information som finns definierat på sidorna 46-79 i Års- och hållbarhetsredovisningen samt det separata dokumentet Sustainability notes and GRI Content Index. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 47.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår i det separata dokumentet Sustainability notes and GRI Content Index, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument samt Sustainability notes and GRI Content Index, och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Alfa Laval AB enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

25 mars 2024

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Outi Alestalo
Specialistmedlem i FAR

Alfa Laval aktie under 2023

Under 2023 har Alfa Laval aktie haft en bra prisutveckling. Aktiepriset har följt utvecklingen på börsen i stort, med en stark uppgång fram till sommaren, sedan en svagt dalande kurs fram till slutet av oktober, och därefter en stark prisökning under slutet av året.

Aktiekursen noterades till 403,40 kr (301,10) vid stängning av årets sista handelsdag – en prisökning med 102,30 kronor sedan början av året. Det motsvarar en tillväxt på 33,98 procent, vilket kan jämföras med OMX Stockholm Industrials, det branschindex för industriaktier i vilket Alfa Laval ingår, som ökade med 25,09 procent under 2023.

Stockholmsbörsen som helhet (OMXSPI) ökade med 15,49 procent. Alltså övertråffade Alfa Laval både branschen och aktiemarknaden i stort. Årets högsta stängningskurs för Alfa Laval aktie, 405,40 kronor, noterades den 27 december. Årets lägsta stängningskurs, 304,00 kronor, noterades den tredje januari. Alfa Laval börsvärde var vid årets utgång 166,74 miljarder kronor (124,62). Alfa Laval-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i börsens Large Cap-segment i Stockholm och Norden, samt OMXS30 som omfattar de 30 mest omsatta aktierna i Stockholm.

Långsiktig totalavkastning

Sedan Alfa Laval åternoterades på Stockholmsbörsen den 17 maj 2002 har aktien, inklusive återinvesterad aktieutdelning, avkastat 2 591 procent. Mätt över noteringsperioden ger detta en genomsnittlig årlig effektiv avkastning på 17,38 procent. Detta kan jämföras med 11,48 procent i effektiv årlig avkastning för Stockholmsbörsen under samma period (SIX Return Index).

Aktiens omsättning

Alfa Laval aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan också på Chicago Board Options Exchange (CBOE) Global Markets, London Stock Exchange och Turquoise Europe, för att nämna några av de större alternativa marknadsplatserna. Under 2023 svarade Stockholmsbörsen för 25,08 procent (23,9) av all handel i aktien. Handeln på CBOE Global Markets var störst med 52,95

procent (56,35). Omsättningen i Alfa Laval aktie minskade under 2023 och uppgick till 643 miljoner aktier (874). Det innebar att aktiens omsättningshastighet minskade under 2023, till 1,56 gånger antalet utestående aktier (2,1). Under 2023 minskade även det genomsnittliga antalet avslut i Alfa Laval aktie till 2,56 miljoner aktier per handelsdag (3,49), inräknat samtliga marknadsplatser. Handeln i aktien motsvarade ett sammanlagt transaktionsvärde om 236,78 miljarder kronor (252,42).

Utdelningspolicy

Det är styrelsens målsättning att regelbundet föreslå en utdelning som speglar koncernens utveckling, finansiella status, samt nuvarande och förväntade kapitalbehov. I beaktande av koncernens förmåga till kassagenerering är målet att utdelningen över en konjunkturcykel ska motsvara 40–50 procent av nettoresultatet. För 2023 föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 7,50 kronor per aktie (6,00). Den föreslagna utdelningen motsvarar 43,7 procent av vinst per aktie (46,9), justerat för övervärden.

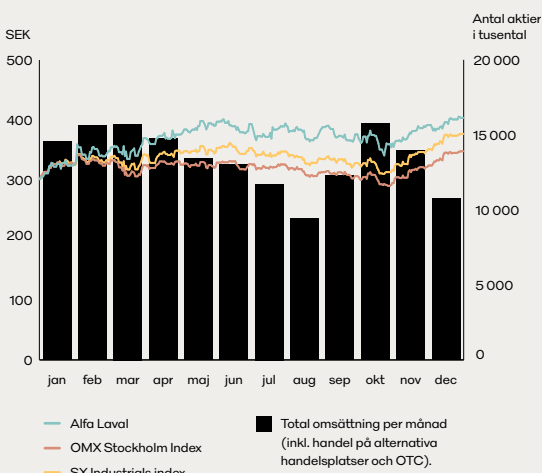
Aktiekapitalet

Kvotvärdet uppgick vid årets utgång till 2,70 (2,70) kronor per aktie. Alla aktier har lika röstvärde och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar. Det finns inga utställda optioner eller annat som kan innebära utspädning för aktieägarna. Det totala antalet aktier var vid årets slut 413 326 315, en minskning med 550 508 aktier sedan årets början.

Aktieägare

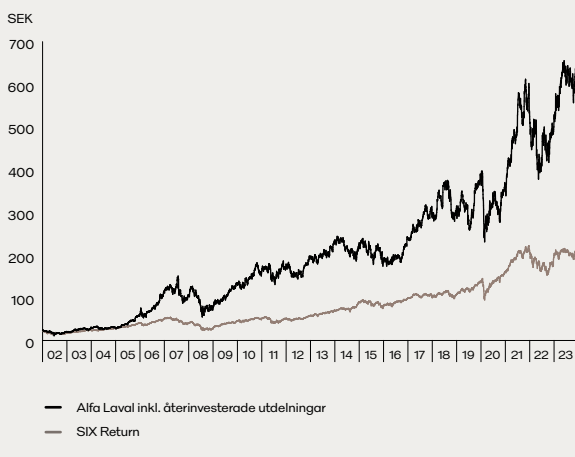
Vid 2023 års utgång hade Alfa Laval 54 098 aktieägare (54 245), vilket innebär en minskning med 147 aktieägare (+10 109). De 10 största ägarna kontrollerade 61,48 procent av aktierna (63,07), exklusive förvaltarregistrerade aktier. Största aktieägare är Winder Holding AG, som den 28 februari 2023 förvärvade samtliga aktier från Tetra Laval B.V. Under året har tre ytterligare ägare tagit plats bland de tio största – dessa är Deutsche Bank Trust Company America, AMF Tjänstepension, och Första AP-fonden.

Kursutveckling 1 januari–31 december 2023



Källa: Bloomberg

Totalavkastning 17 maj 2002–31 december 2023



Källa: Bloomberg

Ägarstorleksfördelning per 31 december 2023

	Antal aktieägare	Antal aktieägare, %	Antal aktier	Ägarandel, %
1-500	45 326	83,78%	4 819 871	1,17%
501-1 000	4 108	7,59%	3 295 831	0,80%
1 001-5 000	3 518	6,50%	7 904 650	1,91%
5 001-10 000	473	0,87%	3 488 217	0,84%
10 001-20 000	143	0,26%	1 779 583	0,43%
20 001-50 000	83	0,15%	1 512 106	0,37%
50 001-	447	0,83%	390 602 283	94,50%
Totalt	54 098	100,00%	413 326 315	100,00%

Källa: Euroclear

Ägarkategorier per 31 december 2023

	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	73 250 338	17,72%
Övriga finansiella företag	704 471	0,17%
Socialförsäkringsfonder	9 026 615	2,18%
Staten	1 030 250	0,25%
Kommunal sektor	40 400	0,01%
Intresseorganisationer	3 481 229	0,84%
Övriga svenska juridiska personer	5 286 227	1,28%
Ej kategoriserade juridiska personer	48 642	0,01%
Utlandsboende ägare (juridiska och fysiska)	299 540 081	72,47%
Svenska privatpersoner	20 994 288	5,08%

Källa: Euroclear

Data per aktie

	2023	2022	2021	2020	2019
Börskurs vid årets slut, SEK	403,3	301,10	364,40	226,30	235,90
Högst betalt, SEK	405,4	382,70	388,80	257,20	242,40
Lägst betalt, SEK	304	234,80	219,60	149,60	165,05
Eget kapital per aktie, SEK	90,43	86,27	77,11	70,24	66,15
Vinst per aktie	15,31	10,89	11,38	8,47	13,08
Utdelning, SEK ¹⁾	7,50	6,00	6,00	5,50	-
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ²⁾	15,68	-5,38	0,57	16,10	10,00
Kursförändring under året, %	33,98	-17,40	61,00	-4,07	24,39
Utdelning som andel av vinst per aktie, %	48,99	55,10	52,72	64,94	-
Direktavkastning, % ³⁾	1,86	1,99	1,65	2,43	-
Börskurs / eget kapital, ggr	4,46	3,49	4,73	3,22	3,57
P/E-tal ⁴⁾	26,34	27,65	32,02	26,72	18,04
Antal aktieägare	54 098	54 245	44 136	43 334	41 147

Källa: Bloomberg, Euroclear, Alfa Laval

¹⁾ 2023 avser styrelsens förslag till årsstämma.

²⁾ Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheten.

³⁾ Räknat som utdelning i förhållande till slutkurs sista börsdag. Direktavkastningen för 2023 är beräknad på styrelsens förslag till stämman.

⁴⁾ Slutkurs sista börsdag i förhållande till vinst per aktie.

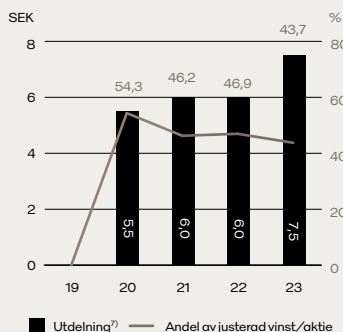
De tio största ägarna per 31 december 2023⁵⁾

	Antal aktier	Andel kapital/röster, %	Förändring ägarandel under 2023, %-enheter
Winder Holding AG	122 037 736	29,53	29,53
State Street Bank and Trust Company	30 621 679	7,41	0,10
BNY Mellon	26 204 470	6,34	2,58
Alecta	23 221 464	5,62	-1,09
Northern Trust Company	16 046 652	3,88	-0,01
JP Morgan Chase	14 379 572	3,48	-0,13
Norges Bank	6 627 441	1,60	0,04
Deutsche Bank Trust Company America	5 491 642	1,33	1,33
AMF Tjänstepension	5 000 000	1,21	1,21
Första AP-fonden	4 490 170	1,09	1,09
Summa de 10 största	254 120 826	61,48	-1,59

Källa: Euroclear

⁵⁾ Tabellen är justerad för aktier som är förvaltarregistrerade.

Utdelning och andel av justerad vinst/aktie⁶⁾

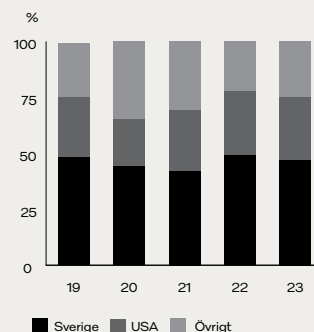


⁶⁾ Justerat för övervärdesavskrivningar.

⁷⁾ Avser styrelsens förslag till årsstämma.

Källa: Alfa Laval

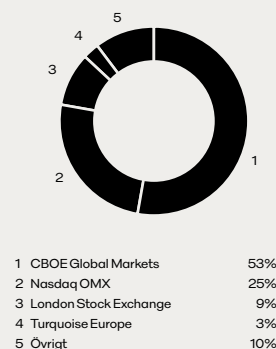
Geografisk fördelning av det fria flödet, % av kapital och röster⁸⁾



⁸⁾ Exklusive Winder Holding (Schweiz 29,5%).

Källa: Euroclear

Aktiens omsättning på olika marknadsplatser 2023



Källa: Bloomberg

Bolagets styrning

Bolagsstyrningsrapport 2023	82
Aktien och ägarbild	85
Årsstämma	86
Årsstämma för 2023	86
Valberedning	88
Styrelse	90
Utskott	92
Bolagets revisorer	93
Ersättning till revisorer	93
Styrelse och revisorer	94
VD och övriga i den verkställande ledningen	96
Ansvarsområden	97
Ersättning till ledande befattningshavare	97
Operativ styrning	97
Ledningsgruppsmöten under 2023	97
Styrelsens rapport om intern kontroll	98
Kontrollmiljö	99
Riskbedömning	99
Kontrollstrukturer	99
Information och kommunikation	99
Uppföljning	99
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	100

Bolaget Alfa Laval

Alfa Laval AB

Bolagets företagsnamn är Alfa Laval AB (publ). Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm och dess styrelse har sitt säte i Lund, Sverige. Föremålet för bolagets verksamhet är att – direkt eller genom dotter- och samriskföretag i Sverige och utomlands – bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av utrustning och anläggningar, företrädesvis inom områdena separering, värmeöverföring och flödesteknik, att förvalta fast och lös egendom samt annan därmed förenlig verksamhet. Alfa Laval's räkenskapsår löper från 1 januari till 31 december.

Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 745 000 000 och högst 2 980 000 000 kronor. Antalet aktier ska vara lägst 298 000 000 och högst 1 192 000 000. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar vad gäller hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Den saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen omfattar rätt för styrelsen att insamla fullmakter i enlighet med 7 kap 4 § aktiebolagslagen och att besluta att aktieägare får förhandsrösta inför bolagsstämma.

Alfa Laval's gällande bolagsordning antogs vid årsstämman den 27 april 2021 och finns i sin helhet publicerad på

www.alfalaval.com

Ansvarsfullt, hållbart och effektivt

Bolagsstyrningen identifierar hur beslutsprocessen inom Alfa Laval ser ut och de strukturer som reglerar hur bolaget ska styras. En sund bolagsstyrning är en viktig grund för att säkerställa att Alfa Laval från ett aktieägarperspektiv styrs på ett ansvarsfullt, hållbart och effektivt sätt. Som svenskt publikt aktiebolag – med aktierna noterade på Nasdaq Stockholm – sätts ramarna för Alfa Laval's bolagsstyrning av externa regler, bland annat i svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, regelverket Nordic Main Market Rulebook for Issuers of shares ("Börsreglerna") samt Svensk Kod för bolagsstyrning ("Koden").

Dessa bestämmelser kompletteras av interna principer och regler, exempelvis styrdokument med riktlinjer och instruktioner samt processer för kontroll och riskhantering. Inom Alfa Laval är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD:s instruktion samt Alfa Laval's affärsprinciper och styrningsprinciper exempel på sådana interna styrdokument. Denna bolagsstyrningsrapport redogör för Alfa Laval's bolagsstyrning för året 2023. Rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och har granskats av bolagets revisorer.

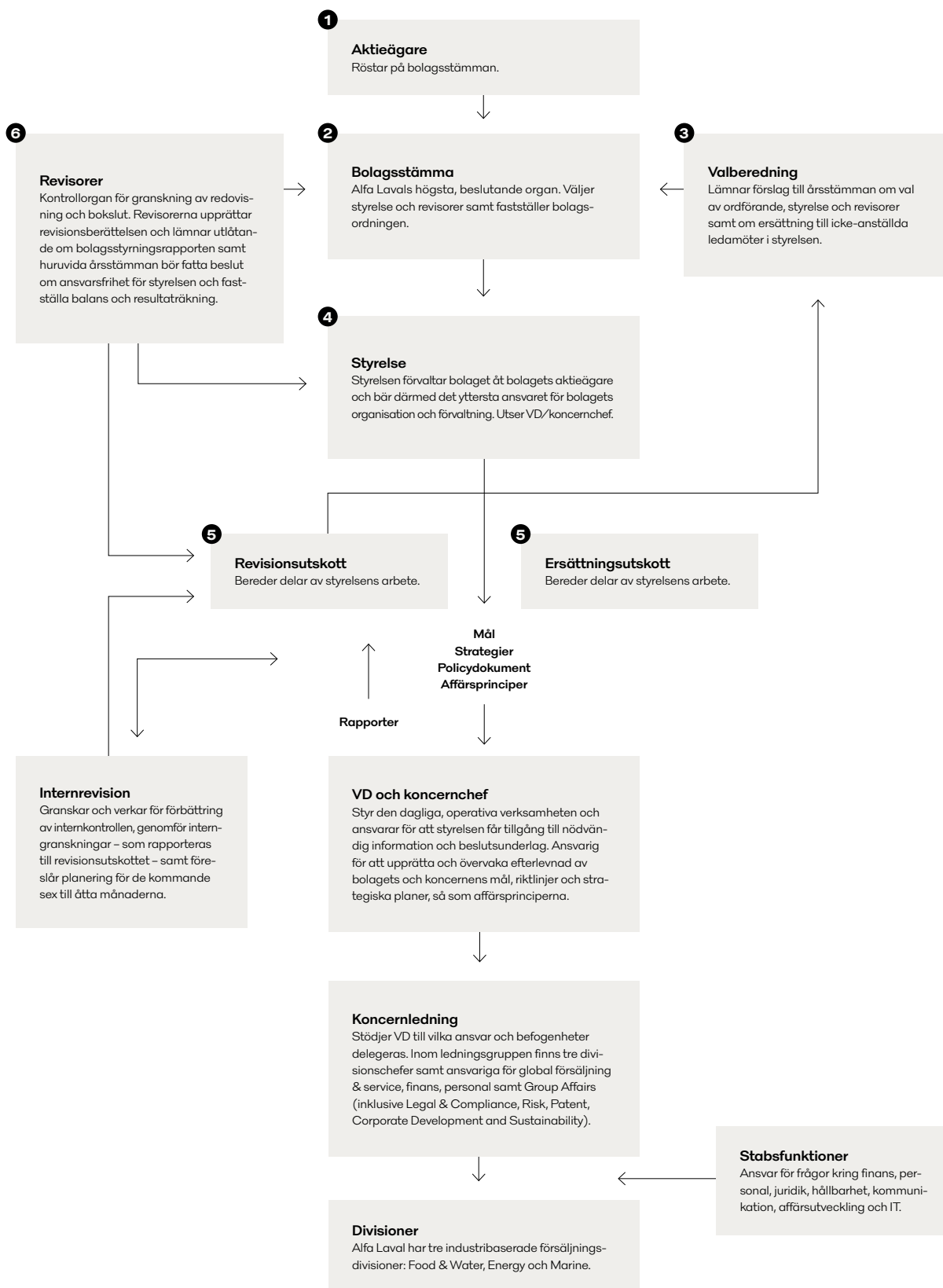
Agera i samhället och nå affärsmål

I dagens samhälle är människans påverkan på vår planet ständigt i fokus. Samtidigt som det kommer nya och allt skarpare lagar som följd växer det parallellt fram ett genomgående hållbarhetstänkande i samhället. Detta hållbarhetstänkande får många företag, däribland Alfa Laval, att frivilligt ta egna initiativ för att åstadkomma förbättringar.

Inom Alfa Laval speglas sådana initiativ bland annat i koncernens affärsprinciper. Alfa Laval's fyra affärsprinciper *Planet, Transparency, Caring* och *Committed* är vägledande för allt arbete inom koncernen och beskriver hur Alfa Laval ska agera i samhället samtidigt som de egna affärsmålen uppnås – ett etiskt och hållbart företagande med andra ord. Genom att affärsprinciperna följs uppkommer många tillfällen och situationer där Alfa Laval kan bidra till en mer hållbar framtid och till framgång för Alfa Laval's kunder, människor och planeten. Samtliga anställda inom Alfa Laval ska följa affärsprinciperna och uppmanas att lyfta sådant som eventuellt är i strid med dessa principer, antingen till närmsta ansvariga chef, personalavdelningen eller genom visselblåsarverktyget "Speak up!". Alfa Laval's affärsprinciper innehåller också en tydlig uppförandekod.

Som en del av det interna arbetet ser Alfa Laval återkommande över sina interna styrdokument för att säkerställa att dessa är relevanta och förenliga med tillämpliga lagar och utvecklingen av exempelvis affärsprinciperna. Under året har det bland annat gjorts en översyn och revidering av Alfa Laval's *Business Resilience Management Policy, Intellectual Property Right Policy, Data Privacy Policy, Inclusion & Diversity Policy, Insiderpolicy, Bid Process for Contract Based Sales Policy, Information Security Policy* och *Export Control and Trade Sanctions Policy*. En ny inköspolicy godkändes under 2023, som anger standarderna för Alfa Laval Global Sourcing gällande inköp av varor och tjänster.

Bolagets styrning



1 Aktien och ägarbilden

Alfa Laval hade, per den sista december 2023, 413 326 315 aktier, fördelade på 54 098 aktieägare, enligt Euroclear Sweden AB:s aktiebok. Alfa Laval har endast ett aktieslag och varje aktie motsvarar en röst. Den enskilt största aktieägaren – och den enda ägaren med ett innehav överstigande 10 procent – var Winder Holding AG som vid utgången av året ägde 29,53 procent av Alfa Laval's aktier. Näst största ägare var Alecta med 5,62 procent, följt av Norges Bank med ett innehav på 1,60 procent. Det svenska privata ägandet uppgick till 5 procent och övrigt ägande utgjorde 95 procent av det totala ägandet av Alfa Laval's aktier. För mer information om Alfa Laval's aktie, dess utveckling samt ägarbild, vänligen se aktieavsnittet på sidorna 80–81.

Ägarkategorier per 31 december 2023

	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	73 250 338	17,72%
Övriga finansiella företag	704 471	0,17%
Socialförsäkringsfonder	9 026 615	2,18%
Staten	1 030 250	0,25%
Kommunal sektor	40 400	0,01%
Intresseorganisationer	3 481 229	0,84%
Övriga svenska juridiska personer	5 286 227	1,28%
Ej kategoriserade juridiska personer	48 642	0,01%
Utlandsboende ägare (juridiska och fysiska)	299 540 081	72,47%
Svenska privatpersoner	20 994 288	5,08%

Källa: Euroclear

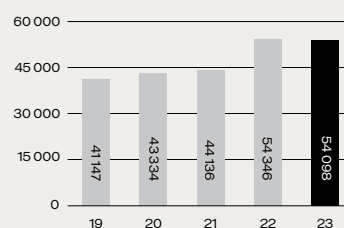
De tio största ägarna per 31 december 2023*

	Antal aktier	Andel kapital/ röster, %	Förändring ägarandel under 2023, %-enheter
Winder Holding AG	122 037 736	29,53	29,53
State Street Bank and Trust Company	30 621 679	7,41	0,10
BNY Mellon	26 204 470	6,34	2,58
Alecta	23 221 464	5,62	-1,09
Northern Trust Company	16 046 652	3,88	-0,01
JP Morgan Chase	14 379 572	3,48	-0,13
Norges Bank	6 627 441	1,60	0,04
Deutsche Bank Trust Company America	5 491 642	1,33	1,33
AMF Tjänstepension	5 000 000	1,21	1,21
Första AP-fonden	4 490 170	1,09	1,09
Summa de 10 största	254 120 826	61,48	-1,59

Källa: Euroclear

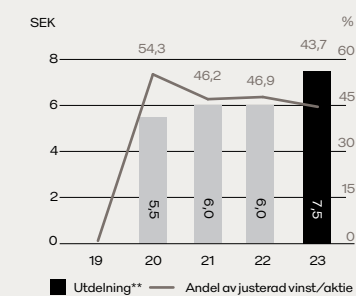
* Tabellen är justerad för aktier som är förvaltarregistrerade.

Totalt antal aktieägare



Källa: Euroclear

Utdelning och andel av justerad vinst/aktie*



*Justerat för övervärdesavskrivningar.

**Avser styrelsens förslag till årsstämman.

Källa: Alfa Laval



2 Bolagsstämman

Vid bolagsstämman utövar aktieägare sin beslutsrätt. Bolagsstämman är Alfa Lavals högsta, beslutande organ. Vid bolagsstämman sker val av styrelse och revisorer, och styrelsens ordförande utses. Bolagsstämman fattar dessutom beslut om arvode till styrelsen, ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD samt fastställer resultat- och balansräkning, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och disposition av bolagets vinst.

Om bolagsordningen eller gällande instruktionerna för valberedningen ska ändras fattas även sådana beslut av bolagsstämman.

Varje aktieägare som är upptagen i aktieboken och som anmält sitt deltagande har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid en bolagsstämma. Aktieägare har rätt att företrädas av ombud vid stämman. De flesta förslag som tas upp till stämman beslutas med enkel majoritet. Vissa beslut, så som ändringar av bolagsordningen eller återköp av aktier, kräver dock kvalificerad majoritet. Varje aktieägare, oberoende av aktieinnehavets storlek, har också rätt att få ett ärende behandlat på en bolagsstämma.

Alfa Lavals ordinarie bolagsstämma (årsstämman) ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Vanligtvis hålls årsstämman i Lund i slutet av april. Datum och plats för årsstämman meddelas senast i samband med att delårsrapporten för det tredje kvartalet offentliggörs.

Kallelse sker genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex veckor och senast fyra veckor innan årsstämman.

Årsstämma 2023

Alfa Laval AB:s årsstämma 2023 hölls den 25 april 2023 på Scandic Star Lund, Glimmervägen 5 i Lund.

Kallelse till stämman skedde den 21 mars 2023. Aktieägare som ville delta i bolagsstämman kunde antingen delta genom förhandsröstning eller på plats i lokalen personligen eller genom en fullmakt.

Totalt var 297 730 427 röster och aktier registrerade inför stämman. Dennis Jönsson, styrelsens ordförande, utsågs till stämmans ordförande.

Stämman godkände den dagordning som föreslagits i kallelsen och fattade bland annat nedan beslut i enlighet med valberedningens och styrelsens förslag. Vid bolagsstämman höll bolagets VD en presentation som publicerades på Alfa Lavals webbplats efter stämman.

Protokoll från årsstämman 2023, kallelsen och all övrig stämmerelaterad information finns tillgängligt på www.alfalaval.com/investors/corporate-governance/.

Årsstämma 2024

Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) kommer att hållas torsdagen den 25 april 2024 klockan 16.00 på Stadshallen i Lund. Kallelse till årsstämman 2024 utfärdas tidigast den 14 mars och senast den 28 mars 2024. Kallelse sker genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse skett annonseras därefter i Dagens Nyheter. Beslutsunderlag publiceras på Alfa Laval's webbplats inför stämman. Kopior av handlingar skickas även till den aktieägare som efterfrågar det och uppger sin postadress.

Beslut fattade av årsstämman 2023

- Stämman godkände den i årsredovisningen för 2022 intagna resultat- och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.
- Stämman beslutade om en utdelning på 6 kronor per aktie, med den 27 april 2023 som avstämningsdag.
- Stämman beslöt att bevilja ansvarsfrihet åt de personer som under 2022 innehaft uppdrag som styrelseledamot, styrelsesuppleant eller verkställande direktör i Alfa Laval AB för deras förvaltning av bolagets angelägenheter under räkenskapsåret 2022.
- Stämman godkände den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten.
- Stämman fastställde att antalet styrelseledamöter utsedda av stämman ska vara nio utan suppleanter. Beslutet föranledde en ökning med en person jämfört med antalet styrelseledamöter under föregående år. Stämman beslöt även att antalet revisorer ska vara två med två suppleanter.
- Stämman beslöt att arvode till styrelsen ska vara SEK 7 150 000 att fördelas mellan ledamöter valda av stämman och som inte är anställda av bolaget, med ett tillägg till ordföranden och övriga ledamöter i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

- Stämman beslöt att, för tiden intill slutet av årsstämman 2024, omvälja Dennis Jönsson, Finn Rausing, Henrik Lange, Jörn Rausing, Lilian Fossum Biner, Ray Mauritsson och Ulf Wiinberg till ledamöter i styrelsen, att göra nyval av Anna Müller och Nadine Crauwels som ledamöter i styrelsen samt att till styrelsens ordförande omvälja Dennis Jönsson.
- Stämman beslöt, för tiden intill slutet av årsstämman 2024, om omval av den auktoriserade revisorn Karoline Tedevall och val av den auktoriserade revisorn Andreas Troberg till bolagets revisorer samt om omval av de auktoriserade revisorerna Henrik Jonzén och Andreas Mast till bolagets revisorssuppleanter.
- Årsstämman fattade beslut om att minska aktiekapitalet genom indragning av 550 508 aktier, återköpta under Alfa Laval's återköpsprogram, samt att beloppet från minskningen skulle överföras till fritt eget kapital i bolaget. Detta ledde till en minskning av aktiekapitalet med 1 485 377,34 kronor. Samtidigt beslutade bolagsstämman att återställa aktiekapitalet med 1 485 377,34 kronor genom en fondemission utan utgivande av nya aktier samt att beloppet skulle överföras från bolagets fria egna kapital. Besluten fick stöd av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som var representerade vid stämman.
- Stämman beslöt, i enlighet styrelsens förslag som var bifogat kallelsen, att ändra riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare som godkändes av årsstämman 2021.

Årsstämma 2024 avser räkenskapsår 2023. Årsstämma 2023 avser räkenskapsår 2022.

3 Valberedning

Valberedningens uppdrag

Valberedningen bereder och lägger fram förslag till årsstämman på kandidater till styrelsen, styrelsens ordförande samt bolagets revisorer. Vidare ingår det i valberedningens uppdrag att lägga fram förslag till årsstämman på arvode till icke-anställda ledamöter i styrelsen och dess utskott samt föreslå ordförande vid årsstämman. Regler för valberedningens arbete och sammansättning anges i Koden och i de specifika valberedningsinstruktioner som årsstämman 2018 fattat beslut om. Instruktionen gäller tills vidare och anger bland annat att valberedningen ska bestå av minst fem ledamöter som utses bland de största aktieägarna per den 31 augusti samt att styrelsens ordförande ska ingå i valberedningen.

Valberedningens sammansättning kommuniceras varje år via ett pressmeddelande, i kvartalsrapporten för det tredje kvartalet samt på Alfa Laval's webbplats. I samband med detta lämnas även information om hur aktieägare ska gå till väga för att ge förslag på kandidater till styrelsen.

Bedöma styrkor och framtida behov

Valberedningens förslag på kandidater till styrelsen grundar sig bland annat på den årliga utvärderingen av styrelsens arbete. Utvärderingen genomförs av styrelsens ordförande och har som syfte att ge valberedningen en djupare förståelse för styrelsens arbetsformer, dess arbetsklimat och behovet av särskild styrelsekompetens. Andra viktiga faktorer som vägs in är vilken typ av kompetens som behövs mot bakgrund av bolagets strategi. Som medlem av valberedningen kan styrelsens ordförande dessutom på ett enkelt sätt hålla valberedningen informerad om bolagets strategi och framtida utmaningar. I samband med det förberedande arbetet för att lägga fram ett förslag till styrelse kan valberedningen genomföra intervjuer med individuella styrelseledamöter om styrelsearbetet och kan, när det bedöms som lämpligt, ta hjälp av externa resurser i arbetet med att finna lämpliga kandidater.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2023

Inför årsstämman 2023 bestod valberedningen av Dennis Jönsson och fem ledamöter som utsetts av de, per den 31 augusti 2022, största aktieägarna i Alfa Laval. För mer information se nedanstående tabell om valberedningen inför årsstämman 2023.

Valberedningens arbete inleddes med ett konstituerande möte där Jörn Rausing valdes till ordförande och Emma Adlerton, chefsjurist och styrelsesekreterare i Alfa Laval AB, utsågs till sekreterare. Jörn Rausing's position som styrelseledamot i Alfa Laval AB gör rollen som ordförande i valberedningen till en avvikelse från Koden. Valberedningen beaktade detta i sitt beslut, och ansåg Jörn Rausing som utomordentligt lämpad att leda dess arbete och nå bästa möjliga resultat för bolagets ägare.

Inför årsstämman 2023 höll valberedningen åtta protokollförda sammanträden, vilka delvis genomfördes digitalt, och hade därutöver avstämningar via e-post. Vid sammanträdena avhandlades följande:

- Styrelsens sammansättning och behovet av nya ledamöter i styrelsen.
- Kodens krav om att eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen. Mot bakgrund av detta beslutade valberedningen att strävan efter att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen även kommer att prioriteras under kommande år.
- Styrelsens ordförande redogjorde för resultatet av den senaste digitala styrelseutvärderingen.
- Intervjuer genomfördes med samtliga styrelsemedlemmar som inte ingår i valberedningen.

Valberedningen inför årsstämman 2023

Namn	Representerande	Ägarandel i Alfa Laval, %
Jörn Rausing	Tetra Laval International S.A.	29,5
Anna Magnusson	Alecta Pensionsförsäkring	6,7
Lennart Francke	Swedbank Robur Fonder	2,5
Anders Oscarsson	AMF Försäkring och Fonder	2,6
Javiera Ragnartz	SEB Fonder	1,8

*Per den 31 augusti 2022.



Valberedningens sammansättning och arbete inför årsstämman 2024

Inför årsstämman 2024 ingår Finn Rausing (Winder Holding), Daniel Kristiansson (Alecta Tjänstepension Ömsesidigt), Lennart Francke (Swedbank Robur Fonder), Anders Oscarsson (AMF Försäkring och Fonder), Javiera Ragnartz (SEB Fonder) och Dennis Jönsson (styrelseordförande i Alfa Laval AB) i valberedningen. Finn Rausing valdes till ordförande och Emma Adlerton, chefsjurist och styrelsesekreterare i Alfa Laval AB, utsågs till sekreterare. Finn Rausing position som styrelseledamot i Alfa Laval AB gör rollen som ordförande i valberedningen till en avvikelse från Koden. Valberedningen beaktade detta i sitt beslut och ansåg Finn Rausing som utomordentligt lämpad att leda dess arbete och nå bästa möjliga resultat för bolagets ägare.

Valberedningens sammansättning offentliggjordes i ett pressmeddelande den 27 september 2023.

Vidare fanns informationen med i Alfa Laval's kvartalsrapport för det tredje kvartalet som publicerades den 25 oktober 2023. Det totala innehavet för de aktieägare som utsåg valberedningen utgjorde 42,4 procent av antalet aktier i bolaget den 31 augusti 2023. Information om hur aktieägare, som önskar att lämna förslag på styrelsekandidater till valberedningen, går till väga offentliggjordes i samband med valberedningens sammansättning.

- Redogörelse av koncernchef och VD Tom Erixon avseende Alfa Laval's verksamhet och hans syn på bolagets strategi och utmaningar.
- Arvode till styrelseledamöterna, inklusive tillägg till ledamöterna i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Efter en samlad bedömning beslutade valberedningen att föreslå årsstämman omval av de styrelseledamöter som stod till förfogande för omval samt nyval av Anna Müller och Nadine Crauwels som styrelseledamöter. Valberedningens förslag innebar således att styrelsen, fram till slutet av årsstämman 2024, skulle bestå av nio ledamöter valda av bolagsstämman. Vid framtagande av förslaget tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Valberedningen har under de senaste åren strävat efter en jämn könsfördelning i styrelsen i enlighet med de ambitioner som meddelats av Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Valberedningens förslag innebar att styrelsen ska bestå av tre kvinnor och sex män fram till årsstämman 2024. Det motsvarar en andel kvinnor på 33

procent. Valberedningen konstaterade i sitt motiverade yttrande att detta fortfarande är lägre än vad som är önskvärt, och att strävan efter att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen kommer att fortsätta prioriteras under de kommande åren. Ytterligare information finns i valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2023.

Val av revisorer

Inför årsstämman 2023 höll valberedningen även ett möte dit revisionsutskottets ordförande Henrik Lange var inbjuden. Henrik Lange redogjorde då för arbetet i revisionsutskottet under året och samarbetet med de av årsstämman valda revisorerna. Baserat på revisionsutskottets rekommendation beslutade valberedningen att föreslå årsstämman 2023 omval av Karoline Tedevall samt val av Andreas Troberg till bolagets revisorer för kommande år.

4 Styrelse

Alfa Lavals styrelse förvaltar bolaget åt ägarna och bär det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsens arbete och ansvar regleras bland annat av svensk aktiebolagslag, lagen om styrelserepresentation för privatanställda, Alfa Lavals bolagsordning, Børsreglerna och Koden. Därtill ska styrelsen fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt eget och verkställande direktörens arbete. Arbetsordningen beskriver bland annat styrelsens arbetsuppgifter, vilka utskott som ska finnas inom styrelsen samt ansvarsfördelningen mellan styrelse, utskott och bolagets verkställande direktör. Vidare definieras styrelseordförandens roll i arbetsordningen. För att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets ekonomiska situation innehåller arbetsordningen en särskild instruktion beträffande vilken ekonomisk rapportering som ska ske till styrelsen.

I enlighet med Alfa Laval AB:s bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fyra och högst tio styrelseledamöter, med högst fyra suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen av bolagsstämman för en period fram till nästa ordinarie bolagsstämma. För att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen ska ledamöterna ägna uppdraget den tid och omsorg och ha den kunskap som krävs. De fackliga organisationerna utser dessutom arbetstagarrepresentanter och suppleanter till styrelsen.

I styrelsens arbete ingår att fastställa och utvärdera bolagets långsiktiga mål och strategier. Detta gör styrelsen genom att bland annat ta fram affärsplaner och ekonomiska planer, granska och godkänna bokslut, anta riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande förvärv och avyttringar samt besluta om större investeringar eller betydande förändringar i Alfa Lavals organisation och verksamhet. Vidare tillsätter, utvärderar och entledigar styrelsen bolagets verkställande direktör och fastställer instruktioner för denne avseende den dagliga verksamheten. Styrelsen är även ansvarig för Alfa Lavals bolagsstyrning och affärsprinciper.

Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten. Varje år hålls på ett ungefär 8 ordinarie styrelsemöten och ytterligare ett antal extrainsatta möten vid behov. Stående punkter vid styrelsens möten är frågor om hälsa och säkerhet, resultatutfall, orderutveckling, investeringar, hållbarhet och förvärv. Inför varje möte förbereder bolagets VD en agenda i samråd med styrelsens ordförande. Vid styrelsemötena rapporterar respektive utskottsordförande om arbetet i utskotten när så är relevant.

Till styrelsens sammanträden bjuds även bolagets tjänstemän in som föredragande och experter. Bolagets ekonomi- och finansdirektör deltar vid samtliga möten, liksom dess chefsjurist, som är styrelsens sekreterare. Inom vissa områden bedrivs styrelsens arbete genom revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Ytterligare information om styrelsens arbete presenteras nedan under respektive utskott.

Styrelsens ordförande och dennes ansvar

Styrelsens ordförande leder styrelsearbetet så att det utövas i linje med tillämpliga lagar och regler samt interna instruktioner. Ordföranden ska se till att styrelsearbetet är välorganiserat, bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. I dialog med bolagets VD följer ordföranden verksamhetens utveckling och ansvarar för att övriga styrelseledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska bedrivas på bästa sätt. Tillsammans med VD fastställer även styrelseordföranden förslag till dagordning för styrelsens sammanträden. Ordföranden kontrollerar att styrelsens beslut verkställs och är även företagets företrädare i ägarfrågor.

Därtill ansvarar ordföranden för introduktionsutbildning av nya styrelseledamöter och den årliga utvärdering som görs av styrelsens arbete. Vidare deltar styrelseordföranden i utvärderings- och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

Arvodering av styrelsen och närvaro vid styrelsemöten under 2023

	Namn	Närvaro	Ersättning*
Utsedd av årsstämman	Dennis Jönsson	● 8	1 950 000
	Lilian Fossum Biner	8	650 000
	Nadine Crauwels (vald av årsstämman 2023)	5	650 000
	Henrik Lange	8	650 000
	Ray Mauritsson	8	650 000
	Maria Moræus Hanssen**	3	-
	Anna Müller (vald av årsstämman 2023)	5	650 000
	Finn Rausing	8	650 000
	Jörn Rausing	8	650 000
	Ulf Wiinberg	7	650 000
Arbetstagarrepresentanter	Henrik Nielsen	7	-
	Bror Garcia Lantz	8	-
	Johan Ranshög	8	-
	Stefan Sandell (suppleant)	8	-
	Totalt	8	7 150 000

● Ordförande * Den redovisade ersättningen avser perioden mellan två årstämmor. ** Avböjde omval på årsstämman 2023.

Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvoden beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Till ordförande och övriga ledamöter i revisions- samt ersättningsutskott utgår ett extra tillägg. Arvodena för styrelse- och utskottsuppdrag är inte pensionsgrundande.

Styrelsens sammansättning efter årsstämma 2023

Styrelsen som valdes av årsstämman 2023 består av nio ledamöter, utan suppleanter. Styrelsens uppdrag varar intill slutet av årsstämman 2024. Därtill ingår tre arbetstagarrepresentanter med tre suppleanter i styrelsen som är utsedda av de fackliga organisationerna.

Alfa Laval's styrelse uppvisar både mångsidighet och bredd i fråga om kompetens, kunskaper och erfarenhet. Ordföranden och styrelseledamöterna har omfattande operativ erfarenhet inom en bransch som är relevant för Alfa Laval och inom strategiska utvecklingsområden för bolaget. Styrelseledamöternas erfarenhet kommer både från tidigare och befintliga styrelseuppdrag i andra bolag samt från ledande befattningar som ledamöterna innehaft i andra företag. De senaste åren har styrelsens samlade kompetens breddats inom områden som produktutveckling, nätverkslösningar samt detaljhandels- och konsumentvarubolag. Därtill har styrelsen sedan årsstämman 2020 en ny styrelseordförande, som har en gedigen erfarenhet av att framgångsrikt leda ett stort internationellt företag inom en för Alfa Laval betydelsefull och relevant industriell sektor. Mer information om styrelsens medlemmar återfinns på sidan 94–95 och på Alfa Laval's webbplats.

Samtliga ledamöter valda av årsstämman 2023 anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare anses samtliga ledamöter oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare med undantag för Finn Rausing och Jörn Rausing som inte kan anses oberoende på grund av sin relation till Alfa Laval ABs största aktieägare, Winder Holding AG.

Styrelsens arbete 2023

Styrelsens arbete 2023 Styrelsen höll åtta styrelsemöten under 2023, varav åtta ordinarie och inget extrainsatt möte. Vid styrelsemötena under året avhandlades stående punkter kopplade till hälsa och säkerhet, den påverkan som Rysslands invasion av Ukraina har haft på bolaget, inflation, resultatutfall, orderutveckling, investeringar, hållbarhet, affärsutveckling och förvärv.

Ett annat viktigt område har varit klimat- och hållbarhetsfrågor. Här har fokus legat dels på koncernens hållbarhetsmål dels produktutveckling för att möta kunders hållbarhetsrelaterade målsättningar samt strategiska samarbeten och förvärv för att positionera Alfa Laval för en mer hållbar framtid. Som en del i detta strategiska fokus förvärvade Alfa Laval det fullständiga ägandet av Marine Performance Systems (MPS). Förvärvet stärker Alfa Laval's ställning för att stödja arbetet för att minska koldioxidutsläppen i marinindustrin. Alfa Laval bildade också ett strategiskt joint venture med Aalborg CSP, ett bolag inom koncentrerad solkraftsteknik för att påskynda utvecklingen av energilagringssystem för långvarig lagring. Styrelsen har regelbundet uppdaterats och varit involverad i Alfa Laval's interna hållbarhetsarbete under 2023 (se sidorna 46–79). Dessutom godkände styrelsen hållbarhetsrapporten 2023.

Styrelsen har vidare regelbundet följt upp koncernens resultat och finansiella ställning och riskhantering samt behandlat koncernens strategi och affärsplan. Därtill har frågor avseende investeringar och operationell omstrukturering samt uppföljning av tidigare investeringar avhandlats på styrelsens möten under 2023.

Utvärdering av styrelsens arbete och utbildning av styrelsen

Varje år genomförs en utvärdering av styrelsen med syfte att lägga grunden för en väl fungerande och effektiv styrelse. Utvärderingen utförs av styrelsens ordförande, vissa år i kombination med externa resurser. Stående områden för utvärderingen är styrelsens arbetsformer, arbetsklimat samt tillgången till och behovet av särskild styrelsekompetens. Utvärderingen ligger till grund för valberedningens arbete, både vad gäller förslag till styrelse samt ersättningsnivåer. 2023 genomfördes den årliga utvärderingen av styrelsens ordförande genom sedvanliga intervjuer med styrelsemedlemmarna samt med hjälp av en digital plattform. Vid genomförandet ombads styrelseledamöterna att besvara ett antal frågor kopplade till olika områden som rör styrelsens arbete.

Nya styrelseledamöter ska genomgå ett omfattande introduktionsprogram inom sex månader från att de blivit invalda. Programmet omfattar bland annat en introduktion till bolaget liksom annan utbildning som ordförande och respektive ledamot kommer överens om. Vidare genomförs vanligtvis en årlig utbildnings- och studieresa för hela styrelsen. Styrelsen deltog i en studieresa till Bergen i Norge under hösten. I resan ingick ett besök på StormGeo-anläggningen, på Framos huvudkontor tillsammans med Framos serviceverkstad samt en vattenbruksanläggning. Syftet med besöket var bland annat att ge styrelsen en djupare inblick i några av applikationerna och produkterna inom Marine.

5 Utskott

Styrelsens arbetsordning fastställer att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott som rapporterar till styrelsen. Medlemmarna i utskotten utses årligen inom styrelsen vid det konstituerande mötet.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets arbete och ansvar

Genom revisionsutskottet handlar styrelsen upp revisionstjänster, håller löpande kontakt med bolagets revisorer och arbetar för att säkerställa god intern kontroll samt formaliserade rutiner som möjliggör övervakning och bedömning av bolagets finansiella situation.

Revisionsutskottet säkerställer att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Utskottet utformar riktlinjer för bolagets ekonomiska rapportering och uppföljning och har beslutanderätt över den interna revisionen. Utskottet granskar rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt de externa revisorernas arbete, deras kvalifikationer och oberoende. Utskottet följer även upp effektiviteten i de interna kontrollsystemen samt behandlar bolagets finansiella rapporter. För ytterligare information om vilka uppgifter som åligger revisionsutskottet, se "Styrelsens rapport om intern kontroll" på sidan 98–99.

Revisionsutskottets sammansättning och arbete 2023

Under 2023 utgjordes revisionsutskottet av Henrik Lange (ordförande), Dennis Jönsson och Lilian Fossum Biner med bolagets koncerncontroller som sekreterare. Vid utskottets möten medverkar även bolagets ekonomi- och finansdirektör, den ansvarige för internrevisionen samt bolagets revisorer.

2023 hölls sex möten i revisionsutskottet, varav fem var digitala. Vid mötena avhandlades stående punkter kopplade till de finansiella rapporterna och avrapportering från de externa revisorerna, planering av extern- och internrevision, interna kontrollprocesser, avsättningar och reserveringar i koncernen. Därutöver avhandlades bland annat följande:

- finanspolicyn och strategin för kapitalstrukturen, uppdateringen av EMTN-programmet och bolagets Treasury Policy,
- genomgång av utfallet av den självskattning av interna kontrollpunkter som 2023 gjorts av chefer inom koncernen,
- granskning av hållbarhetsrapporten,
- internationella projekt gällande uppfyllelsen av skattskyldigheten initierade av EU och OECD,
- uppföljning av andra tjänster än revisionstjänster,
- kommande CSRD-rapportering för 2024, inklusive en begränsad granskning av förberedelserna,
- rapporteringen av miljömässigt hållbara verksamheter 2023 enligt EU-taxonomin.
- föreslå revisorer till årsstämman

Revisionsutskott: arvodering och närvaro

Namn	Närvaro	Ersättning
Henrik Lange	● 6	300 000
Lilian Fossum Biner	6	150 000
Dennis Jönsson	6	150 000
Totalt	6	600 000

● Ordförande

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets arbete och ansvar

Genom ersättningsutskottet hanterar styrelsen löner och ersättningar till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet agerar i samband med anställningar och utnämningar samt i andra villkorsfrågor som rör VD och koncernledning. Utskottet ska bereda de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som sedan beslutas av årsstämman samt ge förslag till styrelsen avseende den ersättningsrapport som styrelsen ska upprätta för varje räkenskapsår och som läggs fram för årsstämmans godkännande. Vidare ska utskottet lämna förslag till styrelsen beträffande löne- och anställningsvillkor för VD samt hantera löne- och anställningsvillkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till VD.

Ersättningsutskottets sammansättning och arbete 2023

Under 2023 ingick Dennis Jönsson (ordförande), Jörn Rausing och Ulf Wiinberg i ersättningsutskottet. Vid utskottets möten medverkar även koncernchefen Tom Erixon och personaldirektör Pascale Gimenez. Möten protokollförs antingen separat eller direkt i motsvarande styrelseprotokoll.

2023 hölls två möten i ersättningsutskottet. Vid dessa avhandlades stående punkter kopplade till målen för kortfristiga incitamentsplaner (STI) och långsiktiga incitamentsplaner (LTI) samt ledande befattningshavares kompensation. Därutöver avhandlades bland annat följande ärenden:

- Förslag till styrelsen om den ersättningsrapport för 2022 som lades fram för årsstämman 2023. Rapporten beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare tillämpats under 2022.

Ersättningsutskottet: arvodering och närvaro

Namn	Närvaro	Ersättning
Dennis Jönsson	● 2	75 000
Jörn Rausing	2	75 000
Ulf Wiinberg	2	75 000
Totalt	2	225 000

● Ordförande

6 Bolagets revisorer

Revisorernas arbete och ansvar

Revisorerna är ett kontrollorgan som varje år utses av årsstämman. Av Alfa Laval AB:s bolagsordning framgår att bolaget ska ha lägst en och högst två revisorer med högst två revisorssuppleanter. En auktoriserad revisor eller ett registrerat revisionsbolag måste utses.

Uppdraget omfattar följande områden:

- granska redovisning och bokslut i enskilda bolag,
- värdera tillämpade redovisningsprinciper,
- bedöma företagsledningens förvaltning,
- översiktligt granska delårsrapporten för det tredje kvartalet,
- utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen,
- granskning av hållbarhetsrapport, samt
- granskning av efterlevnad av principerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

Resultatet av revisorernas arbete, revisionsberättelsen, delges aktieägarna i årsredovisningen och vid årsstämman. Revisorerna lämnar även ett utlåtande beträffande det förslag om ansvarsfrihet som varje år är en beslutspunkt på årsstämman samt huruvida årsstämman bör fastställa balans- och resultaträkning. Därtill lämnar revisorerna ett uttalande om bolagsstyrningsrapporten.

Valda revisorer vid årsstämman 2023

Vid årsstämman 2023, omvaldes den auktoriserade revisorn Karoline Tedevall och den auktoriserade revisorn Andreas Troberg valdes till bolagets ordinarie revisorer, och Henrik Jonzén och Andreas Mast omvaldes till revisorssuppleanter. Bolaget har gjort bedömningen att valda revisorer eller suppleanter inte har någon relation till Alfa Laval eller till Alfa Laval närstående bolag som kan påverka deras oberoende. Under 2023 fick styrelsen i sin helhet rapporter från bolagets revisorer vid ett tillfälle, vilket skedde utan att VD eller någon annan i koncernledningen var närvarande. Separat rapportering till revisionsutskottet ägde rum vid sex tillfällen.

Ersättning till bolagets revisorer utgår enligt godkänd räkning. Se not nr 7 på sidan 153.

Styrelse och revisorer

Valda av årsstämman



Dennis Jönsson

Ordförande sedan 2020.

Född: 1956.

Tidigare VD och koncernchef för Tetra Pak.

Utbildning: Ekonomexamen från Stockholms universitet.

Styrelsemedlem: ICC Sweden

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:

210 000* (210 000**)



Ulf Wiinberg

Styrelsemedlem sedan 2013.

Född: 1958

VD för X-Vax Inc. Tidigare koncernchef för H. Lundbeck A/S, direktör för Wyeth Pharmaceuticals, EMEA/Canada & BioPharma, samt en rad andra ledande positioner inom Wyeth.

Utbildning: Utvalda kurser på Colombia University (IBM) och University of Pennsylvania – Wharton

Styrelseordförande: Hansa Biopharma AB och Sigrid Therapeutics.

Styrelsemedlem: UCB Pharma och Agenus Inc.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:

20 000* (20 000**)



Henrik Lange

Styrelsemedlem sedan 2018.

Född: 1961

Tidigare VD och koncernchef för Gunnebo AB; har innehaft en rad ledande positioner inom SKF Group, däribland Industry Division Manager och CFO, samt VD för Johnson Pump AB.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Göteborg.

Styrelsemedlem: Velux A/S, Trelleborg AB, BDR Thermea Group B.V, Dunkerstiftelserna, Traction AB och Tysk-svenska handelskammaren.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:

6 000* (6 000**)



Finn Rausing

Styrelsemedlem sedan 2000.

Född: 1955

Utbildning: Jur. kand., MBA (INSEAD).

Styrelsemedlem: Tetra Laval Group, DeLaval Holding AB samt Excillum AB.

Oberoende av bolag.

Antal aktier i Alfa Laval:

–* (–**)



Jörn Rausing

Styrelsemedlem sedan 2000.

Född: 1960

Ansvarig för sammanslagningar och förvärv inom Tetra Laval Group.

Utbildning: Civilekonom.

Styrelsemedlem: Tetra Laval Group, Ocado PLC och DeLaval Holding AB.

Oberoende av bolag.

Antal aktier i Alfa Laval:

–* (–**)



Nadine Crauwels

Styrelsemedlem sedan 2023.

Född: 1971

Innehar befattningen som VD för Sandvik Machining Solutions och Executive Vice President på Sandvik.

Har innehaft flera ledande befattningar i Schweiz och Belgien, främst inom Sandvik Coromant AB.

Utbildning: MSc, maskinteknik, inriktning produktion, från Leuvens universitet (KU Leuven), Belgien.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:

920* (–**)

*Innehav per den 31 december 2023. **Innehav per den 31 december 2022.

**Ray Mauritsson**

Styrelsemedlem sedan 2020.

Född: 1962

VD för Axis AB.

Tidigare positioner inkluderar en rad ledande positioner inom Axis Communications AB samt Tac (idag del av Schneider Electric).

Utbildning: Civilingenjörsexamen Teknisk Fysik från Lunds Tekniska Högskola. Executive MBA Ekonomihögskolan i Lund.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
6 000* (6 000**)**Lilian Fossum Biner**

Styrelsemedlem sedan 2021.

Född: 1962

Tidigare arbetat som CFO på Axel Johnson AB samt senior Vice President och chef för HR och Organisation i AB Electrolux.

Utbildning: Civilekonom i Finance and International Business, Handelshögskolan i Stockholm.**Styrelsemedlem:** LeDap AB, Røko AB, Scania AB, Carlsberg Group A/S, Givaudan SA samt a-connect AG.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
800* (800**)**Anna Müller**

Styrelsemedlem sedan 2023.

Född: 1967

Har haft flera ledande befattningar inom AB Volvo inklusive Senior Vice President Europe North & Central på Volvo Trucks, och tjänstgjorde som verkställande direktör på Ford Motor Company AB.

Utbildning: Kandidatexamen Civilekonomprogrammet, internationellt från Linköpings universitet.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
130* (-**)**Arbetsgagarrepresentanter****Henrik Nielsen**

Arbetsgagarrepresentant sedan 2015.

Född: 1968

Anställd inom Alfa Laval sedan 1994.

Arbetsgagarrepresentant för IF Metall.

Antal aktier i Alfa Laval:
50* (50**)**Johan Ranhög**

Arbetsgagarrepresentant sedan 2021.

Född: 1964

Anställd inom Alfa Laval sedan 2016.

Arbetsgagarrepresentant för SACO.

Antal aktier i Alfa Laval:
101* (101**)**Bror Garcia Lantz**

Arbetsgagarrepresentant sedan 2012.

Född: 1965

Anställd i Alfa Laval sedan 1990.

Arbetsgagarrepresentant för Unionen.

Antal aktier i Alfa Laval:
100* (100**)**Suppleanter för arbetsgagarrepresentanter****Leif Norkvist**

Styrelsesuppleant sedan 2009.

Född: 1961

Anställd inom Alfa Laval sedan 1993.

Styrelsesuppleant för IF Metall.

Stefan Sandell

Styrelsesuppleant sedan 2005.

Född: 1971

Anställd i Alfa Laval sedan 1989.

Styrelsesuppleant för Ledarna.

Johnny Hultén

Styrelsesuppleant sedan 2017.

Född: 1961

Anställd inom Alfa Laval sedan 1977.

Styrelsesuppleant för IF Metall.

*Innehav per den 31 december 2023. **Innehav per den 31 december 2022.

Revisorer**Andreas Troberg**

Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1976

Ordinarie revisor sedan 2023.

Karoline Tedevall

Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1978

Ordinarie revisor sedan 2018.

Revisorssuppleanter**Henrik Jonzén**

Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1977

Revisorssuppleant sedan 2018.

Andreas Mast

Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1979

Revisorssuppleant sedan 2020.

VD och övriga i den verkställande ledningen

Fredrik Ekström

Ekonomi- och finansdirektör.

Född: 1975

Anställd i Alfa Laval sedan 1998.

Ekonomi- och finansdirektör sedan 2022.

Tidigare har han haft flera internationella positioner inom Alfa Laval, senast som chef för affärsenheten Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers.

Utbildning: MBA från University of Illinois at Urbana Champaign, USA.

Antal aktier i Alfa Laval:
3,000* (2,000**)

Thomas Møller

Direktör, Energydivisionen.

Född: 1974

Anställd i Alfa Laval sedan 2002.

Chef för divisionen sedan 2021. Tidigare bland annat chef för Business Unit Decenters, Water & Waste Segment och chef för Market Unit Power.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
6,800* (4,800**)

Joakim Vilson

Senior Vice President, Global Sales & Service.

Född: 1965

Anställd i Alfa Laval sedan 1990.

Tidigare direktör för region Central- och Östeuropa, Latinamerika, Mellanöstern och Afrika, chef för regionen Mid Europe och segmentet Process Industry.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
7 520* (6 520**)

Tom Erixon

VD och koncernchef.

Född: 1960

Koncernchef sedan 1 mars 2016.

Tidigare bland annat VD och koncernchef för OVAKO AB, VD Sandvik Coromant.

Styrelseordförande: Afry AB.

Utbildning: Juristexamen från Lunds universitet, MBA från IESE, Barcelona.

Antal aktier i Alfa Laval:
129 200* (101 200**)



Pascale Gimenez

Personaldirektör.

Född: 1966

Anställd i Alfa Laval sedan 1 augusti 2018.

Har tidigare bland annat varit personaldirektör för olika enheter inom Sandvik och Electrolux.

Utbildning: Masterexamen i marknadsföring från ESSEC Business School och ingenjörsexamen från Institut Supérieur Agricole de Beauvais.

Antal aktier i Alfa Laval:
200* (-)

Nish Patel

Direktör, Food & Waterdivisionen.

Född: 1962

Anställd i Alfa Laval sedan 1984.

Tidigare bland annat direktör för regionerna Väst Europa och Nordamerika, chef för Indien och Storbritannien.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
47 552* (47 552**)

Emma Adlerton

Chefsjurist & styrelsessekreterare.

Född: 1973

Anställd i Alfa Laval sedan 2008.

Chefsjurist och styrelsessekreterare sedan 2015, Chef för Group Affairs (Sustainability, Corporate Development, Legal & Compliance, Risk & Patent). Tidigare bland annat bolagsjurist inom Alfa Laval-koncernen samt advokat.

Utbildning: Juristutbildning från Lunds universitet.

Antal aktier i Alfa Laval:
2 500* (1 000**)

Sameer Kalra

Direktör, Marinedivisionen.

Född: 1962

Anställd i Alfa Laval sedan 2011.

Tidigare verkställande direktör FRAMO AS, vice VD – Försäljning och marknadsföring – Aalborg Industries AS.

Utbildning: Mariningenjör och MBA.

Antal aktier i Alfa Laval:
12,500* (10,500**)

*Innehav per den 31 december 2023. **Innehav per den 31 december 2022.



Ansvarsområden

VD styr den dagliga, operativa verksamheten och ansvarar för att styrelsen får tillgång till nödvändig information och beslutsunderlag. Vidare ansvarar VD för att bolagets redovisning följer gällande lagar och bestämmelser, samt ska upprätta och övervaka efterlevnad av bolagets och koncernens mål, riktlinjer och strategiska planer, så som affärsprinciperna. VD stöds av en ledningsgrupp till vilken ansvar och befogenheter delegeras. Personerna i ledningsgruppen omfattar en chef över global försäljning och service, tre divisionschefer samt ansvariga för HR, Group Affairs (Sustainability, Corporate Development, Legal & Compliance, Risk & Patent) och finans.

Ersättning till ledande befattningshavare, pensioner samt avgångsvederlag/upsägning

Riktlinjerna för ersättning till VD och övriga medlemmar i den verkställande ledningen godkändes av årsstämman 2021 och ändrades av årsstämman 2023. För ytterligare information, se sidorna 151-153 och 181-183.

Operativ styrning

Alfa Laval's modell för operativ styrning är en matris där divisioner går lodrätt genom den vågräta, geografiska delen.



*Medlemmar i koncernledningen

Ledningsgruppsmöten under 2023

Koncernledningen höll åtta ordinarie möten under 2023, vilka protokollfördes. Dessutom genomfördes kvartalsvisa granskningar för att diskutera affärsutvecklingen i divisionerna och regionerna. Dessa granskningar behandlade affärsklimat, resultat, resultatprognoser för de kommande 12 månaderna samt specifika frågor som påverkar respektive verksamhetsområden. Separata strategimöten hölls också för att ta upp bland annat ledningens förslag rörande

den framtida inriktningen med hänsyn till organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv. Under 2023 tog koncernledningen upp frågor om hälsa och säkerhet, affärsutveckling i divisionerna och regionerna med djupare granskningar i specifika länder, forskning och utveckling, hållbarhet, investeringskrav samt förvärvsmöjligheter.



Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll, med målet att skydda dess tillgångar och därmed ägarnas intressen. Genom den interna kontrollen ska styrelsen säkerställa att Alfa Laval rapportering är tillförlitlig och att lagar, regler, tillämpliga redovisningsstandarder samt bolagets affärsprinciper följs. Kommunikation och finansiell rapportering ska vara korrekt, relevant, saklig och transparent.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön inkluderar de interna styrinstrument som styrelsen antagit för den dagliga verksamheten. Styrinstrumenten utgörs av policydokument, vilka fortlöpande prövas, omarbetas och uppdateras. Dessa dokument omfattar bland annat styrelsens arbetsordning, VD:s instruktioner, rapportinstruktioner, bolagets finanspolicy, affärsprinciper, investeringspolicy samt kommunikationspolicy.

Styrelsen har bland annat det övergripande ansvaret för den ekonomiska rapporteringen och ska utvärdera verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser samt analys av viktiga nyckelfaktorer. Den behandlar även bolagets delårsrapporter samt bokslutskommuniké och ska åtminstone en gång om året träffa de externa revisorerna, utan att VD eller andra ur koncernledningen är närvarande.

VD lyder under styrelsens utfärdade instruktioner och ska säkerställa en effektiv kontrollmiljö. VD ansvarar för det löpande interna kontrollarbetet, för att bolagets bokföring är enligt lag och att hanteringen av tillgångar sköts på ett tillfredsställande sätt. Vidare ska VD säkerställa att samtliga styrelseledamöter regelbundet får tillräckligt med information för att kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

Den verkställande ledningen ansvarar för förvaltning och underhåll av det interna kontrollsystem som krävs för att hantera väsentliga

risker i bolagets löpande verksamhet. Ledningen ska även tydligt verka för att alla anställda förstår kraven på, och den enskilda individens roll i, upprätthållandet av god intern kontroll.

Alfa Laval följer modellen tre försvarslinjer för att säkerställa en standardiserad och heltäckande metod för bolagsstyrning och riskhantering samt för att etablera korrekta nivåer av ledarskap och ansvar. Första försvarslinjen representeras av affärsverksamheten som implementerar och upprätthåller kontrollaktiviteterna. Andra försvarslinjen representeras av ett antal olika grupper och översiktsfunktioner som också anger inriktningar, definierar riktlinjer och processer och har uppsikt över de olika funktionerna. Tredje försvarslinjen representeras av internrevisionsfunktionen som har ansvar för att tillhandahålla oberoende och objektiva garantier för de interna kontrollaktiviteter som utförs av första och andra försvarslinjen.

Styrelsens revisionsutskott ska säkerställa att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Det följer upp effektiviteten i de interna kontrollsystemen samt går igenom de finansiella processerna för att säkerställa att informationen kan härledas till underliggande finansiella system, att den är enligt lag och i linje med relevanta standarder.

Det granskar rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt behandlar bolagets finansiella rapporter. Vidare övervakas,

utvärderas och diskuteras väsentliga frågeställningar inom redovisning och rapportering. Utskottet utvärderar och hanterar även information om tvister och eventuella oegentligheter och bistår ledningen i att identifiera och utvärdera främst finansiella och jämförbara risker som kan ha bäring på verksamheten för att se till att arbetet inriktas på att hantera dessa. Det granskar även bolagets informationssäkerhetssystem, samt de beredningsplaner som finns på plats för att säkerställa leveranserna av finansiell information.

Revisionsutskottet har beslutanderätt om den interna revisionen och ska säkerställa funktionens effektivitet genom att utvärdera dess aktiviteter, resurser och struktur. Vidare ska det gå igenom internrevisionens resultat och rekommendationer för att säkerställa att dessa hanteras på lämpligt sätt. Det ska gå igenom den interna revisionsplanen var sjätte månad för att se till att den hanterar riskområden och den ska se till att det finns en lämplig samordning mellan intern- och externrevision. Revisionsutskottet har regelbundna möten med de externa revisorerna och granskar deras arbete, kvalifikationer och oberoende och resultatet delges årligen bolagets valberedning. Utskottet stödjer valberedningen i arbetet med revisorsnomineringar samt genomför en årlig genomgång av det föreslagna revisionsområdet. Interna möten, möten med internrevisionen, de externa revisorerna och olika specialister i den verkställande ledningen och dess supportfunktioner återrapporteras till styrelsen. Utskottet ska granska signifikanta resultat från externrevisionen samt även de rekommendationer som de externa revisorerna utfärdar som en följd. Det ska även etablera riktlinjer som säkerställer de externa revisorernas oberoende.

Internrevisionen granskar och verkar för förbättring av internkontrollen, genomför interngranskningar – som rapporteras till revisionsutskottet – samt föreslår planeringen för de kommande sex till åtta månaderna. Internrevisionen distribuerar rapporter från enskilda revisioner till berörda medlemmar av koncernledningen. För att garantera att konkreta åtgärder vidtas efter en internrevision, finns rutiner för löpande uppföljning av överenskomna åtgärder. Dessa baseras på en överenskommen tidplan med respektive ansvarig för enskilda aktiviteter. Internrevisionen består av fyra interna revisorer, interna specialistresurser samt externa revisorer. Internrevisioner täcker ett brett spektrum av funktioner och frågeställningar, fastställda av styrelsen. Bland annat granskas: efterlevnaden av de system, riktlinjer, policys och processer som etablerats för koncernens affärsverksamhet, att det finns system som ser till att ekonomiska transaktioner genomförs, arkiveras och rapporteras på ett noggrant och lagenligt sätt, möjligheter till att förbättra ledningens kontroll, bolagets lönsamhet samt organisation, vilka kan komma att identifieras under revisionerna. Under 2023 genomfördes 37 internrevisioner.

Riskbedömning

Inom ramen för löpande verksamhet och uppföljning finns rutiner för riskbedömning vad gäller den finansiella rapporteringen. Dessa syftar till att identifiera och utvärdera risker som kan påverka den interna kontrollen. Rutinerna omfattar bland annat riskbedömning i samband med strategisk planering och förvävsaktiviteter samt processer för att fånga upp förändringar i redovisningsregler så att dessa på ett korrekt sätt återspeglas i den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturer

Kontrollstrukturer finns inom alla delar av organisationen för att förebygga, upptäcka och korrigera felaktigheter eller avvikelser. De hanterar de risker som styrelse och ledning bedömer är relevanta för verksamheten, för den interna kontrollen och för den finansiella

rapporteringen. Strukturen omfattar både en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig, ansvarsfördelning och även specifika kontrollaktiviteter för att upptäcka och i tid förebygga att en risk realiserar. Vidare ingår tydliga beslutsprocesser samt beslutsordningar för till exempel investeringar, avtal, förvärv och avyttringar, resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämningar, inventeringar samt automatiska kontroller i IT systemen.

Information och kommunikation

Bolagets regler, riktlinjer och manualer kommuniceras via flera interna kanaler och effektiviteten i denna kommunikation följs löpande upp. Medarbetare kan kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov, genom både formella och informella kanaler. Det finns även tydliga riktlinjer för den externa kommunikationen, vilka syftar till att ge en så korrekt och relevant bild som möjligt samtidigt som alla skyldigheter efterlevs.

Uppföljning

Uppföljning av den interna kontrollen sköts av främst två organ – Revisionsutskottet och internrevisionen. Revisionsutskottet lägger fast de principer som skall gälla avseende redovisning och finansiell rapportering och utövar uppföljning av detta regelverk.

Utskottet träffar externrevisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning, diskutera utfall samt samordningen av den externa och interna revisionen. Det lägger även fast inriktning, omfattning och tidplaner för internrevisionens arbete, vars granskningar rapporteras till revisionsutskottet och fortlöpande även till ledningen för eventuella åtgärder. Omfattningen av internrevisionens arbete innefattar bland annat operationell effektivitet, efterlevnad av regler och riktlinjer samt kvaliteten på dotterbolagens finansiella rapportering.

Alfa Laval har implementerat en testprocess för ledande befattningshavare för viktiga interna kontroller av affärsprocesser i bolaget. Chefer och nyckelpersoner utvärderade deras efterlevnad genom ett självkontrolltest för viktiga interna kontroller i dessa affärsprocesser och kommer att utföra detta på årsbasis. Baserat på resultaten kommer utformningen för interna kontroller att stärkas och bidra till riskbaserad värdering av affärsprocesserna i Alfa Laval.

Lund i mars 2024
Styrelse

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB (publ), org. nr 556587-8054

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 82-99 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International

Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Lund den 25 Mars 2024

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB



Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	102
Koncernens kassaflöden	117
Kommentarer till koncernens kassaflöden	118
Koncernens totala resultat	119
Kommentarer till koncernens totala resultat	120
Koncernens finansiella ställning	122
Kommentarer till koncernens finansiella ställning	124
Förändringar i koncernens egna kapital	124
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	125
Moderbolagets kassaflöden	126
Moderbolagets resultat	126
Moderbolagets finansiella ställning	127
Förändringar i moderbolagets egna kapital	128
Kommentarer till boksluten	129
Redovisningsprinciper	129
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital	136
Finansiella risker	137
Operationella risker	142
Noter	148
Revisionsberättelse	184
Tioårsöversikt	188
Definitioner	190

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alfa Laval AB (publ) får härmed avge sin årsredovisning för verksamhetsåret 2023.

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som Alfa Laval AB (publ) skall offentliggöra i enlighet med lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande genom att årsredovisningen publicerades på Alfa Lavals hemsida den 28 mars 2024 klockan 10.00.

Alfa Laval AB är ett publikt aktiebolag. Bolagets säte är i Lund och bolaget är registrerat i Sverige under organisationsnummer 556587-8054. Huvudkontoret har besöksadressen Rudeboksvägen 1 i Lund och postadressen Box 73, 221 00 Lund, Sverige. Alfa Lavals hemsida är: www.alfalaval.com.

Finansiella rapporter

Följande delar av årsredovisningen är finansiella rapporter: förvaltningsberättelsen, tioårsöversikten, koncernens kassaflöden, koncernens totala resultat, koncernens finansiella ställning, förändringar i koncernens egna kapital, moderbolagets kassaflöden, moderbolagets resultat, moderbolagets finansiella ställning, förändringar i moderbolagets egna kapital samt notapparaten. Samtliga dessa har reviderats av revisorerna.

Bolagsstyrningsrapporten, som också har granskats översiktligt av revisorerna, återfinns på sidan 82.

Moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport, som också har granskats översiktligt av revisorerna, återfinns på sidorna 46–79. Kompletterande hållbarhetsnoter återfinns på Alfa Lavals hemsida Alfa Laval - Publications. De kompletterande hållbarhetsnoterna publicerades på hemsidan samtidigt som årsredovisningen.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen.

Bolaget hade 54 178 (54 346) aktieägare den 31 december 2023. Den största ägaren är Winder Holding AG, Schweiz (tidigare Tetra Laval International SA, Schweiz), som äger 29,5 (29,5) procent. Efter den största ägaren kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 7,4 och 1,7 procent. Dessa tio största aktieägare innehade 61,3 (63,0) procent av aktierna.

Verksamhet

Alfa Laval, världsledande inom värmeöverföring, separering och flödeshantering, är inriktat på områdena energi, marin, livsmedel och vatten. Bolagets världsledande expertis, produkter och service är viktiga framgångsfaktorer för ett brett spektrum av kunder i ett 100-tal länder.

Genom att optimera deras processer, skapa ansvarsfull tillväxt och ligga i spetsen för teknikutvecklingen hjälper vi dem att uppnå såväl sina affärs- som hållbarhetsmål. Alfa Laval bedriver utveckling, produktion och försäljning av produkter och anläggningar baserat på tre huvudteknologier: separering/filtrering, värmeöverföring och flödeshantering.

Alfa Lavals verksamhet är indelad i tre affärsdivisioner "Energy", "Food & Water" och "Marine" som säljer till externa kunder och ansvarar för tillverkningen av produkterna samt en division "Operations & Övrigt" som täcker inköp och logistik liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Dessa fyra divisioner utgör Alfa Lavals fyra rörelsesegment.

Kunderna till Energy-divisionen köper produkter och system för energiapplikationer, medan kunderna till Food & Water-divisionen köper produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer. Kunderna till Marine-divisionen köper produkter, system och digitala lösningar för marina och offshoreapplikationer.

De tre affärsdivisionerna är i sin tur indelade i ett antal affärsenheter. Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers. Food & Water-divisionen består av sex affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling, High Speed Separators och Desmet. Marine-divisionen består

av fyra affärsenheter: Pumping Systems, Water, Wind & Fuel Solutions, Heat & Gas Systems och Digital Solutions.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med konjunkturutvecklingen, konsekvenserna av Rysslands krig mot Ukraina och andra geo-politiska spänningar, prisutvecklingen på metaller, inflationstrycket, ränteutvecklingen och volatila fluktuationer i större valutor. För ytterligare information, se avsnitten om finansiella och operationella risker och avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning, avsnittet om huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar och avsnittet om bedömningar under redovisningsprinciperna.

Förvärv av verksamheter

2023

Den 2 mars 2023 förvärvade Alfa Laval ytterligare 38,7 procent av StormGeos dotterbolag Climatempo i Brasilien från minoritetsaktieägarna. Alfa Lavals ägande ökade därmed från 51 procent till 89,7 procent.

Transaktionen redovisas som en förändring inom eget kapital.

Under 2021 förvärvade Alfa Laval en minoritetsandel om 16,5 procent i Marine Performance Systems (MPS), baserat i Nederländerna, med möjlighet att senare förvärva den återstående delen av bolaget. Nu har Alfa Laval utnyttjat möjligheten, slutfört förvärvet och äger nu 100 procent av MPS. Förvärvet slutfördes den 21 mars 2023. MPS innovativa teknologi minskar avsevärt fartygens friktion under segling, vilket resulterar i bränslebesparingar. Ett fartygs friktion är avgörande för dess bränsleförbrukning, och bränslekostnaden kan uppgå till 60 procent av ett fartygs driftskostnader. Bränsleförbrukningen har också en direkt inverkan på utsläpp av växthusgaser, eftersom en minskad förbrukning av 1 ton fossilt bränsle motsvarar cirka 3 ton minskat koldioxidutsläpp. Marine Performance Systems luftfriktionsteknologi innebär att mikrobubblor skapas under fartygets skrov, vilket minskar friktionen mellan fartyg och vatten med 50-70 procent, vilket möjliggör en avsevärt minskad bränsleförbrukning samt förbättrar fartygets prestanda vid normal driftshastighet. Tekniken testades först på ett fartyg i drift år 2020 och bränslebesparingarna, baserat på driftresultat från flertalet månader, har därefter bekräftats av skeppsägaren. Den patenterade lösningen kan installeras på fartyg av alla storlekar och bränsletyper vid nybyggnation eller eftermonteras på redan befintliga fartyg. Efter förvärvet har Alfa Laval lanserat produkten Alfa Laval OceanGlide som skapar ett jämnt lager av mikroluftbubblor under fartygets platta bottenyta, vilket reducerar vattenmotståndet med upp till 75 procent. Eftersom Alfa Laval OceanGlide behöver färre kompressorer och inga stora skrovgenomföringar är det lätt att installera.

Den 31 juli 2023 förvärvade Alfa Laval 100 procent av ett europeiskt serviceföretag. Bolaget kommer verka under sitt eget namn som en fristående kanal.

Den 31 juli 2023 förvärvade Alfa Laval 51 procent av det danska bolaget Header-coil Company A/S som utvecklar och tillverkar värmeväxlare och utrustningskomponenter till ånggeneratorsystem baserat på dess header-coil design för den koncentrerade solkraftsindustrin (CSP), termisk energilagring etc.

2022

Den 13 september 2022 meddelade Alfa Laval att bolaget har förvärvat BunkerMetric, ett skandinaviskt mjukvaruföretag som utvecklar avancerade beslutsstödsverktyg för marina fartyg. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att expandera sitt erbjudande av digitala marina tjänster. Förvärvet kommer att bli en del av det nyligen förvärvade StormGeo, en global ledare

inom väderintelligensmjukvara och beslutsstöd tjänster. BunkerMetric, med huvudkontor i Danmark, hjälper fartygsoperatörer att välja den bästa bunkeransaffningsplanen och förbättra resemarginalerna genom att använda sofistikerade algoritmer. Optimeringsverktygen, tillsammans med StormGeos avancerade ruttjänster, kommer att göra det möjligt för fartygsoperatörer att effektivisera verksamheten och förbättra resultatet. BunkerMetrics optimeringsverktyg kommer att bli en prenumerations-tjänst inom StormGeos befintliga erbjudande.

Den 31 augusti 2022 meddelade Alfa Laval att bolaget har slutfört förväret av Scanjet, en ledande global leverantör av tankrengöringsutrustning och lösningar för marin, offshore och industriell tillämpning. Förväret kommer att förstärka Alfa Lavals breda tankerbjudande och skapa en mer omfattande produktportfölj för lastfartyg. Scanjets intelligenta tanklösningar kommer att bli ett värdefullt komplement till Alfa Lavals hållbara marina produktportfölj, då de minskar både vatten- och energiförbrukningen för tankrengöring. Genom att addera Scanjet till erbjudandet kan Alfa Laval bidra till kundernas effektivitet i varje steg i hantering av lasten. Scanjet har en global närvaro via fabriker i Sverige, Polen och Indonesien.

Den 2 augusti 2022 meddelade Alfa Laval att bolaget har slutfört förväret av Desmet, en del av Desmet Ballestra Group, världsledande konstruktör och leverantör av processanläggningar och teknologier inom matolja och biobränsle. Förväret kommer att stärka Alfa Lavals ställning inom området för förnybar energi och komplettera erbjudandet inom matoljor. Desmet har huvudkontor i Bryssel, Belgien och cirka 1 000 anställda i Europa, Indien, Sydostasien, Nordamerika och Latinamerika. Den förvärvade verksamheten var en del av Desmet Ballestra Group och hade en omsättning på cirka MEUR 300 under 2021. De operativa enheterna och varumärkena Rosedowns och Stolz ingår i transaktionen. Desmet Ballestra Group ägdes av Financière DSBG och kontrollerades av Kartesia och Farallon. Förväret blir en fristående enhet inom Alfa Lavals Food & Water-division och kommer att stärka Alfa Lavals ställning på marknaderna för matoljor, biobränsle samt växt- och djurbaserade proteiner för livsmedel och foder. Förväret kommer att ha en positiv inverkan på vinst per aktie och vara marginellt negativt för Alfa Lavals EBITA-marginal. "Förväret blir ett utmärkt komplement till vårt erbjudande inom specialanpassad processutrustning för att öka både avkastning och kvalitet på kundernas slutprodukter", säger Tom Erixon, VD och koncernchef för Alfa Laval. "Det kommer att bidra med kunskap och expertis som driver på framtida innovationer inom livsmedel, foder och biobränslen – och det kommer att stärka våra möjligheter att stödja övergången mot förnybara bränslen."

Investeringar i joint ventures och övriga bolag

Under 2023 förvärvade Alfa Laval ytterligare aktier i Malta Inc för MSEK 50 (-), varvid ägarandelen ökade från 18,3 procent till 19,2 procent. Under 2022 förvärvade Alfa Laval även aktier för ytterligare MSEK 13 i det svenska bolaget Liquid Wind, vilket gav en ägarandel om 5,2 procent i bolaget. Bolaget utvecklar elektrobränsleanläggningar för produktion av rena, förnybara bränslen.

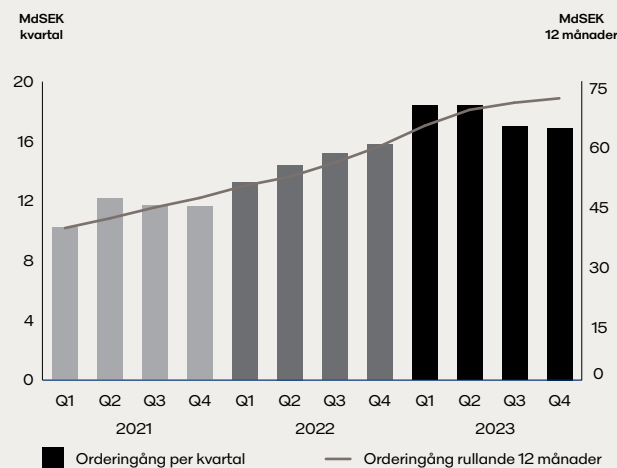
Under 2023 gjorde Alfa Laval ett kapitaltillskott om MSEK 62 (40) till AlfaWall Oceanbird, vilket är ett joint venture tillsammans med Wallenius för att leverera innovativa lösningar för vinddrivna lastfartyg och andra fartygstyper. Alfa Laval gjorde också ett kapitaltillskott om MSEK 1 (-) till Stadion Laks, vilket är ett joint venture tillsammans med det norska fiskodlingsbolaget Lingalaks för att utveckla pumpteknik för mer hållbar fiskodling.

Avyttring av fastigheter

Under 2023 har fastigheten i Eastbourne i Storbritannien sålts för MSEK 71 (15) med ett realiserat resultat om MSEK 68 (-7).

Fastigheten i Singapore, fastigheten i Alonte i Italien, fastigheterna i Camberley och Cwmbrian i Storbritannien och fyra mindre fastigheter i Indien är till salu och förväntas kunna säljas inom det närmaste året. Dessa har därför klassificerats som omsättningstillgångar för försäljning med MSEK 59 (100). Verkligt värde för de fastigheter som skall säljas överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 373 (246).

Orderingång



Orderingången uppgick till MSEK 70 742 (58 645) under 2023.

Orderbrygga

Koncernen		
MSEK/%	2023	2022
Orderingång föregående år	58 645	45 718
Organisk ¹⁾	10,5%	14,4%
Struktur ¹⁾	6,3%	3,8%
Valuta	3,8%	10,1%
Totalt	20,6%	28,3%
Orderingång innevarande år	70 742	58 645

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

Orderingången från eftermarknaden Service utgjorde 27,6 (28,4) procent av koncernens totala orderingång för 2023.

Orderbrygga Service

Koncernen		
MSEK/%	2023	2022
Orderingång föregående år	16 640	12 864
Organisk ¹⁾	11,9%	15,4%
Struktur ¹⁾	0,7%	2,7%
Valuta	4,9%	11,3%
Totalt	17,5%	29,4%
Orderingång innevarande år	19 551	16 640

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

- Organisk: förändring exklusive förvärv/avyttring av verksamheter.
- Struktur: förvärv/avyttring av verksamheter.
- Service: Reservdelar och service.

Stora order

Stora order är order med ett värde över MEUR 5. Volymen av stora order är en viktig indikator på efterfrågeläget och följs upp separat inom Alfa Laval. En stor volym stora order innebär normalt också en god beläggning i fabrikena. Under 2023 har Alfa Laval fått följande stora order:

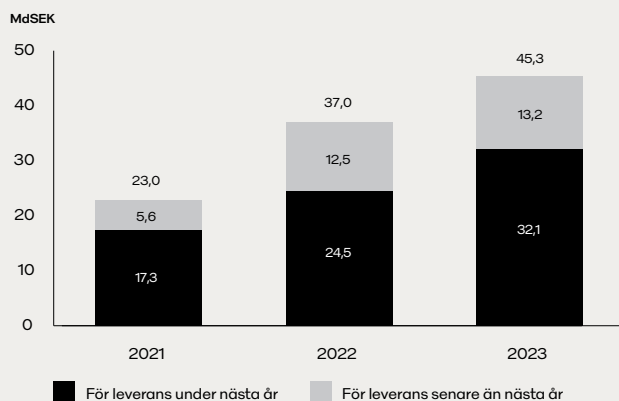
Stora order (>MEUR 5)						
Division	Affärsenhet	Order erhållen i	Leveransdatum	Ordervärde	Totalt per affärsenhet	
					2023	2022
	Leveransomfång				MSEK	
Energy						
	Welded Heat Exchangers					
	Luftkylare till en gasanläggning i USA.	Q1	2023	70		
	Luftkylare för en polypropyleneanläggning i USA.	Q2	2024	143		
	Spiralvärmväxlare för ett raffinaderi i Indien.	Q2	2024	86		
	Värmväxlare för en LNG terminal i Kina.	Q3	2024	76		
	Luftkylare för propenkondensatorer till en etananläggning i USA.	Q3	2024	248	623	224
	Energy Separation					
	System för nollutsläpp av vätskor till en återvinningsanläggning i USA.	Q4	2024	71	71	93
	Gasketed Plate Heat Exchangers					
	Värmväxlare till en vätgas anläggning i Mellanöstern.	Q1	2023	63		
	Värmväxlare för fjärrvärme i Kina.	Q1	2023	119		
	Plattvärmväxlare för en petrokemisk anläggning i Mellanöstern.	Q2	2023	105		
	Värmväxlare för datacenters i USA.	Q3	2024	72		
	Värmväxlare för en gödningsmedelsfabrik i Australien.	Q4	2024	70	429	313
Food & Water						
	Decanters					
	Ashbrook winklepressar för en slambearbetningsanläggning i USA.	Q2	2026	68	68	78
	Food Systems					
	Utrustning för läkemedelsfabrik i Malaysia.	Q2	2023	59		
	System för förbehandling till en biobränsleanläggning i Sydkorea.	Q2	2024	87		
	Utrustning för en juiceblandningsanläggning i Danmark.	Q4	2025	324		
	Utrustning för en anläggning för tillverkning av matolja i Mexiko.	Q4	2025	120		
	Raffineringsutrustning för en palmoiljefabrik i Nigeria.	Q4	2024	61	651	1284
	Desmet					
	Utrustning för sojabönsutvinning i USA.	Q1	2024	208		
	Utrustning för solrosolja i Kazakstan.	Q1	2024	58		
	Vacuumtorkare till en anläggning för utvinning av rapsolja i Australien.	Q2	2024	85		
	Ångstråleejektor och separator för en biodieselanläggning i Indonesien.	Q2	2024	83		
	Raffinaderiutrustning för ett oljefröaffinaderi i USA.	Q2	2024	334		
	Beredningsutrustning för en sojaböns- och rapsfröanläggning i USA.	Q2	2024	214		
	Utrustning för utvinning och avtattning till en sojaböns- och rapsfröanläggning i USA.	Q2	2024	146		
	Förbehandlings- och raffinaderiutrustning för ett sojaböns- och solrosaffinaderi i USA.	Q2	2024	159		
	Utrustning för en anläggning för fraktionering av palmoilja i Indonesien.	Q2	2024	152		
	Utrustning för en fraktioneringsanläggning för palmoilja i Indonesien.	Q3	2024	66		
	Utrustning för en förpressningsanläggning för raps i Kanada.	Q3	2025	142		
	Utrustning för en anläggning för utvinning av rapsolja i Kanada.	Q3	2025	118		
	Utrustning för ett rapsolja i Kanada.	Q3	2025	208		
	Förbehandlingsutrustning till en biodieselanläggning i Bolivia.	Q3	2024	76		
	HVO förbehandlingsutrustning till en biobränsleanläggning i Australien.	Q3	2024	402		
	HVO förbehandlingsutrustning till en biobränsleanläggning i Thailand.	Q3	2024	113		
	Utrustning till en anläggning för pressning av rapsfrö i Polen.	Q3	2023	76		
	Utrustning för en oljekemisk anläggning i Indonesien.	Q4	2024	237		
	Utrustning för en oljekemisk anläggning i Indonesien.	Q4	2024	244		
	Utrustning för en oljekemisk anläggning i Indonesien.	Q4	2024	74		
	Utrustning för en förbehandlings- och utvinningsanläggning i Litauen.	Q4	2025	176		
	Raffineringsutrustning för ett tropiskt oljeraffinaderi i Guatemala.	Q4	2025	113		
	Utrustning för ett vegetabiljefråffinaderi i Nederländerna.	Q4	2025	251	3 735	350

Stora order (>MEUR 5), fortsatt

Division	Affärsenhet	Leveransomfång	Order erhållen i	Leverans- datum	Order- värde	Totalt per affärsenhet	
						2023	2022
						MSEK	
Marine							
Heat & Gas Systems							
		Pannsystem för ett FSRU* i Europa.	Q2	2024	69		
		System för värmeåtervinning med back-up av pannor för ett pappersbruk i Europa.	Q2	2024	200		
		Värmeåtervinningssystem för en gasturbinanläggning i Karibien.	Q3	2024	240	509	219
Pumping Systems							
		Brandvattenpumpar för FPSO** fartyg i Sydamerika.	Q1	2024	820		
		Lyftpumpar för havsvatten för FPSO** fartyg i Australien.	Q1	2023	135		
		Brandvattenpumpar för oljeplattform i Norge.	Q1	2024	161		
		Vatteninjektion och brandvattenpumpar för oljeplattform i Norge.	Q1	2024	218		
		Lastpumpar för FPSO** fartyg i Sydamerika.	Q1	2024	393		
		Lyftpumpar för havsvatten för FPSO** fartyg utanför Västafrika.	Q2	2024	66		
		Lyftpumpar för havsvatten för FPSO** fartyg utanför Sydamerika.	Q2	2024	62		
		Lastpumpar för ett FPSO** fartyg utanför Sydamerika.	Q2	2024	123		
		Brandvattenpumpar ett FPSO** fartyg i Kina.	Q3	2024	69		
		Lyftpumpar för havsvatten för ett FPSO** fartyg i Singapore.	Q3	2025	68		
		Lyftpumpar för havsvatten för ett FPSO** fartyg i Singapore.	Q3	2024	128		
		Lyftpumpar för havsvatten för ett FPSO** fartyg i Singapore.	Q3	2024	127		
		Lyftpumpar för havsvatten för en oljeplattform i Norge.	Q3	2025	86		
		Lastpumpar för ett FPSO** fartyg i Kina.	Q3	2025	185		
		Sugpumpsystem för en havsbaserad vindkraftspark i Taiwan.	Q4	2025	277	2 918	1 326
Totalt						9 004	3 887

* Floating Storage Regasification Unit. ** Floating Production, Storage and Offloading.

Orderstock 31 december



Exklusive valutaeffekter och justerat för förvärv och avyttring av verksamheter var orderstocken 19,0 procent högre än orderstocken per utgången av 2022.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till MSEK 63 598 (52 135) under 2023.

Omsättningsbrygga

Koncernen		
MSEK/%	2023	2022
Nettoomsättning föregående år	52 135	40 911
Organisk ¹⁾	12,3%	10,9%
Struktur ¹⁾	5,3%	6,7%
Valuta	4,4%	9,8%
Totalt	22,0%	27,4%
Nettoomsättning innevarande år	63 598	52 135

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen avseende Service utgjorde 30,3 (30,0) procent av koncernens totala nettoomsättning för 2023.

Omsättningsbrygga Service

Koncernen		
MSEK/%	2023	2022
Nettoomsättning föregående år	15 688	12 144
Organisk ¹⁾	17,2%	15,0%
Struktur ¹⁾	0,7%	2,9%
Valuta	5,2%	11,3%
Totalt	23,1%	29,2%
Nettoomsättning innevarande år	19 308	15 688

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelsesegment

Energy-divisionen

Divisionen riktar sig till kunder inom HVAC och marknader för kylning liksom processindustrier såsom kemikalier, petrokemisk industri och olje- och gasindustrin. Fokus är ökad energieffektivitet, återvinning av spillvärme och hållbara lösningar.

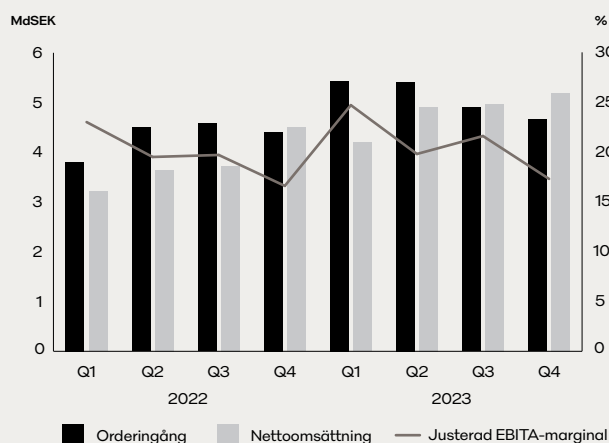
Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers.

Energy-divisionen

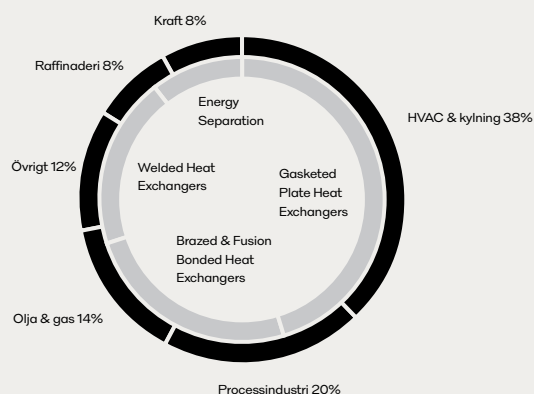
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Orderingång	20 414	17 294
Orderstock ¹⁾	10 075	8 517
Nettoomsättning	19 269	15 074
Rörelseresultat ²⁾	3 927	2 761
Justerad EBITA ³⁾	3 986	2 927
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	20,7%	19,4%
Avskrivningar	372	352
Avskrivning på övervärden	59	166
Investeringar ⁵⁾	992	535
Tillgångar ¹⁾	19 263	17 330
Skulder ¹⁾	7 433	6 574
Antal anställda ¹⁾	5 902	5 457

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång 2023 fördelad per slutmarknad*/affärsenhet



* "Processindustri" består av oorganiska kemikalier, metaller, petrokemi samt pappersmassa och papper och "Övrigt" består främst av tillverkningsindustrier och gruvor.

Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2023	2022
Orderingång föregående år	17 294	13 675
Organisk ¹⁾	13,2%	17,0%
Struktur ¹⁾	0,1%	-
Valuta	4,7%	9,5%
Totalt	18,0%	26,5%
Orderingång innevarande år	20 414	17 294

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

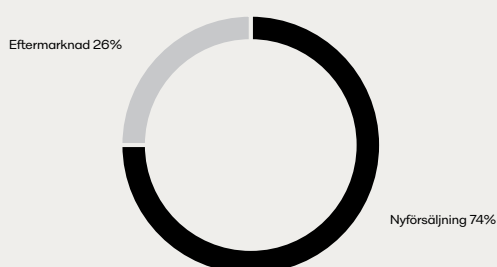
Energy-divisionen rapporterade en bra tillväxt i orderingången under året jämfört med föregående år. Efterfrågan har varit mycket stark för energi-effektivitetslösningar och det har varit ett starkt intresse för Alfa Lavals lösningar för ren energi och cirkularitet, vilket har resulterat i ett växande antal order. Orderingången var stark i de flesta geografiska marknader. Den starkaste tillväxten var i Nord- och Latinamerika och i Indien och Mellanöstern.

Den största slutmarknaden, HVAC* & kylning fortsatte att växa, men mot slutet av året saktade tillväxten ner. Den största tillväxten kom från produkter till värmepumpar. Det var också fortsatta investeringar i data-center som drev efterfrågan på kylningsprodukter. Efterfrågan från kunder inom processindustrin växte främst från sektorer såsom kemikalier, metaller och pappersmassa & papper. De underliggande faktorerna inkluderade investeringar i produktion av grön vätgas och förnybara kemikalier. Under året har priserna på olja och gas stabiliserats på en nivå som stimulerar fortsatta investeringar i produktion. Som en konsekvens har efterfrågan på produkter och service inom särskilt gas varit stark under året. Raffinaderisektorn håller på att återhämta sig från låga nivåer och växte signifikant under året.

Eftermarknaden växte bra under året. En positiv utveckling kunde ses inom de flesta industrier och geografiska marknader.

* Heating, Ventilation & Air Conditioning.

Orderingång 2023 fördelad på:



Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2023	2022
Nettoomsättning föregående år	15 074	12 383
Organisk ¹⁾	22,7%	12,4%
Struktur ¹⁾	0,1%	-
Valuta	5,0%	9,3%
Totalt	27,8%	21,7%
Nettoomsättning innevarande år	19 269	15 074

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen växte i nästan alla slutmarknader. Eftermarknads-försäljningen växte något snabbare än nyförsäljningen. Det har varit kapacitetsbegränsningar under stora delar av året, men förutsättningarna för att fakturera och arbeta sig igenom orderstocken har förbättrats under året.

Justerad EBITA

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Justerad EBITA föregående år	2 927	2 050
Volym ¹⁾	1 292	514
Mix ¹⁾	123	496
Kostnader ¹⁾	-411	-251
Valuta	55	118
Justerad EBITA innevarande år	3 986	2 927

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

Justerad EBITA ökade jämfört med föregående år. Den ökade nettoomsättningen hade en stor positiv volymeffekt. Mixeffekten var positiv till följd av en högre andel service, en mer lönsam produktmix och vår förmåga att balansera fluktuationer i råvarumarknaderna. Overheadkostnaderna ökade på grund av ökade försäljningsaktiviteter, kostnader relaterade till investeringar och inflationstryck. Valuta hade en positiv påverkan.

Food & Water-divisionen

Divisionen erbjuder olika typer av produkter för värmeöverföring, separering och hygienisk flödeshantering och riktar sig till kunder inom livsmedel, läkemedel, bioteknologi, vegetabiloljor, bryggeri, mejeri samt kroppsvårdsprodukter. Dessutom fokuserar divisionen på offentlig och industriell vattenrening, liksom vatten- och avfallsbehandling.

Food & Water-divisionen består av sex affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling, High Speed Separators och Desmet.

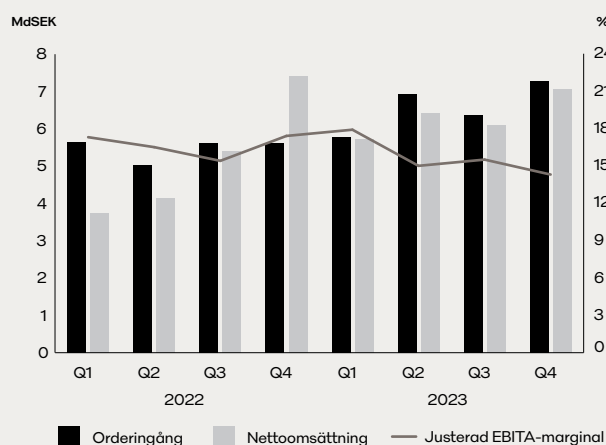
Food & Water-divisionen

Koncernen

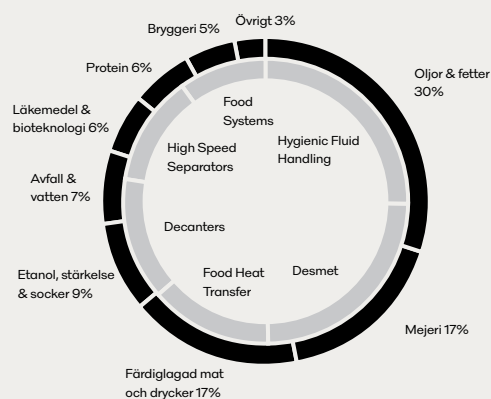
MSEK	2023	2022
Orderingång	26 368	21 909
Orderstock ¹⁾	15 977	14 381
Nettoomsättning	25 280	20 691
Rörelseresultat ²⁾	3 698	3 339
Justerad EBITA ³⁾	3 942	3 458
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	15,6%	16,7%
Avskrivningar	502	449
Avskrivning på övervärden	244	119
Investeringar ⁵⁾	472	360
Tillgångar ¹⁾	20 376	21 196
Skulder ¹⁾	8 295	8 291
Antal anställda ¹⁾	8 283	8 052

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång 2023 fördelad per slutmarknad/affärsenhet



Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2023	2022
Orderingång föregående år	21909	16 664
Organisk ¹⁾	0,0%	11,8%
Struktur ¹⁾	15,4%	7,5%
Valuta	5,0%	12,2%
Totalt	20,4%	31,5%
Orderingång innevarande år	26 368	21909

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

Den organiska tillväxten var oförändrad jämfört med föregående år trots allmänt svagare makroekonomiska förhållanden, där hög inflation och geopolitisk osäkerhet påverkade benägenheten att investera för flera kunder och industrier. Främst hållbarhetsrelaterade områden var emellertid frikopplade från den svagare makroekonomiska aktiviteten och växte, vilket kompenserade för de minskande områdena. Divisionen höll sina marknadsandelar genom en stark närvaro och teknologiskt ledarskap inom många områden som ett resultat av fokuset på innovation och de senaste årens F&U utgifter. Geografiskt visade Europa en något högre aktivitet och den nordamerikanska marknaden en något lägre aktivitet, till stor del beroende på att en mycket stor order under 2022 inte upprepades. Asien var totalt sett oförändrat, men hölls tillbaka av lägre aktivitet i Kina.

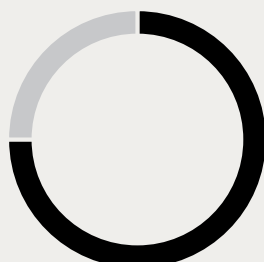
Orderingången för mejeri var nästan oförändrad i spåren av de senaste årens signifikanta kapacitetsuppbyggnad inom industrin, både i den industrialiserade och den utvecklande delen av världen. Läkemedels- och bioteknologimarknaden gick ner efter flera år av konstant tillväxt. En kortiktig mättnad efter pandemiåren har noterats, där tidigare beställd ytterligare kapacitet nu tas i drift. Detta är tydligt inte minst i Kina. Trenden är dock fortfarande att investera i uppgradering av nationella försörjningskedjor inom läkemedelssektorn för att undvika sårbarhet i framtida kritiska eller höga efterfrågesituationer. Avfall & vatten industrin minskade något. Många länder prioriterar vattensektorn och godkänner statligt stöd för att uppmuntra investeringar, men frisläppandet av finansieringen tar typiskt sett längre tid än planerat. Aktiviteten inom traditionella oljor & fetter var god. Den allt viktigare HVO* teknologin för biodiesel växte också och tillsammans med tillväxten inom etanol representerar de en viktig del av den hållbarhetsrelaterade affären. Tillväxten inom etanol drivs mycket av miljöbestämmelser. Ett exempel är högre blandningskrav i bensin globalt, inte minst i USA, Brasilien och Indien, men högre oljepriser driver också efterfrågan på alternativa bränslen. Bryggerisektorn minskade och var inte jämförbar med föregående år med den största ordern någonsin på MSEK 721 för ett nytt bryggeri i Nordamerika föregående år. Totalt sett har kapacitetsutbyggnaden inom industrin varit något lägre under året.

Eftermarknaden var stark inom nästan alla nyckelindustrier. Tillväxten var stabil för reservdelar, men ännu starkare för olika serviceerbjudanden. En bredare närvaro och ett strukturerat angreppssätt för att adressera den installerade basen av utrustning i spåren av flera års stark nyförsäljning bidrog till den totala tillväxten.

* Hydrotreated Vegetable Oil.

Orderingång 2023 fördelad på:

Eftermarknad 24%



Nyförsäljning 76%

Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2023	2022
Nettoomsättning föregående år	20 691	14 640
Organisk ¹⁾	5,2%	13,0%
Struktur ¹⁾	12,0%	15,4%
Valuta	5,0%	12,9%
Totalt	22,2%	41,3%
Nettoomsättning innevarande år	25 280	20 691

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen ökade jämfört med föregående år, säkerställt av en stabil ingående orderstock 2023 och gynnades av en mer normaliserad försörjningskedja efter flera år av störningar. Nyförsäljningen av utrustning var stabil, men eftermarknadsförsäljningen var mycket stark under året, vilket ändrade mixen något. Nettoomsättningen växte över genomsnittet inom läkemedel, vatten, etanol, protein färdiglagad mat liksom bryggeri och var oförändrad eller minskade något inom mejeri och oljor & fetter.

Justerad EBITA

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Justerad EBITA föregående år	3 458	2 680
Volym ¹⁾	1 097	1 496
Mix ¹⁾	-261	-420
Kostnader ¹⁾	-490	-582
Valuta	138	284
Justerad EBITA innevarande år	3 942	3 458

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

Justerad EBITA ökade jämfört med föregående år, främst drivet av en positiv volymeffekt. Den negativa mixeffekten förklaras av mixen mellan produktgrupper, en högre andel stora projekt med högre projektrelaterade kostnader och Desmets projektaffär, delvis motverkat av den högre serviceandelen. Kostnaderna ökade som ett resultat av ett allmänt inflationstryck och en totalt sett hög affärsverksamhet, delvis motverkat av en positiv valutaeffekt.

Marine-divisionen

Divisionens kunder inkluderar redare, varv, tillverkare av diesel- och gasmotorer, liksom bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs. Erbjudandet inkluderar pumpsystem, pannor, värmeöverföringsutrustning, höghastighetsseparatorer, digitala lösningar och flera olika miljörelaterade produkter, inklusive system för att rena ballastvatten och avgaser.

Marine-divisionen består av fyra affärsenheter: Pumping Systems, Water, Wind & Fuel Solutions, Heat & Gas Systems och Digital Solutions.

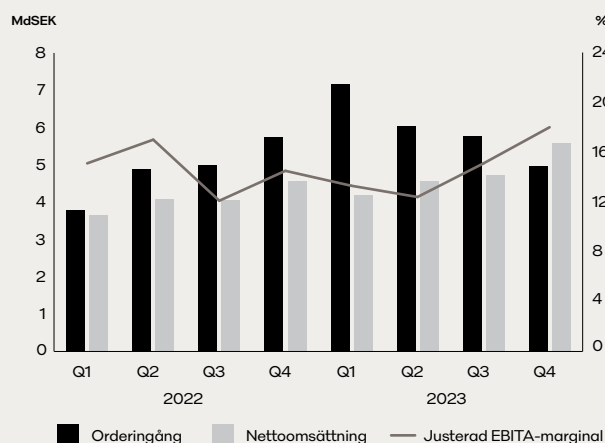
Marine-divisionen

Koncernen

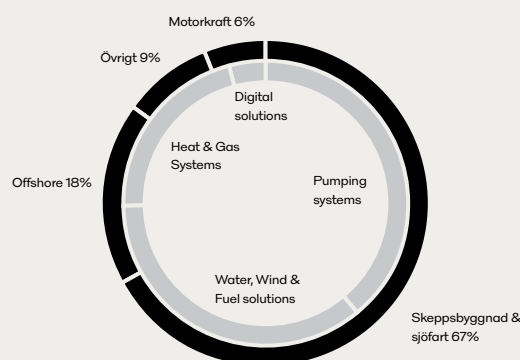
MSEK	2023	2022
Orderingång	23 960	19 442
Orderstock ¹⁾	19 273	14 122
Nettoomsättning	19 049	16 370
Rörelseresultat ²⁾	2 178	1 741
Justerad EBITA ³⁾	2 836	2 399
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	14,9%	14,7%
Avskrivningar	336	312
Avskrivning på övervärden	658	658
Investeringar ⁵⁾	336	235
Tillgångar ¹⁾	29 856	30 932
Skulder ¹⁾	7 998	7 241
Antal anställda ¹⁾	5 655	5 465

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång 2023 fördelad per slutmarknad/affärsenhet



Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2023	2022
Orderingång föregående år	19 442	15 379
Organisk ¹⁾	19,9%	14,8%
Struktur ¹⁾	1,6%	3,3%
Valuta	1,7%	8,3%
Totalt	23,2%	26,4%
Orderingång innevarande år	23 960	19 442

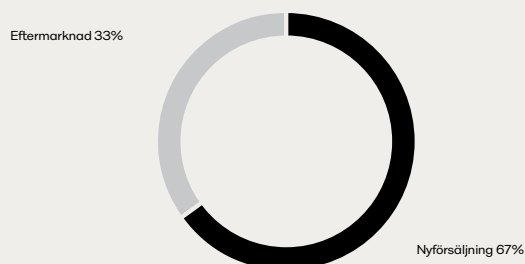
¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

Orderingången för Marine-divisionen ökade jämfört med föregående år. Tillväxten drevs av en starkare efterfrågan inom de flesta produktområdena och i serviceaffären.

Det underliggande marknadsklimatet relaterat till byggande av nya fartyg var på en högre nivå jämfört med föregående år. Nykontrakteringen har främst drivits av tankers och biltransportfartyg, supporterat av en ganska bra kontrakteringsnivå också inom de övriga fartygssegmenten. Den ökade skeppsbyggnadsaktiviteten har ytterligare kompletterats av en fortsatt växande efterfrågan på hållbarhetsrelaterade lösningar som minskar CO₂ utsläpp, inklusive lösningar kring energieffektivitet och bränslen med låga och inga koldioxidutsläpp. Efterfrågan på PureBallast har som väntat minskat ytterligare eftersom färre fartyg återstår att eftermontera innan det regulatoriska slutdatumet 2024 och marknaden blir mer inriktad på nya fartyg. Lösningar som klarar flera bränslen fortsätter att vinna mark. Orderingången för offshore ökade signifikant jämfört med föregående år och det underliggande marknadsklimatet inom detta område var fortsatt starkt på grund av ökade oljepriser och nya projekt för att säkerställa långsiktig energitillgång.

Orderingången för service förbättrades jämfört med föregående år. Tillväxten drevs av stark aktivitetsnivå inom både sjöfart och offshore, en växande installerad bas av miljöprodukter och tjänster relaterade till regelefterlevnad. Höga fraktrater inom de flesta fartygssegment och ett behov av att hålla fartygen i god operationell beredskap resulterade i ökat underhåll ombord och högre efterfrågan på reservdelar och service.

Orderingång 2023 fördelad på:



Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2023	2022
Nettoomsättning föregående år	16 370	13 888
Organisk ¹⁾	11,7%	7,4%
Struktur ¹⁾	1,5%	3,4%
Valuta	3,2%	7,1%
Totalt	16,4%	17,9%
Nettoomsättning innevarande år	19 049	16 370

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen var på en högre nivå än föregående år. Försäljningstillväxten för service och för de flesta produktgrupperna i nyförsäljningen uppvägde den lägre försäljningen för PureBallast.

Justerad EBITA

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Justerad EBITA föregående år	2 399	2 811
Volym ¹⁾	774	527
Mix ¹⁾	-286	-503
Kostnader ¹⁾	-67	-539
Valuta	16	103
Justerad EBITA innevarande år	2 836	2 399

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

Justerad EBITA ökade jämfört med föregående år, där första halvan av året fortfarande belastades av obalanserade fabriksbeläggningar och fakturering av orderstock med lägre marginalavkastning beroende på icke kompenserade kostnadsökningar sedan tidpunkten för orderbokningen. Den andra halvan av året gynnades av en högre faktureringsvolym, en mer balanserad fabriksbeläggning, effekten av de omstruktureringsaktiviteter som annonserades i fjärde kvartalet 2022 och en mix med högre marginal. Kostnaderna fortsatte att påverkas av inflationstryck, men uppvägdes delvis av en positiv valutaeffekt.

Operations & Övrigt

Operations och Övrigt täcker inköp och logistik liksom företagsledning och icke-kärnverksamheter.

Operations & Övrigt		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Orderingång	0	0
Orderstock ¹⁾	0	0
Nettoomsättning	0	0
Rörelseresultat ²⁾	-565	-507
Justerad EBITA ³⁾	-561	-507
Avskrivningar	349	336
Avskrivning på övervärden	4	0
Investeringar ⁵⁾	640	723
Tillgångar ¹⁾	1986	1983
Skulder ¹⁾	885	1097
Antal anställda ¹⁾	1481	1326

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal.
⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Det minskade justerad EBITA under 2023 beror främst på en högre aktivitetsnivå drivet av den höga försäljnings- och ordernivån.

Avstämning mellan divisionerna och koncernens total		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Justerad EBITA		
Totalt för divisionerna	10 203	8 277
Avskrivning på övervärden	-965	-943
Jämförelsestörande poster	-	-767
Konsolideringsjusteringar *	18	-48
Totalt rörelseresultat	9 256	6 519
Finansiellt netto	-606	-340
Resultat efter finansiella poster	8 650	6 179
Tillgångar **		
Totalt för divisionerna	71 481	71 441
Corporate***	10 807	9 808
Koncernens total	82 288	81 249
Skulder **		
Totalt för divisionerna	24 611	23 203
Corporate***	20 299	22 342
Koncernens total	44 910	45 545

* Skillnad mellan interna bokslut och IFRS. ** Vid slutet av perioden. *** Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Information om geografiska områden

Samtliga kommentarer är exklusive valutaeffekter.

Västeuropa inklusive Norden

Orderingången i regionen visade tillväxt jämfört med föregående år. Energy visade tillväxt i nästan alla marknader, drivet av en hög efterfrågan från kraft- och HVAC- industrier. Efterfrågan inom HVAC saktade dock ner under året. Food & Water växte bra i Benelux, Frankrike och Norden, speciellt inom protein och färdiglagad mat & drycker. Marine växte i Norden, Benelux och Storbritannien understött av en god utveckling inom skeppsbyggnad och sjöfart. Service hade en bra utveckling och växte.

Central- och Östeuropa

Regionen rapporterade tillväxt i orderingången jämfört med föregående år inom nästan alla marknader. I Energy drevs tillväxten främst av fortsatt efterfrågan på HVAC och kylning. Efterfrågan inom HVAC saktade dock ner under året. Food & Water rapporterade tillväxt i de flesta länderna i regionen, främst drivet av protein och etanol, stärkelse & socker. Marine rapporterade en nedgång i regionen, främst drivet av mindre efterfrågan på PureBallast inom skeppsbyggnad. Orderingången för service växte starkt.

Nordamerika

Nordamerika rapporterade stark tillväxt i orderingången jämfört med föregående år. I Energy var tillväxten särskilt stark för olja & gas och raffinaderi i USA. Food & Water noterade tillväxt för oljor & fetter och etanol, stärkelse & socker. Marine rapporterade tillväxt inom motorkraft. Orderingången för service hade en stark tillväxt.

Latinamerika

Regionen visade stark tillväxt i orderingången jämfört med föregående år. Energy hade en hög efterfrågan inom raffinaderi och olja & gas i de flesta länderna i regionen. Food & Water rapporterade stark tillväxt i de flesta länder i regionen främst drivet av oljor & fetter och etanol, stärkelse & socker. Marine visade starkt tillväxt i de flesta länderna i regionen, främst drivet av motorkraft. Orderingången för service hade en stark tillväxt.

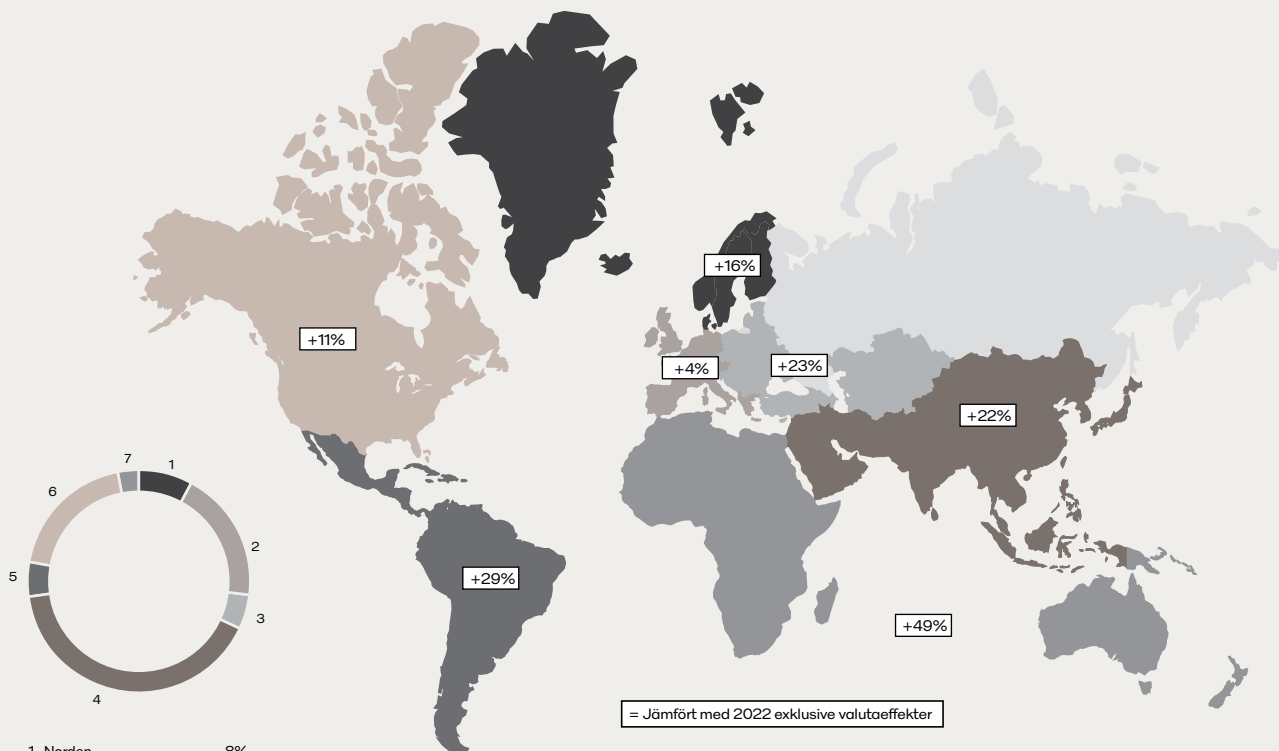
Asien

Regionen rapporterade stark tillväxt i orderingången jämfört med föregående år. Energy rapporterade tillväxt och den var särskilt hög i Mellan-östern, Indien och Thailand drivet av olja & gas och kraft. HVAC i Kina hade en bra start på året, men efterfrågan saktade ner under året. Tillväxten i Food & Water var särskilt hög i Indonesien, Thailand och Indien drivet av en fortsatt efterfrågan inom oljor & fetter och bryggeri. Marine rapporterade god tillväxt i Kina, Taiwan och Malaysia drivet av ökad orderingång från både skeppsbyggnad och sjöfart. Service utvecklades bra och växte.

Afrika och Oceanien

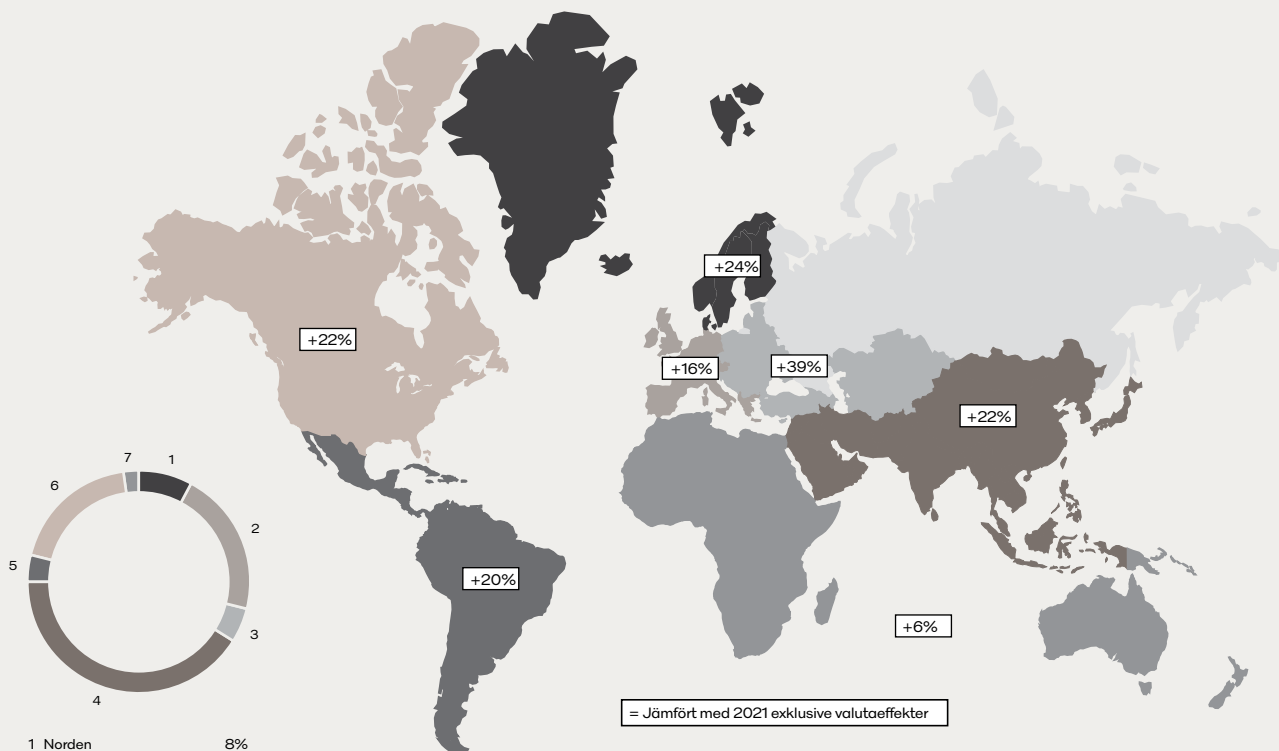
Orderingången i regionen visade tillväxt jämfört med föregående år. Energy hade en hög efterfrågan inom kraft och processindustri i Australien och Afrika. Food & Water rapporterade tillväxt i regionen drivet av protein och bryggeri. Marine rapporterade en svagare efterfrågan för olja & gas. Orderingången för service var svagare än föregående år.

Orderingång 2023



1 Norden	8%
2 Västeuropa	19%
3 Central- och Östeuropa, exklusive Ryssland	5%
4 Asien	41%
5 Latinamerika	5%
6 Nordamerika	19%
7 Afrika & Oceanien	3%

Orderingång 2022



1 Norden	8%
2 Västeuropa	21%
3 Central- och Östeuropa, exklusive Ryssland	5%
4 Asien	41%
5 Latinamerika	4%
6 Nordamerika	19%
7 Afrika & Oceanien	2%

Personal

Antalet anställda mäts och redovisas som heltidsekvivalenter.

Moderbolaget har inte några anställda.

Koncernen har i medeltal haft 20 803 (19 002) anställda. Vid utgången av december 2023 hade koncernen 21 321 (20 300) anställda.

Personalomsättningen exklusive visstidsanställda för 2023 uppgår till 5,9 (6,9) procent. Den högsta personalomsättningen under 2023 återfinns inom ledning & administration och tillverkning, logistik & inköp.

Alfa Laval har ambitionen att utveckla de anställda på alla nivåer inom koncernen. Den största delen av kompetensutvecklingen sker i det dagliga arbetet genom att våra anställda dels kontinuerligt får mer krävande arbetsuppgifter, dels bereds möjlighet att delta i olika projekt tillsammans med mer erfarna kolleger. Lokala utbildningar och utvecklingsinsatser i de olika fabriker och säljbolagen runtom i världen är väl så viktiga, t.ex. ALPS (Alfa Laval Production System) som bygger på de välkända koncepten Lean och Six Sigma och även på ALPAS (Alfa Laval Product & Application School). ALPAS utbildningarna är utformade och utvecklade av den produktansvariga affärsenheten.

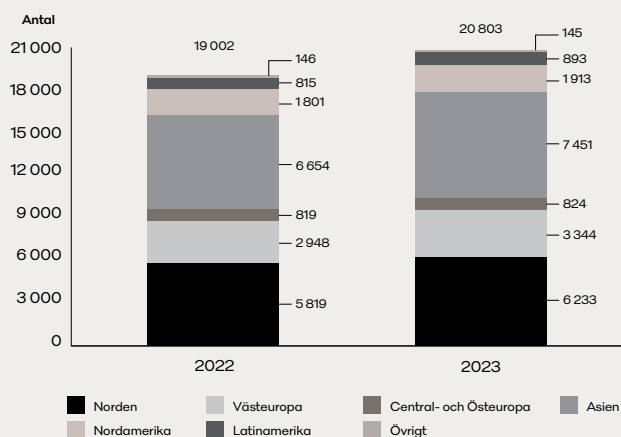
Alla utbildningsprogram och utvecklingsprojekt sker inom ramen för Alfa Laval Academy för att säkerställa att de följer Alfa Laval Learning Principles. Ytterligare exempel på sådana utbildningsprogram är Challenger (för unga talanger med internationell ledarpotential), Evolve (utbildning och mentorprogram för anställda med hög potential i ledarskapspositioner), Projektledning, Information Security (obligatorisk utbildning via E-learning), Inclusion & Diversity (för alla anställda), Pure Leadership (för mellanchefer) och Drive (för högre chefer).

Alfa Laval har en global certifiering i "Learning Facilitation Capabilities" kallad "Licence to Train" för att säkerställa kvalitet och konsekvens i sättet vi levererar våra utbildningsprogram internt såväl som till kunder och partners.

Alfa Laval främjar inkludering och mångfald på alla nivåer för att ge alla anställda rättvisa och likvärdiga möjligheter till utveckling och karriär. Samtidigt som vi arbetar medvetet med att öka andelen kvinnliga chefer och andelen anställda kvinnor i den totala arbetsstyrkan, är ledarskapsprogram som Challenger-, Evolve- och Drive viktiga för att driva förändringen i ledarskap och inkludering för att nå målet.

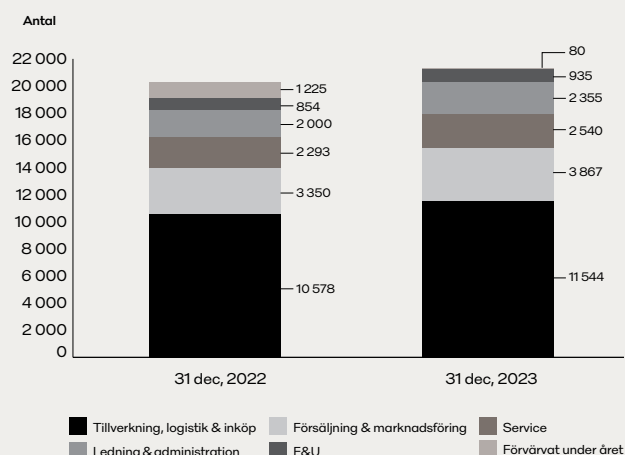
Fördelningen av antalet anställda per region är:

Genomsnittligt antal anställda – per region



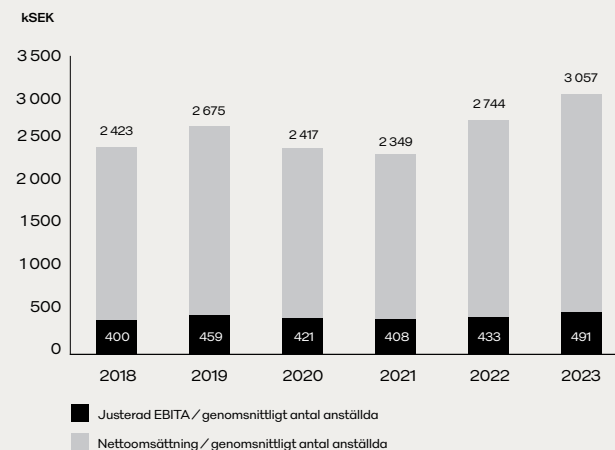
Fördelningen av antalet anställda per personalkategori vid utgången av året är:

Anställda – per kategori



Produktiviteten per anställd har utvecklats enligt följande:

Anställda – produktivetsutveckling



Förbättringen för 2019 påverkades av det förändringsprogram som lanserades under hösten 2016, men förstärkt av den starkare efterfrågan inom framförallt miljöprodukter samt försvagningen av den svenska kronan. Försvagningen under 2020 och 2021 förklaras av konsekvenserna av COVID-19 pandemin och den starkare svenska kronan. Förbättringen under 2022 förklaras av den ökade försäljningen och försvagningen av den svenska kronan. Den svagare utvecklingen av lönsamheten under 2022 beror delvis på ökade råmaterialpriser i kombination med fakturerad orderstock tagen innan 2022 och Desmets projektaffär och delvis på kapacitetsobalanser i försörjningsorganisationen och effekten av omställningen från fossila till hållbara energilösningar inom delar av Marine-divisionen och affärsenheten Welded Heat Exchangers inom Energy-divisionen. Det senare adresserades av det publicerade omstrukturingsprogrammet.

Under 2023 var det en markant ökning i både justerad EBITA och nettoomsättning per anställd. Ökningen i justerad EBITA per anställd drevs främst av de förbättringar som omstrukturingsprogrammen gett, en positiv mixeffekt från serviceaffären som uppvägde högre projektfakturering och den ökade volympåverkan från försäljningen som

ökat med 22 procent. Det senare uppvägde absorptionsobalanser i några tillverkningsenheter, negativa valuta- och materialsäkringar och inflationstryck. Den ökade nettoomsättningen per anställd drevs till mer än hälften av den organiska försäljningstillväxten, till 22 procent av valuta och 24 procent av strukturella tillägg.

Fördelningen av antalet anställda per land och per kommun i Sverige och mellan män och kvinnor framgår av not 5 i kommentarerna till bokslutet. Specifikation av löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader återfinns i not 6 i kommentarerna till bokslutet.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman, se vidare beskrivning i not 6 och de kompletta riktlinjerna i not 37.

Styrelsen beslutade under 2023 att implementera steg sex av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringsstillväxten har utvecklats över en treårsperiod, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.

Forskning och utveckling

Alfa Laval har genom en intensiv och konsekvent satsning under många år på forskning och utveckling uppnått en världsledande ställning inom områdena separation och värmeöverföring. Produktutvecklingen inom flödeshantering har resulterat i en stark marknadsställning för ett antal produkter. För att befästa ställningen och för att stödja den organiska tillväxten, genom att finna såväl nya användningsområden för existerande produkter som att utveckla nya produkter, är forskning och utveckling alltid en högprioriterad verksamhet. Forskning och utveckling bedrivs vid ett tjugotal anläggningar över hela världen.

Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 1 563 (1 356), motsvarande 2,5 (2,6) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter har kostnaderna för forskning och utveckling ökat med 7,9 procent jämfört med föregående år.

Etik och socialt ansvar

Två av Alfa Lavals fyra affärsprinciper är: "Respekt för mänskliga rättigheter är en naturlig grund" och "Höga etiska krav styr vårt sätt att agera". Med detta menas att Alfa Laval respekterar mänskliga rättigheter och de vitt skilda samhällskulturer i vilka företaget finns och levererar sina produkter och tjänster och att Alfa Laval skapar affärer på ett ärligt sätt, med integritet och respekt för andra.

Globaliseringen ger Alfa Laval nya affärsmöjligheter, såväl för ökad försäljning som lägre kostnader för att framställa produkterna. När delar av leverantörskedjan flyttar till länder med lägre kostnader konfronteras företaget dock ofta med etiska frågor på ett mer påtagligt sätt. Hälso-, säkerhets- och arbetsförhållandena för de anställda hos företagets leverantörer är några av Alfa Lavals huvudfrågor. När Alfa Laval köper in produkter från snabbt växande ekonomier som Kina och Indien är det viktigt att företaget försäkras om att möjligheterna att minska kostnaderna inte går ut över dem som utför arbetet i respektive land. Alfa Laval ser det som en skyldighet att se till att dess leverantörer utvecklas snabbt om inte arbets-, hälso- eller säkerhetsförhållandena ligger på acceptabla nivåer.

Alfa Laval har tagit fram ett internt utbildningsprogram för att ge säljare och inköpare kunskap om laglig affärspraxis.

Miljö

En av Alfa Lavals fyra affärsprinciper är: "Att utnyttja jordens naturresurser på effektivaste sätt är Alfa Lavals affär." Företagets produkter bidrar på ett signifikant sätt till att minska industriella processers påverkan på miljön och används för att producera förnyelsebar energi.

Alla anläggningar har ett miljöledningssystem på plats. Mer än 95 procent av utleveransvärdet kommer från produktionsanläggningar med ISO 14001 certifiering.

Dotterbolaget Alfa Laval Corporate AB bedriver anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken. Tillstånden avser i huvudsak tillverkning av värmexchangers i Lund och Ronneby samt tillverkning av separatorer i Eskilstuna. Påverkan på den yttre miljön sker genom begränsade utsläpp i luft och vatten samt genom avfall och buller.

Vid de utländska tillverkningsenheterna inom Alfa Laval koncernen bedrivs verksamhet som har en liknande påverkan på den yttre miljön. I vilken utsträckning denna verksamhet är anmälningspliktig och/eller tillståndspliktig enligt lokal miljölagstiftning varierar från land till land. Alfa Laval har generellt en avsikt att arbeta väl inom de ramar som lokal lagstiftning sätter upp.

Rysslands krig mot Ukraina

Alfa Laval hade en fabrik och ett säljbolag i Ryssland och ett säljbolag i Ukraina. Historiskt har orderingången från marknaderna i Ryssland och Ukraina varit cirka MdSEK 1 per år, motsvarande 2 procent av bolagets totala orderingång. När kriget startade den 24 februari 2022 uppgick den totala orderstocken i Ryssland och Ukraina till cirka MSEK 750. Därutöver hade Alfa Laval-bolag i andra länder order från ryska slutkunder om MSEK 360. Sedan dess har orderstocken utvärderats och som ett resultat har order om MSEK 973 tagits bort från orderstocken. Detta är främst beroende på sanktioner, men också när Alfa Laval har bedömt att bolaget inte kommer kunna leverera eller få betalt. Också order där Alfa Laval levererar utrustning till skeppsvarv i andra länder som bygger fartyg för redare som är under sanktioner har tagits bort från orderstocken.

I delårsrapporterna och årsredovisningen för 2022 lämnades en detaljerad redogörelse för hur Alfa Laval har beräknat och reserverat bolagets kostnader för annullerade order, förseningsavgifter, kundfordringar som vi inte räknar med att vi kommer få betalt för, valutakursförluster och förskott till leverantörer i Ryssland och Ukraina där vi inte räknar med att få någon leverans eller förskottet återbetalt.

Innan kriget hade Alfa Laval ett kompetent team på ungefär 230 anställda i Ryssland och 10 anställda i Ukraina. Den 31 december 2023 hade antalet anställda i Ryssland minskat ytterligare ner till 6. Alfa Lavals bedömning är att krigets långsiktiga konsekvenser på den ryska marknaden är av en sådan omfattning att bolaget i fjärde kvartalet 2022 reserverade för en nedläggning av verksamheten. Den totala kostnaden för dessa reserveringar uppgick till MSEK 400 och rapporterades som en jämförelsestörande post under det första kvartalet 2022 med MSEK 327 och under det fjärde kvartalet 2022 med ytterligare MSEK 73.

Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2023, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 427 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 427 kändan. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Omstruktureringsprogram

Ett omstruktureringsprogram avseende delar av Marine-divisionen och affärsenheten Welded Heat Exchangers inom Energy-divisionen initierades under det fjärde kvartalet 2022 för att justera kapacitetsobalanser i

försörjningsorganisationen och hantera effekten av omställningen från fossila till hållbara energilösningar. Programmet avslutades under 2023.

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat efter finansiella poster för helåret 2023 var MSEK 4 271 (95), varav utdelningar från dotterbolag MSEK 4 037 (62), netto räntor MSEK 252 (44), realiserade och orealiserade kursvinster och kursförluster MSEK -1 (2), börskostnader MSEK -4 (-4), styrelsearvoden MSEK -9 (-9), kostnader för årsredovisning och årsstämma MSEK -1 (-1) och övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader resterande MSEK -3 (1). Förändring av periodiseringsfond har gjorts med MSEK -48 (578). Koncernbidrag uppgår till MSEK 1 314 (509). Skatt på årets resultat uppgår till MSEK -271 (-241). Årets nettoresultat uppgick till MSEK 5 266 (941).

Fritt eget kapital i moderbolaget

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgick till MSEK 9 293 (6 507).

Upplysningar om aktierelaterad information

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i följande stycken, i "Förändringar i koncernens egna kapital" och i not 6.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 7,50 (6,00) per aktie motsvarande totalt MSEK 3 100 (2 480) och att resterande disponibla vinstmedel i Alfa Laval AB (publ) om MSEK 6 193 (4 027) balanseras i ny räkning, se not 40.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen förenlig med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Indragning av återköpta aktier och motsvarande fondemission

Den 21 mars 2023, när utskicket av kallelsen till årsstämman skedde uppgick antalet återköpta aktier till 550 508. Årsstämman 2023 beslutade att dra in dessa återköpta aktier. Indragning av aktierna innebär att aktiekapitalet minskas med MSEK 1. Årsstämman beslutade samtidigt att aktiekapitalet ökas genom en fondemission med samma belopp utan utgivande av nya aktier. Därigenom återställdes storleken på aktiekapitalet och bolaget behövde inte inhämta Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättens tillstånd för indragningen av de återköpta aktierna. Detta innebär att antalet aktier har utvecklats enligt följande:

Specifikation över antalet aktier

	Antal
Antal aktier den 1 januari 2023	413 876 823
Indragning av återköpta aktier den 15 maj 2023	-550 508
Antal aktier den 31 december 2023	413 326 315

Utsikter för det första kvartalet

I bokslutskommunikén som avgavs den 6 februari 2024 uppgav bolagets Verkställande Direktör och Koncernchef Tom Erixon:

"Vi förväntar att efterfrågan i det första kvartalet blir något lägre jämfört med det fjärde kvartalet."

Tidigare publicerade utsikter (25 oktober 2023): "Vi förväntar att efterfrågan i det fjärde kvartalet blir ungefär samma som i det tredje kvartalet."

Datum för kommande finansiella rapporter 2024

Alfa Laval kommer att lämna finansiella rapporter vid följande tillfällen:

Delårsrapport för första kvartalet	25 april
Delårsrapport för andra kvartalet	23 juli
Delårsrapport för tredje kvartalet	24 oktober

Koncernens kassaflöden

Koncernens kassaflöden			
MSEK	Not	2023	2022
Rörelseverksamheten			
Rörelseresultat		9 256	6 519
Återläggning av avskrivningar		2 524	2 392
Återläggning av andra icke kassaposter		-419	105
		11 361	9 016
Betalda skatter		-1 933	-1 834
		9 428	7 182
Förändring av rörelsekapitalet:			
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		-1 319	-2 155
Ökning(-)/minskning(+) av lager		-652	-3 140
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		2 373	2 058
Ökning(+)/minskning(-) av avsättningar		-661	-654
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		-259	-3 891
		9 169	3 291
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-2 440	-1 853
Försäljning av anläggningstillgångar		90	20
Förvärv av verksamheter	17	-337	-3 685
		-2 687	-5 518
Finansieringsverksamheten			
Erhållna räntor och utdelningar		168	99
Betalda räntor		-489	-290
Realiserade finansiella kursvinster		52	68
Realiserade finansiella kursförluster		-536	-147
Återköp av aktier		-	-661
Utdelningar till moderbolagets ägare		-2 480	-2 480
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		-18	-12
Ökning(-) av finansiella tillgångar		-555	-457
Minskning(+) av finansiella tillgångar		11	1 002
Ökning av upplåning		2 400	12 546
Amortering av lån		-4 096	-6 575
		-5 543	3 093
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		4 352	3 356
Omräkningsdifferens i likvida medel		-156	130
Likvida medel vid årets slut	26	5 135	4 352
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) *		16,50	3,52
Investeringar i relation till nettoomsättningen		3,8%	3,6%
Genomsnittligt antal aktier**		413 326 315	413 637 227

* Fritt kassaflöde är ett alternativt nyckeltal. Det är summan av kassaflödet från rörelseverksamheten, investeringar och försäljning av anläggningstillgångar.

** Genomsnittligt antal aktier har påverkats av återköp av aktier.

Kommentarer till koncernens kassaflöden

För närmare kommentarer kring vissa enskilda rader i kassaflödesanalysen hänvisas till not 17 och 26.

Kassaflöde från rörelseverksamheten

Ökningen i kassaflödet från rörelseverksamheten under 2023 förklaras av ökningen av rörelseresultatet och den mindre ökningen av rörelsekapitalet.

Likvida medel

Posten likvida medel utgörs främst av banktillgodohavanden och likvida placeringar.

Kassaflöde

Kassaflödet från rörelse- och investeringsverksamheten uppgick till MSEK 6 482 (-2 227) under 2023. Av detta utgjorde företagsförvärv MSEK -337 (-3 685).

Återläggning av andra poster som inte påverkar kassaflödet

Poster som inte påverkar kassaflödet avser främst realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av tillgångar. Dessa måste elimineras eftersom kassaeffekten av avyttringar av anläggningstillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflöde från investeringsaktiviteter.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet ökade med MSEK 259 (3 891) under 2023, främst på grund av uppbyggnad av lager relaterat till volymtillväxten och uppbyggnaden av produkter i arbete.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar har uppgått till MSEK 2 440 (1 853) under 2023.

Ett antal strukturella förändringar i form av nya eller förbättrade byggnader inklusive flytt av produktion samt produktivitetshöjande investeringar för förbättrad kostnad och tillgänglighet har genomförts eller påbörjats under året, bland annat i Lund i Sverige, Satara i Indien, Kolding i Danmark och Jiang Yin, Kunshan och Qingdao i Kina. Exempel på investeringar för de enskilda produktgrupperna är som följer:

Värmeväxlare

Investeringar har gjorts i maskiner för ökad kapacitet och tillverkning av nya produkter och i produktivitetsförbättrande utrustning i Ronneby i Sverige, San Bonifacio i Italien och Jiang Yin i Kina för lödda värmeväxlare. Ytterligare investeringar har gjorts i Jiang Yin i Kina, Satara i Indien och i Lund i Sverige i utrustning för att bredda produktsortimentet och öka produktiviteten för packningsförsedda värmeväxlare.

Höghastighetsseparatorer

Fortsatta kapacitetsinvesteringar i maskinutrustning för separatorer har genomförts i Eskilstuna i Sverige, Krakow i Polen och i Pune i Indien.

Dekantrar

Kapacitets- och produktivitetsförbättrande investeringar har gjorts i Nakskov i Danmark.

Pumpar och ventiler

Kapacitets- och produktivitetsförbättrande investeringar har gjorts i Kolding i Danmark och Kunshan i Kina. Flytten av all tillverkning från Eastbourne i Storbritannien till Kolding i Danmark har slutförts under året.

Avskrivningar

De planenliga avskrivningarna, exklusive allokerade övervärden, uppgick till MSEK 1 559 (1 449) under året.

Förvärv och avyttring av verksamheter

För en analys av den påverkan på kassaflödet som förvärv och avyttring av verksamheter har haft, se not 17.

Fritt kassaflöde per aktie

Det fria kassaflödet per aktie uppgår till SEK 16,50 (3,52).

Koncernens totala resultat

Koncernens totala resultat			
MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4, 36	63 598	52 135
Kostnad för sålda varor	9	-42 714	-34 489
Bruttoresultat		20 884	17 646
Försäljningskostnader	5, 6, 9	-6 342	-5 634
Administrationskostnader	5, 6, 7, 9	-2 880	-2 305
Forsknings- & utvecklingskostnader	9	-1 563	-1 356
Övriga rörelseintäkter	8	932	772
Övriga rörelsekostnader	8, 9	-1 827	-2 652
Andel av resultat i joint ventures	34	52	48
Rörelseresultat		9 256	6 519
Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader	10	13	5
Ränteintäkter och finansiella kursvinster	11	448	267
Räntekostnader och finansiella kursförluster	11	-1 067	-612
Resultat efter finansiella poster		8 650	6 179
Skatt på årets resultat	16	-2 220	-1 574
Övriga skatter	16	-49	-36
Nettoresultat för året		6 381	4 569
Övrigt totalresultat:			
Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet			
Kassaflödessäkringar		54	-346
Omräkningsdifferens		-2 040	1 872
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	16	-31	211
Summa		-2 017	1 737
Poster som inte kommer att omklassificeras till nettoresultatet			
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden		-125	329
Marknadsvärdering av externa aktier	16	-2	-13
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat		23	-109
Summa		-104	207
Totalt resultat för året		4 260	6 513
Nettoresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		6 330	4 503
Innehav utan bestämmande inflytande		51	66
Resultat per aktie (SEK)		15,31	10,89
Genomsnittligt antal aktier*		413 326 315	413 637 227
Totalt resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		4 224	6 427
Innehav utan bestämmande inflytande		36	86

* Genomsnittligt antal aktier har påverkats av återköp av aktier.

Kommentarer till koncernens totala resultat

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över koncernens totala resultat hänvisas till not 1 till och med 16 samt not 34, 36 och 38. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Som en utgångspunkt för kommentarerna till de olika posterna i rapporten över koncernens totala resultat visas nedan en jämförelse för de två senaste åren:

Resultatanalys		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	63 598	52 135
Justerat bruttoresultat *	21 849	18 589
- justerad bruttomarginal (%) *	34,4	35,7
Kostnader**	-10 069	-8 911
- i % av nettoomsättningen	15,8	17,1
Justerad EBITDA *	11 780	9 678
- justerad EBITDA-marginal (%) *	18,5	18,6
Avskrivningar	-1 559	-1 449
Justerad EBITA *	10 221	8 229
- justerad EBITA-marginal (%) *	16,1	15,8
Avskrivning på övervärden	-965	-943
Jämförelsestörande poster	-	-767
Rörelseresultat	9 256	6 519

* Alternativa nyckeltal. ** Exklusive jämförelsestörande poster.

Bruttoresultatsmarginalen har påverkats negativt av underabsorption i tillverkningsenheter där efterfrågan har växlat snabbt och negativa material- och valutasäkringar. Vissa av dessa negativa effekter har uppvägs av netto positiva mixeffekter som ytterligare förstärktes av faktureringsökningen.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till MSEK 9 222 (7 939), vilket motsvarade 14,5 (15,2) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter var försäljnings- och administrationskostnaderna 7,8 procent högre än föregående år.

Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 1 563 (1 356), motsvarande 2,5 (2,6) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter har kostnaderna för forskning och utveckling ökat med 7,9 procent jämfört med föregående år.

Resultat per aktie var SEK 15,31 (10,89) för 2023. Motsvarande siffra exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, var SEK 17,15 (12,78).

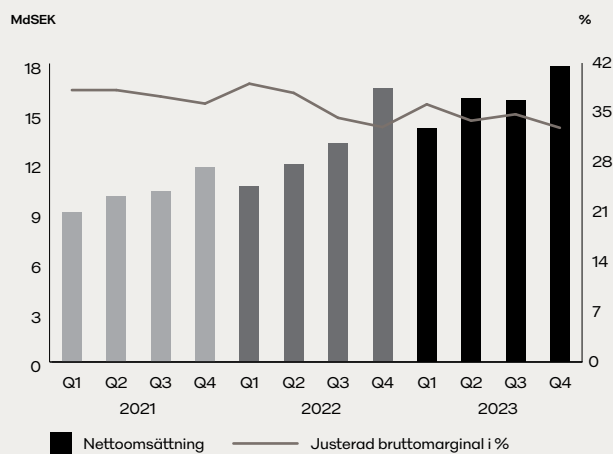
De förändringar som har påverkat utvecklingen av justerad EBITA under året framgår av följande tabell:

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Justerad EBITA föregående år	8 229	7 114
Volyml ¹⁾	3 157	2 684
Mix ¹⁾	-518	-582
Kostnader ¹⁾	-854	-1 545
Valuta	207	558
Justerad EBITA innevarande år	10 221	8 229

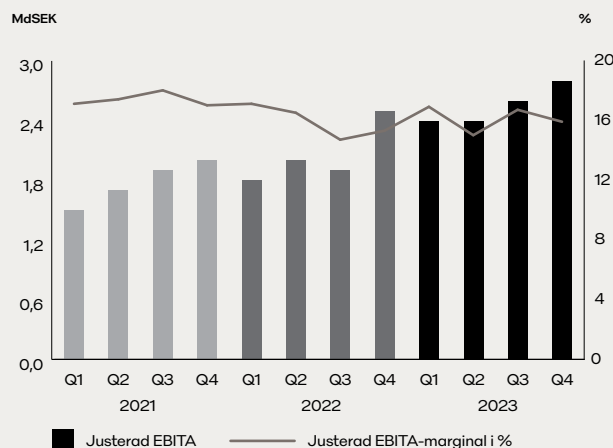
¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter.

För att belysa den kvartalsmässiga utvecklingen visas de senaste tolv kvartalen nedan för fyra av parametrarna i resultatanalysen:

Nettoomsättning & justerad bruttomarginal



Justerad EBITA



Jämförelsestörande poster

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Övriga rörelsekostnader		
Jämförelsestörande poster:		
- Reservering för finansiella konsekvenser av Rysslands krig mot Ukraina	-	-400
- Omstruktureringskostnader	-	-367
Netto jämförelsestörande poster	-	-767

De jämförelsestörande posterna under 2022 avsåg kostnader utlösta av Rysslands krig mot Ukraina och för ett omstruktureringsprojekt för delar av Marine-divisionen och affärsenheten Welded Heat Exchangers inom Energy-divisionen.

Koncernens finansiella netto och skatter

Det finansiella nettot för 2023 var MSEK -337 (-219), exklusive realiserade och orealiserade kursförluster och kursvinster. De huvudsakliga kostnads-elementen var räntor på skulden till banksyndikatet om MSEK -26 (-18), räntor på de bilaterala lånen om MSEK -132 (-20), räntor på obligationslånen om MSEK -125 (-127), räntor på företagscertifikatsprogrammet om MSEK -16 (-10) och ett netto av utdelningar, förändringar i verkligt värde samt övriga ränteintäkter och räntekostnader om MSEK -38 (-44).

Nettot av realiserade och orealiserade kursdifferenser var MSEK -269 (-121).

Skatten på resultatet efter finansiella poster var MSEK -2 269 (-1 610) under 2023.

Akkumulerade omräkningsdifferenser *

Koncernen

MSEK

År	Huvudsaklig förklaring till omräkningsdifferenser	Förändring	Akkumulerat	Påverkan på förändringen av valutasäkringsåtgärder före skatt
Koncernens bildande				
2000	Euron apprecierades med 6 %, vilket påverkade de Euro-baserade förvärvslånen	-94	-94	-312
2001	USD apprecierades med 10,7 %	97	3	-105
2002	USD deprecierades med 16,7 %	-190	-187	165
2003	USD deprecierades med 17,5 %	-38	-225	195
2004	USD deprecierades med 9,0 %	-103	-328	-19
2005	USD apprecierades med 20,3 % och EUR apprecierades med 4,8 %	264	-64	-65
2006	USD deprecierades med 13,5 % och EUR deprecierades med 4,0 %	-269	-333	56
2007	USD deprecierades med 5,7 % medan EUR apprecierades med 4,7 %	224	-109	13
2008	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 16,2 %	850	744	-468
2009	USD deprecierades med 7,5 % och EUR deprecierades med 6,0 %	-392	352	220
2010	USD deprecierades med 5,7 % och EUR deprecierades med 12,9 %	-554	-202	99
2011	USD apprecierades med 1,4 % medan EUR deprecierades med 0,8 %	-254	-456	34
2012	USD deprecierades med 5,8 % och EUR deprecierades med 3,6 %	-798	-1254	214
2013	USD apprecierades med 0,3 % och EUR apprecierades med 4,1 %	39	-1215	-83
2014	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 6,3 %	439	-776	-1033
2015	USD apprecierades med 6,6 % medan EUR deprecierades med 4,0 %	-1056	-1832	301
2016	USD apprecierades med 8,6 % och EUR apprecierades med 4,6 %	1882	50	-643
2017	USD deprecierades med 9,4 % medan EUR apprecierades med 2,8 %	-1339	-1289	-207
2018	USD apprecierades med 8,8 % och EUR apprecierades med 4,2 %	641	-648	-571
2019	USD apprecierades med 4,2 % och EUR apprecierades med 2,1 %	632	-16	-288
2020	USD deprecierades med 12,2 % och EUR deprecierades med 3,7 %	-2 454	-2 470	313
2021	USD apprecierades med 10,2 % och EUR apprecierades med 1,5 %	1 681	-789	-165
2022	USD apprecierades med 15,6 % och EUR apprecierades med 8,9 %	1 872	1 083	-946
2023	USD deprecierades med 4,5 % och EUR deprecierades med 0,9 %	-2 040	-957	89

* Redovisat mot övrigt totalresultat. Innan 2009 redovisades dessa omräkningsdifferenser mot eget kapital.

Koncernens finansiella ställning

Koncernens finansiella ställning			
TILLGÅNGAR			
MSEK	Not	2023	2022
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar 17, 18			
Patent och icke patenterat kunnande		2 376	2 633
Varumärken		1 438	1 978
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		113	18
Internt upparbetade immateriella tillgångar		626	530
Goodwill		25 069	26 258
		29 622	31 417
Materiella anläggningstillgångar 17, 19			
Byggnader och mark		3 339	3 611
Maskiner och andra tekniska anläggningar		2 734	2 423
Inventarier, verktyg och installationer		1 150	1 058
Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer avseende materiella anläggningstillgångar		2 090	1 089
Nyttjanderätter		2 456	2 529
		11 769	10 710
Övriga anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13, 14, 20	542	475
Pensionstillgångar	27	239	201
Derivatstillgångar	13, 14, 15	167	95
Uppskjuten skattefordran	16	1 720	1 895
		2 668	2 666
Summa anläggningstillgångar		44 059	44 793
Omsättningstillgångar			
Varulager 21			
		14 950	14 775
Tillgångar för försäljning 19			
		59	100
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	13, 22, 36	10 282	9 717
Aktuella skattefordringar		811	763
Övriga fordringar	13, 23	5 372	5 338
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13, 24	578	495
Derivatstillgångar	13, 14, 15	314	605
		17 357	16 918
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	13, 25	728	311
Likvida medel 13, 26			
		5 135	4 352
Summa omsättningstillgångar		38 229	36 456
SUMMA TILLGÅNGAR		82 288	81 249

Koncernens finansiella ställning, fortsatt			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
MSEK	<i>Not</i>	2023	2022
Eget kapital			
<i>Hänförligt till moderbolagets ägare</i>			
Aktiekapital		1117	1117
Övrigt tillskjutet kapital		2770	2770
Övriga reserver		-1910	196
Balanserad vinst		35 056	31 299
		37 033	35 382
<i>Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>			
	12	345	322
Totalt eget kapital		37 378	35 704
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc	13, 29	9 829	13 362
Leasingskulder	13, 35	1 473	1 549
Avsättningar till pensioner och liknande	27	1 090	1 192
Avsättning för uppskjuten skatt	16	2 372	2 293
Övriga avsättningar	28	337	450
Derivatskulder	13, 14, 15	53	140
Summa långfristiga skulder		15 154	18 986
Kortfristiga skulder			
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut etc	13, 29	3 444	1 700
Förskott från kunder		7 975	6 634
Leverantörsskulder	13	4 871	4 891
Växelskulder	13	334	423
Aktuella skatteskulder		989	893
Leasingskulder	13, 35	1 128	1 122
Övriga skulder	13, 30	6 096	5 269
Övriga avsättningar	28	1 757	2 164
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13, 31	2 636	2 770
Derivatskulder	13, 14, 15	526	693
Summa kortfristiga skulder		29 756	26 559
Summa skulder		44 910	45 545
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		82 288	81 249

Kommentarer till koncernens finansiella ställning

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över finansiell ställning hänvisas till not 12 till och med 36. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till MSEK 48 753 (43 060) under året.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 21,0 (17,3) procent under året.

Kapitalomsättningshastighet

Kapitalomsättningshastigheten räknat på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 1,3 (1,2) gånger för året.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital uppgick till 17,6 (13,5) procent under året.

Soliditet

Soliditeten, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uppgick till 45,4 (43,9) procent vid årets utgång.

Nettoskuld

Nettoskulden uppgick till MSEK 10 011 (13 070) per utgången av året.

Nettoskuld jämfört med EBITDA

Nettoskulden i relation till EBITDA var 0,85 (1,47) gånger i slutet av december.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgraden, det vill säga nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,27 (0,37) gånger vid utgången av december.

Förändringar i koncernens egna kapital

Förändringar i koncernens egna kapital

Hänförligt till:	Moderbolagets ägare								Innehav utan bestämmande inflytande			Totalt
	Övriga reserver								Omräknings-differens	Balanserad vinst	Deltotal	
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflödes-säkringar	Marknads-värdering av externa aktier	Omräknings-differens	Om-värderingar	Balanserad vinst	Deltotal				
MSEK												
Per 31 december 2021	1117	2770	148	217	-808	-1285	29 937	32 096	28	220	248	32 344
2022												
Totalt resultat												
Nettoresultat	-	-	-	-	-	-	4 503	4 503	-	66	66	4 569
Övrigt totalresultat	-	-	-276	-41	1 993	248	-	1 924	20	-	20	1 944
Totalt resultat	-	-	-276	-41	1 993	248	4 503	6 427	20	66	86	6 513
Transaktioner med aktieägare												
Återköp av aktier	-	-	-	-	-	-	-661	-661	-	-	-	-661
Indragning av återköpta aktier	-15	-	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-
Fondemission utan utgivande av nya aktier	15	-	-	-	-	-	-15	-	-	-	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0
Utdelningar till moderbolagets ägare	-	-	-	-	-	-	-2 480	-2 480	-	-	-	-2 480
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-12	-12	-12
Per 31 december 2022	1117	2770	-128	176	1185	-1037	31 299	35 382	48	274	322	35 704
2023												
Totalt resultat												
Nettoresultat	-	-	-	-	-	-	6 330	6 330	-	51	51	6 381
Övrigt totalresultat	-	-	45	-2	-2 047	-102	-	-2 106	-15	-	-15	-2 121
Totalt resultat	-	-	45	-2	-2 047	-102	6 330	4 224	-15	51	36	4 260
Transaktioner med aktieägare												
Indragning av återköpta aktier	-1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Fondemission utan utgivande av nya aktier	1	-	-	-	-	-	-1	-	-	-	-	-
Minskning av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-93	-93	-	-27	-27	-120
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	32	32
Utdelningar till moderbolagets ägare	-	-	-	-	-	-	-2 480	-2 480	-	-	-	-2 480
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-18	-18	-18
Per 31 december 2023	1117	2770	-83	174	-862	-1139	35 056	37 033	33	312	345	37 378

Specifikation över förändringen av antalet aktier och aktiekapitalet

År	Händelse	Datum	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital MSEK	Totalt aktiekapital MSEK
2000	Bolagets bildande	27 mars 2000	10 000 000	10 000 000	0,1	0,1
	Nyemission	24 augusti 2000	27 496 325	37 496 325	0,3	0,4
2002	Fondemission	3 maj 2002	37 496 325	74 992 650	0,4	1
	Fondemission	16 maj 2002	-	-	749	750
	Nyemission	16 maj 2002	3 712 310	78 704 960	37	787
2008	Nyemission	17 maj 2002	32 967 033	111 671 993	330	1117
	Indragning av återköpta aktier	27 maj 2008	-4 323 639	107 348 354	-43	
	Fondemission	27 maj 2008	-	107 348 354	43	1117
2009	Split 4:1	10 juni 2008	322 045 062	429 393 416	-	1117
	Indragning av återköpta aktier	9 juli 2009	-7 353 950	422 039 466	-19	
	Fondemission	9 juli 2009	-	422 039 466	19	1117
2011	Indragning av återköpta aktier	16 maj 2011	-2 583 151	419 456 315	-7	
	Fondemission	16 maj 2011	-	419 456 315	7	1117
2022	Indragning av återköpta aktier	16 maj 2022	-5 579 492	413 876 823	-15	
	Fondemission	16 maj 2022	-	413 876 823	15	1117
2023	Indragning av återköpta aktier	15 maj 2023	-550 508	413 326 315	-1	
	Fondemission	15 maj 2023	-	413 326 315	1	1117

Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital

Bolagsordningen för Alfa Laval AB (publ) anger att aktiekapitalet skall vara mellan SEK 745 000 000 och 2 980 000 000 och att antalet aktier skall vara mellan 298 000 000 och 1 192 000 000.

Vid årets ingång fördelades aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 på 413 876 823 aktier. Vid årsstämman 2023 har 550 508 aktier annullerats, vilket minskade aktiekapitalet med SEK 1 485 377. Samtidigt genomfördes en fondemission med samma belopp utan utgivande av nya aktier, vilket återställde storleken på aktiekapitalet. Vid årets utgång fördelades därför aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 på 413 326 315 aktier.

Bolaget har bara utgivit ett slag av aktier och alla dessa har lika rättigheter. Det finns inga begränsningar enligt lag eller i bolagsordningen i aktiernas överlåtbarhet.

Den enda aktieägaren som innehar mer än 10 procent av aktierna är Winder Holding AG, Schweiz (tidigare Tetra Laval International SA, Schweiz), som äger 29,5 (29,5) procent. De anställda i bolaget äger inga aktier i bolaget genom pensionsstiftelser.

Det existerar inga begränsningar i hur många röster som varje aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget har ingen vetskapsom några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta deras aktier.

Bolagsordningen anger att ledamöterna av styrelsen väljs vid årsstämman. Tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning. Enligt aktiebolagslagen beslutas ändringar i bolagsordningen vid bolagsstämmor.

Lånet med banksyndikatet respektive obligationslånen innehåller villkor som ger långivarna möjlighet att säga upp lånen till betalning om kontrollen över bolaget ändras som en följd av ett förvärv av mer än 50 respektive 30 procent av det totala antalet aktier.

Möjligheterna att föra över disponibla vinstmedel från utländska dotterbolag begränsas i vissa länder av lokal lagstiftning. Dessa begränsningar är inte betydande. Begränsningarna avser att:

- det finns generella restriktioner avseende bundet eget kapital i många länder,
- dotterbolag i t.ex. Kina och Indien inte får ta lån för att betala utdelningar, vilket begränsar storleken på utdelningarna och
- regler om ränteavdragsbegränsningar och tunnkapitalisering i många länder, t.ex. USA, Danmark och Norge innebär begränsningar i dessa länders möjligheter att öka upplåningen för att betala utdelningar.

Moderbolagets kassaflöden

Moderbolagets kassaflöden		
MSEK	2023	2022
Kassaflöde från rörelseverksamheten		
Rörelseresultat	-17	-13
Betalda skatter	-244	-307
	-261	-320
Förändring av rörelsekapitalet:		
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar	-2 058	1 430
Ökning(+)/minskning(-) av skulder	5	8
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet	-2 053	1 438
	-2 314	1 118
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i dotterbolag	-	-
	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Erhållna räntor	252	44
Återköp av aktier	-	-661
Erhållna utdelningar från dotterbolag	4 037	62
Betalda utdelningar	-2 480	-2 480
Erhållet koncernbidrag	510	1 896
Betalat koncernbidrag	-1	0
	2 317	-1 139
Årets kassaflöde	3	-21
Likvida medel vid årets början	-	21
Likvida medel vid årets slut	3	-

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat *		
MSEK	2023	2022
Administrationskostnader	-14	-14
Övriga rörelseintäkter	1	2
Övriga rörelsekostnader	-4	-1
Rörelseresultat	-17	-13
Utdelningar från dotterbolag	4 037	62
Ränteintäkter och liknande resultatposter	252	46
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1	0
Resultat efter finansiella poster	4 271	95
Förändring av periodiseringsfond	-48	578
Koncernbidrag	1 314	509
Resultat före skatt	5 537	1 182
Skatt på årets resultat	-271	-241
Nettoresultat för året	5 266	941

* Rapporten över moderbolagets resultat utgör tillika dess rapport över totalt resultat.

Moderbolagets finansiella ställning

Moderbolagets finansiella ställning			
MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	20	4 669	4 669
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		9 266	6 402
Aktuella skattefordringar		112	139
Övriga fordringar		4	2
		9 382	6 543
Likvida medel		3	-
Summa omsättningstillgångar		9 385	6 543
SUMMA TILLGÅNGAR		14 054	11 212
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 117	1 117
Reservfond		1 270	1 270
		2 387	2 387
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		4 027	5 566
Årets nettoresultat		5 266	941
		9 293	6 507
Totalt eget kapital		11 680	8 894
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond, tax 2018		-	391
Periodiseringsfond, tax 2019		698	698
Periodiseringsfond, tax 2020		614	614
Periodiseringsfond, tax 2021		99	99
Periodiseringsfond, tax 2022		491	491
Periodiseringsfond, tax 2024		439	-
		2 341	2 293
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		30	22
Leverantörsskulder		0	1
Övriga skulder		3	2
		33	25
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		14 054	11 212

Förändringar i moderbolagets egna kapital

Förändringar i moderbolagets egna kapital				
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritteget kapital	Totalt
Per 31 december 2021	1117	1270	8707	11094
2022				
Totalt resultat				
Nettoresultat	-	-	941	941
	-	-	941	941
Transaktioner med aktieägare				
Återköp av aktier	-	-	-661	-661
Indragning av återköpta aktier	-15	-	15	-
Fondemission	15	-	-15	-
Utdelningar	-	-	-2480	-2480
Per 31 december 2022	1117	1270	6507	8894
2023				
Totalt resultat				
Nettoresultat	-	-	5266	5266
	-	-	5266	5266
Transaktioner med aktieägare				
Indragning av återköpta aktier	-1	-	1	-
Fondemission	1	-	-1	-
Utdelningar	-	-	-2480	-2480
Per 31 december 2023	1117	1270	9293	11680

Aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 (1 116 719 930) fördelas på 413 326 315 (413 876 823) aktier.

Kommentarer till boksluten

Väsentliga redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som nämns nedan är endast de som är väsentliga för moderbolaget och koncernen.

Värderingsgrund

Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden, utom för vissa finansiella instrument inklusive derivat, som har värderats till verkligt värde. Redovisningen presenteras i MSEK, om inget annat anges.

Uttalande om överensstämmelse

Alfa Laval tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom antagna av EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority).

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Ändrade/implementerade redovisningsprinciper

Bolaget har valt att endast kommentera de ändrade redovisningsprinciper som är väsentliga för bolagets redovisning. Under 2023 har de ändrade reglerna avseende uppskjuten skatt relaterad till tillgångar och skulder som uppstår i en enda transaktion implementerats. Detta avser redovisning av en nyttjanderätt och en motsvarande leasingskuld i samband med ett leasingavtal. Den uppskjutna skatten skall beräknas separat för tillgången och skulden och redovisas brutto i not, men netto redovisas i balansräkningen. Storleken på den uppskjutna skattefordran och skulden framgår av not 16. Vidare har de nya reglerna om upplysningar om redovisningsprinciper i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter implementerats, vilket har inneburit att avsnittet om redovisningsprinciper har minskats. Beskrivningen av väsentliga redovisningsprinciper och redovisningsprinciper där Alfa Laval har gjort ett val enligt reglerna i regelverket har dock behållits.

Under 2022 implementerades inga ändrade redovisningsprinciper.

Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen används alternativa nyckeltal. Se sidan 190 för definitioner. Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority).

Redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning

IFRS 3 "Rörelseförvärv" innebär att goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod inte skrivs av. Istället testas de för eventuellt nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Effekten av IFRS 3 kan bli omfattande för koncernen om lönsamheten inom koncernen eller delar av koncernen går ned i framtiden, eftersom detta kan utlösa en väsentlig nedskrivning av goodwillen i enlighet med IAS 36 "Nedskrivningar". En sådan nedskrivning kommer att påverka nettoresultatet och därmed den finansiella ställningen för koncernen. Den redovisade goodwillen är MSEK 25 069 (26 258) vid utgången av året. Det finns inga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod annat än goodwill.

Koncernen har förmånsbestämda planer som redovisas enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda". Detta innebär att förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde och att nuvärdet av utfästelserna enligt de

förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Om värdet på förvaltningstillgångarna börjar minska samtidigt som de aktuariella antagandena ökar utfästelserna kan den kombinerade effekten resultera i ett betydande underskott. Den monetära omfattningen kommer från det faktum att underskottet är skillnaden mellan två stora tal. Resultateffekten påverkar dock bara övrigt totalresultat och inte nettoresultatet. Risken har begränsats av att många av dessa förmånsbestämda planer är stängda för nya deltagare och ersatta av premiebestämda planer.

Koncernens redovisning av avsättningar enligt IAS 37 innebär att MSEK 2 094 (2 614) redovisas som övriga avsättningar. Detta utgör 2,5 (3,2) procent av koncernens balansomslutning och är viktigt för bedömningen av koncernens finansiella ställning, inte minst i och med att avsättningar i regel baseras på bedömningar av sannolikhet och uppskattningar av kostnader och risker. Om redovisningsprinciperna för avsättningar skulle ändras någon gång i framtiden skulle detta kunna ha en väsentlig påverkan på bolagets ställning.

Huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar

Den huvudsakliga källan till osäkerhet i uppskattningar hänförs till testet av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, eftersom testningen grundas på vissa antaganden om framtida kassaflöden. Se avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning ovan för ytterligare detaljer.

Bedömningar

Vid tillämpning av redovisningsprinciperna har ledningen gjort olika bedömningar, skilda från dem som innefattar uppskattningar, som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Dessa bedömningar avser huvudsakligen:

- sannolikhet i samband med affärsrisker,
- det sannolika utfallet av reklamationer,
- det sannolika utfallet av tvister,
- fastställande av färdigställandegrad i avtal med kunder där resultatet avräknas över tid,
- möjligheten att driva in kundfordringar,
- inkurans i lager och
- klassificering av finansiella instrument.

Rörelseförvärv - konsolideringsprinciper

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag där Alfa Laval har ett bestämmande inflytande.

Rapporten över koncernens finansiella ställning har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att det bokförda värdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det redovisade egna kapital som fanns i dotterbolagen vid förvärvstillfället. Detta innebär att det egna kapital som fanns i bolagen vid förvärvet ej har inräknats i koncernens egna kapital.

Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och de förvärvade bolagens nettotillgångar redovisas på de övervärden som kan hänföras till respektive tillgångsslag, medan residualen redovisas som goodwill.

Under de första 12 månaderna efter förvärvet är värdet på goodwillen ofta preliminärt. Anledningen till detta är att det erfarenhetsmässigt häftar en viss osäkerhet vid de olika komponenterna i förvärvsanalysen gällande:

- främst beräkningen av allokeringen till olika immateriella övervärden, som är beroende av olika bedömningsfrågor och estimeringar,
- beräkningen av materiella övervärden, som är beroende av externa marknadsvärderingar, vilka kan dra ut i tiden innan de kan slutföras,
- kontraktsmässigt betingade justeringar av köpeskillingen, som är beroende av den slutgiltiga storleken på rörelsekapitalet per förvärvsdatumet, efter att detsamma har reviderats och utfallet har godkänts av parterna och
- det slutgiltiga värdet på det förvärvade egna kapitalet, som ju även det är beroende av revisionen av förvärvsbalansräkningen.

Eftersom goodwillen är en residualpost som framkommer när alla övriga parametrar i förvärvsanalysen har fastställts så kommer den att vara preliminär och kunna ändras ända tills övriga värden är slutgiltiga.

Vid förvärv av verksamheter där goodwill uppstår skall det anges vad goodwillen hänför sig till. Eftersom goodwill per definition är en residualpost så är detta inte alltid helt lätt. Rent allmänt brukar goodwillen hänföra sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Det kan också hävdas att goodwillen hänför sig till den förvärvade enhetens förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Eftersom värdet av de immateriella tillgångarna vid förvärvstillfället bara kan beräknas på de tillgångar som existerar då, kan inget värde fästas på de patent etc. som verksamheten lyckas ta fram i framtiden, delvis som ersättning för de nuvarande, och dessa får därmed hänföras till goodwill.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 "Nedskrivningar".

Transaktionskostnader redovisas i nettoresultatet. Om värdet av en tilläggsköpeskillning ändras redovisas förändringen i nettoresultatet. Vid successiva förvärv beräknas och värderas goodwillen då förvärvaren erhåller kontrollen över ett bolag. Om förvärvaren tidigare har redovisat ett innehav i bolaget skall ackumulerade värdeförändringar på innehavet redovisas i nettoresultatet vid förvärvstidpunkten. Förändringar av ägarandelar i dotterbolag, där majoritetsägaren inte förlorar det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. Detta innebär att dessa transaktioner inte ger upphov till goodwill eller leder till några vinster eller förluster. Transaktionen ger dessutom upphov till en överföring mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital. Om innehavet utan bestämmande inflytandes andel av redovisad förlust överstiger dess redovisade andel av eget kapital redovisas ett negativt innehav utan bestämmande inflytande.

Jämförelsestörande poster

Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär klassificeras som jämförelsestörande poster. I rapporten över koncernens totala resultat redovisas dessa brutto som en del av de närmast berörda resultatraderna, men specificeras separat i not 8. En redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat utan denna separata redovisning i not hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare. Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas som en del av rörelseresultatet, medan jämförelsestörande poster som påverkar resultatet efter finansiella poster redovisas som en del av finansnettot.

Totalt resultat

Alfa Laval har valt att redovisa posterna i övrigt totalresultat som en del av en rapport över totalt resultat istället för att redovisa resultatet ner till nettoresultat för året i en rapport och resultatet därifrån ner till totalt resultat i en separat rapport.

Övrigt totalresultat avser poster som inte utgör transaktioner med aktieägare och relaterar till exempel till kassaflödessäkningar, marknadsvärdering av externa aktier, omräkningsdifferenser och omvärderingar samt uppskjuten skatt hänförligt till dessa.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda".

Nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde. Planens nettotillgång eller nettoskuld framkommer på följande sätt.

$$\begin{array}{r}
 + \text{ nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser per 31 december} \\
 - \text{ verkligt värde på förvaltningstillgångarna per 31 december} \\
 \hline
 = \text{ nettoutfästelse om positiv / nettotillgång om negativ}
 \end{array}$$

Om beräkningen per plan ger ett negativt belopp, alltså en nettotillgång, skall det belopp som skall redovisas som tillgång för denna plan utgöras av det lägre av följande två belopp:

- Ovanstående negativa nettobelopp.
- Nuvärdet av eventuella ekonomiska fördelar tillgängliga i form av återbetalningar från planen eller reduktioner av framtida avsättningar till planen. Detta kallas tillgångstaket.

De poster som är hänförliga till intjäningen av förmånsbestämda pensioner samt vinster och förluster som uppkommer vid reglering av en pensionskulda samt det finansiella nettot avseende den förmånsbestämda planen redovisas i resultaträkningen ovanför nettoresultatet. Kostnader för tidigare tjänstgöring redovisas i resultaträkningen redan när planen utökas eller reduceras.

Aktuariella vinster och förluster redovisas löpande i övrigt totalresultat. Förändringar i utfästelserna som avser förändringar i de aktuariella antagandena redovisas i övrigt totalresultat. Inga av dessa aktuariella poster kommer någonsin att redovisas över rörelseresultatet utan kommer att stanna kvar i övrigt totalresultat.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna beräknas med samma räntesats som diskonteringsräntan. Skillnaden mellan den verkliga avkastningen på förvaltningstillgångarna och ränteintäkter i föregående mening redovisas i övrigt totalresultat.

Skillnaden mellan kort- och långfristiga ersättningar tar sin utgångspunkt i när förpliktelsen förväntas regleras snarare än kopplingen till den anställdes intjäning av förpliktelsen.

Ersättningar vid uppsägning redovisas vid det tidigare av följande: tillfället för när erbjudandet om ersättning inte kan dras tillbaka alternativt i enlighet med IAS 37 som en del av exempelvis omstrukturering av verksamheten.

För svenska enheter omfattar de aktuariella beräkningarna även framtida betalningar av särskild löneskatt. Den svenska avkastningsskatten redovisas löpande som en kostnad i resultatet och innefattas inte i skuldberäkningen för förmånsbestämda pensionsplaner.

Diskonteringsräntan som används för beräkning av utfästelserna fastställs utifrån marknadsräntan i respektive land per bokslutsdatum på förstklassiga företagsobligationer med en löptid som är förenlig med förpliktelseernas uppskattade löptid. I länder som saknar en fungerande marknad för sådana obligationer används landets statsobligationer istället.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer redovisas i not 6.

Den svenska ITP planen är en plan som omfattar flera arbetsgivare försäkrad av Alecta. Det är en förmånsbestämd plan, men eftersom förvaltningstillgångarna och förpliktelseerna inte kan allokera till varje arbetsgivare redovisas den som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Utformningen av planen medger inte Alecta att förse varje arbetsgivare med dess andel av tillgångarna och förpliktelseerna eller den information som skall lämnas upplysningar om. Kostnaden för planen redovisas tillsammans med kostnaderna för övriga avgiftsbestämda planer i not 6. Alecta redovisade en kollektiv konsolideringsnivå den 31 december 2023 om 178 (172) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån definieras som verkligt värde på Alectas förvaltningstillgångar i procent av de försäkrade pensionsförpliktelseerna beräknade enligt Alectas försäkringstekniska

antaganden, vilka inte är i enlighet med IAS 19. Ett sådant överskott kan fördelas bland arbetsgivarna eller de försäkrade, men det finns inget avtal om detta som möjliggör för företaget att redovisa en fordran på Alecta.

Finansiella instrument

Redovisningen av finansiella instrument styrs av följande fyra redovisningsstandarder:

- IFRS 9 "Finansiella instrument",
- IAS 32 "Finansiella instrument: Klassificering",
- IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplysningar" och
- IFRS 13 "Värdering till verkligt värde".

IFRS 9 innebär att företagets affärsmodell och tillgångens karaktär påverkar klassificeringen och värderingen av finansiella tillgångar.

Skuldinstrument är alla finansiella instrument utom derivat och aktier. Bolagets avsikt med att inneha ett skuldinstrument kallas för dess affärsmodell. Beroende på vilken affärsmodell som ett bolag använder för att hantera sina skuldinstrument så blir redovisningsbehandlingen olika. Följande affärsmodeller finns i IFRS 9:

- Innehav till förfall – skuldinstrumentet innehas till förfall för att erhålla det avtalade kassaflödet (ränta och nominellt belopp).
- Handel – bolaget handlar med skuldinstrumentet.
- Blandad modell – en mix av de två ovanstående modellerna.

Alfa Laval's affärsmodell för att hantera sina skuldinstrument är "Innehav till förfall". Denna klassificering innebär inte att vi inte ibland kan sälja skuldinstrument innan förfall även för stora belopp eller att vi inte regelbundet kan sälja många små skuldinstrument innan förfall.

Finansiella derivat, innehav av obligationer och externa aktier värderas till verkligt värde.

Både finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras i tre olika portföljer:

- Värderade till verkligt värde via resultatet,
- Värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat samt
- Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen i olika portföljer återspeglar värderingen av instrumenten, det vill säga om instrumentet värderas till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde och också var i rapporten över koncernens totala resultat som värderingen till verkligt värde redovisas.

Det upplupna anskaffningsvärdet är normalt lika med det belopp som redovisats vid anskaffningstillfället efter avdrag för återbetalning av nominella belopp plus eller minus eventuella justeringar för effektiv ränta.

Förutbetalda kostnader, förutbetalda intäkter och förskott från kunder definieras inte som finansiella instrument i och med att de inte kommer att resultera i framtida kassaflöden.

Upplysningar skall lämnas om de metoder och, om en värderingsmetod använts, de antaganden som använts för att bestämma det verkliga värdet på varje klass av finansiella tillgångar och skulder. Metoderna skall klassificeras i en hierarki bestående av tre nivåer:

1. Noterade priser på aktiva marknader,
2. Andra indata än noterade priser, som är direkt observerbara (priser) eller indirekt observerbara (härladda från priser) och
3. Icke observerbara marknadsdata.

Det verkliga värdet på innehav av obligationer framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten obligationer i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet på aktier i externa bolag framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1 eller andra indata enligt nivå 2. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten andra långfristiga värdepappersinnehav i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet för koncernens valutaterminer, valutoptioner, ränteswapar, metallterminer och elderivat framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 2. Förändringen i verkligt värde framkommer genom att jämföra villkoren för det derivat som ingåtts med marknadspriset för samma instrument på balansdagen och med samma förfalldatum. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat om derivatet utgör en effektiv kassaflödessäkring och annars på berörd rad ovanför nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument redovisas som derivattillgångar eller derivatkskulder i rapporten över finansiell ställning. Derivattillgångarna och derivatksulderna delas upp i en kortfristig och en långfristig del beroende på om derivaten förfaller inom 12 månader eller efter 12 månader.

För varje klass av finansiella instrument skall upplysningar lämnas om kreditrisk samt en analys av förfallna eller nedskrivna finansiella tillgångar. Inom Alfa Laval avser kreditrisk i realiteten huvudsakligen kundfordringar. Nyss nämnda upplysningar återfinns därför i not 22.

IFRS 9 har en modell för förväntade kreditförluster. Det är en tretragsmodell som återspeglar förändringar i kreditrisken. Stegen är:

1. Registrerat vid första redovisningstillfället (normalt en erfarenhetsbaserad procent),
2. För kreditrisker som har ökat avsevärt sedan första redovisningstillfället (kreditrisken har ökat avsevärt om fordran är mer än 30 dagar förfallen; annars baserat på indikationer att kunden har betalningsproblem eller finansiell svaghet) och
3. Relaterat till objektiva bevis på nedskrivningsbehov (inträffade förluster).

Modellen resulterar i en reserv för osäkra fordringar. Endast vid konstaterad förlust skrivs kundfordringen bort.

Statliga bidrag

Statliga bidrag rapporteras i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidragen redovisas i resultaträkningen som ett avdrag på dessa kostnader.

Koncernbidrag till och från moderbolaget

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln i RFR 2 utgivet av Rådet för finansiell rapportering i Sverige. Detta innebär att såväl mottagna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Säkringsredovisning

Alfa Laval tillämpar två typer av säkringsredovisning: kassaflödessäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Kassaflödessäkringar

Alfa Laval har implementerat dokumentationskraven för att kvalificera för säkringsredovisning för derivat.

Effekten av värderingen till verkligt värde av derivat redovisas via övrigt totalresultat för de derivat där säkringsredovisning sker och ovanför nettoresultatet först när den underliggande transaktionen har realiserats. För att säkringsredovisning skall kunna ske måste derivatet vara ändamålsenligt och förväntat effektivt med avseende på de identifierade riskerna.

För de derivat där säkringsredovisning inte sker redovisas värderingen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Värderingen till verkligt värde av derivat redovisas fristående från det underliggande instrumentet som en egen post kallad derivattillgångar/derivatkskulder i rapporten över finansiell ställning.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter

För att finansiera förvärv av utländska verksamheter tas om möjligt lån upp i samma valuta som nettoinvesteringen. Lånen utgör därmed en säkring av nettoinvesteringen i respektive valuta. Kursdifferenser avseende dessa lån bokas därför mot övrigt totalresultat.

Inkomstskatter

Aktuell skatt är den inkomstskatt som skall betalas (återfås) avseende det skattepliktiga resultatet för perioden. Skatteskulder (fordringar) avseende aktuell skatt för innevarande och tidigare perioder värderas till det belopp varmed de förväntas betalas till (återfås från) skattemyndigheterna, med användande av de skattesatser (och skatteregler) som beslutats eller aviserats per bokslutsdagen. I sammandrag innebär detta att aktuell skatt beräknas enligt de regler som gäller i de länder där vinsten genererades.

Uppskjutna skatteskulder är de inkomstskatter som skall betalas i framtiden avseende skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, utom för goodwill.

Uppskjutna skattefordringar är de framtida reduktioner i inkomstskatter som hänför sig till: (a) avdragsgilla temporära skillnader, (b) skattemässiga underskottsavdrag och (c) andra skatteavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de avdragsgilla temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de skattemässiga underskottsavdragen och de andra skatteavdragen kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt bokas relaterad till temporära skillnader avseende tillgångar och skulder som uppstår i en enda transaktion. Detta avser redovisning av en nyttjanderätt och en motsvarande leasingkulda i samband med ett leasingavtal. Den uppskjutna skatten beräknas separat för tillgången och skulden och redovisas brutto i not, men netto redovisas i balansräkningen. Storleken på den uppskjutna skattefordran och skulden framgår av not 16.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas till de skattesatser som förväntas gälla under den period tillgången återvinnes eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skatteregler) som har beslutats eller aviserats per bokslutsdagen.

Om det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga vinster kommer att finnas mot vilka en uppskjuten skattefordran kan utnyttjas, då reduceras den uppskjutna skattefordran motsvarande.

Konsekvenser av implementeringen av Pelare II-reglerna

Koncernen har tillämpat det tillfälliga undantag som IASB utfärdade i maj 2023 från redovisningskraven för uppskjuten skatt i IAS 12. Följaktligen varken redovisar eller offentliggör koncernen information om uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder relaterade till inkomstskatter inom Pelare II.

Pelare II-lagstiftning har antagits eller i sak antagits i vissa jurisdiktioner där koncernen är verksam. Lagstiftningen träder i kraft för koncernens räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024. Koncernen omfattas av den antagna lagstiftningen och har gjort en bedömning av koncernens potentiella exponering för inkomstskatter enligt Pelare II.

Bedömningen av den potentiella exponeringen för inkomstskatter enligt Pelare II baseras på de senaste skattedeklarationerna, land-för-land-rapporteringen och de finansiella rapporterna för de ingående enheterna i koncernen. På grundval av bedömningen är de effektiva skattesatserna inom Pelare II i de flesta jurisdiktioner där koncernen är verksam över 15 procent. Det finns dock ett begränsat antal jurisdiktioner där det tillfälliga safe harbour-undantaget inte är tillämpligt och den effektiva skattesatsen enligt Pelare II är nära 15 procent. Koncernen förväntar sig inte någon väsentlig exponering mot inkomstskatter inom Pelare II i dessa jurisdiktioner.

I samband med den kommande implementeringen av Pelare II rapporteringen kommer förlustavdragen i koncernens bolag att beaktas oavsett bolagens framtida intjäningsförmåga i enlighet med Pelare II regelverket.

Koncernen fortsätter att utvärdera effekterna av lagstiftningen om inkomstskatt inom Pelare II på dess framtida finansiella resultat.

Varulager

Koncernens varulager har redovisats efter avdrag för interrvinster. Varulagren har värderats enligt "Först-In-Först-Ut" (FIFU) metoden till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, varvid hänsyn även tagits till övertalighet.

Detta innebär att råvaror och inköpta halvfabrikat normalt värderas till anskaffningsvärdet, om inte marknadspriset har sjunkit. Produkter i arbete värderas till summan av värdet på direkt material och direkta arbetskostnader med tillägg för produktens andel av kapitalkostnader i produktionen och övriga indirekta tillverkningskostnader baserat på ett prognostiserat antagande om kapacitetsutnyttjandet i fabriken. Färdigvaror värderas normalt till utleveransvärdet (det vill säga till upparbetad kostnad) från fabriken om leveransen är nära förestående. Reservdelar som kan finnas på lagret under längre tid redovisas normalt till nettoförsäljningsvärde.

Leasing

Alfa Laval har valt att tillämpa en lättnadsregel för leasingavtal, där avtalsperioden är högst 12 månader eller den leasade tillgången är av lågt värde. Alfa Laval har med hänvisning till väsentlighetsreglerna i IAS 8.8 valt att tillämpa IFRS 16 för leasar avseende byggnader och mark, tjänstebilar och övriga fordon, truckar, stora servrar och stora skrivare. Nuvärdet för övriga leasar bedöms ej vara väsentligt. Leasingavgifterna för dessa leasar kostnadsförs löpande.

Leasingavtal kan inkludera både en leasingdel och en servicedel. I dessa fall kan bolagen i enlighet med IFRS 16 välja att separera dem från varandra och således enbart redovisa leasingdelen i balansräkningen eller att aktivera hela kontraktet. Alfa Laval har valt att exkludera servicedelen från leasingredovisningen och denna kostnadsförs istället såsom tidigare.

Förhyrda anläggningstillgångar aktiveras som nyttjanderätter och en motsvarande finansiell skuld till leasegivaren redovisas i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften till leasegivaren redovisas dels som en finansiell kostnad beräknad som en ränta på utestående skuld och till resterande del som en amortering av skulden. Nyttjanderätten skrivs av enligt plan på samma sätt som för köpta anläggningstillgångar.

Anläggningstillgångar (materiella och immateriella)

Anläggningar har redovisats till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna baseras på anläggningarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder har använts:

Materiella:	
Datorprogram, datorer	3,3 år
Kontorsmaskiner	4 år
Fordon	5 år
Maskiner och inventarier	7-14 år
Markanläggningar	20 år
Byggnader	25-33 år
Nyttjanderätter	beror på leasingperiodens längd
Immateriella:	
Patent och icke patenterat kunnande	10-20 år
Varumärken	10-20 år
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	10-20 år
Egenutvecklade immaterialrätter	5 år

Avskrivningarna sker enligt den linjära metoden.

Eventuella tillägg till köpeskillingen i samband med investeringar i anläggningstillgångar eller förvärv av verksamheter skrivs av över samma period som den ursprungliga köpeskillingen. Detta innebär att tidpunkten när tillgången är fullt ut avskriven är identisk oberoende av när betalningarna gjordes. Detta är en återspeglning av det faktum att den förväntade nyttjandeperioden för tillgången är den samma.

Vid försäljning eller utrangering av anläggningar beräknas resultatet i förhållande till det planerbara restvärdet. Resultatet av försäljning av anläggningstillgångar ingår i rörelseresultatet.

Nedskrivning av tillgångar

När det finns indikationer om att värdet på en materiell tillgång eller en immateriell tillgång med en ändlig nyttjandeperiod har minskat sker en värdering om den behöver skrivas ned enligt IAS 36 "Nedskrivningar". Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet sker en nedskrivning som belastar nettoresultatet. När tillgångar är till försäljning, till exempel fastigheter, erhålles en tydlig indikation om återvinningsvärdet, vilket kan utlösa en nedskrivning.

Goodwill skrivs inte av utan testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 "Nedskrivningar".

För goodwill fastställs återvinningsvärdet utifrån nyttjandevärdet på basis av diskonterade framtida kassaflöden. För övriga tillgångar fastställs återvinningsvärdet normalt utifrån verkligt värde minus försäljningskostnader baserat på ett observerbart marknadspris.

För testen av nedskrivningsbehov av goodwill har tre av Alfa Laval's rörelsesegment, de tre affärsdivisionerna "Energy", "Food & Water" och "Marine" identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt sett kan en nyligen förvärd affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärdade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande fem åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period samt därefter den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin. Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter avser till exempel kommissions-, royalty- och licensintäkter. Övriga rörelsekostnader avser främst omstruktureringkostnader och royaltykostnader.

Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas under övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Avsättningar

Koncernen tillämpar IAS 37 "Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar" för redovisning av avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

En avsättning redovisas när, och endast när:

- det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse,
- det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och
- en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per bokslutsdagen.

Vid beräkning av avsättningen skall:

- risk och osäkerhet beaktas,
- avsättningen nuvärdesberäknas om effekten av pengars tidsvärde är materiell. När diskontering sker, redovisas ökningen av avsättningen över tiden som en räntekostnad,
- hänsyn tas till framtida händelser, såsom ändringar i lagstiftning och teknologi, när det finns tillräckliga objektiva omständigheter som talar för att de kommer att inträffa och
- vinster vid en förväntad försäljning av tillgångar inte beaktas, även om den förväntade avyttringen är nära förknippad med den händelse som ger upphov till avsättningen.

Om en gottgörelse för delar av eller hela kostnaden för att reglera avsättningen förväntas (till exempel genom försäkringsavtal, ansvarsfrihetsklausuler eller leverantörsgarantier) skall gottgörelsen redovisas:

- när, och endast när, det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer att erhållas om åtagandet regleras. Det belopp som redovisas för gottgörelsen får ej överstiga avsättningen och
- som en separat tillgång (brutto). I rapporten över koncernens totala resultat kvittas intäkten avseende gottgörelsen emellertid mot kostnaden för avsättningen.

Avsättningar prövas vid varje bokslutsdag och justeras för att återspegla den nuvarande bästa uppskattningen. Om det inte längre är troligt att en utbetalning kommer att uppstå för att reglera åtagandet återförs avsättningen.

En avsättning får endast användas för det ändamål den ursprungligen gjordes för. Avsättningar görs inte för framtida rörelseförluster. En förväntan om framtida rörelseförluster är dock en indikation på att det kan finnas ett nedskrivningsbehov för vissa tillgångar i verksamheten. Om ett kontrakt är förlustbringande, görs en avsättning för det aktuella åtagandet enligt kontraktet, efter det att tillgångarna som används i syfte att färdigställa kontraktet testats för nedskrivning.

En avsättning för omstruktureringkostnader görs endast när de allmänna kriterierna är uppfyllda. Ett informellt åtagande att omstrukturera uppstår endast när det finns:

- en detaljerad fastställd plan för omstruktureringen, av vilken det åtminstone framgår:
 - a) den verksamhet eller del av en verksamhet som omfattas,
 - b) vilka anläggningar som berörs,
 - c) vilka platser och vilka funktioner planen avser och det ungefärliga antalet anställda som kommer att erhålla uppsägningsslön,
 - d) kostnaderna som kommer att vidtas och
 - e) när planen kommer att genomföras och
- en välgrundad förväntan hos dem som berörs att omstruktureringen kommer att genomföras.

Ett beslut i företagsledningen eller styrelsen om att omstrukturera ger inte upphov till ett informellt åtagande på bokslutsdagen om inte bolaget före bokslutsdagen har:

- börjat genomföra omstruktureringsplanen eller
- meddelat huvuddragen i omstruktureringsplanen till dem som berörs av den på ett tillräckligt detaljerat sätt så att det ger upphov till välgrundad förväntan hos dem att omstruktureringen kommer att genomföras.

När en omstrukturering involverar en avyttring av en verksamhet uppstår inget åtagande att sälja förrän bolaget är förbundet att sälja, t.ex. genom ett bindande försäljningsavtal.

En avsättning för omstrukturering innehåller endast de direkta kostnader som uppstår i samband med omstruktureringen, vilket är de som både:

- är betingade av omstruktureringen och
- saknar samband med bolagets pågående verksamheter.

Forskning och utveckling

Forskningskostnaderna belastar resultatet det år de uppstår. Utvecklingskostnader belastar resultatet det år de uppstår förutsatt att de inte uppfyller villkoren för att istället aktiveras enligt IAS 38 "Immateriella tillgångar".

Intäktsredovisning

Intäkter från avtal med kunder samt intäkter från leasing redovisas som "Nettoomsättning" i rapporten över koncernens totala resultat.

Nettoomsättningen avser försäljningsvärdet med avdrag för varuskatter, returerna, förseningsavgifter och rabatter. Avtal med kunder avser försäljning av varor, tjänster och projekt.

IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" behandlar hur intäktsredovisningen skall ske av kontrakt med kunder. Intäktsredovisningen baseras på fem steg:

1. Identifiera kontraktet med kunden.
2. Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet.
3. Fastställ transaktionspriset.
4. Fördela transaktionspriset till de olika prestationsåtagandena i kontraktet.
5. Redovisa intäkten vid uppfyllandet av respektive prestationsåtagande.

Ett prestationsåtagande är ett löfte i ett avtal med en kund om att till kunden överföra antingen:

- en vara eller tjänst (eller en uppsättning varor eller tjänster) som är distinkta, eller
- en serie av olika varor eller tjänster som i allt väsentligt är desamma och följer samma mönster för överföring till kunden.

Två eller flera kontrakt som ingås med samma kund vid ett tillfälle eller i nära anslutning till varandra skall redovisas som ett enda kontrakt om:

- kontrakten är förhandlade som ett paket och/eller
- ersättningarna i kontrakten är länkade till varandra och/eller
- varorna eller tjänsterna i kontrakten utgör ett prestationsåtagande.

En kontraktsändring skall hanteras som ett separat kontrakt om adderade produkter eller tjänster:

- är särskiljbara och
- har ett fristående försäljningspris.

Alfa Laval skall redovisa intäkten när prestationsåtagandet uppfyllts genom överföring av kontrollen över den utlovade varan eller servicen till kunden.

Prestationsåtaganden kan uppfyllas antingen över tid eller vid en tidpunkt.

Alfa Laval överför kontroll över en vara eller tjänst över tid och uppfyller därmed ett prestationsåtagande och redovisar intäkten över tid om ett av följande kriterier är uppfyllt:

- Kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som tillhandahålls genom Alfa Lavalns prestation när Alfa Laval fullgör ett åtagande. Detta är normalt fallet för Alfa Lavalns serviceerbjudande.
- Alfa Laval skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar när tillgången skapas eller förbättras. Detta är normalt sett fallet när Alfa Laval utför arbetet vid kundens anläggning, vilket främst avser installation/igångsättning.

– Alfa Lavalns prestation skapar inte en tillgång med en alternativ användning för Alfa Laval och Alfa Laval har rätt till betalning för den prestation som uppnåtts hittills.

Alternativ användning för Alfa Laval avser om Alfa Laval kan sälja utrustningen till en annan kund. Antalet ingenjörstimmar som läggs ner av Alfa Laval på att göra en produkt eller en processlösning kundspecifik med en unik konfiguration är en god indikation på huruvida det finns en alternativ användning för Alfa Laval eller inte. Som en lättnadsregel redovisas bara order på mer än MEUR 1 och med mer än 200 ingenjörstimmar över tid.

För att fastställa prestationen över tid används en metod baserad på utdata eller indata. I Alfa Laval är metoder baserade på utdata mer applicerbara på service och komponentleveranser, medan metoder baserade på indata är mer applicerbara på projekt och modulförsäljning. Beroende på karaktären på projektet används följande metoder:

Indatametoder:

- Relationen mellan nedlagda projektkostnader för utfört arbete hittills och bedömda totala projektkostnader.
- Undersökningar av nedlagt arbete.

Med tanke på de typer av projekt som Alfa Laval bolag är inblandade i så är den första metoden i regel den föredragna.

Utdatametoder:

- Uppfyllnad av en fysisk andel av prestationsåtagandena.

Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid så uppfylls det vid en tidpunkt. För att fastställa tidpunkten när kunden uppnår kontroll av en utlovad tillgång och Alfa Laval uppfyller sitt prestationsåtagande skall följande kontrollkriterier bedömas:

- Alfa Laval har en aktuell rätt till betalning för tillgången.
- Kunden har en juridisk rättighet till tillgången.
- Kunden innehar fysisk besittning av tillgången.
- Kunden har de väsentliga riskerna och fördelarna med ägandet av tillgången.
- Kunden har accepterat tillgången.

Alfa Laval använder en mängd olika leveransvillkor, beroende på vad kunden önskar, inklusive Ex Works. Alfa Laval föredrar att använda DAP (Delivered At Place) eller DDP (Delivered Duty Paid) eftersom dessa ger Alfa Laval bättre kontroll över att kunden verkligen erhåller varorna i funktionsdugligt skick.

Det är vanligt att Alfa Laval ger en garanti i anslutning till försäljningen. Innehållet i garantin kan variera avsevärt mellan olika kontrakt. Normalt ger garantin kunden en försäkring att den berörda produkten skall fungera som parterna avsåg enligt de överenskomna specifikationerna. Detta är en garanti av försäkringsstyp. Alfa Lavalns garantier täcker normalt en 12 månaders period och redovisas som en avsättning.

Rörelsesegment

IFRS 8 innebär att redovisningen av rörelsesegment skall ske enligt hur den högste verkställande beslutsfattaren följer upp verksamheten, vilket kan avvika från IFRS. Vidare skall information enligt IFRS för företaget som helhet lämnas om produkter och tjänster liksom geografiska områden samt information om större kunder.

Alfa Lavalns rörelsesegment utgörs av dess divisioner. Den högste verkställande beslutsfattaren inom Alfa Laval utgörs av bolagets styrelse.

Från och med 2023 har det alternativa nyckeltalet "Justerad EBITA" lagts till i uppföljningen per division. Anledningen är att Justerad EBITA är det viktigaste nyckeltalet som används för koncernen totalt. För att visa hur det framkommer har information om avskrivningar på övervärden

lagts till per division (rörelseresultat per division minus avskrivningar på övervärden per division blir lika med Justerad EBITA per division.

Skillnaden mellan justerad EBITA för rörelsesegmenten och justerad EBITA för bolaget som helhet förklaras av en avstämningsspost - konsolideringsjusteringar.

Transaktioner i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

I koncernen förs kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, om till övrigt totalresultat som en justering av omräkningsdifferensen i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Där möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I moderbolaget redovisas dessa kursdifferenser ovanför nettoresultatet.

IAS 21 "Effekterna av ändrade valutakurser" täcker bland annat förekomsten av funktionella valutor. Nästan alla Alfa Lavals dotterbolag påverkas av förändringar i valutakurser för sina inköp inom koncernen. De säljer emellertid vanligen i sin lokala valuta och de har mer eller mindre alla sina icke produktrelaterade kostnader och sina personalrelaterade kostnader i sin lokala valuta. Detta innebär att inga av Alfa Lavals dotterbolag kvalificerar för användande av en annan funktionell valuta än den lokala valutan, med följande undantag. Dotterbolag i höginflationsländer rapporterar boksluten i den funktionella hårdvaluta som gäller i respektive land.

Utlandsbolagen har omräknats enligt dagskursmetoden. Denna metod innebär att tillgångarna och skulderna omräknas till balansdagskurs och intäkter och kostnader till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår är en effekt av att nettotillgångarna i utlandsföretagen omräknas med en annan kurs vid årets början än vid dess slut och att resultatet omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen är del av övrigt totalresultat.

Nya redovisningsstandarder

International Accounting Standards Board (IASB) har inte utgivit några nya eller omarbetade redovisningsrekommendationer som kan vara tillämpliga på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2024 eller senare.

International Accounting Standards Board (IASB) har inte utgivit någon redovisningstolkning framtagen av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som kan vara tillämpliga på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2024 eller senare.

I övrigt kommer Alfa Laval att närmare utvärdera effekterna av tillämpningen av de nya eller omarbetade redovisningsstandarderna eller tolkningarna inför respektive tillämpningstidpunkt.

Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital

Alfa Laval definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital inklusive den del som är hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2023 var det förvaltade kapitalet MSEK 47 389 (48 774).

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och ge en relevant avkastning till aktieägarna och fördelar till övriga intressenter.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp flera mätvärden som inkluderar:

	Mätvärden							
	Mål	Rikt- värden	Rikt- värden inte satta	Utfall		Genomsnitt över senaste		
				2023	2022	3 år	5 år	8 år
Faktureringstillväxt per år	≥5% *			22,0%	27,4%	16,0%	11,3%	7,5%
Justerad EBITA-marginal **	15% *			16,1%	15,8%	16,4%	16,8%	16,5%
Avkastning på sysselsatt kapital **	≥20%			21,0%	17,3%	19,4%	20,1%	19,5%
Nettoskuld jämfört med EBITDA **		≤2,0		0,85	1,47	1,06	0,91	1,08
Kassaflöde från rörelseverksamheten inklusive investeringar i anläggningstillgångar ***		10%		10,6%	2,8%	7,8%	9,5%	9,8%
Investeringar ***			X	3,8%	3,6%	3,5%	3,3%	3,1%
Avkastning på eget kapital			X	17,6%	13,5%	15,6%	16,2%	15,9%
Soliditet			X	45,4%	43,9%	46,5%	46,1%	43,5%
Skuldsättningsgrad **			X	0,27	0,37	0,29	0,26	0,31
Räntetäckningsgrad **			X	23,1	27,9	29,8	29,9	30,2
Kreditvärdering			X	BBB+	BBB+			

* Genomsnitt över en konjunkturcykel. ** Alternativa nyckeltal. *** I % av omsättningen.

Alla dessa mätvärden hänger ihop som mer eller mindre kommunicerande kär. Detta innebär att om åtgärder sätts in som primärt inriktar sig på ett visst mätvärde så påverkar det också övriga mätvärden i varierande grad. Det är därför viktigt att se på helheten.

För att upprätthålla en bra kapitalstruktur kan koncernen till exempel ta upp nya lån eller amortera av på befintliga lån, justera nivån på utdelningarna som betalas till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, återköpa egna aktier, ge ut nya aktier eller sälja tillgångar.

Som exempel på koncernens aktiva arbete med förvaltningen av kapitalet kan nämnas:

– Den 1 augusti 2022 tog Alfa Laval upp två lån på MEUR 100 från Svensk Exportkredit med förfall 2027 respektive 2028 och ett lån på MEUR 100 från Svenska Handelsbanken med förfall 2024 som återbetalades redan den 22 december 2023.

– Bolagets Euro Medium Term Note (EMTN) program ökades från MEUR 1500 till MEUR 2 000 i november 2021. Under programmet har fyra obligationslån emitterats. Tre av dem på vardera MEUR 300 förfaller i juni 2024, i februari 2026 respektive i februari 2029, medan det fjärde på MSEK 1 000 togs upp i maj 2023 och förfaller i november 2025.

– Bolagets företagscertifikatsprogram ökades från MSEK 2 000 till MSEK 4 000 i november 2021, med en oförändrad löptid om 1-12 månader.

– Den 22 april 2021 genomförde Alfa Laval en refinansiering av bolagets rullande lånekredit med en lånefacilitet om MEUR 700 med ett bank-syndikat. Lånekreditens sträcker sig över fem år, med möjlighet till två års förlängning och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200. Under 2023 utnyttjades även den andra förlängningsoptionen om 1 år.

Risker

Risker delas in i finansiella risker och operationella risker, vilka beskrivs nedan.

För att hantera och minimera riskerna har Alfa Laval etablerat en omfattande uppsättning koncernövergripande policys och ett ramverk för intern kontroll. För att stödja arbetet med intern kontroll har en omfattande uppsättning av interna kontrollpunkter etablerats.

Under året har chefer och andra nyckelpersoner gjort en självutvärdering utifrån ett urval av de viktigaste interna kontrollpunkterna.

Intern kontroll granskas av både internrevisionen och av de externa revisorerna.

Finansiella risker

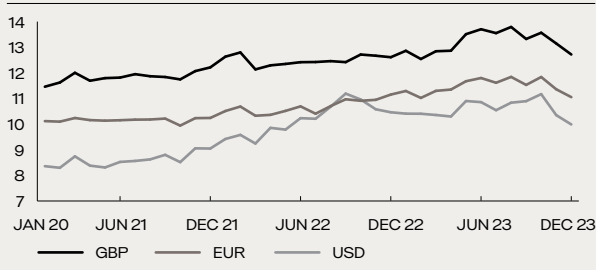
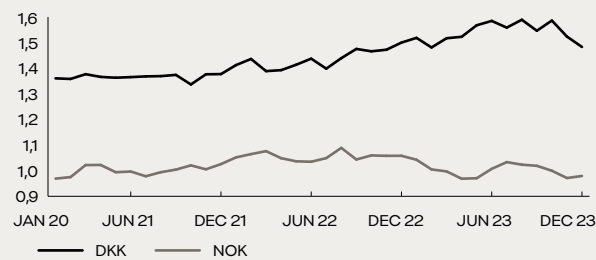
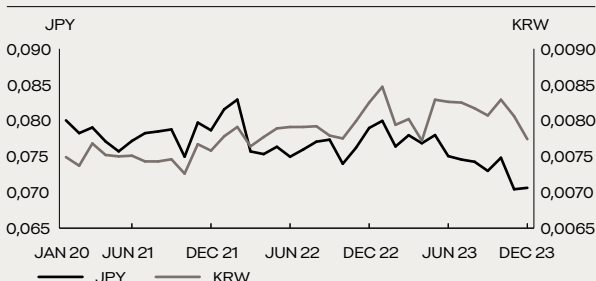
Finansiella risker avser finansiella instrument.

Finansiella instrument

Alfa Laval har följande finansiella instrument: likvida medel, placeringar, handelsfordringar, lån från kreditinstitut, handelsskulder och ett begränsat antal derivat för att säkra främst valutakurser och räntor, men även priset på metaller och el. Dessa inkluderar valutaterminer, valutaoptioner, ränteswapar, metallterminer och elderivat. Se not 13 och 14 för mer information om dessa finansiella instrument.

Finanspolicy

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen fastställt en finanspolicy. Koncernen har en aversiv inställning till finansiella risker, vilken tar sig uttryck i policyn. Denna fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen i Alfa Laval Treasury International, vilka finansiella risker koncernen kan acceptera samt anger hur riskerna skall begränsas.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Finansiella risker		
Prisrisk	Det finns tre olika typer av prisrisker: valutarisker, ränterisker och marknadsrisker. Se nedan.	
Valutarisk	<p>På grund av Alfa Laval koncernens internationella affärsverksamhet och geografiska spridning är koncernen utsatt för valutarisker. Kursrörelserna i de större valutorna för koncernen under de senaste åren framgår nedan (SEK/utländsk valuta):</p> <p>Valutakursförändringar – engelska pund, euro, amerikanska dollar</p>  <p>Valutakursförändringar – danska och norska kronor</p>  <p>Valutakursförändringar – japanska yen, koreanska won</p> 	

Risk	Förklaring	Åtgärd																																																							
Transaktions- exponering	<p>Valutarisker delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering.</p> <p>Transaktionsexponering avser de valutarisker som uppstår till följd av kursförändringar som påverkar de valutaflöden som genereras av affärsverksamheten.</p> <p>Under 2023 uppgick Alfa Laval's försäljning till länder utanför Sverige till 97,8 (97,7) procent av den totala försäljningen.</p> <p>Koncernens netto transaktionsexponering den 31 december 2023 i de viktigaste valutorna före och efter säkringar för de kommande 12 månaderna uppgår till:</p> <p>Netto transaktionsexponering per valutapar den 31 december 2023 för de kommande 12 månaderna</p> <p>De positiva staplarna är en återspeglning av att:</p> <ul style="list-style-type: none"> - dotterbolag i Sverige och Danmark exporterar i EUR, - dotterbolag i Norge exporterar främst i USD men också i JPY och - dotterbolag i Kina exporterar i EUR. <p>De negativa staplarna är en återspeglning av att dotterbolag i främst USA och Japan importerar i EUR.</p> <p>Valutakontrakt för prognostiserade flöden ingås fortlöpande under året. För kontraktbaserade flöden är målet för derivaten att följa löptiden på det underliggande kontraktet. Detta innebär att bolaget erfar effekten från rörelserna i marknadskurserna för valutorna med en varierande grad av fördröjning.</p> <p>Om valutakurserna mellan SEK och de väsentligaste utländska valutorna ändras med +/- 10 % får det följande effekt på rörelseresultatet, om inga säkringsåtgärder vidtagits:</p> <p>Påverkan på rörelseresultatet av valutakursförändringar exklusive säkringsåtgärder</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="5">Koncernen</th> </tr> <tr> <th>MSEK</th> <th colspan="2">2023</th> <th colspan="2">2022</th> </tr> <tr> <th>Valutakursförändring mot SEK</th> <th>+ 10%</th> <th>-10%</th> <th>+ 10%</th> <th>-10%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>USD</td> <td>676</td> <td>-676</td> <td>656</td> <td>-656</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td>352</td> <td>-352</td> <td>281</td> <td>-281</td> </tr> <tr> <td>CNY</td> <td>144</td> <td>-144</td> <td>163</td> <td>-163</td> </tr> <tr> <td>NOK</td> <td>-338</td> <td>338</td> <td>-278</td> <td>278</td> </tr> <tr> <td>DKK</td> <td>-205</td> <td>205</td> <td>-209</td> <td>209</td> </tr> <tr> <td>JPY</td> <td>41</td> <td>-41</td> <td>41</td> <td>-41</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>-44</td> <td>44</td> <td>-28</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>Totalt</td> <td>626</td> <td>-626</td> <td>626</td> <td>-626</td> </tr> </tbody> </table>	Koncernen					MSEK	2023		2022		Valutakursförändring mot SEK	+ 10%	-10%	+ 10%	-10%	USD	676	-676	656	-656	EUR	352	-352	281	-281	CNY	144	-144	163	-163	NOK	-338	338	-278	278	DKK	-205	205	-209	209	JPY	41	-41	41	-41	Övriga	-44	44	-28	28	Totalt	626	-626	626	-626	<p>Alfa Laval's lokala säljbolag säljer normalt i lokal valuta till lokala slutkunder och har sin lokala kostnadsbas i lokal valuta. Export från tillverknings- och logistikcentra till andra koncernbolag faktureras i de exporterande bolagens lokala valutor, utom för Sverige, Danmark och Storbritannien där exporten är denominerad i EUR.</p> <p>Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda flöden av utbetalningar och inbetalningar. Målsättningen för riskhantering avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning.</p> <p>Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom försäljning så väl som kostnader i lokal valuta. Finanspolicyn anger att de lokala bolagen är ansvariga för att identifiera och säkra valutakurs exponeringar på alla kommersiella flöden via Alfa Laval Treasury International.</p> <p>Transaktionsexponering från kontraktbaserade order skall säkras till 100 procent när värdet på nettoexponeringen överstiger EUR 200 000. Vidare måste bolag med årlig nettoexponering överstigande EUR 1 000 000 säkra minst 50 procent av de kommande 12 månadernas nettoexponering avseende alla prognostiserade flöden och kontraktbaserade flöden under EUR 200 000. Den totala säkringen får aldrig överstiga 100 procent. Längre säkringskontrakt på 13-24 månader för prognostiserade flöden kräver speciellt godkännande.</p> <p>Alfa Laval Treasury International kan öka eller minska den totala säkringen som initierats av de lokala bolagen för de valutor där Alfa Laval har en kommersiell exponering upp till men ej överstigande 100 procent och ner till men inte under 50 procent av den kommersiella exponeringen för varje valuta under en viss tidsperiod.</p>
Koncernen																																																									
MSEK	2023		2022																																																						
Valutakursförändring mot SEK	+ 10%	-10%	+ 10%	-10%																																																					
USD	676	-676	656	-656																																																					
EUR	352	-352	281	-281																																																					
CNY	144	-144	163	-163																																																					
NOK	-338	338	-278	278																																																					
DKK	-205	205	-209	209																																																					
JPY	41	-41	41	-41																																																					
Övriga	-44	44	-28	28																																																					
Totalt	626	-626	626	-626																																																					

Risk	Förklaring	Åtgärd																																																																																																																																																					
	<p>Utestående valutaterminer och valutoptioner för koncernen uppgick vid utgången av året till:</p> <p>Utestående valutaterminer och valutoptioner</p> <p>Koncernen</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Miljoner</th> <th colspan="2">2023</th> <th colspan="2">2022</th> </tr> <tr> <th>Original- valuta</th> <th>SEK</th> <th>Original- valuta</th> <th>SEK</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Utflöden:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>-871</td> <td>-8 698</td> <td>-787</td> <td>-8 230</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td>-957</td> <td>-10 572</td> <td>-506</td> <td>-5 646</td> </tr> <tr> <td>JPY</td> <td>-11 663</td> <td>-823</td> <td>-6 940</td> <td>-548</td> </tr> <tr> <td>SEK</td> <td>-137</td> <td>-137</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>NOK</td> <td>-1 269</td> <td>-1 243</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>DKK</td> <td>-93</td> <td>-138</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>CAD</td> <td>-42</td> <td>-316</td> <td>-14</td> <td>-112</td> </tr> <tr> <td>AUD</td> <td>-12</td> <td>-80</td> <td>-7</td> <td>-50</td> </tr> <tr> <td>CNY</td> <td>-10</td> <td>-14</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>PLN</td> <td>-7</td> <td>-18</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>NZD</td> <td>-2</td> <td>-13</td> <td>-1</td> <td>-7</td> </tr> <tr> <td>Totalt</td> <td></td> <td>-22 052</td> <td></td> <td>-14 593</td> </tr> <tr> <td>Inflöden:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>NOK</td> <td>6 853</td> <td>6 711</td> <td>4 915</td> <td>5 200</td> </tr> <tr> <td>SEK</td> <td>5 648</td> <td>5 648</td> <td>5 362</td> <td>5 362</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td>312</td> <td>3 449</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>CNY</td> <td>2 058</td> <td>2 895</td> <td>1 487</td> <td>2 236</td> </tr> <tr> <td>DKK</td> <td>1 232</td> <td>1 827</td> <td>1 136</td> <td>1 703</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>107</td> <td>1 072</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>GBP</td> <td>7</td> <td>83</td> <td>2</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>JPY</td> <td>4 348</td> <td>307</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>CAD</td> <td>12</td> <td>90</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>NZD</td> <td>1</td> <td>6</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>PLN</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>10</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td>SGD</td> <td>5</td> <td>37</td> <td>8</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>AUD</td> <td>10</td> <td>71</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Totalt</td> <td></td> <td>22 196</td> <td></td> <td>14 616</td> </tr> </tbody> </table>	Miljoner	2023		2022		Original- valuta	SEK	Original- valuta	SEK	Utflöden:					USD	-871	-8 698	-787	-8 230	EUR	-957	-10 572	-506	-5 646	JPY	-11 663	-823	-6 940	-548	SEK	-137	-137	-	-	NOK	-1 269	-1 243	-	-	DKK	-93	-138	-	-	CAD	-42	-316	-14	-112	AUD	-12	-80	-7	-50	CNY	-10	-14	-	-	PLN	-7	-18	-	-	NZD	-2	-13	-1	-7	Totalt		-22 052		-14 593	Inflöden:					NOK	6 853	6 711	4 915	5 200	SEK	5 648	5 648	5 362	5 362	EUR	312	3 449	-	-	CNY	2 058	2 895	1 487	2 236	DKK	1 232	1 827	1 136	1 703	USD	107	1 072	-	-	GBP	7	83	2	31	JPY	4 348	307	-	-	CAD	12	90	-	-	NZD	1	6	-	-	PLN	-	-	10	24	SGD	5	37	8	60	AUD	10	71	-	-	Totalt		22 196		14 616	
Miljoner	2023		2022																																																																																																																																																				
	Original- valuta	SEK	Original- valuta	SEK																																																																																																																																																			
Utflöden:																																																																																																																																																							
USD	-871	-8 698	-787	-8 230																																																																																																																																																			
EUR	-957	-10 572	-506	-5 646																																																																																																																																																			
JPY	-11 663	-823	-6 940	-548																																																																																																																																																			
SEK	-137	-137	-	-																																																																																																																																																			
NOK	-1 269	-1 243	-	-																																																																																																																																																			
DKK	-93	-138	-	-																																																																																																																																																			
CAD	-42	-316	-14	-112																																																																																																																																																			
AUD	-12	-80	-7	-50																																																																																																																																																			
CNY	-10	-14	-	-																																																																																																																																																			
PLN	-7	-18	-	-																																																																																																																																																			
NZD	-2	-13	-1	-7																																																																																																																																																			
Totalt		-22 052		-14 593																																																																																																																																																			
Inflöden:																																																																																																																																																							
NOK	6 853	6 711	4 915	5 200																																																																																																																																																			
SEK	5 648	5 648	5 362	5 362																																																																																																																																																			
EUR	312	3 449	-	-																																																																																																																																																			
CNY	2 058	2 895	1 487	2 236																																																																																																																																																			
DKK	1 232	1 827	1 136	1 703																																																																																																																																																			
USD	107	1 072	-	-																																																																																																																																																			
GBP	7	83	2	31																																																																																																																																																			
JPY	4 348	307	-	-																																																																																																																																																			
CAD	12	90	-	-																																																																																																																																																			
NZD	1	6	-	-																																																																																																																																																			
PLN	-	-	10	24																																																																																																																																																			
SGD	5	37	8	60																																																																																																																																																			
AUD	10	71	-	-																																																																																																																																																			
Totalt		22 196		14 616																																																																																																																																																			

Risk	Förklaring	Åtgärd																										
Omräknings-exponering	<p>Omräkningsexponering avser de valutarisk som uppstår till följd av omräkningen av dotterbolagens rapporter över finansiell ställning från lokal valuta till SEK.</p> <p>När dotterbolagens rapporter över finansiell ställning i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och att totalresultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året medan rapporten över finansiell ställning omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Risken är störst för de valutor där koncernen har störst nettotillgångar och där kursrörelserna mot svenska kronor är störst. Koncernens nettotillgångar eller nettoskulder för de största valutorna fördelas på följande sätt:</p> <p>Nettotillgångar per valuta</p> <table border="1"> <caption>Nettotillgångar per valuta (MSEK)</caption> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>Nettotillgångar (MSEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>NOK</td><td>14 000</td></tr> <tr><td>CNY</td><td>5 000</td></tr> <tr><td>SEK</td><td>4 500</td></tr> <tr><td>USD</td><td>4 000</td></tr> <tr><td>EUR/DKK</td><td>3 000</td></tr> <tr><td>INR</td><td>2 500</td></tr> <tr><td>GBP</td><td>1 500</td></tr> <tr><td>BRL</td><td>1 000</td></tr> <tr><td>HKD</td><td>1 000</td></tr> <tr><td>KRW</td><td>1 000</td></tr> <tr><td>PLN</td><td>1 000</td></tr> <tr><td>Övriga</td><td>2 000</td></tr> </tbody> </table> <p>Tillgångarna och skulderna i EUR och DKK ses sammantaget i och med att kursen för DKK är låst mot EUR.</p>	Valuta	Nettotillgångar (MSEK)	NOK	14 000	CNY	5 000	SEK	4 500	USD	4 000	EUR/DKK	3 000	INR	2 500	GBP	1 500	BRL	1 000	HKD	1 000	KRW	1 000	PLN	1 000	Övriga	2 000	<p>Omräkningsdifferenserna är ett centralt ansvar och hanteras dels genom att upplåningen fördelats på olika valutor utifrån nettotillgångarna i respektive valuta, dels med cross currency swapar. Lån som tas upp i samma valuta som det finns nettotillgångar i koncernen, minskar dessa nettotillgångar och därmed minskar omräkningsexponeringen.</p> <p>Dessa säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter fungerar på följande sätt. Kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, redovisas som en del av övrigt totalresultat i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. I övrigt totalresultat möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK 89 (-946) avseende skulder i utländsk valuta omförd till övrigt totalresultat såsom säkring av nettoinvesteringarna i utlandsverksamheter. De lån som säkrar nettoinvesteringar i utlandsverksamheter är denominerade i EUR, eftersom denna utländska valuta har störst påverkan på rapporten över finansiell ställning. Eftersom koncernen använder delar av sitt kassaflöde till att amortera ner på lånen för att förbättra finansnettot, så tenderar omfattningen av denna säkring över tiden att minska. En förändring i det utländska dotterbolagets nettotillgångar över tiden kan ha samma effekt.</p>
Valuta	Nettotillgångar (MSEK)																											
NOK	14 000																											
CNY	5 000																											
SEK	4 500																											
USD	4 000																											
EUR/DKK	3 000																											
INR	2 500																											
GBP	1 500																											
BRL	1 000																											
HKD	1 000																											
KRW	1 000																											
PLN	1 000																											
Övriga	2 000																											
Ränterisk	<p>Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna.</p> <p>Per 31 december 2023 var den totala skuldportföljen om MSEK 13 273 (15 062) fördelad på lån med fast ränta om MSEK 10 921 (11 392) och lån med rörlig ränta om MSEK 2 352 (3 670).</p> <p>Koncernen har valt att inte säkra lånen med rörlig ränta till fast ränta.</p> <p>Den genomsnittliga räntesatsen för alla lån var 1,73 (1,30) under 2023.</p> <p>Den genomsnittliga räntebindningsperioden för alla lån inklusive derivat uppgick till 25,7 (29,1) månader vid utgången av 2023.</p> <p>Räknat på en generell ökning av marknadsräntorna med 100 räntepunkter (1 procentenhet) skulle koncernens räntenetto förändras enligt nedanstående stapeldiagram. Anledningen till att det blev en intäkt under 2023 var att stora delar av de likvida medlen och kortfristiga placeringarna hade rörlig ränta samtidigt som lånen med rörlig ränta var av lägre omfattning.</p> <p>Räntekänslighetsanalys kontra % säkring av rörliga räntor</p> <table border="1"> <caption>Räntekänslighetsanalys (MSEK)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Effekt på räntekostnader/ränteintäkter vid 1% ökning av marknadsräntorna</th> <th>% säkring av rörliga räntor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>-1</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>26</td> <td>20</td> </tr> </tbody> </table>	År	Effekt på räntekostnader/ränteintäkter vid 1% ökning av marknadsräntorna	% säkring av rörliga räntor	2022	-1	20	2023	26	20	<p>Koncernen försöker hantera ränterisken genom att:</p> <ul style="list-style-type: none"> – sträva efter en balans mellan rörliga och fasta räntor i låneportföljen och – använda finansiella derivat såsom ränteswapar. <p>Den höga andelen lån med fast ränta per 31 december 2023 innebar en låg ränterisk. Finanspolicyn kräver att:</p> <ul style="list-style-type: none"> – ränterisken mäts separat för varje huvudvaluta och för den totala låneskulden och – den genomsnittliga räntebindningsperioden för den totala låneportföljen skall vara mellan 6 och 36 månader. 																	
År	Effekt på räntekostnader/ränteintäkter vid 1% ökning av marknadsräntorna	% säkring av rörliga räntor																										
2022	-1	20																										
2023	26	20																										

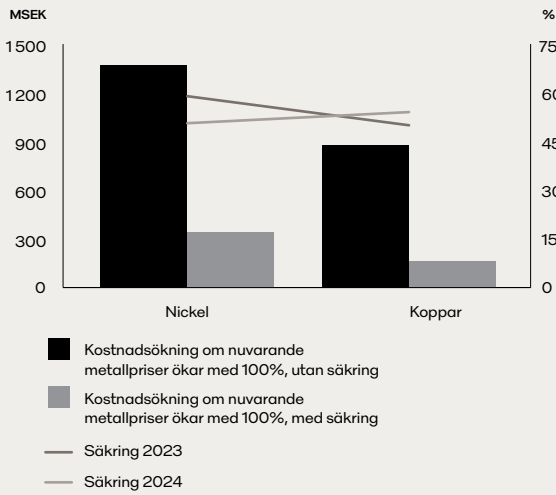
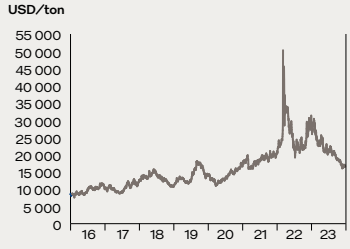

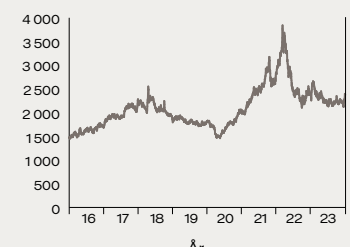
Risk	Förklaring	Åtgärd																												
Marknadsrisk	<p>Marknadsrisk definieras som risken för förändringar i värdet på ett finansiellt instrument beroende på förändrade marknadspriser. Detta gäller bara finansiella instrument som är noterade eller annars handlas, vilket för Alfa Laval del avser obligationer och andra värdepapper samt andra långfristiga värdepappersinnehav om totalt MSEK 416 (387).</p>	<p>Marknadsrisken för dessa bedöms som låg. För övriga finansiella instrument består risken bara av valutarisk och ränterisk.</p>																												
Likviditetsrisk och refinansieringsrisk	<p>Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.</p> <p>Med refinansieringsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försämrats eller blir kostsam.</p> <p>Sammanfattningsvis ser förfallostrukturen för lånen och lånefaciliteterna ut på följande sätt:</p> <p>Förfallostrukturen på koncernens upplåning</p> <table border="1"> <caption>Förfallostrukturen på koncernens upplåning (MSEK)</caption> <thead> <tr> <th>Förfalloår</th> <th>Ickeutfäst, lanspråktaget</th> <th>Utfäst</th> <th>Utfäst & lanspråktaget</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2024</td> <td>~18,000</td> <td>~1,000</td> <td>~2,000</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>~1,000</td> <td>~1,000</td> <td>~1,000</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>~1,000</td> <td>~1,000</td> <td>~1,000</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>~1,000</td> <td>~1,000</td> <td>~1,000</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>~1,000</td> <td>~1,000</td> <td>~1,000</td> </tr> <tr> <td>2029</td> <td>~1,000</td> <td>~1,000</td> <td>~1,000</td> </tr> </tbody> </table>	Förfalloår	Ickeutfäst, lanspråktaget	Utfäst	Utfäst & lanspråktaget	2024	~18,000	~1,000	~2,000	2025	~1,000	~1,000	~1,000	2026	~1,000	~1,000	~1,000	2027	~1,000	~1,000	~1,000	2028	~1,000	~1,000	~1,000	2029	~1,000	~1,000	~1,000	<p>Alfa Laval Treasury International är ansvarigt för att säkerställa att:</p> <ul style="list-style-type: none"> - koncernen har en tillräcklig likviditetsreserv omfattande likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade utfästa kreditfaciliteter, - inte en för stor del av de utestående lånen förfaller inom den kommande tolv månadersperioden och - den återstående genomsnittliga lånetiden för den totala låneportföljen inte är för kort. <p>Koncernens lån är huvudsakligen långfristiga och förfaller bara i samband med att den avtalade lånetiden går ut. Genom att förfallotidpunkterna är spridda över tiden minskas refinansieringsrisken.</p> <p>Alfa Laval har två lån på MEUR 100 från Svensk Exportkredit med förfall 2027 respektive 2028. Lånet på MEUR 100 från Svenska Handelsbanken med förfall i juni 2024 återbetalades redan den 22 december 2023.</p> <p>Alfa Laval har en rullande lånekredit om MEUR 700 motsvarande MSEK 7 736 per 31 december 2023 med ett banksyndikat. Lånekrediten sträcker sig över fem år från april 2023 och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200. Per 31 december 2023 utnyttjades inte faciliteten.</p> <p>Företagscertifikatsprogrammet om MSEK 4 000 utnyttjades inte per 31 december 2023.</p> <p>Per 31 december 2023 har Alfa Laval fyra obligationslån noterade på den irländska börsen. Tre av dem är på vardera på MEUR 300 som förfaller i juni 2024, i februari 2026 respektive februari 2029, medan det fjärde på MSEK 1 000 togs upp i maj 2023 och förfaller i november 2025.</p>
Förfalloår	Ickeutfäst, lanspråktaget	Utfäst	Utfäst & lanspråktaget																											
2024	~18,000	~1,000	~2,000																											
2025	~1,000	~1,000	~1,000																											
2026	~1,000	~1,000	~1,000																											
2027	~1,000	~1,000	~1,000																											
2028	~1,000	~1,000	~1,000																											
2029	~1,000	~1,000	~1,000																											

Risk	Förklaring	Åtgärd
Kassaflödesrisk	Kassaflödesrisk definieras som risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar.	Denna risk är mest kopplad till ändrade räntesatser och valutakurser. Till den del detta upplevs som ett problem, används olika derivat för att låsa räntesatser och valutakurser. Se beskrivning av exponering och säkringsåtgärder under ränte- och valutarisker. Löptidsanalyser av de avtalade odiskonterade kassaflödena för lån (inklusive ränta) framgår av not 29 och för valutaderivat, räntederivat, metallderivat och elderivat av not 15.
Motpartsrisk	<p>Motpartsrisk definieras som risken att motparten inte kan fullgöra sina kontraktuella åtaganden.</p> <p>Finansiella instrument som potentiellt utsätter koncernen för betydande förekomster av kreditrisker består huvudsakligen av likvida medel, placeringar och derivat.</p> <p>Erhållna bankgarantier och remburer flyttar kreditrisken från kunden till banken, men kan fortfarande innehålla en kreditrisk, men nu mot banken.</p>	<p>Koncernen har en bankstrategi med syfte att etablera, upprätthålla och utveckla starka bankrelationer på koncernnivå. Detta i syfte att förse koncernen med långsiktig banksupport, ett relevant produktsortiment och geografisk täckning. Bankerna på koncernnivå måste ha en kreditvärdering från två kreditvärderingsinstitut om minst A.</p> <p>Koncernen har likvida medel samt kort- och långfristiga placeringar hos olika finansiella institutioner som godkänts av koncernen. Dessa finansiella institutioner är lokaliserade i större länder över hela världen och koncernens policy är utformad för att begränsa risken hos en enskild institution. Risken för att en motpart inte fullgör sina förpliktelser begränsas genom val av kreditvärda motparter och genom att engagemanget per motpart begränsas. Koncernen genomför med jämna mellanrum utvärderingar av kreditvärdigheten hos de finansiella institutioner som finns i dess placeringsstrategi. Koncernen kräver inte säkerheter för dessa finansiella instrument.</p> <p>Koncernen är utsatt för kreditrisk ifall någon motpart i derivativa instrument inte fullföljer sitt åtagande. Koncernen begränsar denna exponering genom att diversifiera mellan motparter med hög kreditvärdighet och genom att begränsa transaktionsvolymen med varje motpart. Vidare har koncernen ingått ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) med motparterna för att kunna kvitta fordringar och skulder i händelse av betalningsinställelse hos motparten. Alfa Laval har aldrig råkat ut för någon betalningsinställelse hos någon motpart, varför någon sådan kvittning aldrig har behövt göras.</p> <p>Sammantaget är det koncernens bedömning att motpartsriskerna är begränsade och att det inte finns någon koncentration av risk i dessa finansiella instrument.</p>

Operationella risker

Risk	Förklaring	Åtgärd						
Affärsmässiga risker								
Kreditrisk/Risk för kundförluster	<p>Risken att kunden inte kan betala levererade produkter på grund av finansiella problem.</p> <p>Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar.</p> <p>Koncernens kostnader för kundförluster och förfallna kundfordringar i procent av totala kundfordringar presenteras i följande graf.</p> <p>Kostnad för kundförluster/förfallna kundfordringar i % av totala</p> <table border="1"> <caption>Kostnad för kundförluster/förfallna kundfordringar i % av totala</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Total kostnad (MSEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>116</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>91</td> </tr> </tbody> </table> <p>■ Kostnad för kundförluster i MSEK — ≤ 30 dagar — > 30 dagar men ≤ 90 dagar — > 90 dagar</p>	År	Total kostnad (MSEK)	2022	116	2023	91	<p>Alfa Laval har etablerat en "Group Credit Policy" för att hantera och begränsa kreditrisken.</p> <p>Koncernen säljer till ett stort antal kunder i länder över hela världen. Att några av dessa kunder emellanåt drabbas av betalningsproblem eller går i konkurs hör dessvärre till verkligheten i en verksamhet av Alfa Laval's omfattning. Alla kunder utom Tetra Laval representerar mindre än 1 procent av omsättningen och representerar därför en begränsad risk. Alfa Laval tar regelmässigt in kreditupplysningar på nya kunder och vid behov på gamla kunder. Tidigare betalningsbeteende påverkar om nya order skall accepteras. På marknader med politiska eller ekonomiska risker eftersträvas kreditförsäkringslösningar.</p> <p>Kundfordringar utgör den enskilt största finansiella tillgången enligt not 13. Mot bakgrund av ovanstående beskrivning är det ledningens uppfattning att det inte finns någon väsentlig koncentration av risker i denna finansiella tillgång.</p>
År	Total kostnad (MSEK)							
2022	116							
2023	91							

Risk	Förklaring	Åtgärd									
Risk för reklamationer	<p>Risken för kostnader som Alfa Laval drabbas av för att rätta till uppkomna fel i produkter eller systemlösningar samt eventuella skadeståndskostnader. Koncernens reklamationkostnader och deras relation till omsättningen framgår av följande graf.</p> <p>Reklamationkostnader i MSEK och i % av nettoomsättningen</p> <table border="1"> <caption>Reklamationkostnader i MSEK och i % av nettoomsättningen</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Kostnader för reklamationer i MSEK</th> <th>Reklamationer i % av nettoomsättningen</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>485</td> <td>1,8</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>435</td> <td>1,5</td> </tr> </tbody> </table>	År	Kostnader för reklamationer i MSEK	Reklamationer i % av nettoomsättningen	2022	485	1,8	2023	435	1,5	<p>Alfa Laval strävar efter att hålla nere dessa kostnader genom en ISO certifierad kvalitets-säkring. De största reklameringsriskerna uppstår i samband med nya tekniska lösningar eller nya applikationer. Genom omfattande tester på fabriken och hos kunden begränsas riskerna.</p>
År	Kostnader för reklamationer i MSEK	Reklamationer i % av nettoomsättningen									
2022	485	1,8									
2023	435	1,5									
Ekonomisk risk											
Konkurrens	<p>Koncernen är verksam inom konkurrensutsatta marknader, vilket kan påverka bolagets utveckling negativt.</p>	<p>För att möta denna konkurrens har koncernen till exempel:</p> <ul style="list-style-type: none"> - organiserat verksamheten i divisioner baserade på affärsenheter för att få en kundnära bearbetning av marknaden, - en strategi för förvärv av verksamheter för att till exempel förstärka närvaron på vissa marknader eller bredda koncernens produktbjudande, - arbetat med att utifrån sin internationella närvaro skapa en konkurrenskraftig kostnadsbild och - arbetat med att säkra tillgången till strategiska metaller och komponenter för att upprätthålla leveransförmågan. 									
Konjunkturläge	<p>Vid en generell ekonomisk nedgång tenderar koncernen att påverkas med en eftersläpning om sex till tolv månader beroende på affärsdivision. Samma sak gäller vid en ekonomisk uppgång.</p>	<p>Det faktum att koncernen är verksam på ett stort antal geografiska marknader och inom ett vitt spektrum av affärsenheter innebär en diversifiering som begränsar effekten av fluktuationer i det ekonomiska klimatet. Historiskt har fluktuationer i det ekonomiska klimatet inte genererat minskningar i orderingen större än cirka 10-15 procent. Konjunkturläget under 2009 och 2010 innebar dock en betydligt större nedgång i orderingen. Detta berodde delvis på att nedgången skedde abrupt från en mycket hög efterfrågenivå som utgjorde kulmen på en långvarig högkonjunktur samt att prisnivån i samband med denna topp var inflaterad av kraftiga prisökningar på råmaterial.</p>									
Pandemier	<p>Utbrottet av COVID-19 pandemin visade sig ha stor påverkan på världsekonomin och det internationella konjunkturläget. Nedstängningar i olika regioner inom länder eller i hela länder begränsade under vissa perioder Alfa Lavals möjligheter att besöka potentiella kunder och utföra service på plats hos kunder, men påverkade bara i begränsad omfattning bolagets leveranskedja och förmåga att tillverka produkter.</p> <p>Framtida pandemier kan beroende på hastigheten i smittspridningen och risken för svår sjukdom eller död få mindre eller större konsekvenser än COVID-19.</p>	<p>Globalt och lokalt krishanteringsarbete och hörsamhet mot myndigheternas råd, anvisningar och regler är viktigt för att på kort och lång sikt hantera konsekvenserna av pandemin.</p> <p>Kostnadsbesparingsprogram och flexibiliteten i olika nationella arbetstidsförkortningsprogram är viktiga komponenter för att minska kostnaderna för att matcha de vikande intäkterna.</p> <p>Anställda utanför tillverkningsområdet har i stor utsträckning kunnat arbeta hemifrån. Resandet har kunnat begränsas mycket kraftigt och har i stor utsträckning ersatts av digitala möten.</p>									

Risk	Förklaring	Åtgärd
<p>Råvarupriser</p>	<p>Koncernen är beroende av leveranser av rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan med mera och elektricitet för tillverkningen av produkter. Priserna på vissa av dessa marknader är volatila och ett bristande utbud har förekommit för titan. När det gäller titan är antalet möjliga leverantörer begränsat. Risken för kraftigt höjda priser eller bristande tillgång utgör allvarliga risker för verksamheten. Möjligheterna att föra högre insatspriser vidare till slutkund varierar från tid till annan och mellan olika marknader beroende på hur konkurrensläget ser ut.</p> <p>Nedanstående graf visar hur stor andel av inköpen av nickel och koppar som har säkrats under 2023 respektive hur mycket av de förväntade inköpen under 2024 som var säkrade vid utgången av 2023. Grafen visar också hur mycket koncernens kostnader under 2024 för dessa inköp skulle påverkas om priserna skulle fördubblas från nivån per 31 december 2023.</p> <p>Känslighetsanalys och säkring av metallpriser</p>  <p>Nickel</p>  <p>Koppar</p>  <p>Aluminium</p> 	<p>Koncernen möter denna risk genom att säkra långsiktiga leveransåtaganden och genom fasta priser från leverantörerna under sex till tolv månaders tid och genom derivat för metaller och elektricitet.</p> <p>För metaller:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Exponeringen för de kommande 12 månadernas förväntade flöden måste säkras till mellan 30-70 procent. – I vissa situationer kan exponering bortom 12 månader också säkras. <p>För elektricitet skall de kommande 12 månadernas förväntade exponering säkras mellan 30-90 procent och de kommande 13-24 månaderna kan säkras upp till 80 procent.</p> <p>Under perioder av kraftig prisuppgång har kundens pris på titanprodukter kopplats till Alfa Laval's inköpspris på titan. Koncernen har under vissa perioder upplevt stora prisfluktuationer för många råmaterial, men i synnerhet för rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan. Under 2023 har priserna för nickel minskat väsentligt. Prisvolatiliteten för de viktigaste metallerna visas nedan.</p> <p>Nickel</p> <p>Koppar</p> <p>Aluminium</p> <p>Koncernen använder metallterminer för att säkra priset på strategiska metaller.</p>
<p>Störningar i försörjnings- och logistikkedjorna</p>	<p>Under 2023 har många företag fortsatt att erfa effekterna och störningarna som kommer från störda försörjningskedjor. Alfa Laval har bara i begränsad omfattning drabbats av fortsatt påverkan ifrån dessa störningar. Den nuvarande geopolitiska utvecklingen och den ökade osäkerheten ökar emellertid risken för nya störningar under kommande år.</p>	<p>Alfa Laval har en global tillverkningsstruktur med 37 större tillverkningsenheter över Europa, Asien, USA och Latinamerika. Bolaget har väletablerade kontinuitetsplaner för sin affärsverksamhet och en global försörjningskedja med alternativa inköplösningar för de flesta produkter och tjänster och nära samarbete med nyckelleverantörer.</p>

Risk	Förklaring	Åtgärd
Legala och efterlevnadsrisker		
Bristande efterlevnad av socioekonomisk eller miljölagstiftning	Alfa Lavals globala och diversifierade verksamhet innebär att koncernen måste följa en mängd lagar och förordningar. Underlåtenhet att uppfylla socioekonomiska eller miljökrav kan leda till rättsliga eller finansiella konsekvenser och kan påverka bolagets anseende negativt.	Policies, rutiner och utbildningar finns för att säkerställa att legala risker rörande bolagets affärsverksamhet identifieras och att beslut fattas på rätt nivå i organisationen. Juristavdelningen stöttar den operationella verksamheten med att identifiera och hantera dessa legala risker. Ett visseblåsarssystem finns tillgängligt där anställda anonymt kan rapportera både brott mot lagar och brott mot Alfa Laval policy utan represalier.
Mutor och korruption	Om Alfa Laval anställda bryter mot lagar mot mutor och korruption kan det leda till missade affärsmöjligheter, böter och skadat anseende.	Alfa Laval policy mot mutor och korruption gäller alla anställda i koncernen. Policyen innehåller riktlinjer för att hindra, upptäcka, rapportera och undersöka potentiella mutor och korruption. Utbildning är ett fokusområde i syfte att säkerställa förståelse för riskerna med olämpligt beteende inom området.
Härkomst och typ av material	Alfa Laval använder metaller som kan härstamma från områden klassificerade som "konfliktområden". Vi tillverkar produkter för kunder med specifika krav beroende på den industri de skall användas i, t.ex. marin-, livsmedels- och läkemedelskunder.	Alfa Laval stödjer reglerna från US Securities and Exchange Commission och andra initiativ gällande konfliktmetaller. Alfa Laval upprättade en konfliktmineralspolicy 2013. Efterlevnadskontroller genomförs i vår försörjningskedja för att minimera risken att mineraler kommer från konfliktområden (speciellt i Demokratiska Republiken Kongo). Alfa Laval enhet "Supplier Risk & Compliance" har processer på plats för att identifiera risker och övervaka potentiella högriskleverantörer. Alfa Laval enhet "Regulatory Operations" bevakar kommande lagstiftning för att säkerställa att vi följer prioriterade områden.
Illojal konkurrens och kartellbildningar	Brott mot tillämpliga konkurrensregler kan resultera i att Alfa Laval får betala böter eller tappar anseende.	Policyen om rättvis konkurrens ger riktlinjer för att hjälpa de anställda hur de skall följa konkurrenslagstiftning och kartelllagstiftning, regler och förordningar. Anställda som arbetar med försäljning eller inköp är ålagda att följa denna policy.
Regler rörande exportkontroll och handelssanktioner	Brott mot regelverket kring exportkontroll och handelssanktioner kan medföra förlorade handelsfördelar, straffrättsliga åtgärder och anseendeskador.	Alfa Laval exportkontrollpolicy etablerar regler för en koncerngemensam hantering av relevanta exportkontrollregler, efterlevnad av tillämpliga handelssanktioner och den tillser att inga produkter eller tjänster som tillhandahålls av Alfa Laval används med koppling till massförstörelsevapen.
Risk för och i samband med rättstvister	Risken för de kostnader som koncernen kan drabbas av för att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd. Koncernen är inblandad i en handfull rättsliga tvister, huvudsakligen med kunder.	Eventuella bedömda förlustrisker är reserverade.
Asbestrelaterade stämningar	Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2023, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 427 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 427 käranden.	Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav. Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.
Risker i försörjningskedjan		
Avvikelse mot affärspriinciperna i försörjningskedjan	Avvikelse kan ha en negativ inverkan på människor, miljön och samhället, vilket kan skada bolagets anseende.	Alfa Laval arbetar för att ha en försörjningskedja som följer lagar och bolagets affärspriinciper. Alla leverantörer undertecknar avtal där de förbinder sig att följa Alfa Laval affärspriinciper. Leverantörer utvärderas baserat på en riskanalys (land/process) och högriskleverantörer revideras regelbundet. Alla anställda inom inköpsorganisationen och många leverantörer utbildas i alla områden som omfattas av affärspriinciperna.
Brott mot mänskliga rättigheter	Risken för att de mänskliga rättigheterna för individer länkade till Alfa Laval kränks, t. ex. avseende barnarbete, tvångsarbete och föreningsfrihet.	Alfa Laval affärspriinciper bygger på FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s priinciper för företag och mänskliga rättigheter och innefattar den brittiska Modern Slavery Act. Leverantörer undertecknar att de skall följa dessa affärspriinciper i sina kontrakt med Alfa Laval. Högriskleverantörer blir också reviderade att de följer affärspriinciperna.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Tillverknings- eller produktrelaterade risker		
Risk förknippad med teknisk utveckling	Risken för att en konkurrent tar fram en ny teknisk lösning som gör Alfa Lavals produkter tekniskt obsoleta och därmed svåra att sälja.	Alfa Laval gör en medveten satsning på forskning och utveckling med sikte på att ligga i absoluta frontlinjen vad avser teknisk utveckling.
Risk för teknikrelaterade skador	Risken för de kostnader Alfa Laval kan drabbas av i samband med att någon produkt som koncernen har levererat havererar och orsakar skador på liv och egendom. Den största risken i detta sammanhang rör höghastighetsseparatorer, på grund av de stora krafter som är inblandade när kulan i separatorens roterar med mycket höga varvtal. Vid ett haveri kan skadorna bli omfattande.	Alfa Laval gör ett omfattande testarbete och har en ISO certifierad kvalitets-säkring. Koncernen har en produktansvarsförsäkring. Antalet skador är lågt och få skador har förekommit historiskt.
Hälsa & säkerhet	Hälso- och säkerhetsrisker såsom yrkes-sjukdomar och olyckor. Risken att en anställd skadas eller avlider i en arbets-platsolycka.	Alfa Lavals hälso- och säkerhetspolicy vägleder arbetet tillsammans med vår manual för hälsa och säkerhet. Syftet med dessa är att säkerställa en hälso-sam och säker arbetsmiljö genom att förebygga olyckor, yrkessjukdomar och andra hälsorisker. Vi har en process för att löpande utvärdera högriskområden i vår verksamhet, utbilda anställda och genomdriva förändringar.
Miljörisker		
Allvarlig miljöincident vid en anläggning	En incident som orsakar en betydande miljöskada kan leda till långtgående miljöpåverkan, negativ påverkan på människor, böter och skador för företagets anseende.	Alfa Lavals miljöpolicy gäller för hela Alfa Laval koncernen. Miljöpåverkan övervakas och mäts genom miljöledningssystem. De större anläggningarna är ISO 14001 certifierade. Mindre anläggningar arbetar enligt miljöledningssystem där risker identifieras och effektiva motåtgärder implementeras.
Användande av farliga kemikalier	Användande av farliga kemikalier kan leda till svår sjukdom eller ha en allvarlig negativ påverkan på miljön eller samhället.	Alfa Laval koncernens lista över begränsade substanser (tidigare Alfa Laval koncernens svarta och gråa kemikalielista) är det primära verktyget för att kontrollera användandet av farliga kemiska substanser. Listan innehåller lagstiftningar och globala avtal som bedömts relevanta för Alfa Lavals produkter och verksamhetsområde, med en bifogad förteckning över berörda substanser. Den uppdateras årligen för att återspegla lagändringar. Substanserna i listan över begränsade substanser är indelade i tre kategorier: förbjudna, begränsade och substanser som inger särskilda betänkligheter.
Klimat och vatten	Klimatförändringar och vattenbrist kan leda till ökade kostnader och begränsningar för tillverkningen. Bortsett från lagstiftnings- och andra övergångsrisiker som härrör från samhällets försök att begränsa klimatförändringarna, står Alfa Laval inför potentiella fysiska klimatrelaterade risker från extremt väder som kan påverka tillgångar och affärsvärden.	Alfa Laval arbetar aktivt för att begränsa klimatpåverkan i den egna verksamheten och i värdekedjan. Framsteg görs mot de vetenskapligt baserade målen för 2030 att reducera scope 1 och 2 utsläpp med 95 procent och scope 3 utsläpp med 50 procent från startpunkten 2020. Alfa Laval använder inte en signifikant mängd vatten, men målet att minska vattenförbrukningen i områden med vattenbrist med 5 procent från 2020 till 2023 överträffades och en 17 procentig minskning uppnåddes. I slutet av 2023 genomförde Alfa Laval en djupgående bedömning av klimatrelaterade fysiska risker baserat på IPCC klimatscenarier. Resultaten kommer att analyseras ytterligare och lämpliga åtgärder vidtas under 2024.
IT-relaterade risker		
Förlust av immateriella rättigheter och finansiell eller personlig data.	Förlust av immateriella rättigheter och finansiell eller personlig data beroende på till exempel otillåten åtkomst till Alfa Lavals datasystem.	Alfa Laval håller obligatoriska utbildningar om informationssäkerhet. Policies beskriver vad som är konfidentiell information och hur informationen bör klassificeras. Alfa Lavals IT-avtal innehåller de nödvändiga komponenterna avseende informationssäkerhet. Informationssäkerheten säkerställs också i vår projektmetodik – genomförbarhet, förstudie och projekt. En mall skickas även till alla potentiella leverantörer för att på ett tidigt stadium utvärdera om det finns några möjliga överträdelser mot informationssäkerheten.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Humankapitalrisker		
Risk länkad till att attrahera och behålla talanger	Bolag som inte lyckas attrahera och behålla talanger riskerar att uppnå en sämre utveckling än bolag som lyckas med detta.	Att erbjuda intressanta arbetsuppgifter, personlig och yrkesmässig utveckling, en god arbetsmiljö och marknadsmässig ersättning och förmåner är prioriterade områden inom Alfa Laval.
Övriga risker		
Risk för driftsavbrott	Risken för att enskilda enheter eller funktioner inom koncernen kan drabbas av driftsavbrott på grund av: <ul style="list-style-type: none"> – strejker och andra konflikter på arbetsmarknaden, – brand, naturkatastrofer etc., – dataintrång, avsaknad av backuper etc. och – motsvarande problem hos större underleverantörer. 	Alfa Laval har en väl utbyggd dialog med de lokala fackliga organisationerna, vilket minskar risken för konflikter och strejker där Alfa Laval är direkt inblandat. Konflikter på övriga delar av arbetsmarknaden är det däremot svårare att skydda företaget mot, till exempel inom transporter. Alfa Laval minimerar de två följande riskerna genom att bedriva ett aktivt förebyggande arbete på varje anläggning enligt de inom varje område framtagna globala riktlinjerna under övervakning av tillverkningsansvariga, koncernens Risk Management-funktion, fastighetsansvariga, IT och HR. Problem hos större underleverantörer minimeras genom att Alfa Laval försöker använda flera leverantörer av insatsvaror som vid behov kan täcka upp för produktionsbortfall någon annan stans. Önskemålet om långsiktiga och konkurrenskraftiga leveransavtal sätter dock restriktioner för vilken flexibilitet som kan uppnås. Vid bristsituationer kan det totala utbudet vara för begränsat för att medge utbytbarhet. Produktionsanläggningen i Lund i Sverige, som är koncernens största granskas årligen tillsammans med några av våra viktigare anläggningar av tredjeparts riskingenjörer för att säkerställa att våra nyckelproduktionsanläggningar utvärderas och skyddas till högsta möjliga standard. Alla anläggningar omfattas av undersökningsprogrammet, men med olika frekvens.
Politisk risk	Risken för att myndigheterna, i de länder där koncernen verkar, genom politiska beslut eller myndighetsutövning försvårar, fördyrar eller omöjliggör fortsatt verksamhet för koncernen.	Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där den politiska risken bedöms som försumbar eller ringa. Den verksamhet som bedrivs i länder där den politiska risken bedöms som högre är marginell.
Försäkringsrisker	Dessa risker avser de kostnader Alfa Laval kan erfaras på grund av ett otillräckligt försäkringsskydd avseende egendom, avbrott, ansvar, transport, liv och pensioner.	Koncernen strävar efter att upprätthålla ett försäkringsskydd som håller risknivån på en acceptabel nivå för en koncern av Alfa Laval's storlek och som samtidigt är kostnadseffektivt. Samtidigt pågår ett ständigt arbete med att minimera riskerna i verksamheten genom förebyggande åtgärder.
Risker förknippade med kreditvillkor	Den begränsade handlingsfrihet som koncernen kan påföras genom restriktioner som är förknippade med kreditvillkoren i låneavtal.	Alfa Laval's starka soliditet och lönsamhet begränsar risken.

Noter

Not 1. Rörelsesegment

Alfa Laval's verksamhet är indelad i tre affärsdivisioner "Energy", "Food & Water" och "Marine" som säljer till externa kunder och ansvarar för tillverkningen av produkterna samt en division "Operations & Övrigt" som täcker inköp och logistik liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Dessa fyra divisioner utgör Alfa Laval's fyra rörelsesegment.

Kunderna till Energy-divisionen köper produkter och system för energiapplikationer, medan kunderna till Food & Water-divisionen köper produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer. Kunderna till Marine-divisionen köper produkter, system och digitala lösningar för marina och offshoreapplikationer.

De tre första affärsdivisionerna är i sin tur indelade i ett antal affärsenheter. Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers. Food & Water-divisionen består av sex affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling, High Speed Separators och Desmet. Marine-divisionen består av fyra affärsenheter: Pumping Systems, Water, Wind & Fuel Solutions, Heat & Gas Systems och Digital Solutions.

Rörelsesegmenten är bara ansvariga för resultatet ner till och med rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster och för det rörelsekapital som de förvaltar. Detta innebär att finansiella tillgångar och skulder, pensionstillgångar, avsättningar till pensioner och liknande och aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är ett ansvar för företaget som helhet (Corporate) och inte ett ansvar för rörelsesegmenten. Detta betyder också att finansnettot och inkomstskatter är ett ansvar för företaget som helhet och inte ett ansvar för rörelsesegmenten.

Rörelsesegmenten mäts endast utifrån sina transaktioner med externa parter.

Orderingång

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Energy	20 414	17 294
Food & Water	26 368	21 909
Marine	23 960	19 442
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	70 742	58 645

Orderstock

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Energy	10 075	8 517
Food & Water	15 977	14 381
Marine	19 273	14 122
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	45 325	37 020

Nettoomsättning

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Energy	19 269	15 074
Food & Water	25 280	20 691
Marine	19 049	16 370
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	63 598	52 135

Justerad EBITA i interna bokslut

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Energy	3 986	2 927
Food & Water	3 942	3 458
Marine	2 836	2 399
Operations & Övrigt	-561	-507
Totalt	10 203	8 277
Avstämning mot koncernens total:		
Avskrivning på övervärden	-965	-943
Jämförelsestörande poster	-	-767
Konsolideringsjusteringar *	18	-48
Totalt rörelseresultat	9 256	6 519
Finansiellt netto	-606	-340
Resultat efter finansiella poster	8 650	6 179

* Skillnad mellan interna bokslut och IFRS.

Tillgångar / skulder

Koncernen	Tillgångar		Skulder	
	MSEK	2023	2022	2023
Energy	19 263	17 330	7 433	6 574
Food & Water	20 376	21 196	8 295	8 291
Marine	29 856	30 932	7 998	7 241
Operations & Övrigt	1 986	1 983	885	1 097
Deltotal	71 481	71 441	24 611	23 203
Corporate	10 807	9 808	20 299	22 342
Totalt	82 288	81 249	44 910	45 545

Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Investeringar

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Energy	992	535
Food & Water	472	360
Marine	336	235
Operations & Övrigt	640	723
Totalt	2 440	1 853

Avskrivningar

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Energy	431	518
Food & Water	746	568
Marine	994	970
Operations & Övrigt	353	336
Totalt	2 524	2 392

Not 2. Information om geografiska områden

Länder med mer än 10 procent av nettoomsättningen, anläggningstillgångarna respektive investeringarna redovisas separat.

Nettoomsättning				
Koncernen				
	2023		2022	
	MSEK	%	MSEK	%
Till kunder i:				
Sverige	1 411	2,2	1 206	2,3
Övriga EU	15 591	24,5	12 889	24,7
Övriga Europa	5 076	8,0	4 812	9,2
USA	10 613	16,7	8 784	16,9
Övriga Nordamerika	1 327	2,1	1 081	2,1
Latinamerika	3 578	5,6	2 388	4,6
Afrika	1 187	1,9	778	1,5
Kina	8 943	14,1	7 153	13,7
Sydkorea	3 527	5,5	3 801	7,3
Övriga Asien	11 558	18,2	8 559	16,4
Oceanien	787	1,2	684	1,3
Totalt	63 598	100,0	52 135	100,0

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på faktureringsadressen, vilket normalt är detsamma som leveransadressen.

Anläggningstillgångar

Koncernen				
	2023		2022	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	3 509	8,0	2 942	6,6
Danmark	5 354	12,2	5 348	11,9
Övriga EU	9 219	20,9	8 829	19,7
Norge	13 689	31,1	15 393	34,4
Övriga Europa	391	0,9	416	0,9
USA	3 961	9,0	4 236	9,5
Övriga Nordamerika	154	0,3	158	0,4
Latinamerika	352	0,8	379	0,8
Afrika	7	0,0	9	0,0
Asien	4 808	10,9	4 394	9,8
Oceanien	114	0,3	118	0,3
Deltotal	41 558	94,4	42 222	94,3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	542	1,2	475	1,1
Pensionstillgångar	239	0,5	201	0,4
Uppskjutna skattefordringar	1 720	3,9	1 895	4,2
Totalt	44 059	100,0	44 793	100,0

Investeringar

Koncernen				
	2023		2022	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	576	23,6	641	34,6
Italien	376	15,4	46	2,5
Övriga EU	333	13,7	252	13,6
Norge	256	10,5	150	8,1
Övriga Europa	36	1,5	33	1,8
Nordamerika	153	6,3	124	6,7
Latinamerika	39	1,6	23	1,2
Afrika	1	0,0	1	0,0
Kina	533	21,8	453	24,5
Övriga Asien	135	5,5	123	6,6
Oceanien	2	0,1	7	0,4
Totalt	2 440	100,0	1 853	100,0

Not 3. Information om produkter och tjänster

Nettoomsättning per produkt/tjänst

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Egna produkter inom:		
Separering	10 312	8 304
Värmeöverföring	25 311	20 149
Flödeshantering	13 024	11 584
Marin miljöteknik	3 596	3 995
Övrigt	0	0
Relaterade produkter	7 083	4 567
Service	4 272	3 536
Totalt	63 598	52 135

Uppdelningen av egna produkter inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en öterspeglning av de nuvarande tre huvudteknologierna. Marin miljöteknik är ett produktområde i huvudsak utanför huvudteknologierna. Övrigt är egna produkter utanför dessa fyra produktområden. Relaterade produkter är huvudsakligen köpta produkter som kompletterar Alfa Laval's produkterbjudande. Service täcker alla typer av service och serviceavtal exklusive reservdelar.

Not 4. Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen. Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Laval's enskilt största kund med en volym som representerar 5,4 (4,0) procent av nettoomsättningen. Se not 33 för mer information.

Not 5. Anställda*

Medeltal anställda - totalt

Koncernen				
	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2023	2022	2023	2022
Moderbolaget	-	-	-	-
Dotterbolag i Sverige (8)	745	653	2 904	2 625
Sverige totalt (8)	745	653	2 904	2 625
Utlandet totalt (165)	3 890	3 586	17 899	16 377
Totalt (173)	4 635	4 239	20 803	19 002

* Heltidsekvivalenter.

Siffrorna inom parentes i textkolumnen anger hur många bolag under varje rubrik som hade anställd personal och därmed löner och ersättningar 2023.

Medeltal anställda - i Sverige per kommun

Koncernen		
	2023	2022
Botkyrka	664	615
Eskilstuna	243	243
Göteborg	10	4
Lund	1 370	1 254
Ronneby	404	328
Stockholm	16	14
Vänersborg	104	98
Övrigt*	93	69
Totalt	2 904	2 625

* "Övrigt" avser kommuner med färre än 10 anställda och inkluderar även anställda vid utländska representationskontor.

Medeltal anställda – per land/distrikt

Koncernen

	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2023	2022	2023	2022
Argentina	16	13	61	49
Australien	19	20	84	84
Belgien	40	18	155	80
Brasilien	150	144	633	590
Bulgarien	8	4	21	11
Chile	6	7	32	32
Colombia	21	22	44	44
Danmark	502	482	1937	1875
Filippinerna	15	14	39	37
Finland	30	27	115	106
Frankrike	222	186	1107	920
Förenade Arabemiraten	27	26	110	111
Grekland	11	9	34	31
Hong Kong	14	13	33	34
Indien	167	111	1891	1441
Indonesien	32	24	128	103
Iran	-	-	-	0
Italien	183	168	795	759
Japan	67	62	248	242
Kanada	23	21	106	100
Kina	843	823	3945	3776
Korea	54	55	319	306
Lettland	5	5	10	9
Litauen	6	3	73	48
Malaysia	87	60	236	164
Mexiko	15	13	74	59
Nederländerna	99	84	369	353
Norge	262	248	1277	1213
Nya Zeeland	2	2	18	19
Panama	10	6	21	17
Peru	7	6	28	24
Polen	134	112	509	430
Portugal	4	4	9	8
Qatar	-	-	9	8
Rumänien	3	2	12	11
Ryssland	20	68	51	169
Saudiarabien	1	1	38	38
Schweiz	3	3	10	10
Singapore	86	78	289	257
Slovakien	2	2	9	8
Slovenien	6	5	16	14
Spanien	32	27	135	108
Storbritannien	85	82	414	387
Sverige	745	653	2904	2625
Sydafrika	17	16	43	43
Taiwan	27	20	52	46
Thailand	18	18	62	57
Tjeckien	5	5	26	25
Turkiet	20	16	77	74
Tyskland	78	71	297	276
Ukraina	1	1	9	9
Ungern	4	2	11	11
USA	388	368	1807	1701
Vietnam	10	6	52	34
Österrike	3	3	19	16
Totalt	4 635	4 239	20 803	19 002

Könsfördelning

Koncernen

	2023			2022		
	Totalt antal	Män %	Kvinnor %	Totalt antal	Män %	Kvinnor %
Styrelsemedlemmar (exklusive suppleanter)	12	83,3	16,7	12	83,3	16,7
Verkställande direktören & koncernledningen	8	75,0	25,0	9	77,8	22,2
Chefer i Sverige	356	73,9	26,1	325	75,7	24,3
Chefer utanför Sverige	2348	79,3	20,7	2157	79,7	20,3
Chefer totalt	2704	78,6	21,4	2482	79,2	20,8
Anställda i Sverige	2904	74,3	25,7	2625	75,1	24,9
Anställda utanför Sverige	17 899	78,3	21,7	16 377	78,1	21,9
Anställda totalt	20 803	77,7	22,3	19 002	77,7	22,3

Not 6. Löner och ersättningar

Löner och ersättningar – totalt		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Styrelser, VD:ar och vVD:ar	377	326
- varav rörliga lönedelar	72	74
Övriga	11 806	10 226
Summa löner och ersättningar	12 183	10 552
Sociala kostnader	2 080	1 762
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	56	106
Pensionskostnader, premiebestämda planer	841	707
Totala personalkostnader	15 160	13 127

Koncernens pensionskostnader och pensionsutfästelser avseende styrelser, VD:ar och vVD:ar uppgår till MSEK 30 (30) respektive MSEK 244 (263). MSEK 66 (67) av pensionsutfästelserna tryggs av Alfa Laval's Pensionsstiftelse.

Aktierelaterade ersättningar

Under perioden 2022 till 2023 existerade inga aktierelaterade ersättningar inom Alfa Laval.

Rörliga ersättningar

Alla anställda har antingen en fast lön eller en fast baslön. För vissa personal-kategorier innehåller ersättningspaketet också en rörlig del. Detta avser personal-kategorier där det är sedvanligt eller del av ett marknadsmässigt erbjudande att betala en rörlig del. Rörliga ersättningar är mest vanliga i försäljningsrelaterade jobb och för högre chefsbefattningar. Normalt utgör den rörliga delen en mindre del av det totala ersättningspaketet.

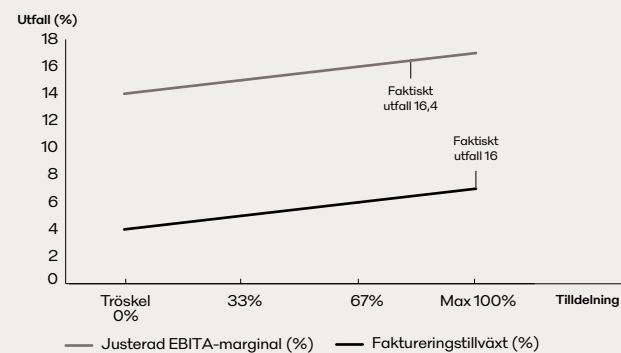
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen beslutade under 2023 att implementera steg sex av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringsstillväxten har utvecklats över treårsperioden, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten (utom i fall av avslutad anställning beroende på pensionering, dödsfall eller sjukdom). Om den anställda säger upp sig eller blir uppsagd före slutet av treårsperioden blir inte den anställda berättigad till någon utbetalning. Om den anställda byter till en befattning som inte är berättigad att delta i detta program kommer en pro-rata betalning att göras efter treårsperiodens slut. Utbetalda ersättningar från det långsiktiga incitamentsprogrammet påverkar normalt inte den pensionsgrundande lönen eller semesterlönen.

Under 2023 har steg fyra, fem och sex av det modifierade programmet löpt parallellt.

Utfallet av steg fyra avseende perioden 1 januari 2021 – 31 december 2023 var:

Långsiktigt incitamentsprogram 2021-2023



De finansiella målen var:

Långsiktiga incitamentsprogram	Finansiella mål	
	Tröskel	Maximalt
Justerad EBITA-marginal (%)	14,0	17,0
Faktureringsstillväxt (%)	4	7
Om uppnått, blir tilldelningen (%)	0	100

Det faktiska utfallet och den resulterande tilldelningen var:

Långsiktiga incitamentsprogram

Koncernen					
Plan	Utfall				Tilldelning i %
	2021	2022	2023	Genomsnitt	
Plan 2021-2023					
Justerad EBITA-marginal (%)	17,4	15,8	16,1	16,4	80,00
Faktureringsstillväxt (%)	-1	27	22	16	100,00
Plan 2020-2022					
Justerad EBITA-marginal (%)	17,4	17,4	15,8	16,9	96,67
Faktureringsstillväxt (%)	-11	-1	27	5	33,33
Plan 2019-2021					
Justerad EBITA-marginal (%)	17,2	17,4	17,4	17,3	100,00
Faktureringsstillväxt (%)	14	-11	-1	1	0,00

Det finns tre maximala bonusnivåer i planen och tilldelningen för de olika nivåerna och den totala kostnaden för planen var:

Långsiktiga incitamentsprogram, Tilldelning

Koncernen	Utfall per maximal bonusnivå			Total kostnad MSEK	Betalas under
	25%	40%	50%		
Plan 2021-2023	22,50%	36,00%	45,00%	51	2024
Plan 2020-2022	16,25%	26,00%	32,50%	36	2023
Plan 2019-2021	12,50%	20,00%	25,00%	27	2022

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. De kompletta riktlinjerna återfinns i not 37.

Ersättningarna till koncernchefen/verkställande direktören bestäms av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet enligt riktlinjerna som fastställts av årsstämman. Ersättningarna till övriga medlemmar i koncernledningen bestäms av ersättningsutskottet enligt samma riktlinjer. Den princip som tillämpas vid fastställande av ersättningen till ledande befattningshavare är att erbjuda en marknadsmässig ersättning där ersättningspaketet i huvudsak baseras på en fast månadslön, med möjlighet till tjänstebil och därutöver en rörlig ersättning på upp till 50 procent av lönen (verkställande direktören upp till 60 procent av lönen). Utfallet av den rörliga lönedelen beror på graden av uppfyllelse av framförallt uppsatta finansiella mål och i begränsad omfattning även kvalitativa mål. Riktlinjerna för pension, uppsägning och avgångsvederlag skiljer sig åt mellan koncernchefen/verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare och framgår av nedanstående tabell.

Styrelsen beslutade under 2023 att implementera steg sex av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringsstillväxten har utvecklats över en treårsperiod, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.

Löner och ersättningar till Koncernledningen

Koncernen	Koncernledning			
	Koncernchefen/Verkställande direktören		Andra ledande befattningshavare	
	Tom Erixon			
kSEK	2023	2022	2023	2022
Löner och ersättningar				
Fast ersättning				
Baslön	15 521	15 069	31 174	30 437
Övriga förmåner ¹⁾	443	445	2 577	2 846
Rörlig ersättning ²⁾				
Rörlig lön	3 345	8 652	6 096	13 868
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram	4 897	3 605	7 999	5 965
Totala löner och ersättningar	24 206	27 771	47 846	53 116
Pensionskostnader				
Ålders- och efterlevandepension ³⁾	7 905	7 549	10 837	11 039
Liv-, sjuk- och sjukvårdsförsäkring ⁴⁾	42	41	493	445
Totala pensionskostnader	7 947	7 590	11 330	11 484
Summa inklusive pensioner	32 153	35 361	59 176	64 600
Andel av fast och rörlig ersättning				
Fast ersättning inklusive fasta pensionskostnader	74%	65%	71%	65%
Rörlig ersättning inklusive rörliga pensionskostnader	26%	35%	29%	35%
Antal andra ledande befattningshavare vid årets slut			7	8
Rörlig lön (STI)				
Omfattas	Ja		Ja	
Ikke garanterat mål av baslönen	30%		Ikke satt	
Maximum av baslönen	60%		50%	
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram				
Omfattas	Ja		Ja	
Årets tilldelning ⁵⁾	6 984	4 855	11 439	7 854
Intjänade obetalda tilldelningar per 31 december	6 984	4 855	11 439	7 854
Utfästelse om förtida pension ⁶⁾	Nej		Ja	
Utfästelse om avgångsvederlag	Ja ⁷⁾		Ja ⁸⁾	
Utfästelse om ålders- och efterlevandepension	⁹⁾		¹⁰⁾	

¹⁾ Värde av tjänstebil, bostadsförmån, skattepliktiga traktamenten, semesterersättning och kontant utbetald semester.

²⁾ Avser vad som under året har utbetalats.

³⁾ Premiebaserad.

⁴⁾ Förmånsbaserad.

⁵⁾ Baserat på nuvarande baslön.

⁶⁾ Från 62 års ålder. En premiebaserad förtida pensionslösning med en premie om 15 procent av den pensionsgrundande lönen.

⁷⁾ Om Alfa Laval avbryter hans anställning

– före 64 års ålder erhåller han 24 månaders baslön

– efter 64 års ålder erhåller han 12 månaders baslön.

⁸⁾ Maximum 2 årslöner. Utfästelserna definierar de förutsättningar som skall vara uppfyllda för att vederlag skall utgå.

⁹⁾ Omfattas inte av ITP planen. Har en premiebästäm förmån omfattande 50 procent av baslönen. Därutöver har han möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.

¹⁰⁾ För löner över 30 basbelopp finns en premiebaserad lösning, med en premie om 30 procent av den pensionsgrundande lönen utöver 30 basbelopp. De ledande befattningshavarna hade också fram till den 1 maj 2012 en särskild familjepension som utgjorde en utfyllnad mellan ålderspensionen och familjepensionen enligt ITP. För de personer som var ledande befattningshavare den 1 maj 2012 har den särskilda familjepensionen omvandlats till en premiebaserad kompletterande ålderspension baserat på premienivån för december 2011. Därutöver har de möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.

En av de andra ledande befattningshavarna i koncernledningen, Mikael Tydén har lämnat koncernledningen den 30 september 2023 beroende på en omorganisation. Han kommer fortsätta som ordförande för styrelsen för Tranter och LHE och fokusera på industriella relationer som Senior Technical Advisor till Tom Erixon. Hans kostnader ingår i ovanstående tabell för den period han har ingått i koncernledningen.

En av de andra ledande befattningshavarna i koncernledningen, Jan Allde lämnade bolaget den 31 oktober 2022 och hans ersättare Fredrik Ekström började i koncernledningen den 1 november 2022. Deras kostnader ingår i ovanstående tabell för den period de ingått i koncernledningen.

Styrelsen

För 2023 uppbär styrelsen ett fast arvode om totalt kSEK 7 975 (7 170), vilket fördelas mellan de ledamöter som utses av årsstämman och som inte är anställda i bolaget. Dessa ledamöter erhåller inga rörliga ersättningar.

Ersättningar till styrelseledamöter *

Koncernen			
kSEK	2023	2022	
Arvode per uppdrag:			
Styrelsens ordförande	1 950	1 900	
Övriga styrelseledamöter	650	635	
Tillägg till:			
Ordföranden i revisionsutskottet	300	300	
Övriga ledamöter i revisionsutskottet	150	150	
Ordföranden i ersättningsutskottet	75	75	
Övriga ledamöter i ersättningsutskottet	75	75	
Arvode per namn:			
Dennis Jönsson	Ordförande	2 175	2 125
Lilian Fossum Biner	Ledamot	800	785
Nadine Crauwels	Ledamot	650	-
Henrik Lange	Ledamot	950	935
Ray Mauritsson	Ledamot	650	635
Maria Moræus Hanssen	Ledamot	-	635
Anna Müller	Ledamot	650	-
Finn Rausing	Ledamot	650	635
Jörn Rausing	Ledamot	725	710
Ulf Wiinberg	Ledamot	725	710
Totalt		7 975	7 170

* Valda vid årsstämman och inte anställda i bolaget.

De redovisade ersättningarna avser perioden mellan två årsstämmor.

Styrelsens ordförande har inget avtal om framtida pension eller avgångsvederlag med Alfa Laval.

Revisionsutskottet och ersättningsutskottet har haft följande ledamöter under de senaste två åren:

	2023	2022
Revisionsutskottet:		
Ordförande	Henrik Lange	Henrik Lange
Övrig ledamot	Dennis Jönsson	Dennis Jönsson
Övrig ledamot	Lilian Fossum Biner	Lilian Fossum Biner
Ersättningsutskottet:		
Ordförande	Dennis Jönsson	Dennis Jönsson
Övrig ledamot	Ulf Wiinberg	Ulf Wiinberg
Övrig ledamot	Jörn Rausing	Jörn Rausing

Ledamöterna i utskotten väljs vid konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman.

Not 7. Upplysning om revisorer och revisorers arvoden

Raden "Koncernrevisorer" i nedanstående tabell avser de revisorer som väljs vid årsstämman för Alfa Laval AB (publ). Årsstämmorna 2022 och 2023 beslutade att välja EY som koncernens revisorer för det kommande året.

Arvoden och kostnadsersättning

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Revisionsuppdrag		
Koncernrevisorer	56	48
Övriga revisionsbyråer	2	1
Totalt	58	49
Andra revisionstjänster		
Koncernrevisorer	3	1
Övriga revisionsbyråer	1	0
Totalt	4	1
Skatterådgivning		
Koncernrevisorer	7	9
Övriga revisionsbyråer	20	15
Totalt	27	24
Övriga tjänster		
Koncernrevisorer	4	3
Övriga revisionsbyråer	4	10
Totalt	8	13
Omkostnader		
Koncernrevisorer	0	0
Övriga revisionsbyråer	0	0
Totalt	0	0
Totalt		
Koncernrevisorer	70	61
Övriga revisionsbyråer	27	26
Totalt	97	87

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, att värdera de använda redovisningsprinciperna och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen liksom att utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge ett utlåtande om styrelsens ansvarsfrihet. Andra revisionstjänster är sådana som ligger utanför revisionsuppdraget. Skatterådgivning avser rådgivning med anknytning till diverse skattefrågor. Alla andra uppdrag definieras som övriga tjänster. Omkostnader avser ersättning för utlägg såsom resekostnader, sekreterartjänster etc.

Not 8. Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Övriga rörelsekostnader		
Jämförelsestörande poster:		
- Reservering för finansiella konsekvenser av Rysslands krig mot Ukraina	-	-400
- Omstruktureringskostnader	-	-367
Netto jämförelsestörande poster	-	-767

De jämförelsestörande posterna under 2022 avsåg kostnader utlösta av Rysslands krig mot Ukraina och för ett omstruktureringsprojekt för delar av Marine-divisionen och affärsenheten Welded Heat Exchangers inom Energy-divisionen.

Not 9. Avskrivningar

Fördelat per funktion		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Kostnad sålda varor	-1764	-1606
Försäljning	-355	-353
Administration	-191	-229
Forskning och utveckling	-16	-10
Övriga intäkter och kostnader	-198	-194
Totalt	-2524	-2392
Fördelat per tillgångsslag		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Immateriella tillgångar		
Patent och icke patenterat kunnande	-419	-468
Varumärken	-529	-451
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	-13	-9
Internt upparbetade immateriella tillgångar	-98	-94
	-1059	-1022
Materiella tillgångar		
Köpta tillgångar		
Byggnader och markanläggningar	-260	-249
Maskiner	-444	-424
Inventarier	-257	-227
	-961	-900
Leasade tillgångar		
Nyttjanderätt byggnader	-417	-384
Nyttjanderätt maskiner	-16	-18
Nyttjanderätt inventarier	-71	-68
	-504	-470
Summa materiella tillgångar	-1465	-1370
Totalt	-2524	-2392

Not 10. Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader

Fördelat per typ		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Utdelningar från övriga	3	0
Vinst eller förlust vid försäljning av värdepapper	14	2
Förändring i verkligt värde av värdepapper	-4	3
Totalt	13	5

Not 12. Innehav utan bestämmande inflytande

Alfa Laval har följande dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande. Inget av dessa innehav utan bestämmande inflytande är väsentligt.

Specifikation av dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande

MSEK, om inte annat anges	Land för säte	Innehav utan bestämmande inflytande %		Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande			
		2023	2022	Nettoreultat		Eget kapital	
				2023	2022	2023	2022
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda	Brasilien	0,5	0,5	0	0	1	0
ClimaTempo Participacoes SA	Brasilien	10,34	49	0	12	4	18
Agência Brasileira de Meteorologia Ltda	Brasilien	10,35	49,01	1	1	3	7
Climanet Serviços de Internet Ltda	Brasilien	10,34	49	0	-2	1	2
TV Meteorológica Ltda*	Brasilien	-	70,42	-	0	-	1
Somar Meteorologia Ltda	Brasilien	10,34	49	0	1	0	1
Southern Marine Weather Services Ltda	Brasilien	10,34	49	0	0	0	2
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd.	Kina	35	35	51	52	298	285
Alfa Laval Aalborg Header-coil Company A/S**	Danmark	49	-	-3	-	32	-
Ziepack SA	Frankrike	49	49	2	2	6	6
Desmet Rosedowns GmbH	Tyskland	20	20	0	0	0	0
AO Alfa Laval Potok	Ryssland	0,0005	0,0005	0	0	0	0
Totalt				51	66	345	322

* Avyttrat under 2023. ** Förvärvat under 2023.

Not 11. Ränteintäkter/-kostnader och finansiella kursvinster/-förluster

Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Ränteintäkter		
Leasing	3	5
Övriga räntor	153	90
Kursvinster		
Orealiserade	240	104
Realiserade	52	68
Totalt	448	267
Räntekostnader		
Leasing	-94	-87
Övriga räntor	-412	-232
Kursförluster		
Orealiserade	-25	-146
Realiserade	-536	-147
Totalt	-1067	-612

I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK 89 (-946) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat. Dessa skulder finansierar förvärvet av aktier i utländska dotterbolag och fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Beloppet belastas med skatt, vilket resulterar i en nettoeffekt efter skatt på övrigt totalresultat om MSEK 71 (-751).

Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust

Moderbolaget		
MSEK	2023	2022
Ränteintäkter		
Externa bolag	3	0
Dotterbolag	249	44
Kursvinster		
Orealiserade	0	2
Totalt	252	46
Räntekostnader		
Externa bolag	-1	0
Totalt	-1	0

Not 13. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar		Värderade till					
		Verkligt värde via				Upplupet anskaffningsvärde	
		Resultatet		Övrigt totalresultat			
Koncernen	Värderingshierarki nivå	2023	2022	2023	2022	2023	2022
MSEK							
Anläggningstillgångar							
Övriga anläggningstillgångar							
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 och 2	-	-	280	270	-	-
Derivatillgångar	2	20	-	147	95	-	-
Omsättningstillgångar							
Kortfristiga fordringar							
Kundfordringar	*	-	-	-	-	10 282	9 717
Växelfordringar	*	-	-	-	-	336	435
Övriga fordringar	*	-	-	-	-	5 036	4 903
Upplupna intäkter	*	-	-	-	-	34	45
Derivatillgångar	2	14	111	300	494	-	-
Kortfristiga placeringar							
Placeringar hos banker	*	-	-	-	-	586	187
Obligationer och andra värdepapper	1	132	114	-	-	-	-
Ränteinstrument	*	-	-	-	-	4	3
Övriga placeringar	*	-	-	-	-	6	7
Likvida medel							
	*	-	-	-	-	5 135	4 352
Summa finansiella tillgångar		166	225	727	859	21 419	19 649

Finansiella skulder

Finansiella skulder		Värderade till					
		Verkligt värde via				Upplupet anskaffningsvärde	
		Resultatet		Övrigt totalresultat			
Koncernen	Värderingshierarki nivå	2023	2022	2023	2022	2023	2022
MSEK							
Långfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut etc	*	-	-	-	-	9 829	13 362
Leasingskulder	*	-	-	-	-	1 473	1 549
Derivatskulder	2	7	5	46	135	-	-
Kortfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut etc	*	-	-	-	-	3 444	1 700
Leverantörsskulder	*	-	-	-	-	4 871	4 891
Växelskulder	*	-	-	-	-	334	423
Leasingskulder	*	-	-	-	-	1 128	1 122
Övriga skulder	3	117	-	-	-	5 979	5 269
Upplupna kostnader	*	-	-	-	-	2 552	2 753
Derivatskulder	2	25	94	501	599	-	-
Summa finansiella skulder		149	99	547	734	29 610	31 069

* Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1. Värderingshierarki nivå 3 är utifrån icke observerbara marknadsdata.

Derivat värderade via totalresultatet avser bara kassaflödessäkringar.

Övriga skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser en skuld för säljarens earn-out möjlighet i samband med förvärv av verksamheter.

Samtliga ovanstående finansiella instrument summerar antingen direkt till motsvarande post i rapporten över finansiell ställning eller till den post som specificeras i de noter som rapporten över finansiell ställning hänvisar till. De risker som förknippas med dessa finansiella instrument inklusive eventuella koncentrationer av risk presenteras i riskavsnitten på sidorna 137-147.

Resultat av finansiella instrument

Resultatet för obligationer och andra kortfristiga och långfristiga värdepappersinnehav värderade till verkligt värde via resultatet återfinns i not 10 som förändring i verkligt värde av värdepapper.

Resultatet för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde presenteras i not 11 som övriga ränteutgifter för placeringar hos banker, övriga placeringar och likvida medel. Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en inbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde presenteras i not 11 som övriga räntekostnader för skulderna till kreditinstitut etc. Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en utbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för derivatinstrument som påverkar nettoresultatet presenteras nedan:

Resultateffekten på nettoresultatet av derivat

Koncernen	2023	2022
MSEK		
Rapporterat i kostnad såld vara, avseende:		
Valutaterminer	-734	-470
Metallterminer	-40	392
Elderivat	11	40
Derivatillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via resultatet	-59	42
Deltotal	-822	4
Rapporterat i ränteutgifter i finansnettot, avseende:		
Valutaswapar	-	23
Deltotal	-	23
Rapporterat i kursvinster och kursförluster i finansnettot, avseende:		
Valutaterminer	-109	-
Derivatillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via resultatet	43	-42
Deltotal	-66	-42
Total påverkan på nettoresultatet	-888	-15

Resultatet för derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas som en del av övrigt totalresultat i rapporten över koncernens totala resultat.

Not 14. Verkligt värde av finansiella instrument

Förändringen i verkligt värde av aktier i externa bolag görs under övrigt totalresultat och uppgår till MSEK -2 (-13), se rapporten över koncernens totala resultat.

Förändringen i verkligt värde av noterade värdepapper görs på raden utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader i rapporten över koncernens totala resultat och uppgår till MSEK -4 (3), se not 10.

Nettot av derivattillgångar och derivatskulder i koncernens finansiella ställning blir en nettoskuld om MSEK -98 (-133), vilken specificeras nedan.

Verkligt värde av derivat

Koncernen			Skillnad mellan kontrakterad kurs och nuvarande kurs	
MSEK	Valutapar		2023	2022
Derivattillgångar /derivatskulder				
Terminskontrakt i utländsk valuta:				
	EUR	USD	14	0
	EUR	SEK	131	-244
	EUR	AUD	-1	1
	EUR	CAD	0	4
	EUR	CNY	-40	-9
	EUR	DKK	-1	-
	EUR	JPY	-2	-4
	EUR	SGD	0	1
	EUR	INR	-3	-7
	USD	CAD	-2	0
	USD	DKK	14	-39
	USD	GBP	1	1
	USD	SEK	3	-
	USD	JPY	-1	-
	USD	KRW	-3	0
	USD	INR	-	-4
	CAD	SEK	0	1
	DKK	NOK	-	-2
	DKK	SEK	4	-3
	NOK	EUR	-25	10
	NOK	USD	62	-178
	CNY	SEK	1	3
	CNY	USD	0	-1
	AUD	USD	0	-
	JPY	NOK	21	-1
	KRW	EUR	-	-2
	Övriga	Övriga	-5	-1
Deltotal			168	-474
Valutaoptioner			9	-39
Terminskontrakt i metaller			-277	319
Elderivat			2	61
Totalt, motsvarande en netto derivattillgång (+) eller skuld (-)			-98	-133

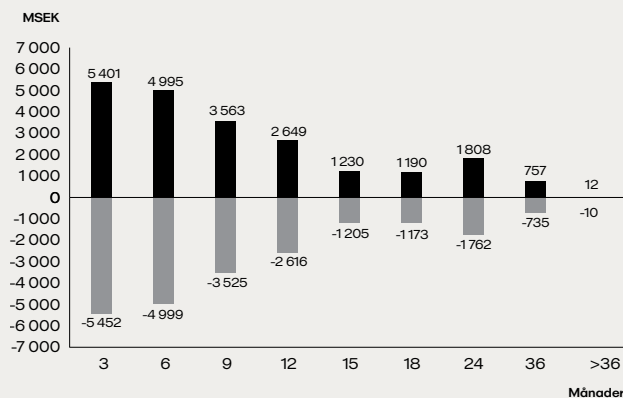
För valutaoptioner och elderivat har säkringsredovisning inte tillämpats. För terminskontrakt i utländsk valuta och terminskontrakt i metaller har säkringsredovisning tillämpats när förutsättningarna för säkringsredovisning varit uppfyllda.

Justeringen till verkligt värde av derivat görs via övrigt totalresultat om säkringsredovisning kan tillämpas och derivaten är effektiva. I alla andra fall görs justeringen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Motsvarande bokningar görs på derivattillgångar och derivatskulder och inte på de underliggande finansiella instrumenten i rapporten över finansiell ställning.

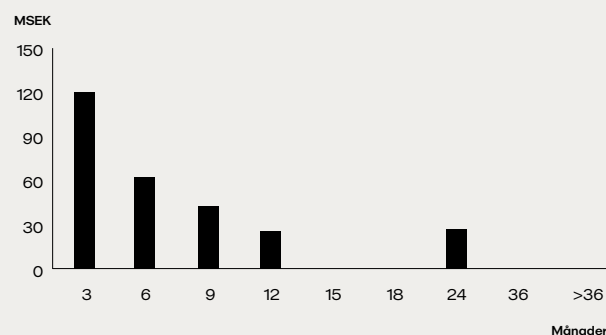
Not 15. Löptidsanalys av derivat

De framtida odiskonterade kassaflödena för de olika typerna av derivat framgår av följande tre grafer:

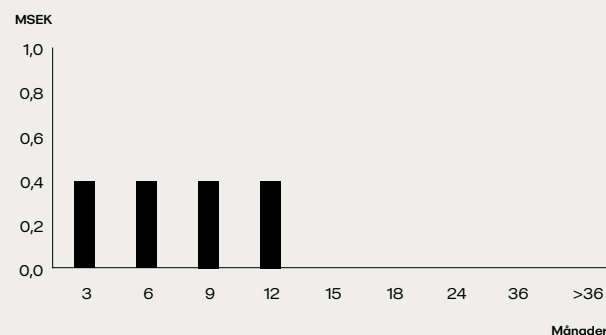
Löptidsanalys för valutaderivat



Löptidsanalys för metallderivat



Löptidsanalys för elderivat



■ Positiva kassaflöden ■ Negativa kassaflöden

Not 16. Aktuella och uppskjutna skatter

Skatt på årets nettoresultat och övriga skatter		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Större komponenter i koncernens skattekostnad:		
Aktuell skattekostnad för perioden	-2119	-1579
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-63	120
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till temporära skillnader	-50	-138
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till förändrade skattesatser eller införandet av nya skatter	-4	1
Tidigare inte redovisade skattefordringar avseende förlustavdrag	4	20
Tidigare inte redovisade uppskjutna skattefordringar avseende förlustavdrag och temporära skillnader	4	1
Uppskjuten skattekostnad avseende reduktion av uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteintäkt avseende återföring av tidigare reduktion	8	1
Utdelningskatter	0	0
Övriga skatter	-49	-36
Total skattekostnad	-2 269	-1 610

Övriga skatter avser framförallt förmögenhetsskatt.

Skatt på årets övrigt totalresultat		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Större komponenter i koncernens skattekostnad		
Uppskjuten skatt på:		
Kassafördessäkringar	-9	69
Marknadsvärdering av externa aktier	1	-28
Omräkningsdifferens	-23	142
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden	23	-81
Total skattekostnad	-8	102

Skillnaden mellan koncernens faktiska skattekostnad och skattekostnaden baserad på gällande skattesatser består av följande komponenter:

Avstämning av skattekostnaden		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Resultat efter finansiella poster	8 650	6 179
Skatt enligt gällande skattesats	-2 053	-1 454
Skatteeffekten av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-530	-352
Ej beskattningsbara intäkter	98	183
Skillnader mellan rapporterade bokföringsmässiga avskrivningar och skattemässiga avskrivningar	11	6
Skillnader mellan övriga rapporterade bokslutsdispositioner och övriga skattemässiga bokslutsdispositioner	256	-55
Skatteavdrag från tidigare år	61	-22
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-63	120
Justering av uppskjuten skatt	0	0
Utdelningskatter	0	0
Övrigt	-49	-36
Total skattekostnad	-2 269	-1 610

Alfa Laval har reserveringar för osäkra skattepositioner och de bokas upp som en del av aktuella skatteskulder när t. ex. en lokal skatterevision eller ett skattebeslut indikerar en ökad skattebelastning och bolaget gör bedömningen att skattemyndigheten helt eller delvis kan vinna framgång i den framtida processen.

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade värde respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i en uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteskuld avseende följande balansposter:

Uppskjutna skattefordringar och -skulder				
Koncernen				
MSEK	2023		2022	
	Fordran	Skuld	Fordran	Skuld
Avseende:				
Immateriella anläggningstillgångar	1	1 257	9	1 362
Materiella anläggningstillgångar	95	155	121	188
Nyttjanderätter	22	141	-	-
Lager	211	121	212	56
Övriga omsättningstillgångar	3	9	4	11
Finansiella tillgångar	1	9	43	11
Kortfristiga skulder	1 348	50	1 520	83
Leasingskulder	140	-	-	-
Förlustavdrag *	93	-	130	-
Andra poster	17	841	21	747
Deltotal	1 931	2 583	2 060	2 458
Kvittning inom bolag	-211	-211	-165	-165
Totala uppskjutna skatter	1 720	2 372	1 895	2 293

* De förlustavdrag som denna uppskjutna skattefordran avser uppgår till MSEK 534 (665). Dessa förlustavdrag är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade.

I koncernen finns temporära skillnader och förlustavdrag om MSEK 761 (999) som ej har renderat motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas inom överskådlig tid. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen pensioner, där utbetalningstidpunkten ligger så långt fram i tiden att det med hänsyn till diskontering och osäkerhet i framtida resultatnivåer inte ansetts föreligga någon tillgång. Förlustavdragen är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade, men det förlustavdrag som kan utnyttjas per år kan vara begränsat till en viss andel av det skattepliktiga resultatet.

Den nominella skattesatsen har ändrats i följande länder mellan 2022 och 2023 eller kommer att ändras under 2024.

Skattesats per land			
Koncernen			
Procent	2024	2023	2022
Argentina	35,0	35,0	30,0
Litauen	15,0	15,0	20,0
Storbritannien	25,0	25,0	19,0
Sydafrika	27,0	27,0	28,0
Tjeckien	21,0	19,0	19,0
Turkiet	25,0	25,0	23,0
Österrike	23,0	24,0	25,0

Skattesatserna för 2023 och 2022 har använts till att räkna ut verklig skatt respektive år, medan skattesatserna för 2024 och 2023 använts för att räkna ut uppskjuten skatt för 2023 respektive 2022.

Koncernens normala effektiva skattesats är cirka 26 (26) procent baserat på beskattningsbart resultat, och den är beräknad som ett viktat medeltal baserat på respektive i koncernen ingående bolags andel av resultat före skatt. Engångsposter kan dock göra skattesatsen för ett enskilt år högre eller lägre.

Skattekostnad per land/distrikt

Koncernen

	2023			2022		
	Resultat före skatt och mottagna utdelningar	Skattekostnad	Skatteprocent (%)	Resultat före skatt och mottagna utdelningar	Skattekostnad	Skatteprocent (%)
MSEK (om inte annat angetts)						
Tio största länderna/distrikten						
Kina	1840	-499	27,1%	1584	-388	24,5%
Sverige	1468	-442	30,1%	1517	-363	23,9%
Norge	1210	-258	21,3%	746	-78	10,5%
USA	781	-175	22,3%	692	-155	22,4%
Indien	585	-154	26,3%	388	-101	26,1%
Danmark	704	-152	21,7%	432	-88	20,4%
Brasilien	430	-122	28,5%	339	-107	31,5%
Italien	205	-65	31,6%	-104	11	10,9%
Hong Kong	238	-63	26,5%	90	-38	42,3%
Belgien	148	-54	36,4%	1198	-13	1,1%
Totalt tio största länderna/distrikten	7 609	-1984	26,1%	6 882	-1320	19,2%
Övriga länder/distrikt						
Med ett positivt resultat	1314	-314	23,9%	1648	-363	22,0%
Med förluster	-188	-32	-17,2%	-75	2	2,1%
Totalt alla länder/distrikt	8 735	-2 330	26,7%	8 455	-1681	19,9%
Konsolideringsbokningar						
Eliminering av bokslutsdispositioner	104	-17	16,3%	-479	97	20,3%
Avskrivning av koncernmässiga övervärden	-965	216	22,4%	-943	211	22,4%
Centrala reserveringar och konsolideringsjusteringar	776	-138	17,8%	-854	-237	-27,8%
Totalt	8 650	-2 269	26,2%	6 179	-1610	26,1%

Ovanstående tabell visar resultatet före skatt och mottagna utdelningar, skattekostnaden och skatteprocenten per land för de tio största länderna/distrikten enskilt och övriga grupperade under vinstgivande respektive förlustbringande samt konsolideringsbokningarna för att få ihop totalen. De lokala resultaten inkluderar bokslutsdispositioner. Anledningen till att resultatet är före mottagna utdelningar är att dessa till största delen inte är skattepliktiga. De tio största länderna/distrikten är definierade som de tio länderna/distrikten med den största skattekostnaden under 2023. Jämförelsesiffrorna 2022 är för dessa tio länder/distrikt, även om de kanske inte var bland de tio länderna/distrikten med störst skattekostnad också under 2022.

Observera att enskilda bolag i de tio största länderna/distrikten och i gruppen med ett positivt resultat kan redovisa förluster. Gruppen med förluster kan innehålla enskilda bolag med vinster. Observera också att det angivna resultatet är utan korrigering för eventuella ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter utöver mottagna skattefria utdelningar.

Bolag med förluster i länder/distrikt utan skattepooling kan ha förlustavdrag som inte har resulterat i motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas. Avsaknaden av en sådan uppskjuten skatteintäkt i dessa fall har en inverkan på skatteprocenten i de berörda länderna/distrikten.

Not 17. Goodwill och övervärden – företagsförvärv

Allokeringen av övervärden till materiella och immateriella tillgångar och den resulterande goodwillen innebär i realiteten att alla förvärv värderas till verkligt värde. För att separera ut denna värderingseffekt fokuserar Alfa Laval på EBITA, där eventuella avskrivningar på övervärden är exkluderade. Utvecklingen av dessa övervärden och eventuell goodwill visas i nedanstående tabell.

Förändring under året

Koncernen

MSEK	Ingående balans 2023	Förvärv	Justering av föregående års förvärvsanalyser	Planenlig avskrivning	Omräkningsdifferens	Utgående balans 2023
Byggnader	160	-	-	-38	3	125
Mark och markförbättringar	-54	-	-	-	12	-42
Patent och icke patenterat kunnande	2528	268	-	-399	-207	2190
Varumärken	1972	9	-	-527	-36	1418
Övrigt	2	-	-	-1	0	1
Deltotal övriga övervärden	4 608	277	-	-965	-228	3 692
Goodwill	26 258	52	-42	-	-1199	25 069
Totalt	30 866	329	-42	-965	-1427	28 761

Koncernen har under 2023 inte redovisat några nedskrivningar avseende goodwill och övervärden.

På goodwillen räknas ingen uppskjuten skatteskuld. På övriga övervärden uppgår den uppskjutna skatteskulden till MSEK 861 (983).

Nettovinsten eller förlusten för sålda tillgångar redovisas baserat på anskaffningsvärdet inklusive eventuella övervärden.

Nästa tabell visar varje förvärv separat. Eventuella senare justeringar av allokeringarna hänförs till det ursprungliga förvärvsåret. Siffrorna för allokeringarna är baserade på de gällande kurserna när transaktionerna ägde rum och eventuella förändringar i valutakurser tills den 31 december 2023 visas som en omräkningsdifferens. I not 18 och 19 finns motsvarande redovisning uppdelat per tillgångsslag.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40

Noter

Förvärv av verksamheter sedan 2000

Koncernen										
MSEK			Mark och		Patent och icke			Total övriga		
År	Företag	Byggnader	markför- bättringar	Lager	patenterat kunnande	Varumärken	Övrigt	övervärden	Goodwill	Totalt
2000	Alfa Laval Holding	1058	-228	340	1280	461	1112	4 023	3 683	7 706
2002	Danish Separation Systems	-	-	-	-	-	-	-	118	118
2003	Toftejorg	1	-	-	-	-	-	1	35	36
2005	Packinox	-	-	6	99	183	-	288	253	541
2006	Tranter	17	-	6	180	265	-	468	530	998
2007	AGC Engineering	-	-	-	-	12	-	12	20	32
	Helpman	9	8	-	36	-	-	53	4	57
	Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	-	-	-	-	-	-	-	441	441
	DSO Fluid Handling	-	-	-	-	39	-	39	42	81
	Fincoil	-	-	-	233	-	-	233	241	474
2008	Høyer Promix A/S	-	-	-	-	-	-	-	16	16
	Nitrile India Pvt Ltd	-	-	-	-	-	-	-	6	6
	Standard Refrigeration	-	-	5	166	-	-	171	152	323
	Pressko AG	-	-	1	-	-	-	1	69	70
	Hutchison Hayes Separation	-	-	1	95	49	-	145	46	191
	P&D's Plattvärmväxlarservice	-	-	-	-	-	-	-	10	10
	Ageratec	-	-	-	-	-	-	-	44	44
2009	Två leverantörer av reservdelar och service	-	-	-	-	291	-	291	210	501
	Onnuri Industrial Machinery	-	-	-	40	39	-	79	48	127
	HES Heat Exchanger Systems	-	-	-	83	-	-	83	59	142
	Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	-	-	-	-	-	-	-	311	311
	Termatrans	-	-	-	-	7	-	7	6	13
	Tranter-förvärv i Latinamerika	-	-	-	-	20	-	20	16	36
	ISO Mix	-	-	-	22	-	-	22	-	22
	LHE	-	-	-	298	297	-	595	344	939
2010	Champ Products	-	-	-	15	14	-	29	2	31
	Enledande serviceleverantör i USA	-	-	-	-	134	-	134	82	216
	G.S Anderson	-	-	-	35	-	-	35	23	58
	Astepo	-	-	-	24	15	-	39	8	47
	Si Fang Stainless Steel Products	-	-	-	27	16	-	43	42	85
	Definox	-	-	-	4	5	-	9	2	11
	Olmi	-	-	37	58	32	-	127	-	127
2011	Servicebolag i USA	-	-	-	-	150	-	150	126	276
	Aalborg Industries	248	-	-	430	860	-	1538	3 630	5 168
2012	Vortex Systems	-	-	-	148	-	-	148	225	373
	Ashbrook Simon-Hartley	-	-	-	86	-	-	86	55	141
	Gamajet Cleaning Systems	-	-	-	47	-	-	47	37	84
	Air Cooled Exchangers (ACE)	-	-	-	585	-	-	585	346	931
2013	Niagara Blower Company	-	-	-	202	-	-	202	203	405
2014	Frank Mohn AS	-	-	38	1160	3 793	-	4 991	9 831	14 822
	CorHex Corp	-	-	-	15	-	-	15	-	15
2015	Eftermarknadsbolag (separation)	-	-	-	-	32	-	32	24	56
	K-Bar Parts LLC	-	-	-	-	16	-	16	-	16
2019	Airec	-	-	-	60	-	-	60	22	82
2020	WCR Benelux	-	-	-	-	10	-	10	3	13
	Sandymount	-	-	-	41	-	-	41	15	56
2021	StormGeo	-	-	-	1 397	-	-	1 397	2 245	3 642
	LiftUP	-	-	-	106	-	-	106	109	215
2022	Desmet	-	-	-	681	1 330	-	2 011	2 079	4 090
	Scanjet	-	-	-	130	-	-	130	108	238
	Bunker Metric	-	-	-	9	-	2	11	8	19
2023	MPS	-	-	-	211	-	-	211	0	211
	Header-coil	-	-	-	11	-	-	11	7	18
	Europeiskt serviceföretag	-	-	-	46	9	-	55	45	100
Akkumulerat under perioden										
	Realiserat	-542	122	-435	-	-	-123	-978	-50	-1 028
	Nedskrivning	-6	-9	-	-89	-5	-	-109	-941	-1 050
	Planenlig avskrivning	-671	-	-	-6 156	-6 612	-994	-14 433	-612	-15 045
	Omräkningsdifferens	11	65	1	375	-44	4	412	691	1 103
	Utgående balans	125	-42	-	2 190	1 418	1	3 692	25 069	28 761

Förvärvet av Alfa Laval Holding AB koncernen i samband med Industri Kapitals förvärv av Alfa Laval koncernen från Tetra Laval den 24 augusti 2000 visas på den första raden.

"Övrigt" avser övervärden från 2000 för "Maskiner" om MSEK 548 och "Inventarier" om MSEK 452 som har avskrivits eller realiserats fullt ut, för "Forskning och utveckling" om MSEK 54 och "Reavinster (Industriell Flödeshantering)" om MSEK 42 som har realiserats fullt ut och för "Pågående nyanläggningar" MSEK 16 som har förts till "Maskiner".

Företagsförvärv

Under 2023

Den 2 mars 2023 förvärvade Alfa Laval ytterligare 38,7 procent av StormGeos dotterbolag Climatempo i Brasilien från minoritetsaktieägarna. Alfa Laval's ägande ökade därmed från 51 procent till 89,7 procent. Köpeskillingen uppgår till MSEK 118, varav allt har betalats kontant. Transaktionen redovisas som en förändring inom eget kapital.

Under 2021 förvärvade Alfa Laval en minoritetsandel om 16,5 procent i Marine Performance Systems (MPS), baserat i Nederländerna, med möjlighet att senare förvärva den återstående delen av bolaget. Nu har Alfa Laval utnyttjat möjligheten, slutfört förvärvet och äger nu 100 procent av MPS. Förvärvet slutfördes den 21 mars 2023. MPS innovativa teknologi minskar avsevärt fartygens friktion under segling, vilket resulterar i bränslebesparingar. Ett fartygs friktion är avgörande för dess bränsleförbrukning, och bränsle kostnaden kan uppgå till 60 procent av ett fartygs driftskostnader. Bränsleförbrukningen har också en direkt inverkan på utsläpp av växthusgaser, eftersom en minskad förbrukning av 1 ton fossilt bränsle motsvarar cirka 3 ton minskat koldioxidutsläpp. Marine Performance Systems luftfriktionsteknologi innebär att mikrobubblor skapas under fartygets skrov, vilket minskar friktionen mellan fartyg och vatten med 50-70 procent, vilket möjliggör en avsevärt minskad bränsleförbrukning samt förbättrar fartygets prestanda vid normal driftshastighet. Tekniken testades först på ett fartyg i drift år 2020 och bränslebesparingarna, baserat på driftresultat från flertalet månader, har därefter bekräftats av skeppsägaren. Den patenterade lösningen kan installeras på fartyg av alla storlekar och bränsletyper vid nybyggnation eller eftermonteras på redan befintliga fartyg. Efter förvärvet har Alfa Laval lanserat produkten Alfa Laval OceanGlide som skapar ett jämnt lager av mikroluftbubblor under fartygets platta bottenyta, vilket reducerar vattenmotståndet med upp till 75 procent. Eftersom Alfa Laval OceanGlide behöver färre kompressorer och inga stora skrovgenomföringar är det lätt att installera. Köpeskillingen uppgår till MSEK 141, varav MSEK 24 har betalats kontant och MSEK 117 innehålls under en period av 3 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är villkorad av att vissa lönsamhets- och likviditetsmål uppfylls. Utfallet kan bli så lågt som MSEK 0, men det sannolika utfallet är MSEK 117, vilket också är det verkliga värdet i och med att den villkorade köpeskillingen skall erläggas kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvodena för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 0, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -24. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 211 allokerats till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 0 har hänförts till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företags förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en ordergång om MSEK 15, fakturering om MSEK 43 och justerad EBITA om MSEK -27. Om bolaget hade förvärvats

den 1 januari 2023 hade motsvarande siffror varit MSEK 100, MSEK 86 respektive MSEK -5. Antalet anställda vid utgången av december 2023 uppgick till 21.

Den 31 juli 2023 förvärvade Alfa Laval 100 procent av ett europeiskt serviceföretag. Bolaget kommer verka under sitt eget namn som en fristående kanal. Köpeskillingen uppgår till MSEK 199, varav allt har betalats kontant. Vid förvärvet har likvida medel om MSEK 40 tagits över. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvodena för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 4, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -163. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 46 allokerats till patent och icke patenterat kunnande och MSEK 9 till varumärket, medan resterande del om MSEK 45 har hänförts till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företags förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande och varumärket skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en ordergång om MSEK 31, fakturering om MSEK 31 och justerad EBITA om MSEK 5. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2023 hade motsvarande siffror varit MSEK 87, MSEK 87 respektive MSEK 21. Antalet anställda vid utgången av december 2023 uppgick till 55.

Den 31 juli 2023 förvärvade Alfa Laval 51 procent av det danska bolaget Header-coil Company A/S som utvecklar och tillverkar värmväxlare och utrustningskomponenter till ånggeneratorsystem baserat på dess header-coil design för den koncentrerade solkraftsindustrin (CSP), termisk energilagring etc. Köpeskillingen uppgår till MSEK 47, varav allt har betalats kontant. Vid förvärvet har likvida medel om MSEK 0 tagits över. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvodena för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 2, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -49. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 11 allokerats till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 7 har hänförts till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företags förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en ordergång om MSEK 1, fakturering om MSEK 1 och justerad EBITA om MSEK -7. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2023 hade motsvarande siffror varit MSEK 3, MSEK 3 respektive MSEK -15. Antalet anställda vid utgången av december 2023 uppgick till 4.

Förvärven under 2023 sammanfattas i följande tabell. De större förvärven av MPS och det europeiska serviceföretaget visas separat, medan förvärven av övriga bolag visas på en enda rad som övriga mindre förvärv. Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärven.

Förvärv 2023

MSEK	MPS			Europeiskt serviceföretag			Totalt
	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	
Materiella anläggningstillgångar	1	-	1	44	-	44	45
Patent och icke patenterat kunnande ¹⁾	0	211	211	-	46	46	257
Varumärken ¹⁾	-	-	-	18	9	27	27
Varulager	4	-	4	14	-	14	18
Kundfordringar	1	-	1	-	-	-	1
Övriga fordringar	37	-	37	15	-	15	52
Likvida medel	-	-	-	40	-	40	40
Leverantörsskulder	-11	-	-11	-	-	-	-11
Förskott	-14	-	-14	-	-	-	-14
Övriga skulder	-7	-	-7	-17	-	-17	-24
Uppskjuten skatteskuld	-	-55	-55	-	-15	-15	-70
Förvärvade nettotillgångar	11	156	167	114	40	154	321
Goodwill ²⁾			0			45	45
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare			26			-	26
Köpeskillning			-141			-199	-340
Kostnader direkt hänförliga till förvärv ³⁾			0			-4	-4
Innehållen del av köpeskillning ⁴⁾			117			-	117
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			0			40	40
Andra mindre förvärv innevarande år							-167
Betalning av innehållna belopp från tidigare år							17
Påverkan på koncernens likvida medel			-24			-163	-337

¹⁾ Övervärdena i patent och icke patenterat kunnande liksom i varumärke skrivs av under 10 år. Förvärvsanalysen är fortfarande preliminär så de allokerade övervärdena kan komma att ändras.

²⁾ Goodwillen hänförlig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Förvärvsanalysen är fortfarande preliminär så värdet på goodwillen kan komma att ändras.

³⁾ Avser arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde. Har kostnadsförts som övriga rörelsekostnader.

⁴⁾ Villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses eller att vissa lönsamhetsmål uppfylls. Sannolikt utfall har beräknats.

Under 2022

Den 13 september 2022 meddelade Alfa Laval att bolaget hade förvärvat BunkerMetric, ett skandinaviskt mjukvaruföretag som utvecklar avancerade beslutsstödsverktyg för marina fartyg. Förvärvet var en del av Alfa Lavals strategi att expandera sitt erbjudande av digitala marina tjänster. Förvärvet kommer att bli en del av det nyligen förvärvade StormGeo, en global ledare inom väderintelligensmjukvara och beslutsstöds-tjänster. BunkerMetric, med huvudkontor i Danmark, hjälper fartygsoperatörer att välja den bästa bunkeransaffningsplanen och förbättra resemarginalerna genom att använda sofistikerade algoritmer. Optimeringsverktygen, tillsammans med StormGeos avancerade rutttjänster, kommer att göra det möjligt för fartygsoperatörer att effektivisera verksamheten och förbättra resultatet. BunkerMetrics optimeringsverktyg kommer att bli en prenumerationstjänst inom StormGeos befintliga erbjudande. Köpeskillningen uppgick till MSEK 13, varav allt betalades kontant. Vid förvärvet togs likvida medel om MSEK 1 över. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 1, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -13. Av skillnaden mellan köpeskillningen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 9 till patent och icke patenterat kunnande och MSEK 2 till övriga immateriella tillgångar (konkurrensklausul), medan resterande del om MSEK 8 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförde sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2023. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år medan övervärdet i konkurrensklausul skrivs av under 2 år. Från tidpunkten för förvärvet tillförde bolaget Alfa Laval en orderingång om MSEK 1, fakturering om MSEK 1 och justerad EBITA om MSEK 0. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2022 hade motsvarande siffror varit MSEK 3, MSEK 3 respektive MSEK 0. Antalet anställda vid utgången av december 2022 uppgick till 1.

Den 31 augusti 2022 meddelade Alfa Laval att bolaget hade slutfört förvärvet av Scanjet, en ledande global leverantör av tankrengöringsutrustning och lösningar för marin, offshore och industriell tillämpning. Förvärvet kommer att förstärka Alfa Lavals breda tankerbjudande och skapa en mer omfattande produktportfölj för lastfartyg. Scanjets intelligenta tanklösningar kommer att

bli ett värdefullt komplement till Alfa Lavals hållbara marina produktportfölj, då de minskar både vatten- och energiförbrukningen för tankrengöring. Genom att addera Scanjet till erbjudandet kan Alfa Laval bidra till kundernas effektivitet i varje steg i hanteringen av lasten. Scanjet har en global närvaro via fabriker i Sverige, Polen och Indonesien. Köpeskillningen uppgick till MSEK 314, varav MSEK 268 betalades kontant och MSEK 46 innehålls under en period av 12-18 månader. Vid förvärvet togs likvida medel om MSEK 40 över. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 9, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -237. Av skillnaden mellan köpeskillningen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 130 till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 108 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförde sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2023. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet tillförde bolaget Alfa Laval en orderingång om MSEK 121, fakturering om MSEK 94 och justerad EBITA om MSEK 17. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2022 hade motsvarande siffror varit MSEK 346, MSEK 281 respektive MSEK 41. Antalet anställda vid utgången av december 2022 uppgick till 153.

Den 2 augusti 2022 meddelade Alfa Laval att bolaget hade slutfört förvärvet av Desmet, en del av Desmet Ballestra Group, världsledande konstruktör och leverantör av processanläggningar och teknologier inom matolja och biobränsle. Förvärvet kommer att stärka Alfa Lavals ställning inom området för förnybar energi och komplettera erbjudandet inom matoljor. Desmet har huvudkontor i Bryssel, Belgien och cirka 1 000 anställda i Europa, Indien, Sydostasien, Nordamerika och Latinamerika. Den förvärvade verksamheten var en del av Desmet Ballestra Group och hade en omsättning på cirka MEUR 300 under 2021. De operativa enheterna och varumärkena Rosedowns och Stolz ingick i transaktionen. Desmet Ballestra Group ägdes av Financière DSBG och kontrollerades av Kartesia och Farallon. Förvärvet blir en fristående enhet inom Alfa Lavals Food & Water-division och kommer att stärka Alfa Lavals ställning på marknaderna för matoljor, biobränsle samt växt- och djurbaserade proteiner för livsmedel och foder. Förvärvet kommer att ha en positiv inverkan på vinst

per aktie och vara marginellt negativt för Alfa Laval's EBITA-marginal. "Förvärvet blir ett utmärkt komplement till vårt erbjudande inom specialanpassad processutrustning för att öka både avkastning och kvalitet på kundernas slutprodukter", säger Tom Erixon, VD och koncernchef för Alfa Laval. "Det kommer att bidra med kunskap och expertis som driver på framtida innovationer inom livsmedel, foder och biobränslen – och det kommer att stärka våra möjligheter att stödja övergången mot förnybara bränslen." Köpeskillingen uppgick till MSEK 3 632, varav allt betalades kontant. Vid förvärvet togs likvida medel om MSEK 238 över. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 37, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -3 431. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokterades MSEK 681 till patent och icke patenterat kunnande och MSEK 1 330 till varumärket Desmet, medan resterande del om MSEK 2 201 hänfördes till goodwill.

Goodwillen hänförde sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Under 2023 har köpeskillingen reducerats med MSEK 42, vilket har minskat goodwillen motsvarande. Värdet på goodwillen har fastställts under 2023. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande och övervärdet i varumärket Desmet skrivs båda av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet tillförde bolaget Alfa Laval en ordergång om MSEK 1 374, fakturering om MSEK 2 474 och justerad EBITA om MSEK 314. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2022 hade motsvarande siffror varit MSEK 4 288, MSEK 4 861 respektive MSEK 444. Antalet anställda vid utgången av december 2022 uppgick till 1 071.

Förvärven under 2022 sammanfattas i följande tabell. De större förvärven av Desmet och Scanjet visas separat, medan förvärvet av BunkerMetric visas på en enda rad som övriga mindre förvärv. Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärven.

Förvärv 2022

MSEK	Desmet			Scanjet			Totalt Verkligt värde
	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	
Materiella anläggningstillgångar	113	-	113	28	-	28	141
Nyttjanderätter	93	-	93	-	-	-	93
Patent och icke patenterat kunnande ¹⁾	22	681	703	-	130	130	833
Varumärken ¹⁾	-	1330	1330	-	-	-	1330
Aktiverade utvecklingskostnader	-	-	-	5	-	5	5
Övriga anläggningstillgångar	34	-	34	6	-	6	40
Varulager	212	-	212	85	-	85	297
Kundfordringar	1032	-	1032	31	-	31	1063
Övriga fordringar	810	-	810	6	-	6	816
Likvida medel	238	-	238	40	-	40	278
Avsättningar till pensioner och liknande åtaganden	-27	-	-27	-	-	-	-27
Övriga avsättningar	-17	-	-17	-1	-	-1	-18
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0	-	0	-	-	-	0
Lån	-47	-	-47	-47	-	-47	-94
Leasingskulder	-101	-	-101	-	-	-	-101
Leverantörsskulder	-534	-	-534	-21	-	-21	-555
Förskott	-469	-	-469	-7	-	-7	-476
Övriga skulder	-1392	-	-1392	-20	-	-20	-1412
Skatteskulder	-10	-	-10	-	-	-	-10
Uppskjutet skatteskuld	-19	-438	-457	-2	-27	-29	-486
Förvärvade nettotillgångar	-62	1573	1511	103	103	206	1717
Goodwill ²⁾			2121			108	2229
Köpeskillning			-3 632			-314	-3 946
Kostnader direkt hänförliga till förvärven ³⁾			-37			-9	-46
Innehållen del av köpeskillning ⁴⁾			-			46	46
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			238			40	278
Andra mindre förvärv innevarande år							-13
Betalning av innehållna belopp från tidigare år							-4
Påverkan på koncernens likvida medel			-3 431			-237	-3 665

¹⁾ Övervärdena i patent och icke patenterat kunnande liksom i varumärke skrivs av under 10 år. Förvärvsanalysen var fortfarande preliminär så de allokterade övervärdena kan komma att ändras.

²⁾ Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Förvärvsanalysen var fortfarande preliminär så värdet på goodwillen kan komma att ändras.

³⁾ Avser arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde. Kostnadsfördes som övriga rörelsekostnader.

⁴⁾ Villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses eller att vissa lönsamhetsmål uppfylls. Sannolikt utfall beräknades.

Test för nedskrivningsbehov

Ett test för nedskrivningsbehov har gjorts per utgången av 2023, som visar att det inte finns något behov av att skriva ned goodwillen.

Tre av Alfa Laval's rörelsesegment, de tre affärsdivisionerna "Energy", "Food & Water" och "Marine" har identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt sett kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar.

De kassaflödesgenererande enheternas återvinningsvärde baseras på deras nyttjandevärde, vilket fastställs genom att beräkna nuvärdet av framtida kassaflöden. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande fem åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period samt därefter den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin.

Prognosen baseras på följande komponenter:

– Prognosen för 2024 baseras på koncernens normala rullande 12 månaders "Forecast" rapportering. Denna bygger på en mycket stor mängd ganska

detaljerade antaganden genom hela organisationen avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.

– Prognosen för åren 2025 till 2028 baseras på företagsledningens övergripande antaganden avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.

– Prognosen för åren 2029 och framåt baseras på den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin om 2,25 (2,25) procent.

De antaganden som använts för prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter eller information från externa källor.

Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt om 9,97 (9,86) procent.

Det existerar inte någon rimligt möjlig förändring i ett viktigt antagande i nedskrivningstestet som skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet. Anledningen är att återvinningsvärdena med mycket god marginal överstiger de redovisade värdena. Därför redovisas ingen känslighetsanalys.

Alfa Laval har inte några immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder annat än goodwill.

Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter:

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Energy	3 347	3 431
Food & Water	4 885	5 017
Marine	16 837	17 810
Totalt	25 069	26 258

Not 18. Immateriella anläggningstillgångar

Patent och icke patenterat kunnande		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	8 903	7 433
Inköp	10	4
Företagsförvärv	107	177
Försäljningar/utrangeringar	-3	-3
Omklassificeringar	0	1
Övervärden	268	820
Omräkningsdifferens	-381	471
Utgående balans	8 904	8 903
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-6 270	-5 384
Företagsförvärv	-22	-155
Försäljningar/utrangeringar	3	0
Omklassificeringar	1	-4
Avskrivning på övervärden	-399	-459
Årets avskrivningar	-20	-9
Omräkningsdifferens	179	-259
Utgående balans	-6 528	-6 270
Utgående planenligt restvärde	2 376	2 633

Varumärken		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	8 780	6 889
Inköp	-	6
Företagsförvärv	17	-
Övervärden	9	1 330
Omräkningsdifferens	-384	555
Utgående balans	8 422	8 780
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-6 802	-5 927
Företagsförvärv	-2	-
Avskrivning på övervärden	-527	-451
Årets avskrivningar	-2	0
Omräkningsdifferens	349	-424
Utgående balans	-6 984	-6 802
Utgående planenligt restvärde	1 438	1 978

Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	145	212
Inköp	5	2
Försäljningar/utrangeringar	-34	-17
Omklassificeringar	121	-63
Övervärden	-	2
Omräkningsdifferens	-16	9
Utgående balans	221	145
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-127	-180
Försäljningar/utrangeringar	33	17
Omklassificeringar	-11	54
Avskrivning på övervärden	-1	0
Årets avskrivningar	-13	-9
Omräkningsdifferens	11	-9
Utgående balans	-108	-127
Utgående planenligt restvärde	113	18

Internt upparbetade immateriella tillgångar		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	1 000	633
Företagsförvärv	-	86
Utgifter	214	197
Försäljningar/utrangeringar	-8	-11
Omklassificeringar	-2	56
Omräkningsdifferens	-43	39
Utgående balans	1 161	1 000
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-470	-235
Företagsförvärv	-	-81
Försäljningar/utrangeringar	8	4
Omklassificeringar	2	-46
Årets avskrivningar	-98	-94
Omräkningsdifferens	23	-18
Utgående balans	-535	-470
Utgående planenligt restvärde	626	530

Internt upparbetade immateriella tillgångar avser kapitaliserade IT-kostnader och kapitaliserade utvecklingskostnader relaterade till F&U.

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	27 975	24 320
Goodwill vid förvärv av verksamheter	52	2 237
Nedsättning av köpeskillning	-42	-
Omräkningsdifferens	-1 251	1 418
Utgående balans	26 734	27 975
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-1 717	-1 840
Omräkningsdifferens	52	123
Utgående balans	-1 665	-1 717
Utgående planenligt restvärde	25 069	26 258

Not 19. Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	7 145	6 247
Inköp	209	250
Företagsförvärv	29	130
Försäljningar/utrangeringar	-32	-166
Omklassificering	-124	365
Omklassificering till tillgångar för försäljning	-65	-265
Omräkningsdifferens	-212	584
Utgående balans	6 950	7 145
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-3 534	-3 187
Företagsförvärv	-10	-49
Försäljningar/utrangeringar	31	166
Omklassificering	-1	-3
Omklassificering till tillgångar för försäljning	49	165
Avskrivning på övervärden	-38	-33
Årets avskrivningar	-222	-216
Omräkningsdifferens	114	-377
Utgående balans	-3 611	-3 534
Utgående planenligt restvärde	3 339	3 611

Anläggningstillgångar för försäljning

Inom Alfa Laval avser dessa tillgångar normalt sett fastigheter.

Fastigheten i Singapore, fastigheten i Alonte i Italien, fastigheterna i Camberley och Cwmbrian i Storbritannien och fyra mindre fastigheter i Indien är till salu och förväntas kunna säljas inom det närmaste året. Dessa har därför klassificerats som omsättningstillgångar för försäljning med MSEK 59 (100).

Verkligt värde för de fastigheter som skall säljas överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 373 (246).

Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	8 262	8 112
Inköp	577	260
Företagsförvärv	96	105
Försäljningar/utrangeringar	-388	-746
Omklassificering	318	133
Omräkningsdifferens	-234	398
Utgående balans	8 631	8 262
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-5 839	-5 742
Företagsförvärv	-75	-90
Försäljningar/utrangeringar	319	696
Omklassificering	-31	-29
Årets avskrivningar	-444	-424
Nedskrivning	-	-12
Omräkningsdifferens	173	-238
Utgående balans	-5 897	-5 839
Utgående planenligt restvärde	2 734	2 423

Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3 408	3 263
Inköp	280	219
Företagsförvärv	9	184
Försäljningar/utrangeringar	-50	-367
Omklassificering	78	105
Omräkningsdifferens	-99	4
Utgående balans	3 626	3 408
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-2 350	-2 417
Företagsförvärv	-7	-136
Försäljningar/utrangeringar	61	386
Omklassificering	-2	24
Årets avskrivningar	-257	-227
Omräkningsdifferens	79	20
Utgående balans	-2 476	-2 350
Utgående planenligt restvärde	1 150	1 058

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	1089	475
Inköp	1145	915
Försäljningar/utrangeringar	507	173
Omklassificeringar	-414	-481
Omräkningsdifferens	-237	7
Utgående balans	2090	1089
Utgående planenligt restvärde	2090	1089

Nyttjanderätter fastigheter

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3 533	2 931
Nya eller justerade leasar	410	422
Företagsförvärv	-	167
Försäljningar/utrangeringar	-190	-192
Omklassificeringar	6	-30
Omräkningsdifferens	-134	235
Utgående balans	3 625	3 533
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-1192	-773
Företagsförvärv	-	-79
Försäljningar/utrangeringar	154	182
Omklassificeringar	18	-66
Årets avskrivningar	-417	-384
Omräkningsdifferens	49	-72
Utgående balans	-1388	-1192
Utgående planenligt restvärde	2 237	2 341

Nyttjanderätter maskiner

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	74	65
Nya eller justerade leasar	23	19
Försäljningar/utrangeringar	-20	-20
Omklassificeringar	-10	-1
Omräkningsdifferens	-5	11
Utgående balans	62	74
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-44	-41
Försäljningar/utrangeringar	23	18
Omklassificeringar	0	3
Årets avskrivningar	-16	-18
Omräkningsdifferens	1	-6
Utgående balans	-36	-44
Utgående planenligt restvärde	26	30

Nyttjanderätter inventarier, verktyg och installationer

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	369	314
Nya eller justerade leasar	113	72
Företagsförvärv	-	7
Försäljningar/utrangeringar	-56	-49
Omklassificeringar	-7	3
Omräkningsdifferens	-7	22
Utgående balans	412	369
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-211	-172
Företagsförvärv	-	0
Försäljningar/utrangeringar	52	42
Omklassificeringar	6	0
Årets avskrivningar	-71	-68
Omräkningsdifferens	5	-13
Utgående balans	-219	-211
Utgående planenligt restvärde	193	158

Not 20. Övriga anläggningstillgångar

Aktier i dotterbolag, joint ventures och övriga bolag

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktier i dotterbolag	-	-	4 669	4 669
Aktier i joint ventures	262	205	-	-
Aktier i övriga bolag	280	270	-	-
Totalt	542	475	4 669	4 669

Alfa Laval har inte några andelar i icke-konsoliderade strukturerade företag. Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag där Alfa Laval har ett bestämmande inflytande, vilket i samtliga fall avser bolag där moderbolaget under perioden har haft en direkt eller indirekt ägarandel om mer än 50 procent. Dessa konsolideras enligt förvärvsmetoden och benämns dotterbolag. De alla flesta dotterbolagen ägs till 100 procent och bara 11 (11) bolag har intressen med icke bestämmande inflytande, se not 12. Dotterbolagen visas i tabellen på sidorna 166–168. I och med att alla konsoliderade bolag ägs till mer än 50 procent finns ingen risk för att bedömningar av om ett bestämmande inflytande finns eller inte finns vid ägarandelar mindre än 50 procent medför att bolag från tid till annan ingår respektive inte ingår i konsolideringen.

Alfa Laval har också andelar i 5 (5) små joint ventures/samriskbolag, varav ett har ett helägt dotterbolag, som konsolideras enligt kapitalandelsmetoden i och med att bestämmande inflytande saknas. Dessa visas i en separat tabell på sida 169. De risker som är förknippade med joint ventures är huvudsakligen affärsmässiga och avviker inte på ett väsentligt sätt från de risker som finns med dotterbolag, med ett undantag. Undantaget gäller risken för att inte komma överens med den andra joint venture partnern om till exempel större investeringar, finansiering och framtida inriktning för marknadsbearbetning och produktutveckling, vilket kan göra att verksamheten inte utvecklas optimalt. Eftersom Alfa Laval's joint ventures är av marginell betydelse för koncernen totalt så bedöms denna risk som liten.

Kapitalandelen i nedanstående tabeller är i samtliga fall densamma som andelen röstberättigade aktier.

Nedanstående aktiespecifikation innehåller vissa förenklingar, t.ex. vid ägande i många led eller när ägandet är uppdelat på flera ägare eller vid korsvis ägande. Detta för att inte i onödan tynga framställningen. En komplett aktiespecifikation kan beställas hos Alfa Laval's huvudkontor i Lund.

Specifikation över aktier i dotterbolag					
Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB	556587-8062	Lund, Sverige	8 191 000	100	4 461
Alfa Laval NV		Maarssen, Nederländerna	887 753	100	-
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	1 000 000	67	-
Alfa Laval S.A. DE C.V.		Tlalneantla, Mexiko	45 057 057	100	-
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	1 223 967	95	-
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	21 129 066	100	-
Framo do Brasil Ltda		Rio de Janeiro, Brasilien	14 850	4,67	-
Alfa Laval SpA		Santiago, Chile	2 735	100	-
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	11 563	95	-
Alfa Laval S.A.		Lima, Peru	4 346 832	100	-
Alfa Laval Venezolana S.A.		Caracas, Venezuela	10 000	100	-
Alfa Laval Taiwan Ltd		Taipei, Taiwan	1 499 994	100	-
Alfa Laval (China) Ltd		Hong Kong, Kina	79 999	100	-
Alfa Laval (Jiangyin) Manufacturing Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	-
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		30	-
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		70	-
Alfa Laval (Shanghai) Technologies Co Ltd		Shanghai, Kina		100	-
Wuxi MCD Gasket Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	-
Tranter Heat Exchangers (Beijing) Co Ltd		Beijing, Kina		100	-
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	-
Alfa Laval (Taicang) Technologies Co Ltd		Taicang City, Kina		100	-
Alfa Laval Iran Ltd		Teheran, Iran	32 983	100	-
Framo Korea Ltd		Busan, Sydkorea	20 000	100	-
Alfa Laval Philippines Inc.		Makati, Filippinerna	72 000	100	-
Alfa Laval Singapore Pte Ltd		Singapore	5 000 000	100	-
Alfa Laval (Thailand) Ltd		Bangkok, Thailand	1 199 999	100	-
Alfa Laval Technologies Equipment and Service Solutions LLC		Abu Dhabi, Förenade Arabemiraten	100	100	-
Alfa Laval Middle East Ltd		Nicosia, Cypern	40 000	100	-
Alfa Laval Arabia for Maintenance Company LLC		Jubaili, Saudiarabien	5 000	100	-
Alfa Laval Service Operations Qatar LLC		Doha, Qatar	9 800	49	-
Alfa Laval Benelux NV/SA		Brüssel, Belgien	98 284	100	-
N.V. Desmet Belgium S.A.		Savatem, Belgien	146 540	100	-
Desmet Mexico Technologies S.A. de C.V.		Mexico City, Mexiko	59 999	99,9	-
Desmet Argentina S.A.		Buenos Aires, Argentina	9 276 277	97,8	-
Desmet Brasil Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2 100 217	25	-
Desmet Brasil Ltda		Sao Paulo, Brasilien	6 159 206	75	-
Desmet Ballestra (Shanghai) Co., Ltd.		Shanghai, Kina	9 144 505	100	-
Desmet India Corporation Private Limited		Bangalore, Indien	259 645	99,9	-
Desmet Engineering Center Private Limited		Bangalore, Indien	9 999	99,9	-
Desmet Malaysia Sdn. Bhd.		Shah Alam, Malaysia	1 000 000	100	-
Desmet Singapore Pte. Ltd.		Singapore	4 000 000	100	-
Desmet India Corporation Private Limited		Bangalore, Indien	1	0,1	-
Desmet Engineering Center Private Limited		Bangalore, Indien	1	0,1	-
Desmet Stolz France SAS		Wailly Beaucamp, Frankrike	168 819	100	-
Desmet Stolz Singapore Pte. Ltd.		Singapore	2	100	-
Desmet Stolz Vietnam LLC		Ho Chi Minh City, Vietnam	4 156 200 000	100	-
Desmet España Empresarial SA		Madrid, Spanien	12 922 100	100	-
Desmet Mexico Technologies S.A. de C.V.		Mexico City, Mexiko	1	0,1	-
Desmet Argentina S.A.		Buenos Aires, Argentina	207 259	2,2	-
Desmet Rosedowns Ltd		Hull, Storbritannien	23 408	100	-
Desmet Ballestra Rosedowns India Private Limited		Bangalore, Indien	9 900	99	-
Desmet Rosedowns GmbH		Eversen, Tyskland	54 252	80	-
Desmet Ballestra Rosedowns India Private Limited		Bangalore, Indien	100	1	-
Desmet Rus LLC		Moskva, Ryssland	1	100	-
Alfa Laval EOOD		Sofia, Bulgarien	100	100	-
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		1	-
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		20	-
Alfa Laval Nordic OY		Esbo, Finland	20 000	100	-
Alfa Laval Benelux BV		Maarssen, Nederländerna	20 000	100	-
Alfa Laval Rotterdam BV		Rotterdam, Nederländerna	10 000	100	-
PHE Holding AB	556306-2404	Lund, Sverige	2 500	100	-
Tranter Heat Exchangers Canada Inc.		Edmonton, Kanada	100	100	-
Tranter Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2 018 370	100	-
Tranter India Pvt Ltd		Pune, Indien	3 009 999	100	-
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	-
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	36 400	10	-
Alfa Laval Korea Holding Company Ltd		Chungnam, Sydkorea	13 318 600	100	-
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	327 600	90	-
Alfa Laval Corhex Ltd		Daejeon, Sydkorea	50 000	100	-

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations- nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	4 104 000	90	-
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	456 000	10	-
Tranter International AB	556559-1764	Vänersborg, Sverige	100 000	100	-
Multbran AB	556662-3988	Lund, Sverige	2 723	100	-
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	-
Breezewind AB	556773-6532	Lund, Sverige	1 000	100	-
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	-
Alfa Laval Corporate AB	556007-7785	Lund, Sverige	13 920 000	100	-
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	64 419	5	-
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	609	5	-
Definox (Beijing) Stainless Steel Equipment Ltd		Beijing, Kina		100	-
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	17 832 712	100	-
Tranter India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	-
PT Alfa Laval Indonesia		Jakarta, Indonesien	16 250	100	-
Alfa Laval Malaysia Sdn Bhd		Shah Alam, Malaysia	10 000	100	-
Alfa Laval d.o.o.		Trzin, Slovenien		100	-
Alfa Laval Kolding A/S		Kolding, Danmark	40	100	-
Alfa Laval Nordic A/S		Rödovre, Danmark	1	100	-
Alfa Laval Copenhagen A/S		Söborg, Danmark	1	100	-
Alfa Laval Nakskov A/S		Nakskov, Danmark	242 713	100	-
Alfa Laval Aalborg A/S		Aalborg, Danmark	2 560 972	100	-
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda		Petrópolis, Brasilien	5 969 401	99,5	-
Alfa Laval Qingdao Ltd		Jiaozhou City, Kina		100	-
Alfa Laval Aalborg Oy		Rauma, Finland	3 000	100	-
Alfa Laval Nijmegen BV		Nijmegen, Nederländerna	182	100	-
Alfa Laval Aalborg Header-coil Company A/S		Aalborg, Danmark	510 000	51	-
Alfa Laval Olmi SpA		Suisio, Italien	500 000	100	-
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		33,3	-
Alfa Laval Nordic AS		Oslo, Norge	100	100	-
Framo AS		Nesttun, Norge	95 347 695	100	-
Framo do Brasil Ltda		Rio de Janeiro, Brasilien	303 002	95,33	-
Framo Shanghai Ltd		Shanghai, Kina		100	-
Framo Singapore PTE Ltd		Singapore	1 000 000	100	-
Framo Nederland BV		Spijkensisse, Nederländerna	500	100	-
Framo Nippon KK		Tokyo, Japan	600	100	-
Framo Fusa AS		Fusa, Norge	86 236	100	-
Framo Holsnøy AS		Frekhaug, Norge	25 000	100	-
LiftUP AS		Eikelandsosen, Norge	106	100	-
Framo Flatøy AS		Frekhaug, Norge	45 330	100	-
Framo Services AS		Nesttun, Norge	10 000	100	-
PHE Holding AS		Nesttun, Norge	45 000	100	-
StormGeo AS		Bergen, Norge	125 960	100	-
StormGeo Ltd		Aberdeenshire, Storbritannien	1 000	100	-
StormGeo Japan KK		Tokyo, Japan	500	100	-
StormGeo Pte Ltd		Singapore	100 000	100	-
StormGeo Inc		Seoul, Sydkorea	40 000	100	-
StormGeo PH Inc		Makati City, Filippinerna	2 000	100	-
StormGeo Ltd		Hong Kong, Kina	100	100	-
StormGeo Denmark A/S		Söborg, Danmark	400 000	100	-
StormGeo FZ LLC		Dubai, Förenade Arabemiraten	50	100	-
StormGeo AB	556761-9472	Stockholm, Sverige	10 000	100	-
StormGeo GmbH		Hamburg, Tyskland	25 000	100	-
StormGeo Brasil AS		Bergen, Norge	30 000	100	-
StormGeo do Brasil Servicos Meteorologicos Ltda		Rio de Janeiro, Brasilien	150 000	100	-
ClimaTempo Participacoes SA		Sao Paulo, Brasilien	1 733 181	89,66	-
Agência Brasileira de Meteorologia Ltda		Sao Paulo, Brasilien	859 999	100	-
Climanet Serviços de Internet Ltda		Sao Paulo, Brasilien	45 000	100	-
Somar Meteorologia Ltda		Sao Paulo, Brasilien	790 000	100	-
Southern Marine Weather Services Ltda		Sao Paulo, Brasilien	1 400 000	100	-
UAB StormGeo		Vilnius, Litauen	2 500	100	-
Alfa Laval Nordic AB	556243-2061	Tumba, Sverige	1 000	100	-
Scanjet Holding AB	556705-2286	Sjöbo, Sverige	1 300	100	-
Scanjet Asia Pacific Pte Ltd		Singapore	200 000	100	-
PT Scanjet Production		Batam, Indonesien	417 400	100	-
Scanjet Service EOOD		Varna, Bulgarien	200	100	-
Maas Marine & Industrial Equipment BV		Rotterdam, Nederländerna	40	100	-
Scanjet Ariston AS		Porsgrunn, Norge	780 000	100	-
Scanjet Production sp z oo		Lobesz, Polen	100	100	-
Scanjet Marine & Systems AB	556291-2427	Sjöbo, Sverige	2 000	100	-
PSM Systems Ltd		Haywards Heath, Storbritannien	146 000	100	-
PSM Instrumentation Ltd		Haywards Heath, Storbritannien	600	100	-
Alfa Laval Treasury International (publ) AB	556432-2484	Lund, Sverige	50 000	100	-
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	-
Alfa Laval Europe AB	556128-7847	Lund, Sverige	500	100	-
Alfa Laval Technologies AB	556016-8642	Lund, Sverige	100	100	-
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	-

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval International Engineering AB	556039-8934	Lund, Sverige	4 500	100	-
BeamTeam AB	559401-3517	Lund, Sverige	100 000	100	-
AO Alfa Laval Potok		Koroljov, Ryssland	31 092 939	100	-
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	27 001 755	99	-
Alfa Laval SIA		Riga, Lettland	125	100	-
Alfa Laval Australia Pty Ltd		Homebush, Australien	2 088 076	100	-
Alfa Laval New Zealand Pty Ltd		Hamilton, Nya Zeeland	1 000	100	-
Alfa Laval Holding BV		Maarsse, Nederländerna	60 035 631	100	-
Alfa Laval (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	2 000	100	-
Alfa Laval SA (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	100	100	-
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		99	-
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		80	-
Alfa Laval Holding SAS		Saint-Priest, Frankrike	2 000 000	100	-
Alfa Laval France & North West Africa SAS		Saint-Priest, Frankrike	606 700	100	-
Alfa Laval Moatti SAS		Elancourt, Frankrike	24 000	100	-
Alfa Laval Spiral SAS		Nevers, Frankrike	79 999	100	-
MCD SAS		Guny, Frankrike	71 300	100	-
Alfa Laval Vicarb SAS		Grenoble, Frankrike	200 000	100	-
Canada Inc.		Newmarket, Kanada	480 000	100	-
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	481 600	33	-
SCI du Companil		Grenoble, Frankrike	32 165	100	-
Alfa Laval Packinox SAS		Courbevoie, Frankrike	348 115	100	-
Ziepack SA		Courbevoie, Frankrike	37 701	51	-
Tranter SAS		Nanterre, Frankrike		100	-
Definox SAS		Clisson, Frankrike	10 000	100	-
Alfa Laval Holding GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	-
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Wiener Neudorf, Österrike	1	100	-
Tranter Wärmetauscher GmbH		Guntramsdorf, Österrike		100	-
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	-
Tranter GmbH		Artern, Tyskland	1	100	-
Alfa Laval Heat Exchanger Service GmbH		Frechen, Tyskland	1	100	-
Alfa Laval Mid Europe AG		Dietlikon, Schweiz	647	100	-
Alfa Laval Single Member SA		Koropi, Grekland	807 000	100	-
Alfa Laval Kft		Budapest, Ungern	1	100	-
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	1 992 276	99	-
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		66,7	-
WCR Benelux BV		Veenendahl, Nederländerna	180	100	-
Alfa Laval Polska Sp.z.o.o.		Warszawa, Polen	7 600	100	-
Alfa Laval Kraków Sp.z.o.o.		Krakow, Polen	80 080	100	-
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal		1	-
Alfa Laval SRL		Bukarest, Rumänien	38 566	100	-
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	99 999	99,999	-
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal	1	99	-
Alfa Laval Holdings Ltd		Camberley, Storbritannien	14 053 262	100	-
Alfa Laval Ltd		Camberley, Storbritannien	11 700 000	100	-
Tranter Ltd		Doncaster, Storbritannien	10 000	100	-
Alfa Laval Eastbourne Ltd		Eastbourne, Storbritannien	10 000	100	-
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	1	1	-
Alfa Laval USA Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	-
Alfa Laval US Holding Inc.		Richmond, Virginia, USA	180	100	-
Alfa Laval Inc.		Richmond, Virginia, USA	44 000	100	-
Framo Houston Inc.		La Porte, Texas, USA	5 000	100	-
Desmet USA Inc.		Marietta, Georgia, USA	500	100	-
Alfa Laval US Treasury Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	-
AGC Heat Transfer Inc.		Bristow, Virginia, USA	1 000	100	-
Tranter Inc.		Wichita Falls, Texas, USA	1 000	100	-
MCD Gaskets Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	-
Definox Inc.		New Berlin, Wisconsin, USA	1 000	100	-
StormGeo Holding Inc.		Houston, Texas, USA	100	100	-
StormGeo Inc.		Houston, Texas, USA	1 000	100	-
StormGeo Corp. Inc.		Sunnyvale, Kalifornien, USA	542 554	100	-
Alfa Laval IC Disc Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	-
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2	0	-
Tranter Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien	1	0	-
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	2	0	-
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	20 124	1	-
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	1	0,001	-
Alfa Laval Ukraine		Kiev, Ukraina		100	-
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	-
Alfa Laval Vietnam LLC		Ho Chi Minh City, Vietnam		100	-
Alfa Laval KK		Tokyo, Japan	1 200 000	100	208
Totalt					4 669

Specifikation över aktier i joint ventures

Bolagsnamn	Organisations- nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB					
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona, Sverige	1000	50	116
Alfdex Kunshan Co Ltd		Kunshan, Kina		100	20
Alfa Laval Corporate AB					
AlfaWall AB	556723-6715	Botkyrka, Sverige	500	50	13
AlfaWall Oceanbird AB	559333-0003	Botkyrka, Sverige	500	50	89
PHE Holding AS					
Stadion Laks AS		Norheimsund, Norge	17630	50	24
Alfa Laval Ltd					
Rolls Laval Heat Exchangers Ltd		Wolverhampton, Storbritannien	5000	50	0
Totalt					262

Specifikation över aktier i övriga bolag

Bolagsnamn	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde kSEK
Alfa Laval US Holding Inc.				
Malta Inc	USA	19 575 713	19,15	226 683
Alfa Laval Inc.				
AMI Global LLC	USA		20	34 951
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda				
Tractebel	Brasilien	1268		88
Elektrobras	Brasilien	7 107		119
Alfa Laval Philippines Inc.				
Philippine Long Distance Telephone	Filippinerna	820		0
Alfa Laval Nordic OY				
As Oy Koivulantie 7A	Finland	1		343
Helsinki Halli	Finland	4		155
Framo Nederland BV				
Triangle (Air) Freight Forwarders BV	Nederländerna	12	33	99
Framo Flatøy AS				
Gløde AS	Norge	8 960	5,4	27
Alfa Laval Technologies AB				
Smedhålsan Ekonomisk Förening	Sverige			61
Alfa Laval Corporate AB				
European Development Capital Corporation (EDCC) NV	Curacao	36 129		0
Multiprogress	Ungern	100	3	0
Kurose Chemical Equipment Ltd	Japan	180 000	11	0
Liquid Wind AB	Sverige	555 245	5,2	17 713
Poljopriveda	fora Jugoslavien			0
Tecnica Argo-Industrial S.A.	Mexiko	490	49	0
Adela Investment Co S.A. (preference)	Luxemburg	1911	0	0
Adela Investment Co S.A.	Luxemburg	1911	0	0
Mas Dairies Ltd	Pakistan	125 000	5	0
Totalt				280 239

Inget av dessa övriga bolag med en kapitalandel om 20 procent eller mer redovisas som intressebolag i och med att de är vilande eller har mycket begränsad verksamhet och Alfa Laval inte har ett betydande inflytande enligt IAS 28 punkt 6.

Not 21. Varulager

Typ av varulager		
Koncernen		
MSEK		
	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	4 862	4 833
Varor under tillverkning	3 871	3 679
Färdiga varor och handelsvaror, nyförsäljning	3 560	3 577
Färdiga varor och handelsvaror, reservdelar	1 975	2 112
Förskott till leverantörer	682	574
Totalt	14 950	14 775

En väsentlig del av reservdelslagret redovisas till nettoförsäljningsvärde.

Inkuransen som belöper på lagret uppgår till och har förändrats enligt följande:

Inkurans						
Koncernen						
MSEK	1 januari	Omräkningsdifferens	Förvärvat	Nedskrivning	Återföring av tidigare nedskrivning	31 december
År:						
2022	1 330	101	27	664	-413	1 709
2023	1 709	-51	-	312	-209	1 761

Koncernens varulager redovisas efter avdrag för internvinster i lager på grund av leveranser inom koncernen. Internvinstreserven vid utgången av 2023 uppgår till MSEK 731 (761).

Not 22. Kundfordringar

Kundfordringar med en återstående löptid överstigande ett år om MSEK 125 (78) redovisas inte som anläggningstillgångar i och med att de inte är avsedda för stadigvarande bruk.

Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för osäkra fordringar. Reserven för osäkra fordringar uppgår till och har förändrats enligt följande:

Osäkra fordringar								
Koncernen								
MSEK	1 januari	Omräkningsdifferens	Förvärvat	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	lansspråkta belopp	Outnyttjade belopp som återförts	Ändringar i diskonteringsräntan	31 december
År:								
2022	316	35	64	198	-36	-82	0	495
2023	495	-15	-	161	-101	-70	0	470

Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Procentsatsen är i relation till det totala beloppet av kundfordringar.

Kundfordringar – förfallna				
Koncernen				
MSEK			2023	%
Förfallna:				
Maximalt 30 dagar			1 017	9,9
Mer än 30 dagar men maximalt 90 dagar			736	7,2
Mer än 90 dagar			745	7,2
Totalt			2 498	24,3
			2 200	22,6

Reservering för förväntade kreditförluster för återstående löptid

Koncernen										
	Avseende		Reservering							
	Kund- och växelfordringar/ Övriga fordringar		Vid första redovisningstillfället		För kreditförlustrisker som ökat betydande sedan första redovisningstillfället		Relaterade till objektiva bevis på nedskrivningsbehov		Totalt	
MSEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Kund- och växelfordringar										
Icke förfallna	8 541	8 388	5	7	17	9	45	57	67	73
Förfallna 1-30 dagar	1 017	949	-	2	1	13	6	-	7	15
Förfallna 31-60 dagar	565	433	-	-	8	7	5	4	13	11
Förfallna 61-90 dagar	171	147	-	-	3	5	20	4	23	9
Förfallna 91-365 dagar	521	418	-	-	88	109	33	26	121	135
Förfallna >365 dagar	224	253	-	-	127	117	63	76	190	193
Totalt	11 039	10 588	5	9	244	260	172	167	421	436
Övriga fordringar										
Avtalstillgångar	2 621	2 613	15	15	22	24	8	8	45	47
Finansiell leasingfordran	0	1	1	2	-	-	3	10	4	12
Totalt	2 621	2 614	16	17	22	24	11	18	49	59

Not 23. Övriga kortfristiga fordringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Växelfordringar	336	435
Finansiell leasegivarfordran	0	1
Intäktsredovisning som ännu inte utfakturerats	2 576	2 566
Övriga fordringar	2 460	2 336
Totalt	5 372	5 338
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Växelfordringar	0	0
Övriga fordringar	13	32
Totalt	13	32

Övriga fordringar avser en bred flora av övriga fordringar, bland annat balanserad fakturering avseende uppfyllda prestationsåtaganden som ännu inte har blivit fakturerade (där intäktsredovisningen är före faktureringsförloppet), momsfordringar, fordringar på staten avseende exportincitament, fordringar på personal, hyresfordringar etc.

Not 24. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Förutbetalda kostnader	544	450
Upplupna intäkter	34	45
Totalt	578	495

Not 25. Övriga kortfristiga placeringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Placeringar hos banker	586	187
Obligationer och andra värdepapper	136	117
Övriga placeringar	6	7
Totalt	728	311
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Placeringar hos banker	32	41
Övriga placeringar	0	0
Totalt	32	41

Not 26. Likvida medel

Posten likvida medel i rapporten över finansiell ställning och i kassaflödesrapporten utgörs av kassa och banktillgodohavanden.

Not 27. Förmånsbestämda utfästelser

Koncernen har förmånsbaserade utfästelser till anställda och före detta anställda och deras efterlevande. Förmånerna avser ålderspension, efterlevandepension, sjukpension, hälsovård och uppsägningslön.

Dessa förmånsbestämda planer finns i Österrike, Belgien, Frankrike, Tyskland, Indien, Indonesien, Italien, Japan, Mexiko, Nederländerna, Norge, Filippinerna, Sydafrika, Sverige, Schweiz, Taiwan, Storbritannien och USA. De flesta planerna har stängts för nya deltagare och ersatts med premiebaserade planer för nyanställda.

Risker

Kostnaden för förmånsbestämda utfästelser påverkas av flera faktorer som ligger utanför bolagets kontroll, såsom diskonteringsräntan, avkastningen på förvaltningstillgångarna, framtida löneökningar, medellivslängdens utveckling och skadefrekvensen i sjukvårdsplaner. Storleken på och utvecklingen för dessa kostnader är därför svåra att förutsäga. Enligt IAS 19 redovisas samtliga dessa omvärderingar i övrigt totalresultat.

Den följande tabellen visar hur den förmånsbestämda nettoutfästelsen framkommer som nuvärdet av de olika förmånsbestämda planerna, med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde.

Förmånsbestämd nettoskuld

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-926	-1042
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	-4 357	-4 390
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-5 283	-5 432
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	4 438	4 486
Förmånsbestämd nettoskuld	-845	-946
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	-6	-45
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	-851	-991

Nettokostnaden för de förmånsbestämda planerna beskriver de olika kostnadselementen i planerna. Nettokostnaden redovisas i rapporten över koncernens totala resultat på de rader där personalkostnader redovisas. Räntekostnaden/intäkten är inte del av finansnettot, utan bara ett sätt att kategorisera komponenterna i nettokostnaden. Alla omvärderingar redovisas i övrigt totalresultat och kommer aldrig att omklassificeras till nettoresultatet.

Totalkostnad för planerna

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Nettokostnad för planerna		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-46	-25
Netto räntekostnad/-intäkt	-31	-31
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år beroende på ändringar i planen och reduceringar och vinster och förluster från regleringar	109	15
Netto (-) kostnad/(+) intäkt	32	-41
Omvärderingar		
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i demografiska antaganden	46	14
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i finansiella antaganden	-159	1705
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i erfarenhet	41	-77
Avkastning på förvaltningstillgångar minus ränta på förvaltningstillgångar	-48	-1269
Förändring i ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	-6	-45
Övrigt totalresultat (OCI)	-126	328
Totalkostnad för planerna	-94	287

Följande tabell visar hur nuvärdet av de förmånsbestämda utfästelserna har förändrats under året och listar de olika komponenterna i förändringen.

Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser

Koncernen		
MSEK	2023	2022
Nuvärdet av utfästelser vid årets början	-5 432	-6 762
Förvärvade verksamheter	-	-154
Omräkningsdifferens	79	-297
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-46	-25
Räntekostnader	-183	-124
Avgifter från anställda	-1	-4
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i demografiska antaganden	46	14
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i finansiella antaganden	-159	1705
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i erfarenhet	41	-77
Kostnader/intäkter för tjänstgöring under tidigare år beroende på ändringar i planen och reduceringar och vinster och förluster från regleringar	109	15
Utbetalda ersättningar	263	263
Utbetalda regleringar	0	14
(-) skuld vid årets slut	-5 283	-5 432

Skulden har följande duration och förfall:

Duration och förfall

Koncernen		
	2023	2022
Vägd genomsnittlig löptid för den förmånsbestämda utfästelsen (år)	6	7
Löptidsanalys av betalningar av ersättningar (icke diskonterade belopp) MSEK		
löptid ≤ 1 år	272	263
löptid > 1 ≤ 5 år	1120	1015
löptid > 5 ≤ 10 år	1592	1574
löptid > 10 ≤ 20 år	3 029	3 057
löptid > 20 år	3 748	3 933

Följande tabell visar hur det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna har utvecklats under året och listar komponenterna i förändringen.

Verkligt värde av förvaltningstillgångar		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Verkligt värde av förvaltningstillgångar vid årets början	4 486	4 925
Förvärvade verksamheter	-	118
Omräkningsdifferens	-81	177
Avgifter från arbetsgivaren	130	652
Avgifter från anställda	1	4
Ränta på förvaltningstillgångar	152	93
Avkastning på förvaltningstillgångar minus ränta på förvaltningstillgångar	-48	-1 269
Utbetalda ersättningar	-202	-202
Utbetalda regleringar	0	-12
Övrigt	0	0
(+) tillgång vid årets slut	4 438	4 486

Förvaltningstillgångarna fördelas på följande typer av tillgångar:

Fördelning av förvaltningstillgångar		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Likvida medel	379	612
Egetkapitalinstrument	788	782
Skuldinstrument	2 174	1 976
Fastigheter	95	111
Investeringsfonder	1 002	1 005
Verkligt värde vid årets slut	4 438	4 486

Förvaltningstillgångarna är i allt väsentligt värderade till aktuellt noterat pris på aktiva marknader.

Nedanstående tabell visar hur den förmånsbestämda nettoskulden har ändrats och de faktorer som påverkat förändringen.

Förmånsbestämd netto skuld/tillgång		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Förmånsbestämd netto skuld/tillgång vid årets början	-991	-1 837
Förvärvade verksamheter	-	-36
Omräkningsdifferens	43	-120
Nettokostnader	32	-41
Avgifter från arbetsgivaren	130	652
Omvärderingar (övrigt totalresultat)	-126	328
Utbetalda ersättningar, ej tryggade planer	61	61
Utbetalda regleringar, ej tryggade planer	0	2
Övrigt	0	0
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	-851	-991

Förvaltningsbruttotillgångarna och de förmånsbestämda bruttoutfästelserna i varje plan skall rapporteras som ett nettobelopp. Följande tabell visar hur nettotillgången och nettoskulden beräknas.

Förmånsbestämd brutto skuld/tillgång		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Tillgångar		
Verkligt värde av planens tillgångar	4 438	4 486
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	-6	-45
	4 432	4 441
Nettning	-4 193	-4 240
Tillgång i rapporten över finansiell ställning	239	201
Skulder		
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-5 283	-5 432
Nettning	4 193	4 240
Avsättning i rapporten över finansiell ställning	-1 090	-1 192

De vägda genomsnitten för de mer väsentliga aktuariella antaganden som använts på balansdagen innefattar:

Aktuariella antaganden		
Koncernen		
	2023	2022
Diskonteringsränta (%)	3,88	3,95
Förväntad genomsnittlig pensionsålder (år)	64	64
Förväntad livslängd för en 45-årig man (år)	81	81
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna (år)	85	85
Skadeprocent i sjukvårdsplaner (%)	5	5
Förväntad löneökningstakt (%)	3	3
Förändring av sjukvårdskostnader (%)	5	5
Index för framtida ökning av ersättningar (%)	2	2

Framtida avgifter

Koncernen	
MSEK	2024
Förväntad avgift till planen för arbetsgivaren för nästa kalenderår	-206
Förväntad avgift för arbetsgivaren för nästa kalenderår till planer som omfattar flera arbetsgivare redovisade som avgiftsbestämda planer	-104

Följande tabell visar hur de förmånsbaserade pensionsplanerna fördelar sig mellan olika länder.

Regional fördelning

Koncernen									
MSEK, om inte annat anges	USA	Stor-britannien	Neder-länderna	Tyskland	Norge	Italien	Belgien	Övriga	Totalt
Förmånsbestämd nettoskuld									
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-454	-	-	-159	-9	-14	-	-290	-926
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	-	-2 562	-553	-	-757	-	-187	-298	-4 357
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-454	-2 562	-553	-159	-766	-14	-187	-588	-5 283
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna	-	2 619	554	-	817	-	187	261	4 438
Förmånsbestämd nettoskuld	-454	57	1	-159	51	-14	0	-327	-845
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	-	-5	-1	-	-	-	-	-	-6
(-) skuld/(+) tillgång	-454	52	0	-159	51	-14	0	-327	-851
Nettokostnad för planerna	19	-4	0	-6	-4	-1	-10	38	32
Omvärderingar (OCI)	-29	-57	0	-2	-31	-	2	-9	-126
Känslighetsanalys*									
Diskonteringsräntan minskade med 1 procentenhet	-39	-356	-93	-14	-93	-	-3	-171	-769
Förväntad livslängd ökade med 1 år	-12	-110	-18	-9	-7	-	0	-9	-165
Förväntad genomsnittlig pensionsålder minskade med 1 år	-7	-	-	0	0	-	0	2	-5
Skadefall i sjukvårdsplaner ökade med 1 procentenhet	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Förväntad löneökningstakt ökade med 1 procentenhet	-	-21	-	-	-6	-	-8	-114	-149
Sjukvårdskostnader ökade med 1 procentenhet	-1	-	-	-	-	-	-	0	-1
Index för framtida ökning av ersättningar ökade med 1 procentenhet	-	-48	-30	-13	-90	-	-	-2	-183
Kostnad för aktuariella tjänster	-2	-4	0	0	0	0	0	-1	-7
Antal deltagare i planerna vid årets utgång									
Nuvarande anställda (med pågående intjänning)	1 067	32	10	5	48	-	141	3 211	4 514
Nuvarande anställda (bara fribrev för stängda planer)	-	-	24	4	-	96	-	7	131
Tidigare anställda som inte pensionerats ännu	-	302	310	2	-	-	161	-	775
Pensionärer	678	680	117	198	412	-	-	65	2 150
Totalt	1 745	1 014	461	209	460	96	302	3 283	7 570
Återstående tjänstgöringsperiod									
Återstående tjänstgöringstid för nuvarande anställda med pågående intjänning (år)	10	13	11	3	3	-	18	12	12

* Hur mycket skulle nuvärdet av den förmånsbestämda utfästelsen per 31 december öka om (allt annat lika):

Not 28. Övriga avsättningar

Förändring under året							
Koncernen							
MSEK	1 januari	Omräknings- differens	Förvärvat	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	lansspråkta belopp	Outnyttjade belopp som återförts	31 december
2022							
Reklamationer	1262	66	62	598	-757	-113	1118
Eftersläpande kostnader	170	11	-	119	-105	-13	182
Omstrukturering	143	6	-	597	-97	-23	626
Förlustorder	70	5	-	90	-58	-11	96
Miljö	50	-	-	-	-	-	50
Stämningar	184	3	-	59	-38	0	208
Övrigt	344	40	-	197	-196	-51	334
Totalt	2 223	131	62	1 660	-1 251	-211	2 614
Varav:							
kortfristigt	1811						2164
långfristigt	412						450
2023							
Reklamationer	1118	-31	4	541	-445	-106	1081
Eftersläpande kostnader	182	0	-	219	-169	-12	220
Omstrukturering	626	-51	-	59	-371	-49	214
Förlustorder	96	-2	-	2	-79	-1	16
Miljö	50	-	-	-	-	-	50
Stämningar	208	-3	-	117	-138	-13	171
Övrigt	334	-15	-	187	-120	-44	342
Totalt	2 614	-102	4	1 125	-1 322	-225	2 094
Varav:							
kortfristigt	2164						1757
långfristigt	450						337

Outnyttjade belopp som återförts avser bland annat ändrade klassificeringar och återföring av under tidigare år avsatta reserver som ej utnyttjats.

Varje typ av avsättning omfattar alltifrån ett fåtal till ett stort antal olika poster. Det är därför inte görligt eller speciellt meningsfullt att specificera avsättningarna post för post. Som framgår ovan förväntas den klart övervägande delen av avsättningarna leda till utbetalningar inom det närmaste året.

Reklamationer avser reklamationer från kunder enligt villkoren i utställda garantier. Reklamationerna gäller tekniska problem med de levererade produkterna eller att utlovad prestanda inte kunnat uppnås.

Eftersläpande kostnader är dels kostnader som är kända men inte debiterade vid faktureringsstillfället, dels kostnader som är okända men förväntade vid faktureringsstillfället. Reserven för eftersläpande kostnader belastar sålda varor för att få en korrekt periodisering av bruttomarginalen.

Reserver för omstrukturering avser i regel nedläggning av anläggningar eller nedläggning eller flyttning av produktionslinjer, verksamheter, funktioner etc. eller neddragning av antalet anställda i samband med en konjunkturnedgång. Avsättningarna för omstrukturering påverkar ungefär 6 (500) anställda.

Reserven för förlustorder avser order där en negativ bruttomarginal förväntas. Reservering sker så snart en slutlig förlust på ordern kan förväntas. Detta kan i undantagsfall ske redan vid det tillfälle ordern tas. Normalt avser denna reserv större och komplexa order där den slutgiltiga marginalen är mer osäker.

Reserven för stämningar avser pågående eller förväntade rättstvister. Reserven täcker förväntade juridiska kostnader och förväntade belopp för skadestånd eller förlikningar.

Övrigt avser diverse avsättningar som inte faller under någon av ovanstående kategorier.

Not 29. Skuldsättning och nettoskuld

Nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Kreditinstitut	145	829
Svensk Exportkredit	2 207	2 227
Handelsbanken	-	1 114
Företagscertifikat	-	892
Obligationslån	10 921	10 000
Lån*	13 273	15 062
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-5 863	-4 663
Nettoskuld exklusive leasingkulder***	7 410	10 399
Leasingkulder**	2 601	2 671
Nettoskuld inklusive leasingkulder***	10 011	13 070

* Är lika med summan av kortfristiga och långfristiga skulder till kreditinstitut etc i räkningen över koncernens finansiella ställning, vilket också visas i nedanstående tabell "Förfall av lån per valuta".

** Är lika med summan av kortfristiga och långfristiga leasingkulder i räkningen över koncernens finansiella ställning.

*** Alternativt nyckeltal.

Förändringarna i lånen under året förklaras av följande tabell:

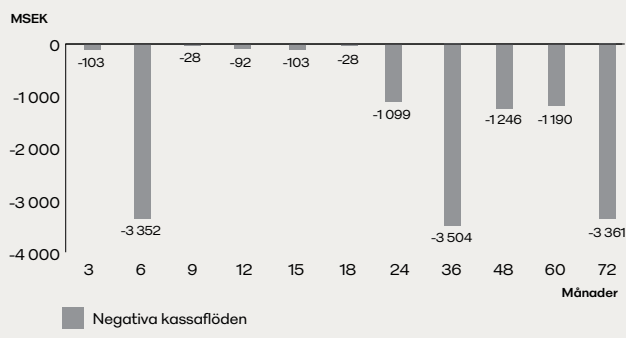
Lån				
Koncernen				
MSEK	1 januari	Kassaflöden	Valutakurseffekter	31 december
År:				
2022	8 244	5 971	847	15 062
2023	15 062	-1 696	-93	13 273

Lånen fördelas på valutor enligt följande:

Förfall av lån per valuta						
Koncernen						
MSEK	Kortfristigt		Långfristigt		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Valuta:						
BRL	17	22	-	-	17	22
CAD	1	1	-	-	1	1
DKK	6	-	-	-	6	-
EUR	3 371	159	8 830	13 362	12 201	13 521
GBP	20	5	-	-	20	5
INR	8	2	-	-	8	2
NOK	-	3	-	-	-	3
PLN	21	116	-	-	21	116
SEK	-	1 392	999	-	999	1 392
Totalt	3 444	1 700	9 829	13 362	13 273	15 062
Varav förfallande efter fem år:			3 315	4 461	3 315	4 461

Förfallostrukturen för lånen framgår av stapeldiagrammet i avsnittet "Likviditetsrisk och refinansieringsrisk" under Finansiella risker.

Löptidsanalys för lån



Lån med rörlig ränta

Bilateral låna från övriga kreditgivare

Alfa Laval har två lån på MEUR 100 från Svensk Exportkredit med förfall 2027 respektive 2028 som löper med en rörlig ränta baserad på EURIBOR plus en marginal.

Lånet på MEUR 100 från Svenska Handelsbanken med förfall i juni 2024 återbetalades redan den 22 december 2023.

Den genomsnittliga räntan för lånen med rörlig ränta uppgår till 4,62 (2,21) procent vid utgången av 2023. Koncernen har valt att inte säkra lånen till fast ränta.

Lån med fast ränta

Lån från kreditinstitut

Alfa Laval har en rullande lånekredit om MEUR 700 motsvarande MSEK 7 736 per 31 december 2023 med ett banksyndikat. Lånekrediten sträcker sig över fem år från april 2023 och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200. När det utnyttjas fastställs räntan baserat på basräntan för valutan för det individuella lånet plus ett tillägg som beror på Alfa Laval's kreditvärdering. Per 31 december 2023 utnyttjades inte faciliteten.

Vid utgången av året var löftesprovisionen på den utnyttjade faciliteten 14,0 (14,0) räntepunkter.

Obligationslån

Bolagets Euro Medium Term Note (EMTN) program uppgår till MEUR 2 000. Under programmet har Alfa Laval fyra obligationslån noterade på den irländska börsen. Tre av dem är på vardera på MEUR 300 som förfaller i juni 2024, i februari 2026 respektive februari 2029, medan det fjärde på MSEK 1 000 togs upp i maj 2023 och förfaller i november 2025.

Per utgången av 2023 löpte lånen med räntor i intervallet 0,250 % - 4,235 % (0,250 % - 1,375 %). Den genomsnittliga räntan uppgick vid årsskiftet till 1,14 (0,83) procent.

Företagscertifikat

Bolagets företagscertifikatsprogram uppgår till MSEK 4 000, med en löptid om 1-12 månader. Det utnyttjades inte per 31 december 2023. När företagscertifikat emitteras fastställs räntan vid utgivandet baserat på aktuell räntenivå.

Den genomsnittliga räntan för företagscertifikaten uppgår till - (2,17) procent.

Transaktionskostnader

Transaktionskostnaderna vid upptagandet av lånen eller utgivande av obligationerna har kapitaliserats och periodiseras över lånens löptid. Vid utgången av året uppgick kapitalbeloppet till MSEK 21 (31). Årets periodiserade kostnad uppgår till MSEK -10 (-14).

Genomsnittlig räntebindningsperiod

Den genomsnittliga räntebindningsperioden för alla lån inklusive derivat uppgick till 25,7 (29,1) månader vid utgången av 2023.

Finansiella villkor

Till obligationslånen, företagscertifikaten och lånen från Svensk Exportkredit och banksyndikatet är inte länkat några finansiella villkor som måste vara uppfyllda under lånens löptid.

Not 30. Övriga kortfristiga skulder

Fördelat per typ		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Momsskulder, personalens källskatt	231	222
Utfakturerings som inte ännu intäktsredovisats	2 455	2 076
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder	3 410	2 971
Totalt	6 096	5 269

Not 31. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Upplupna sociala kostnader	342	382
Upplupna avgångsvederlag	51	264
Upplupna räntekostnader	118	91
Övriga upplupna kostnader	2 041	2 016
Förutbetalda intäkter	84	17
Totalt	2 636	2 770
Varav med en återstående löptid överstigande ett år:		
Upplupna sociala kostnader	4	66
Upplupna avgångsvederlag	11	195
Övriga upplupna kostnader	137	146
Totalt	152	407

Not 32. Ställda panter och eventalförpliktelser

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Ställda säkerheter		
Övriga ställda panter	9	9
Totalt	9	9
Eventalförpliktelser		
Diskonterade växlar	10	15
Fullgörandegarantier	2 030	1 606
Övriga eventalförpliktelser	1 142	1 407
Totalt	3 182	3 028

Per den 31 december 2023 har koncernen sålt fordringar med regressrätt om totalt MSEK 10 (15). Dessa visas som diskonterade växlar ovan.

Övriga eventalförpliktelser avser bland annat anbudsgarantier, betalningsgarantier till leverantörer och garantier för av kunden innehållna belopp.

Not 33. Transaktioner med närstående

Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavals enskilt största kund med 5,4 (4,0) procent av nettoomsättningen. Tetra Pak ingick i juni 1999 ett inköpsavtal med Alfa Laval som reglerar distribution, forskning och utveckling, marknads- och försäljningsinformation och bruk av varumärken och immateriella rättigheter. Följande områden skall löpande överenskommas mellan företärdare för parterna: produkter som täcks av avtalet, priser och rabatter på dessa produkter, geografiska områden och produktområden där Tetra Pak är Alfa Lavals primära distributör, rätten för Tetra Pak att sätta sitt varumärke på Alfa Lavals produkter, försäljningsmål för Tetra Pak i angivna geografiska områden, produkter och teknologier som är föremål för gemensam forskning och utveckling och rätten till forskningsresultatet samt användandet av marknads- och försäljningsinformation. Avtalet tar sikte på de applikationer inom flytande livsmedel där Tetra Pak har en naturlig marknadsnärvaro genom leveranser av förpackningsutrustning och förpackningsmaterial.

Avtalet löper med 12 månaders uppsägningstid. De priser som Tetra Pak erhåller är inte lägre än de priser som Alfa Laval kunde ha fått vid försäljning till en jämförbar tredje part. Priserna sätts kalenderårsvis.

Styrelsen för Alfa Laval AB (publ) har två ledamöter, Finn Rausing och Jörn Rausing, som också är ledamöter i styrelsen för Tetra Laval koncernen.

Alfa Laval koncernen har vid utgången av året följande balansposter mot bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Fordringar på/skulder till närstående		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Fordringar:		
Kundfordringar	153	162
Skulder:		
Leverantörsskulder	47	-

Alfa Laval koncernen har haft följande transaktioner med bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Intäkter/kostnader från närstående		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	3 431	2 072

Not 34. Andelar i joint ventures

Alfa Laval äger 50 procent i fem olika samriskföretag: Rolls Laval Heat Exchangers Ltd med Rolls Royce som partner, Alfdex AB med Concentric som partner, Stadion Laks AS med Lingalaks AS som partner och AlfaWall AB och AlfaWall Oceanbird AB med Wallenius som partner. Alfdex AB har ett helägt dotterbolag Alfdex Kunshan Co Ltd. Inget av dessa joint ventures är av väsentlig betydelse och därför lämnas inga upplysningar om respektive enskilt joint venture. Istället lämnas sammanlagda upplysningar om det redovisade värdet av Alfa Lavals andel i dessa enskilt oväsentliga joint ventures. Se nedanstående tabeller.

I och med att joint ventures/samriskföretag sedan 2014 tas in i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden i IFRS 11

”Samarbetsarrangemang” ingår inte längre beloppen i följande två tabeller i Alfa Lavals konsoliderade rapporter över totalt resultat och finansiell ställning.

Tillgångar/skulder		
Joint ventures		
MSEK	2023	2022
Omsättningstillgångar	380	331
Anläggningstillgångar	136	115
Kortfristiga skulder	168	148
Långfristiga skulder	16	17
Eventualförpliktelser	-	-

Intäkter/kostnader		
Joint ventures		
MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	386	326
Kostnad sålda varor	-242	-204
Övriga rörelseintäkter	87	95
Övriga rörelsekostnader	-165	-156
Finansiellt netto	1	1
Resultat före skatt	67	62
Skatter	-14	-13
Nettoresultat	53	49
Övrigt totalresultat	-1	-1
Totalresultat	52	48

Istället innebär tillämpningen av kapitalandelsmetoden att nettoresultatet i de gemensamt ägda företagen bokas in på en rad i rörelseresultatet.

Motposten blir en ökning eller minskning av värdet på aktier i joint ventures.

Mottagna utdelningar reducerar värdet på aktierna i joint ventures.

Andelar i joint ventures		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Ingående balans	205	165
Förvärv/kapitaltillskott	64	40
Totalresultat	52	48
Erhållna utdelningar	-59	-48
Aktier i joint ventures	262	205

Effekten på totalresultatet är densamma som nettoresultatet.

Not 35. Leasing

Upplysningar om leasing						
Koncernen						
MSEK		2023	2022			
Leasetagare						
Finansiell ställning						
Nyttjanderätter		2 456	2 529			
Leasingskulder		2 601	2 671			
Nya eller justerade leasar		546	513			
Resultaträkning						
Avskrivning		-504	-470			
Räntekostnad för leasingskulder		-94	-87			
Kostnader						
Kostnad för icke kapitaliserade korttidsleasingavtal		80	78			
Kostnad för icke kapitaliserade leasar av tillgångar av lågt värde som inte ingår i raden ovanför		4	5			
Kostnad för icke kapitaliserade leasar av tillgångar av lågt värde enligt Alfa Lavals högre materialitetströskel som inte ingår i raderna ovanför		12	14			
Kostnad för variabla leasingavgifter som inte inkluderats i leasingskulden		9	5			
Kassaflöde						
Totalt kassautflöde för alla leasar, inklusive leasar som inte har kapitaliserat, exklusive icke leasingkomponenter		831	678			
Leasegivare						
Finansiell ställning						
Finansiell leasegivarfordran		0	1			
Resultaträkning						
Ränteintäkter på leasegivarfordran		3	5			
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt		1	0			
Intäkter från variabla leasingavgifter som inte ingår i den finansiella leasegivarfordran		-	-			
Leasingintäkter från operationella leasar		19	16			
- varav variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller en räntesats		-	-			
Leasingperioderna är mellan 1 och 25 år. Den senare siffran avser ett mycket begränsat antal fastigheter. Normalt är den maximala leasingperioden 10 år för byggnader och 3-5 år för övriga tillgångar.						
Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som använts för att diskontera värdet på leasingskuldena under 2023 uppgår till 4,30 (3,77) procent.						
Löptidsanalys av leasingskulder och leasingfordringar						
Koncernen						
	Leasingbetalningar av leasetagaren		Betalningar avseende finansiell leasing mottagna av leasegivaren		Betalningar avseende operationell leasing mottagna av leasegivaren	
MSEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Förfall under år:						
2023	N/A	569	N/A	1	N/A	0
2024	642	512	-	-	-	0
2025	545	441	-	-	-	-
2026	446	353	-	-	-	-
2027	350	269	-	-	-	-
2028	262	N/A	-	N/A	-	N/A
Senare	886	1 038	-	-	-	-
Total	3 131	3 182	-	1	-	0
Ej intjänade ränteintäkter			-	-		
Nuvärdesberäknat ogaranterat restvärde			-	1		

Not 36. Intäkter från avtal med kunder

Intäkter från avtal med kunder		
Koncernen		
MSEK	2023	2022
Resultaträkningen		
Nettoomsättning från:		
Avtal med kunder	63 355	51 963
Leasing	243	172
Total nettoomsättning	63 598	52 135
Nettoomsättning från avtal med kunder med en avtalstid om:		
≤ 1 år	50 403	44 720
> 1 år	12 952	7 243
	63 355	51 963
Prestationsåtaganden mot kunder som uppfyllts:		
vid en viss tidpunkt	52 535	43 399
övertid	10 820	8 564
	63 355	51 963
Tilläggsinformation:		
Nettoomsättning:		
inkluderad i avtalsskuld 1 januari	6 336	3 905
från prestationsåtaganden som uppfyllts eller delvis uppfyllts under tidigare perioder	930	471
Avskrivning av kapitaliserade kostnader för att erhålla eller uppfylla avtal med kunder	-	-
Nedskrivningar	-	-
Tillgångar		
Kund- och växelfordringar avseende avtal med kunder	10 610	10 126
Övriga kund- och växelfordringar	8	26
Avtalstillgångar	2 576	2 566
Kapitaliserade kostnader för att erhålla ett avtal med en kund	-	8
Kapitaliserade kostnader för att uppfylla ett avtal med en kund	-	-
Skulder		
Avtalsskulder	10 430	8 710

Nettoomsättningen per affärsdivision, per geografi och per produkt visas i not 1, 2 och 3. I och med att avtal med kunder utgör 99,6 (99,7) procent av nettoomsättningen och leasingen bara 0,4 (0,3) procent så visas siffrorna för nettoomsättningen totalt i dessa noter och inte enskilt för avtal med kunder.

En avtalstillgång är Alfa Laval's rätt till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som Alfa Laval har överfört till en kund när denna rätt beror på något annat än den tid som förflutit (t ex Alfa Laval's framtida resultat). Det kan vara balanserad fakturering avseende uppfyllda prestationsåtaganden som ännu inte har blivit fakturerade (där intäktsredovisningen är före faktureringsförloppet) och lager länkat till intäkter redovisade över tid (såsom produkter i arbete).

En avtalsskuld är Alfa Laval's skyldighet att överföra varor eller tjänster till en kund för vilka Alfa Laval har erhållit ersättning (eller skall erhålla) från kunden. Det kan vara förskottsbetalningar och balanserad fakturering avseende ej uppfyllda prestationsåtaganden som har blivit fakturerade (där faktureringsförloppet är före intäktsredovisningen).

Not 37. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktören och andra medlemmar i koncernledningen som rapporterar till verkställande direktören, omfattas av dessa riktlinjer. Riktlinjerna måste antas av årsstämman vart fjärde år eller vid ändringar. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna har antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Nedanstående riktlinjer antogs av årsstämman 2023.

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvarotagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning.

För ytterligare information om Alfa Laval's affärsstrategi, vänligen se <https://www.alfalaval.com/investors/in-brief/#xaa>

Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast baslön, rörlig kontantersättning (inklusive STI och LTIP), pensionsförmåner och andra förmåner. Nämnade

komponenter, deras syfte och komponenternas koppling till företagets affärsstrategi beskrivs nedan.

Beslutsprocess för att fastställa, granska och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett utskott inom styrelsen (ersättningsutskottet), med uppgift att, inom styrelsen, bereda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till reviderade riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Styrelsen ska, med undantag för vad som anges i dessa riktlinjer, besluta om frågor som rör ersättnings- och anställningsvillkor för alla andra ledande befattningshavare. Styrelsen kan delegera beslutsfattande till ersättningsutskottet. Utskottet ska löpande rapportera till styrelsen. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska inte närvara när deras respektive ersättningsvillkor diskuteras.

Bolagsstämman kan därutöver – oaktat vad som framgår av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast baslön

Syfte och koppling till strategi	Bidrar till att attrahera och behålla de främsta talangerna. Säkerställer konkurrenskraft samtidigt som det ger möjlighet att kontrollera fasta kostnader för att optimera effektiviteten.
Genomförande	<ul style="list-style-type: none">– Revideras normalt årligen. Ökningar träder vanligtvis i kraft från den 1 januari eller i samband med en förändring av ansvarsområde.– Ersättningsutskottet ska bland annat överväga följande parametrar när utskottet reviderar fast baslön:<ul style="list-style-type: none">– Ekonomiska förutsättningar och löneläge samt trender.– Individens prestation och ansvarsområden.– Fast baslön och total ersättning hos andra företag som verkar inom samma marknad, vanligtvis genom jämförelse med liknande roller.

Rörlig kontantersättning

En del av den totala ersättningen till ledande befattningshavare är kopplad till företagets prestation på så sätt att den totala ersättningen ökar eller minskar i linje med prestation och på så vis främja företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen.

Årligt kortsiktigt incitamentprogram (STI)

Syfte och koppling till strategi	Stimulera och generera fokus på uppfyllelse av årliga finansiella och strategiska kriterier.
Genomförande	<ul style="list-style-type: none">– Kriterier, viktning och mål ska årligen föreslås av ersättningsutskottet och godkännas av styrelsen. Målen ska fastställas med beaktande av bolagets verksamhetsplan samt historiska och förväntade resultat.– Utfallet av kriterier för utdelning av STI ska mätas under en period om ett år och vara beroende av graden av uppfyllelse av förutbestämda mål.– Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva STI som utbetalats på felaktiga grunder (så kallad claw-back).
Ersättningsnivåer	Som högst får STI uppgå till 50 procent av fast baslön. För verkställande direktören får STI som högst uppgå till 60 procent av fast baslön. Ersättningsutskottet ska ha möjlighet att se över beslutade ersättningsnivåer för att säkerställa fortsatt konkurrenskraftighet på marknaden.
Kriterier	Utdelning av STI ska främst baseras på finansiella kriterier. Kriterierna ska utformas för att gynna företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen.

Långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram (LTIP)

Syfte och koppling till strategi	Skapa extra fokus på långsiktigt värdeskapande för bolagets aktieägare.
Genomförande	<ul style="list-style-type: none">– Styrelsen kan årligen besluta om att implementera ett LTIP med en treårig löptid.– Utbetalning till deltagarna i programmet sker först efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.– Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva LTIP som utbetalats på felaktiga grunder (så kallad claw-back).– Om ersättningsutskottet bedömer att en omstrukturering inom bolaget eller någon annan extraordinär händelse påverkar värdet på en utbetalning till en deltagare, får metoden för att beräkna andelen av det maximala värdet av utbetalningen justeras på ett sådant sätt som ersättningsutskottet finner skäligt och rimligt.
Ersättningsnivåer	För ledande befattningshavare får LTIP som mest uppgå till 40 procent av den fasta baslönen för varje treårsperiod. För verkställande direktören får LTIP uppgå till högst 50 procent av den fasta baslönen för varje treårsperiod.
Kriterier	Kriterier för LTIP ska vara relaterade till finansiella mål över en affärscykel inklusive, men inte nödvändigtvis begränsat till, rörelsemarginal (justerad EBITA-marginal) och faktureringsstillväxt. Maximalt utfall utgår när de externt kommunicerade och långsiktiga finansiella målen klart har överträffats.

I syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller vid extraordinära arbetsinsatser utöver en individs ordinarie arbetsuppgifter kan ersättningsutskottet, baserat på förslag från verkställande direktören, besluta om en särskild kontant ersättning. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 40 procent av den fasta årliga baslönen och får inte betalas mer än en gång per år och individ.

Pensionsförmåner

Syfte och koppling till strategi	Tillhandahålla konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva pensionsförmåner.
Genomförande	<ul style="list-style-type: none">– Pensionsförmåner ska vara premiebestämda. Detta gäller dock inte i de fall då berörd befattningshavare omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser.– Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande om inte den ledande befattningshavaren omfattas av tvingande kollektivavtalsbestämmelser där detta föreskrivs.– Premiebestämd förtida pension kan erbjudas selektivt och endast efter ett särskilt beslut i ersättningsutskottet.– För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.
Ersättningsnivåer	Pensionspremier för premiebestämd pension kan som mest uppgå till 50 procent av den pensionsgrundande lönen (för verkställande direktören den fasta årliga baslönen).

Andra förmåner

Syfte och koppling till strategi	Tillhandahålla konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva förmåner.
Genomförande	<ul style="list-style-type: none">– Andra förmåner som kan inkluderas är bland annat, men inte begränsat till, livförsäkring, invaliditetsförsäkring, sjukförsäkring och sjukvårdsförsäkring samt tjänstebil eller bitillägg.– För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser förmåner, erforderliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.– Ledande befattningshavare som är s.k. international assignees (exempelvis expatriater) i eller från Sverige kan erhålla ytterligare ersättning och andra förmåner i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med det internationella uppdraget. I sådant fall ska dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån tillgodoses.
Ersättningsnivåer	Andra förmåner får sammanlagt inte överstiga 5 procent av den fasta årliga baslönen och ska sättas till en nivå som ersättningsutskottet anser: <ul style="list-style-type: none">– utgör en relevant nivå på förmånen med hänsyn till roll och individuella omständigheter,– är i linje med jämförbara roller i bolag av likartad storlek och komplexitet på den lokala marknaden, samt– är lämplig i jämförelse med de förmåner som erbjuds till övriga anställda inom den lokala marknaden.

Uppsägning

Detaljer	<ul style="list-style-type: none">– Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida ska följande gälla:<ul style="list-style-type: none">– Uppsägningstiden får inte överstiga tolv månader.– Fast baslön under uppsägningstiden samt avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp som motsvarar den fasta baslönen för två år.– Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Befattningshavaren har inte rätt till avgångsvederlag under uppsägningstiden.– Lämpliga s.k. good/bad leaver-principer ska appliceras på STI och LTIP.– Återflytt – Om en ledande befattningshavare är en international assignee kan bolaget ersätta rimliga kostnader för återflytt av good leavers. Vid utbetalning av sådan ersättning ska dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån tillgodoses. För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska kan, såvitt avser ersättning vid uppsägning, erforderliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån ska tillgodoses.
-----------------	---

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har inkluderats. Utvecklingen av skillnaden mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Not 38. Statliga bidrag

Alfa Laval har under 2023 erhållit MSEK 93 (9) i statliga bidrag, varav MSEK 72 (6) som anställnings- eller bolagsstöd, MSEK 12 (3) som energistöd, MSEK 9 (0) som investeringsstöd. Det mesta avser Kina och till viss del Italien.

Not 39. Händelser efter bokslutsdagen

Rapporterna över finansiell ställning och rapporterna över totalt resultat skall fastställas på ordinarie årsstämma den 25 april 2024.

Not 40. Förslag till vinstdisposition

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgår till SEK:

Balanserad vinst	4 027 466 708
Återbetald utdelning	27 156
Nettoresultat 2023	5 265 821 931
	9 293 315 795

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 7,50 (6,00) per aktie motsvarande totalt SEK 3 099 947 363 (2 479 957 890) och att resterande vinstmedel om SEK 6 193 368 432 (4 027 466 708) balanseras i ny räkning.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 17 mars 2024

Dennis Jönsson <i>Ordförande</i>	Lilian Fossum Biner <i>Ledamot</i>	Nadine Crauwels <i>Ledamot</i>
Henrik Lange <i>Ledamot</i>	Bror Garcia Lantz <i>Arbetstagarledamot</i>	Ray Mauritsson <i>Ledamot</i>
Anna Müller <i>Ledamot</i>	Henrik Nielsen <i>Arbetstagarledamot</i>	Johan Ranhög <i>Arbetstagarledamot</i>
Finn Rausing <i>Ledamot</i>	Jörn Rausing <i>Ledamot</i>	Ulf Wiinberg <i>Ledamot</i>
	Tom Erixon <i>Verkställande direktör och koncernchef</i>	

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 25 mars 2024.

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB (publ), org nr 556587-8054

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alfa Laval AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 101–183 och 188–190 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens totala resultat och moderbolagets resultat och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Goodwill

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2023 till 25 069 MSEK vilket motsvarar 31% av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden på goodwill inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. Om beslut har fattats att avyttra eller avveckla en affärsenhet upprättas ett separat nedskrivningstest, varefter nedskrivning görs i det fall återvinningsvärdet understiger bokfört värde.

Förändringar av antaganden kan få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i koncernen.

En beskrivning av goodwill och nedskrivningstesten framgår av not 17.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera historisk tillväxttakt och lagda prognoser. Vi har också gjort jämförelser med andra jämförbara företag för att utvärdera rimligheten i värderingen samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utfört känslighetsanalys.

I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga och stämmer överens med de antaganden som koncernledningen har tillämpat.

Övriga avsättningar

Beskrivning av området

Redovisat värde för övriga avsättningar i koncernen uppgår per den 31 december 2023 till 2 094 MSEK. Avsättningarna avser bland annat avsättning för förväntade utgifter för reklamationer, stämningar, omstrukturering och eftersläpande kostnader, se not 28 Övriga avsättningar.

Avsättningarna innefattar bedömningar avseende framtida utfall, främst avseende belopp, tidpunkt och storlek för den slutliga regleringen. Avsättningar för den här typen av utgifter är osäkra och baseras på ett antal bedömningar från Bolagets sida. Ändringar i de antaganden som avsättningarna baseras på kan få stor påverkan på det redovisade resultatet.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har tagit del av koncernens dokumentation av avsättningarna. Vi har bedömt de avsättningar som gjorts och diskuterat de antaganden och riskbedömningar som Bolaget gjort för varje större avsättning för att säkerställa att avsättningarna är i överensstämmelse med gällande redovisningsprinciper. Vi har vidare följt upp avsättningarna mot legala bedömningar, beslut i protokoll och historiskt utfall.

I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–100. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2023 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

– identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamåls-

enliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

– skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

– utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Alfa Laval AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

– företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

– på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden Alfa Laval AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Alfa Laval AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Andreas Troberg, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till Alfa Laval ABs revisor av bolagsstämman den 25 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 25 april 2023.

Karoline Tedevall, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till Alfa Laval ABs revisor av bolagsstämman den 25 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2018.

Lund den 25 mars 2024

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Tioårsöversikt

Tioårsöversikt

Koncernen

MSEK, om inget annat anges	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat										
Nettoomsättning	63 598	52 135	40 911	41 468	46 517	40 666	35 314	35 634	39 746	35 067
Jämförelsestörande poster	-	-767	-192	-796	189	151	-	-1 500	-	-320
Rörelseresultat	9 256	6 519	6 126	5 580	7 198	5 831	4 589	2 989	5 717	4 667
Finansnetto	-606	-340	16	-603	23	65	-218	336	-273	-550
Resultat efter finansiella poster	8 650	6 179	6 142	4 977	7 221	5 896	4 371	3 325	5 444	4 117
Skatt	-2 269	-1 610	-1 341	-1 397	-1 713	-1 359	-1 383	-1 013	-1 583	-1 149
Nettoreultat för året	6 381	4 569	4 801	3 580	5 508	4 537	2 988	2 312	3 861	2 968
Finansiell ställning										
Goodwill	25 069	26 258	22 480	19 080	21 112	20 537	19 775	20 436	19 498	20 408
Övriga immateriella anläggningstillg.	4 553	5 159	3 441	2 204	3 134	3 873	4 692	5 946	6 556	7 898
Materiella anläggningstillgångar	11 769	10 710	9 075	8 321	8 943	5 732	4 851	4 940	4 773	5 004
Övriga anläggningstillgångar	2 668	2 666	3 216	3 633	2 081	1 958	1 654	2 100	1 804	2 092
Varulager	14 950	14 775	10 525	9 223	10 077	9 253	8 424	7 831	7 405	7 883
Kortfristiga fordringar	17 416	17 018	11 977	10 631	12 582	11 807	8 808	8 431	8 964	9 791
Kortfristiga placeringar	728	311	291	2 618	873	617	1 208	1 075	1 021	697
Likvida medel	5 135	4 352	3 356	5 150	5 594	4 295	3 137	2 619	1 876	2 013
SUMMA TILLGÅNGAR	82 288	81 249	64 361	60 860	64 396	58 072	52 549	53 378	51 897	55 786
Eget kapital	37 378	35 704	32 344	29 071	27 747	23 599	20 500	20 276	18 423	17 202
Avsättningar till pensioner etc.	1 090	1 192	1 907	2 494	2 321	2 118	2 297	2 425	1 931	2 221
Avsättning för skatter	2 372	2 293	1 838	1 553	1 662	1 945	2 100	2 722	2 925	3 074
Övriga långfristiga skulder	1 863	2 139	1 928	2 259	2 571	802	677	636	521	660
Långfristiga lån	9 829	13 362	3 059	8 043	10 600	8 540	11 092	12 169	12 484	16 454
Kortfristiga skulder	29 756	26 559	23 285	17 440	19 495	21 068	15 883	15 150	15 613	16 175
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER	82 288	81 249	64 361	60 860	64 396	58 072	52 549	53 378	51 897	55 786

Förändringar i redovisningsregler

En läsare av tioårsöversikten bör observera att redovisningsreglerna har ändrats upprepade gånger under denna tidsperiod. De större förändringarna är de följande.

Under 2019 implementerades IFRS 16 "Leasing", vilket innebar att nyttjanderätter och leasingkulder ökade med MSEK 2 766 per 1 januari 2019 i samband med den första tillämpningen.

Tioårsöversikt

Koncernen

MSEK, om inget annat anges	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Nyckeltal										
Orderingång	70 742	58 645	45 718	39 833	44 119	45 005	36 628	32 060	37 098	36 660
Orderstock vid utgången av året	45 325	37 020	22 954	18 969	21 551	23 168	18 289	16 870	20 578	22 293
EBITA	10 221	7 462	6 922	6 435	8 178	6 869	5 610	4 680	6 811	5 571
EBITDA	11 780	8 911	8 113	7 569	9 251	7 495	6 239	5 323	7 478	6 136
EBITA-marginal %	16,1%	14,3%	16,9%	15,5%	17,6%	16,9%	15,9%	13,1%	17,1%	15,9%
EBITDA-marginal %	18,5%	17,1%	19,8%	18,3%	19,9%	18,4%	17,7%	14,9%	18,8%	17,5%
Justerad EBITA	10 221	8 229	7 114	7 231	7 989	6 718	5 610	5 553	6 811	5 891
Justerad EBITDA	11 780	9 678	8 305	8 365	9 062	7 344	6 239	6 196	7 478	6 456
Justerad EBITA-marginal %	16,1%	15,8%	17,4%	17,4%	17,2%	16,5%	15,9%	15,6%	17,1%	16,8%
Justerad EBITDA-marginal %	18,5%	18,6%	20,3%	20,2%	19,5%	18,1%	17,7%	17,4%	18,8%	18,4%
Vinstmarginal %	13,6%	11,9%	15,0%	12,0%	15,5%	14,5%	12,4%	9,3%	13,7%	11,7%
Exkl. goodwill och övervärden:										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	3,4	3,5	3,8	3,9	4,4	7,4	5,7	8,6	10,6	7,9
Sysselsatt kapital	18 509	15 087	10 839	10 751	10 649	5 474	6 201	4 146	3 734	4 447
Avkastning på sysselsatt kapital %	55,2%	49,5%	63,9%	59,9%	76,8%	125,5%	90,5%	112,9%	182,4%	125,3%
Inkl. goodwill och övervärden:										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,3	1,2	1,2	1,2	1,3	1,3	1,1	1,2	1,3	1,3
Sysselsatt kapital	48 753	43 060	34 677	33 678	35 550	30 729	31 698	30 663	31 512	27 259
Avkastning på sysselsatt kapital %	21,0%	17,3%	20,0%	19,1%	23,0%	22,4%	17,7%	15,3%	21,6%	20,4%
Avkastning på eget kapital %	17,6%	13,5%	15,8%	12,7%	21,3%	20,3%	13,9%	11,8%	21,7%	17,6%
Soliditet %	45,4%	43,9%	50,3%	47,8%	43,1%	40,6%	39,0%	38,0%	35,5%	30,8%
Nettoskuld **	10 011	13 070	7 024	3 635	8 175	6 985	8 200	9 619	11 688	15 068
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr **	0,85	1,47	0,87	0,48	0,88	0,93	1,31	1,81	1,56	2,46
Skuldsättningsgrad, ggr **	0,27	0,37	0,22	0,13	0,29	0,30	0,40	0,47	0,63	0,88
Räntetäckningsgrad, ggr	23,1	27,9	38,4	27,3	32,8	39,3	28,4	24,5	22,3	18,2
Kassaflöde från:										
rörelseverksamheten	9 169	3 291	5 264	7 723	5 223	4 883	4 463	4 979	5 850	5 123
investeringsverksamheten	-2 687	-5 518	-5 025	-1 058	-1 027	-1 293	-721	-795	-710	-14 970
finansieringsverksamheten	-5 543	3 093	-2 081	-6 917	-2 945	-2 445	-3 159	-3 566	-5 229	10 250
Investeringar	2 440	1 853	1 229	1 232	1 337	1 490	675	617	674	603
Medeltal anställda	20 803	19 002	17 419	17 160	17 387	16 785	16 521	17 305	17 486	17 109
Resultat per aktie, SEK	15,31	10,89	11,38	8,47	13,08	10,77	7,09	5,46	9,15	7,02
Fritt kassaflöde per aktie, SEK	16,50	3,52	9,71	15,76	9,28	8,38	9,09	10,49	12,40	10,96

* Leasingskulder har ökat med MSEK 2 766 per 1 januari 2019 som en följd av den första tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal, vilket påverkar nettoskulden per 31 december 2019.

** Fritt kassaflöde är summan av kassaflödet från rörelseverksamheten, investeringar och försäljning av anläggningstillgångar.

Observera att vissa finansiella mått ovan utgör alternativa nyckeltal.



Produktion: Alfa Laval AB / Hallvarsson & Halvarsson AB

Repro och tryck: TMG Öresund

Alfa Laval AB (publ)

Box 73

221 00 Lund

Organisationsnummer:

556587-8054

Besöksadress:

Rudeboksvägen 1

Tel: + 46 46 36 65 00

Hemsida: www.alfalaval.com

Alternativa nyckeltal och definitioner

Alternativa nyckeltal

Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk resultatutveckling, finansiell ställning, eller kassaflöden och som inte är definierat eller specificerat i regelverket för finansiell rapportering.

I årsredovisningen har följande alternativa nyckeltal använts (samtliga dessa alternativa nyckeltal relaterar till verkliga historiska siffror och aldrig till förväntat resultat i framtida perioder):

Nyckeltal för att uppnå full jämförbarhet över tid

Samtliga dessa har ett göra med den jämförelsestörande påverkan från framförallt avskrivning på övervärden, både över tid och jämfört med externa bolag. Av samma skäl justeras också för jämförelsestörande poster. Hur de beräknas visas i tabellen Resultatanalys på sida 120 förutom för det sista.

- **EBITA** eller "Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de finansieringskostnader och den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **EBITA-marginal (%)** är definierat som EBITA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **EBITDA** eller "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivning och avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de finansieringskostnader och avskrivning samt den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **EBITDA-marginal (%)** är definierat som EBITDA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerad EBITA** eller Justerad "Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivning på övervärden justerat för jämförelsestörande poster. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de jämförelsestörande poster och finansieringskostnader och den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad EBITA-marginal (%)** är definierat som Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerad EBITDA** eller Justerad "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden justerat för jämförelsestörande poster. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de jämförelsestörande poster, finansieringskostnader och avskrivningar samt den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad EBITDA-marginal (%)** är definierat som Justerad EBITDA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerat bruttoreultat** är definierat som bruttoreultatet exklusive avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerat bruttomarginal (%)** är definierat som Justerat bruttoreultat i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Resultat per aktie, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt** är definierat som nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier. Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare framgår av koncernens totalresultaträkning och avskrivning

på övervärden framgår av tabellen Resultatanalys på sida 120 medan motsvarande skatt uppgick till MSEK 208 (159). Detta nyckeltal är fullt jämförbart över tiden oberoende av den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

Nyckeltal för att visa hur koncernen är finansierad och förvaltar sitt kapital

- **Avkastning på sysselsatt kapital (%)** är definierat som EBITA i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknad på 12 månaders rullande basis och uttryckt i procent. Sysselsatt kapital definieras som totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt, men exklusive upplupna räntekostnader. Nyckeltalet visar hur väl det kapital som används i den löpande verksamheten förvaltas.
- **Nettoskuld** är definierat som räntebärande skulder och leasingkulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar. Beräkningen av nettoskuld visas i tabellen Nettoskuld i not 29. Nyckeltalet visar den finansiella nettoskuldssättningen.
- **Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr** är definierat som Nettoskulden i relation till EBITDA, beräknad på 12 månaders rullande basis och uttryckt som en multipel av EBITDA. Detta är ett av de finansiella villkoren till Alfa Laval's lån och ett viktigt nyckeltal för att bedöma den föreslagna utdelningen. EBITDA eller "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden.
- **Skuldsettingsgrad, ggr** är definierat som Nettoskulden i förhållande till eget kapital vid slutet av perioden och uttryckt som en multipel av eget kapital. Det är ytterligare ett nyckeltal på hur koncernen är finansierad.
- **Räntetäckningsgrad, ggr** är definierat som EBITDA plus finansnetto ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader. Uttrycks i antalet gånger som resultat före räntekostnader överstiger räntekostnader. Ger uttryck för koncernens förmåga att betala räntor. Anledningen till att EBITDA används som utgångspunkt är att detta bildar utgångspunkten för ett kassaflödesperspektiv på förmågan att betala räntor. Finansiella poster som klassificerats som jämförelsestörande är exkluderade i beräkningen.
- **Fritt kassaflöde per aktie** är summan av kassaflödet från rörelseverksamheten, investeringar och försäljning av anläggningstillgångar under året dividerat med genomsnittligt antal aktier. Detta representerar det tillgängliga kassaflödet för räntebetalningar, förvärv av verksamheter och utdelningar till investerare.

Definitioner av övriga nyckeltal

Nettoomsättning

Intäkter från sålda varor och utförda tjänster som ingår i koncernens normala verksamhet, efter avdrag för lämnade rabatter, mervärdesskatt och annan skatt som är direkt knuten till omsättningen.

Jämförelsestörande poster

Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.

Ordergång

Order som har inkommit under kalenderåret, beräknat på samma sätt som nettoomsättningen. Ordergången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande

fördröjning visar sig i nettoomsättningen.

Orderstock vid utgången av året

Order som inkommit som ännu inte har blivit fakturerade omräknade till aktuell bokslutskurs. Orderstocken vid årets slut är lika med summan av orderstocken vid årets ingång med tillägg för ordergången under året och med avdrag för nettoomsättningen under året. Ger en indikation om hur nettoomsättningen kan förväntas utvecklas framöver.

Vinstmarginal %

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

Kapitalomsättningshastighet, ggr

Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt i gånger. Visas exklusive respektive inklusive goodwill, övervärden och motsvarande uppskjuten skatteskuld.

Sysselsatt kapital

Genomsnittliga totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt men exklusive upplupna räntekostnader. Visas exklusive respektive inklusive goodwill och övervärden och motsvarande uppskjuten skatt. Visar det kapital som används i den löpande verksamheten. Sysselsatt kapital för koncernen skiljer sig från nettokapitalet för rörelsesegmenten avseende skatter, uppskjutna skatter och pensioner.

Avkastning på eget kapital %

Nettoreultatet för året i förhållande till genomsnittligt eget kapital, uttryckt i procent.

Soliditet %

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uttryckt i procent.

Kassaflöde från rörelseverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från den operativa verksamheten, det vill säga vad den dagliga rörelseverksamheten genererar kassamässigt.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från investeringsverksamheten, det vill säga vad framförallt koncernens investeringar i anläggningstillgångar, avyttringar och förvärv av verksamheter och försäljning av fastigheter genererar kassamässigt.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten, det vill säga framförallt utdelningar, upplåning, amortering av lån samt kassaflödeskomponenterna av finansnettot.

Investeringar

Investeringar representerar en viktig komponent i koncernens kassaflöde. Investeringarnivån under några år i följd ger en bild av koncernens kapacitetstillbyggnad.

Medeltal anställda

Antalet anställda mäts och redovisas som heltids-ekvivalenter. Medeltalet anställda räknas ut baserat på antalet anställda vid utgången av de senaste 5 kvartalen. De kostnader som har med antalet anställda att göra representerar en stor del av koncernens totala kostnader. Utvecklingen av medelantalet anställda över tiden i förhållande till utvecklingen av nettoomsättningen ger därför en indikation på den kostnads-rationalisering som sker.

Resultat per aktie

Nettoreultatet för året hänförligt till aktieägarna i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Finansiell information

Alfa Laval använder flera kanaler för att informera om bolagets verksamhet och finansiella utveckling. Hemsidan – www.alfalaval.com/investors – uppdateras kontinuerligt med årsredovisningar, kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationer. Vidare skickas årsredovisningen ut till de aktieägare som anmält att de så önskar. Telefonkonferenser för analytiker, investerare och press anordnas i samband med offentliggörandet av bolagets kvartalsrapporter. En gång om året arrangeras en kapitalmarknadsdag då representanter för den finansiella marknaden erbjuds fördjupad information kring bolagets verksamhet. Därutöver träffar representanter för koncernledningen analytiker, investerare och journalister

löpande för att säkerställa att dessa har korrekt och aktuell information. I enlighet med avtalet med Nasdaq OMX Stockholm lämnas aldrig kurspåverkande information, som inte redan är allmänt känd, vid denna typ av möten eller kontakter. Alfa Laval tillämpar en tyst period som omfattar de tre sista veckorna innan en kvartalsrapport offentliggörs. VD och ekonomidirektör varken träffar eller pratar med representanter för finansmarknaden under denna period.

Finansiell information under 2024

Alfa Laval publicerar kvartalsrapporter vid följande tillfällen 2024:

Rapport för det första kvartalet:
25 april 2024

Rapport för det andra kvartalet:
23 juli 2024

Rapport för det tredje kvartalet:
24 oktober 2024

Bokslutskommuniké:
5 februari 2025

Aktieägarinformation

Johan Lundin
Head of Investor Relations
Tel: 046-36 74 82
e-post: johan.lundin@alfalaval.com

Analytiker som följer Alfa Laval

ABG Sundal Collier:

Anders Idborg
anders.idborg@abgsc.se
Tel: 08 566 398 90

ALPHAVALUE

Luis Pereira
capitalgoods@alphavalue.eu
Tel: +33 1 70 61 10 65

Bank of America Merrill Lynch

Uma Samlin
uma.samlin@bofa.com
Tel: +44 (0) 7708 835775

Barclays Capital

Vlad Sergievskii
vlad.sergievskii@barclays.com
+44 207 116 1117

Carnegie

Gustav Osterberg
gustav.osterberg@carnegie.se
Tel: 08 5886 85 13

Citi Investment Research

Klas Bergelind
klas.bergelind@citi.com
Tel: +44 207 986 4018

Danske Bank

Viktor Trollsten
viktor.trollsten@danskebank.se
Tel: 0767 21 67 96

Deutsche Bank

John Kim
john-b.kim@db.com
Tel: +44 207 541 8699

DNB

Mattias Holmberg
mattias.holmberg@dnb.se
Tel: 08 473 48 14

Exane BNP Paribas

Andreas Koski
Andreas.koski@exanepnpparibas.com
Tel: 08 566 398 23

Goldman Sachs International

Daniela Costa
daniela.costa@gs.com
Tel: +44 20 7774 8354

Handelsbanken

Gustav Schwerin
gustav.schwerin@handelsbanken.se
Tel: 08 701 13 81

HSBC

Puneet Garg
puneet.garg@hsbc.co.in
Tel: +91 80 4555 2756

JP Morgan

Andrew Wilson
glen.liddy@jpmorgan.com
Tel: +44 20 7742 6332

Kepler Cheuvreux

Johan Eliason
jeliason@keplercheuvreux.com
Tel: 0723 51 63

Morgan Stanley

Max Yates
max.yates@morganstanley.com
Tel: +44 207 425 19 17

Morningstar

Matthew Donen
matthew.donen@morningstar.com
Tel: +31 20 797 00 12

Nordea

Henrik Gripenvik
henrik.gripenvik@nordea.com
Tel: 010 156 1231

Pareto Securities

Anders Roslund
anders.roslund@paretosec.com
Tel: 08 402 52 88

RBC Capital Markets

Sebastian Kuenne
sebastian.kuenne@rbccm.com
+44 20 742 98932

SEB

Fredrik Agardh
fredrik.agardh@enskilda.se
Tel: 08 522 298 06

UBS

Sven Weier
sven.weier@ubs.com
Tel: +49 69 1369 8278

Årsstämma 2024

Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) hålls torsdagen den 25 april 2024 klockan 16.00 på Stadshallen, Stortorget 9 i Lund. Kallelsen till årsstämman införs som en kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter. Som en service till befintliga aktieägare kan de även få information om årsstämman hemskickad per post. Följande information gällande mötet utgör inget rättsligt meddelande.

Anmälan om deltagande

En aktieägare som vill delta i årsstämman ska vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena den 17 april 2024 och anmäla sitt deltagande, senast den 19 april 2024, enligt de instruktioner som finns i kallelsen.

Aktieägare kan utöva sin rösträtt vid årsstämman 2024 genom förhandsröstning. En aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste dels att anmäla sitt deltagande, dels låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken avseende förhållandena den per den 17 april 2024. Se kallelsen för mer information.

Anmälan om deltagande lämnas till:

- Alfa Laval AB, Koncernstab Juridik, Box 73, 221 00 Lund
- genom e-post till: arsstamma.lund@alfalaval.com
- på hemsidan: www.alfalaval.com
- Tel: 046 36 74 00 eller 046 36 65 00.

Vid anmälan skall namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagande med stöd av fullmakt skall fullmakten insändas till bolaget före årsstämman.

Stämmoprogram

16:00 Årsstämman börjar

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det till aktieägarna utdelas 7,50 kronor per aktie. Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås måndag 29 april 2024. Om stämman beslutar enligt detta förslag, beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden AB:s försorg fredag den 3 maj 2024. Avstämningsdag respektive utdelningsdag kan komma att senareläggas till följd av det tekniska förfarande som krävs för verkställande av utbetalningen.



Kort om Alfa Laval

Alfa Laval är inriktat på områdena energi, marin, livsmedel och vatten. Bolagets världsledande expertis, produkter och service är viktiga framgångsfaktorer för ett brett spektrum av industrier i ett 100-tal länder. Bolagets världsledande expertis, produkter och service är viktiga framgångsfaktorer för ett brett spektrum av industrier i ett 100-tal länder.

Genom att optimera deras processer, skapa ansvarsfull tillväxt och ligga i spetsen för teknikutvecklingen hjälper vi dem att uppnå såväl sina affärs- som hållbarhetsmål. Alfa Laval's innovativa teknologier bidrar till ökad energi-effektivitet och värmeåtervinning, effektivare vattenrening samt minskade utsläpp. Vår ständiga drivkraft är att bidra till en positiv utveckling för våra kunder, likaväl som för oss människor och miljön. Vi gör världen bättre, varje dag. Helt i linje med vårt motto *Advancing better™*.

Kontakta Alfa Laval

Uppdaterad kontaktinformation för Alfa Laval i alla länder finns på vår globala website www.alfalaval.com